

**FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1) Görüş

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Dikkat Çekilen Husus

Grup'un satışlarının %84'ünü (31 Aralık 2024: %80), ilişkili taraflara yapmakta olduğunu ve alacaklarının %66'sının (31 Aralık 2024: %65) ilişkili taraflardan alacaklardan oluştuğunu açıklayan 27 no'lu dipnota dikkat çekeriz. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



Shape the future  
with confidence

#### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>Enflasyon muhasebesinin uygulanması</b>	
<p>2.1 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.1 numaralı dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi,</li><li>- Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alma tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi,</li><li>- Hesaplamalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li><li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi,</li><li>- Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li></ul>



Shape the future  
with confidence

<b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b>	
<p>Ticari alacaklar konsolide finansal durum tablosundaki toplam varlıkların %20'sini oluşturduğu için önemli bir bilanço kalemi olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, ticari alacakların tahsil edilebilirliği Grup'un, kredi riski ve işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir ve yönetimin önemli yargılarını ve tahminlerini içerir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan 88.853.197 bin TL tutarındaki ticari alacaklar üzerinde toplam 695.804 bin TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>Ticari alacaklar için tahsilat riskinin ve ayrılacak karşılığın belirlenmesi veya özel bir ticari alacağın tahsil edilebilir olup olmadığının belirlenmesi önemli yönetim muhakemesi gerektirmektedir. Grup yönetimi bu konuda ticari alacakların yaşlandırması, şirket avukatlarından mektup alınarak devam eden dava risklerinin incelenmesi, kredi riski yönetimi kapsamında alınan teminatlar ve söz konusu teminatların nitelikleri, cari dönem ve bilanço tarihi sonrası dönemde yapılan tahsilat performansları ile birlikte tüm diğer bilgileri değerlendirmektedir.</p> <p>Grup 1 Ocak 2018 itibarıyla TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardının uygulamasına geçmiş ve bu tarih itibarıyla finansal varlıklar için beklenen kredi zararlarını söz konusu standarda göre konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme ve TFRS 9'un getirmiş olduğu uygulamaların karmaşık ve kapsamlı olması dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Ticari alacaklar ile ilgili detaylar konsolide finansal tablolara ilişkin dipnot 2 ve 7'de açıklanmıştır.</p>	<p>Ticari alacaklar hesabının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecin değerlendirilmesi,</li><li>- Alacak yaşlandırma tablolarının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</li><li>- Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,</li><li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</li><li>- Alacaklara ilişkin alınan teminatların örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilirlik kabiliyetinin değerlendirilmesi,</li><li>- Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9'a, Grup'un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi,</li><li>- Ticari alacaklar için ayrılan özel karşılıkların uygunluğunun denetimi için alacaklar ile ilgili ihtilaf ve davaların araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili teyit yazısı alınması,</li><li>- Ticari alacaklara ve ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğüne ilişkin açıklamaların yeterliliğinin ve TFRS'ye uygunluğunun değerlendirilmesi.</li></ul>



Shape the future  
with confidence

<b>Nakit akış riskinden korunma muhasebesi</b>	
<p>Grup, Ford Motor Company ile yapmış olduğu üretim anlaşmaları çerçevesinde, 2031 yılı sonuna kadar ihracata konu olan belli modeldeki ticari araç satışları ile bu araçların üretim yatırımına istinaden almış olduğu Avro cinsinden uzun vadeli kredilerini ilişkilendirmektedir.</p> <p>Sözleşmeye bağlı olan satışları Avro cinsinden olup bu sözleşmeler Türk Lirası ile Avro arasındaki kur değişimlerinden etkilenmektedir. Grup, maruz kaldığı bu kur riskini aynı para cinsinden borçlandığı kredileriyle koruma altına almaktadır. Grup tarafından kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan araç kar marjları ve satış miktarları nakit akış riskini korunma muhasebesini etkilemektedir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar altında sınıflandırılan nakit akış riskinden korunma kayıplarının tutarı 32.995.916 bin TL olup konsolide finansal tablolar açısından tutarsal olarak önemli bir seviyededir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi yapısal olarak kompleks olup denetimi mesleki uzmanlık gerektiren bir konudur. Bu konunun hesaplanmasında ve muhasebeleştirilmesinde olabilecek hatalar konsolide finansal tabloları önemli tutarda etkileyebilecek niteliktedir. Grup'un nakit akış riskinden korunma işlemlerinin etkinlik testleri için yapılan hesaplamalar; araç karları ve satış miktarları gibi yönetimin önemli yargı ve tahminler içermektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında nakit akış riskinden korunma muhasebesi denetimimiz için önemli bir konudur.</p>	<p>Nakit akış riskinden korunma muhasebesi denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Nakit akış riskinden korunma işlemlerinin muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması,</li><li>- Grup'un nakit akış riskinden korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisinin resmi tanımı ve dokümantasyonu, söz konusu etkinlik testinde kullanılan ileriye dönük bütçe tahminlerinin temelinde yer alan araç kar marjları ve satış miktarları şirket uzmanlarımızın desteği ile, geçmiş dönem performansları ve bağımsız veri kaynakları ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li><li>- Grup'un ileride elde edilmesi planlanan gelirlerinin nakit akış riskinden korunmaya baz teşkil eden kredilerini karşılama olasılığı geçmiş yıllar performansları ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li><li>- Nakit akış riskinden korunma işlemine konu olan araçların satış adetleri ve fiyatlarının yönetim tarafından onaylanan bütçe ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li><li>- Söz konusu Avro kredilerinin geri ödeme planlarının kredi sözleşmelerinden ve banka mutabakatlarından kontrol edilmesi,</li><li>- Aylık kredi ödeme tutarlarının aylık satışları ne ölçüde karşıladığının kontrol edilmesi,</li><li>- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi ile ilgili konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunluğunun değerlendirilmesi.</li></ul>



Shape the future  
with confidence

Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları	
<p>Şirket, yatırım teşviklerini düzenleyen “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı” kapsamında yatırım teşvik belgeleri almıştır.</p> <p>31 Aralık 2025 itibarıyla bu belgeler kapsamında toplamda 36.768.779 bin TL ertelenmiş vergi varlığı aktifleştirilmiştir. Şirket yönetimi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılan harcamaların tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımıyla ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir.</p> <p>Söz konusu varlıkların hangi ölçüde muhasebeleştirileceği, Şirket yönetiminin önemli tahmin ve varsayımlarına bağlı olduğundan, yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar Not 2 ve 25’de yapılmıştır.</p>	<p>Yatırım teşvikler üzerinden ayrılan ertelenmiş vergi varlığının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Yatırım teşvik belgeleri kapsamında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıklarının denetiminde, kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun vergi uzmanlarının desteği alınmıştır. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</li><li>- Yönetim tarafından onaylanmış gelecek iş planlarına dayandırılan vergilendirilebilir kar tutar tahminleri, ilgili ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği açısından sorgulanmıştır.</li><li>- Denetimimiz kapsamında, Şirket yönetiminin konu ile ilgili iş planlarında kullandığı önemli kilit varsayımları incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamalarına baz oluşturan dönem içindeki yatırım harcama tutarları muhasebe kayıtları ile doğrulanmıştır.</li><li>- Ek olarak, finansal tablo dipnotlarında konuya ilişkin yer alan açıklamaların TMS 12 uyarınca uygunlukları da değerlendirilmiştir.</li></ul>

#### 6) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



**Shape the future  
with confidence**

## **7) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future  
with confidence**

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ferzan Ülgen'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen, SMMM  
Sorumlu Denetçi

9 Şubat 2026  
İstanbul, Türkiye

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## İÇİNDEKİLER

SAYFA

<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI .....</b>	<b>1-2</b>	
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI .....</b>	<b>3</b>	
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI .....</b>	<b>4</b>	
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>5</b>	
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI .....</b>	<b>6</b>	
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR.....</b>	<b>7-83</b>	
NOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	7
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	7-32
NOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	32
NOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	33
NOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR .....	33
NOT 6	FİNANSAL BORÇLAR .....	34-36
NOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	37-40
NOT 8	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	41
NOT 9	STOKLAR .....	41
NOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	42-43
NOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	44-45
NOT 12	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER .....	45
NOT 13	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	46-48
NOT 14	TAAHHÜTLER .....	49
NOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	49-50
NOT 16	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR .....	50
NOT 17	ÖZKAYNAKLAR .....	51-54
NOT 18	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	54-55
NOT 19	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	55-56
NOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	56
NOT 21	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR / GİDERLER .....	57
NOT 22	FİNANSMAN GELİRLERİ .....	57
NOT 23	FİNANSMAN GİDERLERİ.....	57
NOT 24	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	58
NOT 25	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	59-63
NOT 26	PAY BAŞINA KAZANÇ .....	63
NOT 27	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	64-70
NOT 28	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	71-77
NOT 29	NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA İŞLEMLERİ .....	78-80
NOT 30	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR / GİDERLER.....	80
NOT 31	ERTELENMİŞ GELİRLER .....	80-81
NOT 32	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	81
NOT 33	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	82
NOT 34	İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ YATIRIMLAR.....	82-83
NOT 35	MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR.....	83
NOT 36	BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	83
NOT 37	FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	83

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>223.456.658</b>	<b>201.532.210</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	63.973.964	29.228.333
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27	59.061.191	58.088.826
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	29.792.006	31.214.224
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	27	4.353.906	3.778.408
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	232.452	148.506
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	35	60.347	202.252
Stoklar	9	49.331.040	57.575.748
Peşin ödenmiş giderler	12	772.743	553.193
Türev finansal varlıklar	28,29	87.014	-
Diğer dönen varlıklar	16	15.791.995	20.742.720
<b>Duran varlıklar</b>		<b>227.323.792</b>	<b>226.183.791</b>
Finansal yatırımlar	5	673.801	731.494
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	836	978
Diğer alacaklar			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	27	21.482.616	22.436.257
Maddi duran varlıklar	10	137.162.744	127.334.344
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	30.425.530	27.376.053
- Şerefiye		1.238.570	1.208.758
Kullanım hakkı varlıkları	32	2.290.820	2.714.866
Peşin ödenmiş giderler	12	8.958.104	15.135.700
Ertelenmiş vergi varlığı	25	24.356.354	28.258.598
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	34	618.395	517.690
Türev finansal varlıklar	28,29	116.022	469.053
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>450.780.450</b>	<b>427.716.001</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 9 Şubat 2026 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>180.623.530</b>	<b>161.522.222</b>
Kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	20.224.315	21.598.501
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	6	41.029.457	25.780.789
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	6	1.467.201	1.578.343
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	623.579	437.268
- Diğer uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	-	9.320.078
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	27	28.251.935	20.439.792
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	74.206.127	66.143.770
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27	636.021	674.591
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	2.731.749	1.841.639
Ertelenmiş gelirler	31	1.186.545	5.344.913
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	4.126.931	3.235.496
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	5.960.098	4.478.496
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	179.572	648.546
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>114.136.231</b>	<b>115.375.453</b>
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	6	70.964.952	73.047.884
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	6	20.217.785	21.741.029
- Kiralama işlemlerinden borçlar	6	1.443.968	1.753.902
- Diğer uzun vadeli borçlanmalar	6	7.196.223	6.729.787
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	3.158.428	2.970.919
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	2.932.765	2.690.378
Ertelenmiş gelirler	31	4.270.554	4.507.774
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	1.665.311	1.717.143
Türev finansal yükümlülükler	28,29	2.286.245	216.637
<b>Özkaynaklar</b>		<b>156.020.689</b>	<b>150.818.326</b>
Ödenmiş sermaye			
Sermaye düzeltme farkları		3.509.100	350.910
Paylara ilişkin primler		8.154.462	11.312.652
Paylara ilişkin primler		8	8
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)		(3.445.779)	(3.136.704)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar		174.716	264.021
- Yabancı para çevrim farkları		(10.003.040)	(10.662.739)
- Nakit akış riskinden korunma (kayıpları)		(32.995.916)	(32.505.357)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		13.958.349	12.151.119
Geçmiş yıllar karları		142.682.654	122.175.117
Net dönem karı		33.986.135	50.869.299
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>450.780.450</b>	<b>427.716.001</b>

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Hasılat	18	830.827.933	778.801.036
Satışların maliyeti (-)	18	(761.444.215)	(707.328.208)
<b>Brüt kar</b>		<b>69.383.718</b>	<b>71.472.828</b>
Pazarlama giderleri (-)	19	(16.929.773)	(13.717.279)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(9.254.212)	(11.517.211)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	19	(8.300.055)	(8.076.120)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	24.231.109	16.777.747
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(16.527.585)	(17.001.585)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>42.603.202</b>	<b>37.938.380</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	30	12.215.287	9.076.174
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	30	(280.171)	(797.988)
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı</b>		<b>54.538.318</b>	<b>46.216.566</b>
Finansman gelirleri	22	25.687.821	18.792.430
Finansman giderleri (-)	23	(56.632.740)	(46.269.904)
Net parasal pozisyon kazançları	24	15.873.390	29.700.418
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>39.466.789</b>	<b>48.439.510</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)</b>		<b>(5.480.654)</b>	<b>2.429.789</b>
Dönem vergi gideri (-)	25	(1.102.418)	(1.646.214)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	25	(4.378.236)	4.076.003
<b>Dönem karı</b>		<b>33.986.135</b>	<b>50.869.299</b>
<b>Nominal değeri 1 Kr olan pay başına kazanç</b>	<b>26</b>	<b>9,69 Kr</b>	<b>14,50 Kr</b>

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Dönem karı</b>		<b>33.986.135</b>	<b>50.869.299</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	15	(412.100)	(816.728)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları), vergi etkisi	17,25	103.025	204.182
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıplar)	17	(102.063)	58.167
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)	17,29	(654.079)	3.779.874
Yabancı para çevrim farkları	17	659.699	(9.495.591)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan (kayıplar) / kazançlar, vergi etkisi	17,25	12.758	(7.271)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	17,25	163.520	(944.968)
<b>Diğer kapsamlı gider</b>		<b>(229.240)</b>	<b>(7.222.335)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>33.756.895</b>	<b>43.646.964</b>

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar		Toplam öz kaynaklar
				Tanımlanmış Fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar / (kayıpları)	Nakit akış riskinden korunma (kayıpları) / kazançları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910</b>	<b>11.312.652</b>	<b>8</b>	<b>(2.524.158)</b>	<b>213.125</b>	<b>(35.340.263)</b>	<b>(1.167.148)</b>	<b>11.116.660</b>	<b>61.302.603</b>	<b>92.705.679</b>	<b>137.970.068</b>
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.869.299	50.869.299
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	(612.546)	50.896	2.834.906	(9.495.591)	-	-	-	(7.222.335)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(612.546)	50.896	2.834.906	(9.495.591)	-	-	50.869.299	43.646.964
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	92.705.679	(92.705.679)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	1.034.459	(31.833.165)	-	(30.798.706)
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910</b>	<b>11.312.652</b>	<b>8</b>	<b>(3.136.704)</b>	<b>264.021</b>	<b>(32.505.357)</b>	<b>(10.662.739)</b>	<b>12.151.119</b>	<b>122.175.117</b>	<b>50.869.299</b>	<b>150.818.326</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910</b>	<b>11.312.652</b>	<b>8</b>	<b>(3.136.704)</b>	<b>264.021</b>	<b>(32.505.357)</b>	<b>(10.662.739)</b>	<b>12.151.119</b>	<b>122.175.117</b>	<b>50.869.299</b>	<b>150.818.326</b>
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.986.135	33.986.135
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	(309.075)	(89.305)	(490.559)	659.699	-	-	-	(229.240)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(309.075)	(89.305)	(490.559)	659.699	-	-	33.986.135	33.756.895
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	50.869.299	(50.869.299)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	1.807.230	(30.361.762)	-	(28.554.532)
Sermaye artırımını	3.158.190	(3.158.190)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>3.509.100</b>	<b>8.154.462</b>	<b>8</b>	<b>(3.445.779)</b>	<b>174.716</b>	<b>(32.995.916)</b>	<b>(10.003.040)</b>	<b>13.958.349</b>	<b>142.682.654</b>	<b>33.986.135</b>	<b>156.020.689</b>

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>105.099.896</b>	<b>43.990.396</b>
Dönem karı		33.986.135	50.869.299
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>42.141.963</b>	<b>10.086.041</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	10,11,32	17.205.394	14.021.732
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	9	(155.377)	926.490
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		539.518	950.375
Dava ve / veya ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	13	485.012	268.316
Garanti karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	13	2.457.162	732.358
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		36.252	294.260
Kar payı geliri ile ilgili düzeltmeler	27,30	-	(6.713)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(6.797.034)	(5.661.622)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	11.131.704	16.206.189
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	25	5.480.654	(2.429.789)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	21	(9.181.239)	(10.480.490)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	21	13.173.471	13.667.459
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler	30	147.639	754.394
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları		(1.756.698)	3.696.075
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler		26.758.350	17.584.163
Parasal (kazanç) / kayıpla ilgili düzeltmeler		(17.382.845)	(40.437.156)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>32.595.155</b>	<b>(13.415.788)</b>
Ticari alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		516.084	(3.065.427)
Stoklardaki (artışlar) / azalışlar ile ilgili düzeltmeler		8.400.133	(52.493)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) / azalış		(152.005)	253.344
Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		15.672.678	(12.702.190)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (artış) / azalış		10.529.451	4.520.470
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / (azalış)		(2.371.186)	(2.369.492)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>108.723.253</b>	<b>47.539.552</b>
Ödenen faiz		(12.214.927)	(12.492.414)
Alınan faiz		10.545.596	11.657.156
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(233.080)	(1.494.963)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	13	(149.554)	(81.781)
Vergi ödemeleri	25	(1.571.392)	(1.137.154)
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>(23.729.544)</b>	<b>(42.591.044)</b>
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.388.980	1.157.598
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(25.366.724)	(48.107.679)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(5.761.146)	(5.403.525)
Verilen nakit avans ve borçlar		6.110.051	10.036.487
Alınan temettüleri	27,30	-	6.713
İştiraklerin pay alımı/sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(100.705)	(280.638)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen / (Kullanılan) Nakit Akışları</b>		<b>(34.769.707)</b>	<b>10.792.346</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6	52.096.510	106.097.678
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(53.766.010)	(52.565.568)
Ödenen temettüleri		(28.554.532)	(30.798.706)
Ödenen faiz		(10.241.729)	(16.743.201)
Alınan faiz		6.789.940	5.708.980
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(1.093.886)	(906.837)
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış) / artış</b>		<b>46.600.645</b>	<b>12.191.698</b>
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)		(12.285.825)	(11.745.829)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		423.719	58.467
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış) / artış</b>		<b>34.738.539</b>	<b>504.336</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>29.217.645</b>	<b>28.713.309</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>63.956.184</b>	<b>29.217.645</b>

İlişikteki notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır), faaliyet konusu motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların üretimi ve ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Grubu ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in, paylarının %17,89'u Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul'dur.

Grup'un Kocaeli yerleşkesinde 2 ton ticari araç ürettiği Gölcük Fabrikası ile 1 ton ticari aracı ürettiği Yeniköy Fabrikası; Eskişehir yerleşkesinde Ford Trucks Kamyon Fabrikası ile Kamyon ve 2 ton ticari araçlarına üretim yapan Motor ve Aktarma Organları Fabrikası; Romanya yerleşkesinde ise Puma araç, yeni nesil Transit Courier ve Ecoboost motor üretimi yapan Craiova fabrikası bulunmaktadır. Şirket'in Hollanda'da bulunan Ford Otosan Netherlands BV ortaklığında ise yurt dışı yapılanmaları ile ilgili holding faaliyetleri yürütülmektedir.

Grup'un ayrıca İstanbul Sancaktepe'de, satış pazarlama birimlerinin de bulunduğu yedek parça dağıtım merkezi ve Ar - Ge Merkezi bulunmaktadır.

Grup'un kategorileri itibarıyla dönem sonu ve ortalama çalışan sayıları aşağıda verilmiştir:

	Ortalama		Dönem sonu	
	2025	2024	2025 Aralık	2024 Aralık
Saat ücretli	20.556	19.287	19.963	20.579
Aylık ücretli	5.090	5.150	5.039	5.139
	<b>25.646</b>	<b>24.437</b>	<b>25.002</b>	<b>25.718</b>

31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 2.238 (31 Aralık 2024: 2.281) çalışan ile hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

##### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını, SPK tarafından belirlenen prensipler doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatına uygun muhasebe ilkelerine göre tutmakta ve hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlardaki kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan yeniden değerlemeler haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	% 291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış konsolide finansal tablolar, finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir. Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kar veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir (Not 24).

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda fonksiyonel olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("geçerli para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Ford Otomotiv San. A.Ş.'nin geçerli, Grup'un finansal tablo sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur.

##### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/IFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır.

##### Konsolidasyon Esasları

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ford Otomotiv San. A.Ş. ile Bağlı Ortaklıklarının aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Ford Otomotiv San. A.Ş.'nin yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- (c) Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Ford Otomotiv San. A.Ş.'nin sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Grup ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### Konsolidasyon Esasları (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan Bağlı Ortaklıklar'daki Ford Otomotiv San. A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	Geçerli para birimi	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Oy hakkı	Etkin ortaklık oranı	Oy hakkı	Etkin ortaklık oranı
Ford Otosan Romania SRL	Rumen Leyi	100,00	100,00	100,00	100,00
Ford Otosan Netherlands BV	Avro	100,00	100,00	100,00	100,00

- (d) Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

##### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla "Peşin ödenmiş giderler" kalemi altında gösterilen 5.298.851 TL'lik tutar "Stoklar" kalemi altına sınıflanmıştır.

### 2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

##### i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

###### • TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

##### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar;

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

###### • TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

###### • TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel finansal durum tablosu değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

###### • TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

##### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar; (Devamı)

##### • TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü (Devamı)

Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıklarının sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

##### • TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayımlanmıştır:

- *TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması* – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- *TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar* – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar* – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

##### ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar; (Devamı)

##### • TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

##### • TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup bu değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerinde etkisini değerlendirmektedir.

##### • TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir. Bu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

##### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayımlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket / Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

##### • UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir. Grup bu değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerinde etkisini değerlendirmektedir.

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermaye yapısını "Net Finansal Borç / VAFÖK" oranını kullanarak izler. Bu oran net finansal borcun cari dönem itibarıyla son dört çeyreklik VAFÖK (Vergi amortisman ve faiz öncesi kar) tutarına bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, "uzun ve kısa vadeli borçlanma" toplamından "nakit ve nakit benzerleri" kaleminin çıkarılması ile hesaplanır. Grup yönetimi tarafından finansal borcun VAFÖK'e oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Düzeltilmiş VAFÖK'ün Faaliyet Karı ile mutabakatı:	Not	Cari dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>42.603.202</b>	<b>37.938.380</b>
(-) Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	24.231.109	16.777.747
(-) Esas faaliyetlerden diğer giderler	21	(16.527.585)	(17.001.585)
(+) Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	20	17.205.394	14.021.732
<b>Düzeltilmeler Öncesi VAFÖK</b>		<b>52.105.072</b>	<b>52.183.950</b>
(+) TFRS 16 uyarınca finansal kiralama yöntemine ilişkin doğrusal giderler		6.757.830	3.933.099
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler/ giderler hariç Düzeltilmiş VAFÖK</b>		<b>58.862.902</b>	<b>56.117.049</b>
(+) Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	24.231.109	16.777.747
(+) Esas faaliyetlerden diğer giderler	21	(16.527.585)	(17.001.585)
<b>Düzeltilmiş VAFÖK*</b>		<b>66.566.426</b>	<b>55.893.211</b>

(\*) Grup, esas faaliyetlerinin bir parçası olan; belirli proje bazlı varlıkların, TFRS 16 kapsamında finansal kiralama etkisi kaynaklı alacaklar olarak yeniden sınıflandırılmasını ve Ford Motor Company ile yapmış olduğu sözleşmeye bağlı olarak tahsilat süresi içinde gerçekleşen kısa vadeli Avro cinsinden alacakların döviz kuru etkilerini (esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler) düzeltilmiş VAFÖK hesaplamasına eklemektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net finansal borçlar	99.193.516	132.759.248
Düzeltilmiş VAFÖK (*)	66.566.426	55.893.211
<b>Net finansal borçlar / VAFÖK (*)</b>	<b>1,49</b>	<b>2,38</b>

(\*) Son dört çeyreklik dönemi kapsayan VAFÖK (Vergi amortisman ve faiz öncesi kar). VAFÖK tutarına Grup'un Ford Motor Company'e TFRS 16 uyarınca finansal kiralama yöntemiyle kiraladığı ve maddi duran varlıklarından ilişkili taraflardan diğer alacaklarına sınıfladığı sabit kıymetlerinin doğrusal giderleşmeleri de dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri finansal durum tablosunda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### **Ticari alacaklar, değer düşüklüğü karşılığı ve beklenen kredi zararları**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir. Ticari alacaklara ilişkin kur farkı gelir / giderleri ve vade farkı gelirleri "esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler" içerisinde raporlanmaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim kar veya zarar tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir.

Grup, yurt içi araç ve yedek parça satışlarından doğan alacaklarını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Grup hesaplarına aktarılmaktadır (Not 7 ve 27).

##### **Stoklar**

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değer düşük olanıyla finansal tablolara yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın yıllık üretim planları haricinde üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri mamul stokları ile ilişkilendirilmez ve olduğu dönemde satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilir (Not 9).

##### **Ticari borçlar**

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilir (Not 7 ve 27). Ticari borçlara ilişkin kur farkı gelir / giderleri ve vade farkı giderleri "esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler" içerisinde raporlanmaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yerüstü düzenleri	14,5 - 30 yıl
Binalar	14,5 - 36 yıl
Makine ve ekipmanlar	5 - 25 yıl
Kalıp ve modeller	Proje ömrü
Demirbaş ve mefruşatlar	4 - 14,5 yıl
Taşıtlar	9 - 15 yıl

Arazi için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 10 ve 30).

##### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgisayar programlarını, hakları, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları projenin ömrüne göre normal amortisman yöntemiyle hesaplanır.

Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik ve dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Not 2'de (Araştırma ve geliştirme giderleri) anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Not 11).

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	3 - 5 yıl
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Proje ömrü
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl
Müşteri Sözleşmeleri	22 yıl

##### Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir finansal durum tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olamı olarak kabul edilir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

*"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar"*, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır.

Grup'un, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri" ve "ticari alacaklar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

*"Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar"*, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

*"Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar"*, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Sermaye ve temettüleri

Adi paylar özkaynaklar olarak sınıflandırılır. Adi paylar üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüleri ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Not 17 ve 30).

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir.

##### Cari dönem vergisi

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 25).

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Hasılatın kaydedilmesi

Grup, hasılatı aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir.
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

##### Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Hasılat, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir. Ancak, Grup yurt içi satışlarında yüksek ihtimalle uygulanacak bir geri alım taahhütünde bulunduyorsa, bu kapsamdaki satışlar gelir kaydedilmeyerek, "Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler" altında takip edilir. Geri alım taahhütüne konu olan satışlar, operasyonel kiralama olarak değerlendirilir ve müşteriler tarafından ödenen fiyat ile geri alım fiyatı arasındaki fark kiralama geliri olarak kiralama dönemine yayılarak ertelenmiş gelir olarak takip edilir (Not 31).

Bu kapsamda yapılan satışlardan 1 yıl ve üzeri dönemlerde gelecek olan kira gelirleri finansal durum tablosunda "Uzun vadeli ertelenmiş gelirler" olarak takip edilmektedir (Not 31).

Geri alım taahhüdü verilen araçlar, maddi duran varlıklar altında yer alan "taşıtlar" içerisinde sınıflanmaktadır (Not 10). Bu araçlar geri alım taahhüdü süresi boyunca amortismanına tabi tutulmaktadır. Ford Motor Company'ye yapılan yurt dışı araç satışlarında önemli riskler ve faydalar "Final Assignment to Ship" teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Satışa hazır araçlar gemi sevkleri ile eşleştirilerek faturalandırılmakta ve gelir kaydedilmektedir. Yurt dışı hizmet satışları, hizmetin sunulduğu ve gelir güvenilir bir biçimde tespit edilebildiğinde kayıtlara alınır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

###### Mal ve hizmet satışları (Devamı)

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden ve iskontolarından arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Not 18, 21).

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdiği), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır.

Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, performans sonuçları doğrultusunda bayilerine kota ve teşvik prim ödemeleri yapmaktadır. Bu ödemeler için finansal durum tablosu tarihi itibarıyla hesaplanan tutarlar finansal durum tablosunda diğer borçlar hesabına, kar veya zarar tablosunda satış indirimleri olarak hasılat hesabına kaydedilmektedir.

Ürünler ile birlikte Grup'un müşterilerine verdiği, satılan araca göre süreleri 2-3-4 yıl arası değişen yasal garanti taahhütleri vardır. Bu yasal garanti taahhütleri kanunlar tarafından zorunlu kılınan, üründen bağımsız olarak bir fiyatı olmayan ve bağımsız olarak satılamayan taahhütler olup ürün satışından ayrı bir ürün veya hizmet olarak değerlendirilmemektedir.

###### Uzatılmış garanti ve bakım paketleri satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup, ürettiği ürünler için kanunlar tarafından zorunlu kılınan yasal sürelerin bitişinden başlayan dönemler için ek garanti taahhüdü satışı yapmaktadır. Ayrıca müşterilerine istedikleri takdirde bakım paketi satışı yapmaktadır. Verilen ek garanti taahhütlerinin ve bakım paketlerinin fiyatı, satılan ürünlerden ayrı olarak belirlenmekte ve sözleşme içerisinde taahhüt edilen farklı bir hizmet olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle Grup, uzatılmış garanti ve bakım paketleri satışları nedeniyle verilecek hizmeti ayrı bir edim yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini veya edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, uzatılmış garanti ve bakım paketi satışlarında hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla söz konusu satışlarına ilişkin edim yükümlülüklerini zamanla yerine getirir ve bu edim yükümlülüğünün tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek zamanla hasılatı finansal tablolara alır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

###### Temettü ve faiz gelirleri

Pay senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, paydaşların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkin faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

##### Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin kar veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler ve finansman gelirleri / giderleri hesap kalemlerine dahil edilmiştir (Not 21, 22, 23 ve 28).

##### Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

###### **Kredi riski**

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Grup, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurt içi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan DBS sayesinde, Grup bayilerin anlaşmalı bankalardaki kredi limitleri tutarı kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarında uygulanan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir.

Yurt içi araç ve yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde DBS limitini aşan kısımlar için bayilerden banka teminat mektubu alınması da kullanılan diğer bir yöntemdir (Not 7).

Yurt dışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Grup'un Ford Motor Company ve iştiraklerinden, Ford Otosan Türkiye'nin ihraç araç alacakları 14 gün; Ford Otosan Romania SRL'in ise 30 gün vadeli ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir. Araç satışı dışında olan Ford Motor Company alacakları için uygulanan vade ise ortalama 60 gündür. Ford Motor Company harici yapılan yurt dışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu, ihracat alacak sigortası, peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

###### **Fiyat riski**

Grup'un finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıfladığı sermaye araçları fiyat riskine maruz kalmaktadır. Grup sermaye araçlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetmek için elinde sınırlı sayıda gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık bulundurmaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi (Devamı)

###### *Likidite riski*

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, toplam 21 günlük nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Grup'un, bankalar ve faktoring şirketleri ile yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 100 milyon Avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 120 milyon Avro karşılığı faktoring anlaşması bulunmaktadır.

###### *Faiz oranı riski*

Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

###### *Sermaye riski yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

##### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup, türevler ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçer. Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir yükümlülüğün devrinde ödenecek fiyattır. Gerçeğe uygun değer ölçümünde, varlığın satışına veya yükümlülüğün devrine ilişkin işlem:

- Varlığa veya yükümlülüğe ilişkin asıl piyasada ya da
- Asıl piyasanın bulunmadığı durumlarda, varlığa veya yükümlülüğe ilişkin en avantajlı piyasada gerçekleştiği varsayılır.

Asıl piyasaya ya da en avantajlı piyasaya Grup'un girebilir olması gerekir.

Bir varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değeri, piyasa katılımcılarının en fazla ekonomik fayda sağlamayı düşünerek hareket ettikleri varsayımıyla, söz konusu varlığı veya yükümlülüğü fiyatlandırırken kullandığı varsayımlar kullanarak ölçülür.

Grup, gerçeğe uygun değeri ölçmek için yeterli verinin bulunduğu ve koşullara uygun olan, ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkaran ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme yöntemlerini kullanır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

###### *Parasal varlıklar*

Yabancı para cinsinden bakiyeler finansal durum tablosu tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınır ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

###### *Parasal yükümlülükler*

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve muhasebeleştirilir. Diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

###### *Finansal riskten korunma muhasebesi*

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın, yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Nakit akış riskinden korunma fonu" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir finansal olmayan varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosuna transfer edilerek gelir veya gider olarak yansıtılır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar veya zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam edilir.

Grup, faiz riskini yönetmek amacıyla faiz takası işlemlerine girmektedir. Bu tür türev finansal araçlar türev kontratına girildiği tarihteki rayiç değerleri ile ilk kayda alınmakta ve daha sonraki dönemlerde rayiç değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Grup'un girmiş olduğu faiz takası sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri piyasada gözlemlenebilir verilere dayanan değerlendirme yöntemleri kullanmak suretiyle belirlenmektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

###### *Finansal riskten korunma muhasebesi (Devamı)*

Türev araçlar, ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve ilerleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar - zarara yansıtılan türev araçları, vadeli yabancı para alım - satım ve faiz takası sözleşmelerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri piyasada gözlemlenebilir verilere dayanan değerlendirme yöntemleri kullanmak suretiyle belirlenmektedir.

##### Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düştükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 6). Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

###### a) Tanımlanan fayda planı

Grup yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 15). Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları TMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardında yapılan değişiklikler kapsamında diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

###### b) Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır (Not 15).

###### c) Çalışanlara sağlanan diğer faydalar

"Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar" olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

##### Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Not 13).

##### Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup 1 yıl içinde gerçekleşmesini öngördüğü garanti gider karşılıklarını kısa vadede yansıtmaktadır (Not 13).

##### Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiği dönemde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip geliştirme niteliğindeki harcamalar aktifleştirilmekte, bu kriterler dışında geliştirme için yapılan harcamalar da oluştukları dönem içerisinde gider olarak kaydedilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da grup içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da grup içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Geliştirme harcamalarının gerçekleştiği dönem boyunca varlıklara dair yıllık değer düşüklüğü testi yapılmaktadır (Not 11).

##### İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### İlişkili taraflar (Devamı)

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Grup üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür ve genel müdür başyardımcısına doğrudan raporlayan direktörler olarak belirlemiştir (Not 27).

##### Pay başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye'deki şirketler, sermayelerini, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, pay senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Not 26).

##### Nakit akışının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 13).

##### Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Not 37).

##### Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Aktifleştirilen proje maliyetlerine ilişkin devlet teşvik ve yardımları, ilgili maddi ve maddi olmayan duran varlıkların maliyetlerinden netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Aktife konu edilmeyen teşvikler ise kar veya zarar tablosunda diğer gelir olarak gösterilmektedir (Not 33).

##### Kiralamalar

###### *Grup - Kiralayan Olarak*

Grup, bir dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirileri önemli ölçüde devretmesi halinde bu işlemi finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Bir kiralamanın finansal kiralama olması, sözleşmenin şekliyle ziyade işlemin özüne bağlıdır. Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte, finansal kiralama olarak verilen varlıklar yerine finansal durum tablosunda net kiralama yatırımına eşit tutarda bir alacak muhasebeleştirir. Net kiralama yatırımının ölçümünde kiralamadaki zımnî faiz oranını kullanılır. Grup, kiralama süresi boyunca finansman gelirini net kiralama yatırımına ilişkin sabit bir dönemsel getiri oranını yansıtan bir esasa göre finansal tablolarına alır. Sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

###### *Grup - Kiracı Olarak*

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Kiralamalar (Devamı)

###### *Grup - Kiracı Olarak (Devamı)*

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:
  - a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
    - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

##### Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer (Not 32). Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

##### Kiralamalar (Devamı)

###### Kullanım hakkı varlığı (Devamı)

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

###### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

###### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır.

Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımını makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

###### Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

###### Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

- (a) Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar notunda belirtilmiştir (Not 15).
- (b) Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma sözkonusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır. Ticari alacakların beklenen kredi zararı ölçülmüş ve önemli bir etkisi olmadığı anlaşılmıştır (Not 7).
- (c) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır (Not 9).
- (d) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Grup Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Grup Yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- (e) Grup garanti karşılıklarını, geçmiş dönemde gerçekleşen giderleri, teknik ve mali açıdan planlanan gelişmeleri de dikkate alarak oluşturduğu araç başı gider öngörülerini üzerinden hesaplamaktadır. Karşılık hesaplanırken garantiye konu araç adedi, garanti süresi ve geçmişte oluşan garanti taleplerine (kleymler) dayanarak geleceğe ilişkin varsayımlar yapılmaktadır (Not 13).
- (f) Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilir gelirlerin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları, vergilendirilebilir gelirlerin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda her türlü geçici farklar ve yatırım teşvik belgeleri kapsamında elde edilen vergi avantajları dikkate alınarak hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un gelecek dönemlerde vergilendirilebilir karının olduğuna dair kullanılan varsayımlar yeterli bulunduğu ölçüde ertelenmiş vergi varlıkları kaydedilmiştir (Not 25).
- (g) Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için Not 2'de belirtilen faydalı ekonomik ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa / tükenme payı ayırmaktadır (Not 10 ve 11).
- (h) Grup, devam eden geliştirme harcamalarını aktifleştirmekte ve bu aktifleştirilen varlıklara ilişkin yıllık olarak değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla aktifleştirilen geliştirme giderlerine dair değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (Not 11).

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları (Devamı)

- (i) Şerefiye ile ilgili muhasebe politikaları gereğince, söz konusu tutarlar Grup tarafından her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 5 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, tahmini ortalama Avro enflasyon oranı olan %2,17 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %10,9 ile %12,8 aralığında kullanılmıştır. Vergi sonrası oran, vergi sebebiyle oluşacak nakit çıkışları, gelecekteki diğer vergisel nakit akımları ve varlıkların maliyeti ile vergi matrahları arasındaki farklar göz önünde bulundurularak düzeltilmiştir.

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyet konusu motorlu taşıt araçları ile yedek parçaların imalatı, montajı, ithalatı ve satışlarıdır. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup'un organizasyon yapısı, farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzeri değerler içerisinde bloke ve üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. Yabancı para vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %1,61 (31 Aralık 2024: %1,08) ve TL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %38,82'dir (31 Aralık 2024: %47,49).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka- Yabancı para vadeli mevduat	42.457.656	23.437.152
Banka- TL vadeli mevduat	18.236.475	4.737.440
Banka- Yabancı para vadesiz mevduat	2.435.964	343.310
Banka- TL vadesiz mevduat	826.089	699.743
<b>Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>63.956.184</b>	<b>29.217.645</b>
Faiz geliri tahakkuku	17.780	10.688
	<b>63.973.964</b>	<b>29.228.333</b>

#### 5. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İştirak oranı (%)	Tutar	İştirak oranı (%)	Tutar
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>				
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Otokar) (*)	0,59	341.656	0,59	445.819
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar</b>				
Girişim sermayesi yatırım fonları		332.145		285.675
		<b>673.801</b>		<b>731.494</b>

(\*) Grup'un, Otokar'daki iştirak tutarı, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 6. FİNANSAL BORÇLAR

#### Kısa vadeli finansal borçlar

##### Banka kredileri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- TL	28,13	6.492.268	39,43	7.957.561
- Avro	4,65	13.732.047	5,95	13.640.940
		<b>20.224.315</b>		<b>21.598.501</b>

#### Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları

##### Banka kredileri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- Avro	5,24	41.029.457	5,85	25.780.789
		<b>41.029.457</b>		<b>25.780.789</b>

##### İhraç edilmiş borçlanma araçları (\*)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- ABD Doları	7,13	1.467.201	7,13	1.578.343
		<b>1.467.201</b>		<b>1.578.343</b>

##### Kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- TL	47,69	306.212	44,80	140.082
- Avro	7,47	317.367	7,47	297.186
		<b>623.579</b>		<b>437.268</b>

##### Diğer uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları (\*\*)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- Avro	-	-	2,00	9.320.078
		-		<b>9.320.078</b>
		<b>43.120.237</b>		<b>37.116.478</b>
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>		<b>63.344.552</b>		<b>58.714.979</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

#### Uzun vadeli finansal borçlar

##### Banka kredileri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- Avro	5,37	70.964.952	5,95	73.047.884
		<b>70.964.952</b>		<b>73.047.884</b>

##### İhraç edilmiş borçlanma araçları (\*)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- ABD Doları	7,13	20.217.785	7,13	21.741.029
		<b>20.217.785</b>		<b>21.741.029</b>

##### Kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	Tutar	Efektif faiz oranı (%)	Tutar
- TL	48,00	701.065	48,92	758.292
- Avro	7,48	742.903	7,49	995.610
		<b>1.443.968</b>		<b>1.753.902</b>

##### Diğer uzun vadeli borçlanmalar(\*\*)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Efektif faiz oranı (%)	TL tutar	Efektif faiz oranı (%)	TL tutar
- Avro	2,00	7.196.223	2,00	6.729.787
		<b>7.196.223</b>		<b>6.729.787</b>
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>		<b>99.822.928</b>		<b>103.272.602</b>

(\*) Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli finansal borçlar içerisinde yer alan ihraç edilmiş borçlanma araçları tutarı, Grup'un 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 500.000.000 ABD doları tahvil ihracından oluşmaktadır.

(\*\*) Diğer uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları ve diğer uzun vadeli borçlar içerisinde yer alan tutar, Grup'un 1 Temmuz 2022 tarihinde Ford Otosan Romania SRL'in paylarını alırken 2025 ve 2028 yıllarında ödemesi gereken koşullu ve ertelenmiş satın alma bedellerinden oluşmaktadır. 2025 yılına denk gelen satın alma bedeli finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ödenmiştir. Kalan tutar Grup yönetiminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapmış olduğu en iyi tahmine göre belirlenmiştir.

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

##### Uzun vadeli finansal borçlar (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme dönemi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026	-	36.157.548
2027	30.934.076	21.367.703
2028	24.999.570	10.423.291
2029	27.268.528	22.504.676
2030	6.615.334	3.384.889
2031	1.365.229	950.806
	<b>91.182.737</b>	<b>94.788.913</b>

Banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 12.030.677 TL'dir (31 Aralık 2024: 14.613.600 TL) (Not 13).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli borçlanmaların ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme dönemi	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2028	7.196.223	6.729.787
	<b>7.196.223</b>	<b>6.729.787</b>

Finansal borçların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>1 Ocak</b>	<b>161.987.581</b>	<b>143.162.287</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	52.096.510	80.251.826
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri	-	25.845.852
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(53.766.010)	(52.565.568)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(1.093.886)	(906.837)
Gerçekleşmemiş kur farkları etkisi	27.412.429	13.804.289
Faiz tahakkuku değişimi	1.038.076	(537.012)
Yeni kiralama sözleşmeleri/sözleşme değişikliklerinin etkisi	1.478.994	1.915.744
Parasal (kazanç)/kayıp	(25.986.214)	(48.983.000)
<b>31 Aralık</b>	<b>163.167.480</b>	<b>161.987.581</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	30.661.021	32.145.116
Şüpheli alacaklar	695.804	681.436
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(695.804)	(681.436)
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(869.015)	(930.892)
	<b>29.792.006</b>	<b>31.214.224</b>

Grup'un yurt içi bayilerinden araç satışları ile ilgili ticari alacaklarının ortalama vadesi yaklaşık 38 gündür (31 Aralık 2024: 30 gün), yurt içi yedek parça satışı ortalama vadesi ise 70 gündür (31 Aralık 2024: 70 gün) ve iskonto işleminde kullanılan ortalama aylık etkin faiz oranı %3,72'dir (31 Aralık 2024: %4,32).

Ford Motor Company harici yapılan yurt dışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu, ihracat alacak sigortası, peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	836	978
	<b>836</b>	<b>978</b>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	75.140.426	67.240.888
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(934.299)	(1.097.118)
	<b>74.206.127</b>	<b>66.143.770</b>

Grup'un ticari borçlarının ortalama vadesi 60 gündür (31 Aralık 2024: 60 gün) ve iskonto işleminde kullanılan aylık etkin faiz oranı %3,72'dir (31 Aralık 2024: %4,32).

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.949.219	773.790
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	367.322	23.072
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.231.970	28.189
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	28.450	32.311
	<b>3.576.961</b>	<b>857.362</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	857.362

Grup'un ilişkili taraflardan olan vadesi geçmiş alacakları Ford Motor Company ile yürütülen uzun dönemli mühendislik hizmet faturaları ve parça ihracat alacaklarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	496.899	628.746
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	121.754	14.435
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	743.616	24.858
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	47.880	85.664
	<b>1.410.149</b>	<b>753.703</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	753.703

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Not 4, 7, 8, 27)	59.061.191	29.792.842	25.836.522	232.452	63.956.184
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	11.075.060	29.606.912	-	-	-
Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	55.484.230	28.935.480	25.836.522	232.452	63.956.184
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.576.961	857.362	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	857.362	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	695.804	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(695.804)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Not 4, 7, 8, 27)	58.088.826	31.215.202	26.214.665	148.506	29.217.645
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	10.983.444	31.215.202	-	-	-
Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	56.678.677	30.461.499	26.214.665	148.506	29.217.645
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	1.410.149	753.703	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	753.703	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	681.436	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(681.436)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Diğer alacaklar</b>		
Diğer çeşitli alacaklar	232.452	148.506
	<b>232.452</b>	<b>148.506</b>
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Diğer borçlar</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	1.798.287	846.379
Satış primi tahakkukları	390.665	183.246
Diğer	542.797	812.014
	<b>2.731.749</b>	<b>1.841.639</b>

#### 9. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammaddeler	21.664.284	22.540.725
Yoldaki mallar	9.627.236	15.525.366
Mamuller	5.851.900	11.777.048
İthal araçlar	5.529.402	1.999.235
Araç yedek parçaları	4.235.647	3.768.848
İşletme yedek parçaları	1.295.498	1.160.500
Diğer stoklar	2.000.123	1.832.501
	<b>50.204.090</b>	<b>58.604.223</b>
Eksi: mamuller ve araç yedek parçaları değer düşüklüğü karşılığı	(873.050)	(1.028.475)
	<b>49.331.040</b>	<b>57.575.748</b>

Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar.

Grup, stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderleri, satışların maliyeti altında sınıflamaktadır. Bu hesabın dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>1.028.475</b>	<b>101.363</b>
Dönem içindeki net değişim	(155.377)	926.490
Yabancı para çevrim farkı	(48)	622
<b>31 Aralık</b>	<b>873.050</b>	<b>1.028.475</b>

Grup, mamul stoklarındaki net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Konusu kalmayan karşılıklar ise kar veya zarar tablosunda, satılan malın maliyeti içerisinde gösterilmiştir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak 2025	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet	1.168.247	8.013.869	50.216.042	101.712.916	72.648.790	12.699.464	293.648	7.410.708	254.163.684
Birikmiş amortisman	-	(3.676.426)	(18.957.450)	(43.797.107)	(52.471.928)	(7.805.017)	(121.412)	-	(126.829.340)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.168.247</b>	<b>4.337.443</b>	<b>31.258.592</b>	<b>57.915.809</b>	<b>20.176.862</b>	<b>4.894.447</b>	<b>172.236</b>	<b>7.410.708</b>	<b>127.334.344</b>
<b>31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem için</b>									
Açılış net defter değeri	1.168.247	4.337.443	31.258.592	57.915.809	20.176.862	4.894.447	172.236	7.410.708	127.334.344
Girişler	-	202.248	349.481	10.748.221	5.516.958	1.423.143	138.996	6.987.677	25.366.724
Transferler	-	96.297	1.589.105	5.077.931	288.221	116.553	26.106	(7.528.167)	(333.954)
Çıkışlar (*)	-	-	-	(1.895.647)	(1.988.459)	(153.473)	(85.131)	-	(4.122.710)
Yabancı para çevrim farkı	-	33.078	137.911	445.447	-	48.383	18.027	51.768	734.614
Cari dönem amortismanı	-	(191.834)	(1.296.543)	(7.259.649)	(3.013.053)	(1.083.086)	(32.782)	-	(12.876.947)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	862.794	64.714	117.597	15.568	-	1.060.673
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.168.247</b>	<b>4.477.232</b>	<b>32.038.546</b>	<b>65.894.906</b>	<b>21.045.243</b>	<b>5.363.564</b>	<b>253.020</b>	<b>6.921.986</b>	<b>137.162.744</b>
<b>31 Aralık 2025</b>									
Maliyet	1.168.247	8.345.492	52.292.539	116.088.868	76.465.510	14.134.070	391.646	6.921.986	275.808.358
Birikmiş amortisman	-	(3.868.260)	(20.253.993)	(50.193.962)	(55.420.267)	(8.770.506)	(138.626)	-	(138.645.614)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.168.247</b>	<b>4.477.232</b>	<b>32.038.546</b>	<b>65.894.906</b>	<b>21.045.243</b>	<b>5.363.564</b>	<b>253.020</b>	<b>6.921.986</b>	<b>137.162.744</b>

(\*) Grup, maddi duran varlık çıkışları sınıflamasında; Kocaeli ve Craiova fabrikalarındaki belirli sabit kıymetlerini, Ford Motor Company'ye TFRS 16 uyarınca finansal kiralama yöntemiyle kiralamış ve bu tutarı maddi duran varlıklarından ilişkili taraflardan diğer alacaklarına sınıflamıştır.

Grup, almış olduğu döviz cinsinden yatırım kredileri ile ilgili oluşan borçlanma maliyetlerini TL cinsinden piyasa kredi faizleri ile karşılaştırmıştır.

TMS 23 kapsamında 31 Aralık 2025 itibarıyla sona eren döneme ait 245.043 TL aktifleştirilen faiz gideri bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak 2024	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet	1.168.210	6.929.504	35.664.245	87.921.651	66.339.104	11.359.015	256.715	20.945.106	230.583.550
Birikmiş amortisman	-	(3.693.855)	(18.044.049)	(40.438.487)	(52.695.185)	(7.507.822)	(112.057)	-	(122.491.455)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.168.210</b>	<b>3.235.649</b>	<b>17.620.196</b>	<b>47.483.164</b>	<b>13.643.919</b>	<b>3.851.193</b>	<b>144.658</b>	<b>20.945.106</b>	<b>108.092.095</b>
<b>31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem için</b>									
<b>Açılış net defter değeri</b>	<b>1.168.210</b>	<b>3.235.649</b>	<b>17.620.196</b>	<b>47.483.164</b>	<b>13.643.919</b>	<b>3.851.193</b>	<b>144.658</b>	<b>20.945.106</b>	<b>108.092.095</b>
Girişler	-	374.259	362.911	17.090.608	14.382.647	1.757.530	54.252	14.085.472	48.107.679
Transferler	37	1.293.870	15.721.936	11.183.236	1.361.844	158.860	11.933	(27.150.979)	2.580.737
Çıkışlar	-	(207.515)	(746)	(9.554.226)	(9.434.805)	(575.941)	(29.427)	-	(19.802.660)
Yabancı para çevrim farkı	-	(376.249)	(1.532.304)	(4.928.353)	-	-	175	(468.891)	(7.305.622)
Cari dönem amortismanı	-	(154.669)	(913.716)	(6.234.910)	(1.954.898)	(758.009)	(23.579)	-	(10.039.781)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	172.098	315	2.876.290	2.178.155	460.814	14.224	-	5.701.896
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.168.247</b>	<b>4.337.443</b>	<b>31.258.592</b>	<b>57.915.809</b>	<b>20.176.862</b>	<b>4.894.447</b>	<b>172.236</b>	<b>7.410.708</b>	<b>127.334.344</b>
<b>31 Aralık 2024</b>									
Maliyet	1.168.247	8.013.869	50.216.042	101.712.916	72.648.790	12.699.464	293.648	7.410.708	254.163.684
Birikmiş amortisman	-	(3.676.426)	(18.957.450)	(43.797.107)	(52.471.928)	(7.805.017)	(121.412)	-	(126.829.340)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.168.247</b>	<b>4.337.443</b>	<b>31.258.592</b>	<b>57.915.809</b>	<b>20.176.862</b>	<b>4.894.447</b>	<b>172.236</b>	<b>7.410.708</b>	<b>127.334.344</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak 2025	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Devam eden geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Maliyet	3.308.864	24.792.953	9.328.470	9.356.244	46.786.531
İtfa payları	(2.405.371)	(15.901.663)	-	(1.103.444)	(19.410.478)
<b>Net defter değeri</b>	<b>903.493</b>	<b>8.891.290</b>	<b>9.328.470</b>	<b>8.252.800</b>	<b>27.376.053</b>

#### 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem için

<b>Açılış net defter değeri</b>	<b>903.493</b>	<b>8.891.290</b>	<b>9.328.470</b>	<b>8.252.800</b>	<b>27.376.053</b>
Girişler	965.644	871.827	3.859.045	64.630	5.761.146
Transferler	285.808	1.406.160	(1.353.066)	(4.948)	333.954
Çıkışlar	(7.014)	(420.822)	-	-	(427.836)
Yabancı para çevrim farkı	-	542.446	-	162.854	705.300
Cari dönem itfa payı	(476.655)	(2.480.512)	-	(414.242)	(3.371.409)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	3.682	44.640	-	-	48.322
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>1.674.958</b>	<b>8.855.029</b>	<b>11.834.449</b>	<b>8.061.094</b>	<b>30.425.530</b>

#### 31 Aralık 2025

Maliyet	4.553.302	27.192.564	11.834.449	9.578.780	53.159.095
İtfa payları	(2.878.344)	(18.337.535)	-	(1.517.686)	(22.733.565)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.674.958</b>	<b>8.855.029</b>	<b>11.834.449</b>	<b>8.061.094</b>	<b>30.425.530</b>

31 Aralık 2025 itibarıyla ekonomik ömrü sona ermiş maddi olmayan duran varlık yoktur. TMS 23 kapsamında 31 Aralık 2025 itibarıyla sona eren döneme ait aktifleştirilen faiz ve kur farkı gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

Grup’un “Diğer” altında sınıfladığı ve Ford Otosan Romania SRL satın alım muhasebeleşmesinde “Müşteri Sözleşmeleri” tutarının maliyeti 11.515.881 TL, cari dönem amortismanı ise 421.626 TL olarak gerçekleşmiştir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak 2024	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Devam eden geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Maliyet	2.732.056	29.144.935	6.782.492	11.667.514	50.326.997
İtfa payları	(2.009.690)	(13.703.848)	-	(674.337)	(16.387.875)
<b>Net defter değeri</b>	<b>722.366</b>	<b>15.441.087</b>	<b>6.782.492</b>	<b>10.993.177</b>	<b>33.939.122</b>
<b>31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem için</b>					
Açılış net defter değeri	722.366	15.441.087	6.782.492	10.993.177	33.939.122
Girişler	533.734	1.377.331	3.488.069	4.391	5.403.525
Transferler	44.210	(1.794.266)	(942.091)	111.410	(2.580.737)
Çıkışlar	(1.136)	(326.722)	-	-	(327.858)
Yabancı para çevrim farkı	-	(3.608.325)	-	(2.427.071)	(6.035.396)
Cari dönem itfa payı	(396.633)	(2.226.995)	-	(429.107)	(3.052.735)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	952	29.180	-	-	30.132
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>903.493</b>	<b>8.891.290</b>	<b>9.328.470</b>	<b>8.252.800</b>	<b>27.376.053</b>
<b>31 Aralık 2024</b>					
Maliyet	3.308.864	24.792.953	9.328.470	9.356.244	46.786.531
İtfa payları	(2.405.371)	(15.901.663)	-	(1.103.444)	(19.410.478)
<b>Net defter değeri</b>	<b>903.493</b>	<b>8.891.290</b>	<b>9.328.470</b>	<b>8.252.800</b>	<b>27.376.053</b>

### 12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer peşin ödenen giderler	772.743	553.193
	<b>772.743</b>	<b>553.193</b>
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen yatırım avansları (*)	8.936.823	15.046.874
Diğer peşin ödenen giderler	21.281	88.826
	<b>8.958.104</b>	<b>15.135.700</b>

(\*) Verilen yatırım avansları Grup'un yeni araç yatırımları ile ilgili olup 4.186.078 TL'sini (31 Aralık 2024: 6.019.600 TL) bu araçlarla alakalı yerli tedarikçilere verilen kalıp avansları, 4.750.745 TL'sini (31 Aralık 2024: 9.027.274 TL) yeni projelerle ilgili yatırım avansları oluşturmaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un, bayiler vasıtasıyla satmış olduğu araçlar için müşterilerine satış sözleşmesinde belirtilen arızalar ile ilgili 2, 3 ve 4 yıl garanti taahhüdü bulunmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla, garanti kapsamında olan araçlarla alakalı geçmiş yıllardaki ürün bazında garanti talepleri göz önüne alınarak, ileride oluşabilecek giderlere ilişkin garanti gider karşılığı ayrılmaktadır.

#### Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılığı	2.585.638	1.200.988
Satış destek primi karşılıkları (*)	975.267	939.015
Diğer kısa vadeli karşılıklar	566.026	1.095.493
	<b>4.126.931</b>	<b>3.235.496</b>

(\*) Satış destek primi karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili Grup'un ayırdığı gider karşılıklarından oluşmaktadır (Not 2).

#### Uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılığı	2.190.216	2.151.493
Dava karşılıkları	618.891	414.336
Diğer uzun vadeli karşılıklar	123.658	124.549
	<b>2.932.765</b>	<b>2.690.378</b>

Dava karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>414.336</b>	<b>363.581</b>
Dönem içinde ödenen	(149.554)	(81.781)
Dönem içindeki artış	485.012	268.316
Yabancı para çevrim farkı	(512)	(5.212)
Parasal (kazanç)/kayıp	(130.391)	(130.568)
<b>31 Aralık</b>	<b>618.891</b>	<b>414.336</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Garanti gider karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024		
<b>1 Ocak</b>	<b>3.352.481</b>	<b>3.782.908</b>		
Dönem içindeki artış (net)	2.457.162	732.358		
Parasal (kazanç)/kayıp	(1.033.789)	(1.162.785)		
<b>31 Aralık</b>	<b>4.775.854</b>	<b>3.352.481</b>		
<b>Teminat mektubu ve akreditifler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>		
Krediler nedeniyle finans kuruluşlarına verilen teminat mektupları	12.030.677	14.613.600		
Gümrüklere verilen teminat mektupları	504.532	480.935		
Diğer kuruluşlara verilen teminat mektupları	3.078	258.665		
	<b>12.538.287</b>	<b>15.353.200</b>		
<b>Verilen teminatlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>		
	<b>Orijinal para birimi</b>	<b>TL tutarı</b>	<b>Orijinal para birimi</b>	<b>TL tutarı</b>
TL	8.267.577	8.267.577	8.219.160	8.219.160
Avro	82.988	4.187.016	141.601	6.810.108
Rumen Leyi	8.500	83.694	33.710	323.932
	<b>12.538.287</b>		<b>15.353.200</b>	

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek / kefaletler ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	12.512.055	15.329.334
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	26.232	23.866
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	<b>12.538.287</b>	<b>15.353.200</b>

(\*) İlgili tutarlar Grup'un garanti yükümlülükleri kapsamında yurt içi bayileri lehine vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla almış olduğu teminat ve ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir:

#### Alınan teminatlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal para birimi	TL tutarı	Orijinal para birimi	TL tutarı
TL	2.811.050	2.811.050	5.218.521	5.218.521
Avro	81.542	4.114.072	147.951	7.115.479
ABD Doları	3.218	137.948	6.161	284.299
		<b>7.063.070</b>		<b>12.618.299</b>

#### Diğer

Grup'un yatırımları için kullanmış olduğu uzun vadeli kredi anlaşmaları, Grup'a belirli bazı finansal oranlara uyma zorunluluğu getirmektedir. Grup, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bu finansal oranlara uymaktadır.

Ford Motor Company, 15 Aralık 2025 tarihinde yaptığı açıklama ile, müşteri talebini karşılamak ve kârlı büyümeyi desteklemek amacıyla sermayeyi yeniden tahsis etmeye yönelik kararlı adımlar içeren, stratejilerini güçlendirecek bir dizi uygulamayı duyurmuştur. Her ne kadar bu duyurunun ana odak noktası Amerika pazarı olsa da, Grup (Ford Otosan) bünyesinde çalışmaları başlamış olan bazı projeler de bu değişiklikten etkilenecektir. Bununla birlikte, Ford ve Ford Otosan arasında mevcut olan program ön anlaşmalarına uygun olarak, Ford Motor Company, Ford Otosan'ın yaptığı yatırım ve masraflar ile tedarikçileri üzerinden gelecek yatırım ve masraf taleplerini onaylanmış olan tutarlar çerçevesinde karşılayacaktır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 14. TAAHHÜTLER

Bulunmamaktadır.

### 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek maaşlar ve sosyal giderler	3.557.590	1.899.433
Ödenecek sosyal sigorta primleri	1.279.393	1.462.276
Ödenecek gelir vergisi stopajı	1.016.037	991.205
Diğer	107.078	125.582
	<b>5.960.098</b>	<b>4.478.496</b>

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	2.439.579	2.208.330
Birikmiş izin karşılıkları	718.849	762.589
	<b>3.158.428</b>	<b>2.970.919</b>

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Yürürlükteki İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 itibarıyla 53.919,68 tam TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 tam TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı (%)	3,66	2,90
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	91,21	94,56

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 64.948,77 tam TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 tam TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

#### Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>2.208.330</b>	<b>2.883.348</b>
Faiz maliyeti	393.884	575.386
Cari dönem hizmet maliyeti	189.374	212.052
Dönem içinde ödenen	(233.080)	(1.494.963)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kazançları)/kayıpları	412.100	816.728
Yabancı para çevrim farkı	11.845	(30.037)
Parasal (kazanç)/kayıp	(542.874)	(754.184)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.439.579</b>	<b>2.208.330</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir:

Duyarlılık seviyesi	Net iskonto oranı		Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı	
	(%) 0,5 baz puan azalış	(%) 0,5 baz puan artış	(%) 0,5 baz puan azalış	(%) 0,5 baz puan artış
Oran (%)	(3,2)	(4,2)	90,7	91,7
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	169.776	(157.637)	(55.098)	56.726

### 16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İadeye tabi indirilecek KDV (*)	13.487.494	19.859.891
Peşin ödenen vergi ve stopajlar	711.994	278.509
Diğer	1.592.507	604.320
	<b>15.791.995</b>	<b>20.742.720</b>

(\*) İadeye tabi indirilecek KDV, 2025 yılı Kasım ve Aralık aylarına ait ihracat KDV iadesini içermektedir. Kasım ayına ait iade 2026 Ocak ayı içerisinde tahsil edilmiştir. Aralık ayına ait iade ise 2026 Şubat ayı içerisinde tahsil edilecektir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 17. ÖZKAYNAKLAR

Şirketin sermayesi 2025 yılı içerisinde, tamamı özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle 3.158.190 TL artırılarak 350.910 TL'den 3.509.100 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımını Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11342 sayılı TTSG'de ilan yayımlanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	Pay grubu	31 Aralık 2025	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2024	Ortaklık payı (%)
Koç Holding A.Ş.	B	1.356.313	38,65	135.631	38,65
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	B	23.559	0,67	2.356	0,67
Ford Deutschland Engineering GmbH	C	1.439.970	41,04	143.997	41,04
Vehbi Koç Vakfı	A	28.805	0,82	2.881	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	A	32.592	0,93	3.259	0,93
Diğer (Halka açık)	A	627.861	17,89	62.786	17,89
<b>Ödenmiş Sermaye</b>		<b>3.509.100</b>	<b>100</b>	<b>350.910</b>	<b>100</b>
<b>Sermaye düzeltme farkları</b>		<b>8.154.462</b>		<b>11.312.652</b>	
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye</b>		<b>11.663.562</b>		<b>11.663.562</b>	

Esas sözleşme uyarınca Yönetim Kurulu'na seçilecek üyelerin yarısı B grubu ve diğer yarısı da C grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. B ve C grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylardan birer tanesinin SPK düzenlemelerinde tanımlanan bağımsız niteliklerine haiz olmaları zorunludur.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 350.910.000.000 adet pay senedi mevcuttur (31 Aralık 2024: 35.091.000.000 adet).

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedekler, SPK tarafından yayımlanan Tebliğ hükümleri uyarınca "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" altında sınıflanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 13.958.349 TL'dir (31 Aralık 2024: 12.151.119 TL).

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” uyarınca “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Pay senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Pay senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar / zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK’nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no’lu Kar Payı Tebliği’ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK’ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Grup, 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’unda, 2024 yılı karından, 1 tam TL’lik paya brüt 17,10 tam Türk Lirası (net 14,54 tam Türk Lirası) olmak üzere brüt %1.710 (net %1.454) oranında ve toplam 6.000.561 TL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2025 yılı Nisan ayı içerisinde gerçekleştirmiştir. Grup, 28 Kasım 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’unda, 1 tam TL’lik paya brüt 6,05 tam Türk Lirası (net 5,14 tam Türk Lirası) olmak üzere brüt %605 (net %514) oranında ve toplam 21.230.055 TL nakit temettü dağıtım kararı almış ve temettü ödemesini Aralık ayı içerisinde gerçekleştirmiştir. Toplam temettü ödemesinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 28.554.532 TL’dir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Grup'un SPK Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre özkaynaklar tablosu, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenmiş sermaye	3.509.100	350.910
Sermaye düzeltmesi farkları	8.154.462	11.312.652
Paylara ilişkin primler	8	8
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	174.716	264.021
Nakit akış riskinden korunma (kayıpları)	(32.995.916)	(32.505.357)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(3.445.779)	(3.136.704)
Yabancı para çevrim farkı	(10.003.040)	(10.662.739)
<b>Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>	<b>13.958.349</b>	<b>12.151.119</b>
-Yasal yedekler	13.958.349	12.151.119
<b>Geçmiş yıllar karları</b>	<b>142.682.654</b>	<b>122.175.117</b>
-Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları	93.672.829	75.231.563
-Olağanüstü yedekler	49.009.825	46.943.554
<b>Net dönem karı</b>	<b>33.986.135</b>	<b>50.869.299</b>
<b>Özkaynaklar toplamı</b>	<b>156.020.689</b>	<b>150.818.326</b>

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve yıl sonu itibarıyla özkaynaklar enflasyon düzeltme farkları TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	3.509.100	11.663.562	8.154.462
Yasal yedekler	3.877.556	13.958.349	10.080.793
Pay senedi ihraç primleri	8	255	247
	<b>7.386.664</b>	<b>25.622.166</b>	<b>18.235.502</b>
31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	3.509.100	11.292.942	7.783.842
Yasal yedekler	3.877.556	7.247.176	3.369.620
Pay senedi ihraç primleri	8	267	259
	<b>7.386.664</b>	<b>18.540.385</b>	<b>11.153.721</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir.

Pay senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören Otokar, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla son işlem günü sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 89.305 TL (31 Aralık 2024: 50.896 TL) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş gerçeğe uygun değer farkı, diğer kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Diğer kapsamlı gelir altında gerçekleşen değişimlerin ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak etkileri ve özkaynaklar altındaki birikmiş gelir ve giderlerin değişimi:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>(46.040.779)</b>	<b>(38.818.444)</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(89.305)	50.896
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(309.075)	(612.546)
Nakit akış riski korunma kazançları/(kayıpları)	(490.559)	2.834.906
Yabancı para çevrim farkı	659.699	(9.495.591)
<b>31 Aralık</b>	<b>(46.270.019)</b>	<b>(46.040.779)</b>

### 18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2025	2024
Yurt dışı satışlar (*)	660.241.410	598.055.881
Yurt içi satışlar	187.371.761	197.606.963
Diğer satışlar	5.421.554	5.262.984
Eksi: indirimler	(22.206.792)	(22.124.792)
	<b>830.827.933</b>	<b>778.801.036</b>

(\*) Yurt dışı satışlar ve yurt dışı satış adetleri Grup'un ihracatının yanı sıra Ford Otosan Romania SRL'nin satışlarını da içermektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

#### Satış adetleri

	2025			2024		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
1 ton ticari araç	16.541	282.255	298.796	7.991	203.705	211.696
2 ton ticari araç	31.911	115.026	146.937	34.630	122.628	157.258
Puma	7.212	147.768	154.980	9.121	158.749	167.870
Transit Courier	37.302	54.744	92.046	28.384	57.206	85.590
Binek araçlar	18.158	-	18.158	20.214	20	20.234
Ford Trucks (Kamyon)	7.254	3.049	10.303	8.571	3.919	12.490
Ranger	3.144	-	3.144	5.516	-	5.516
Tourneo Connect	133	-	133	351	2	353
	<b>121.655</b>	<b>602.842</b>	<b>724.497</b>	<b>114.778</b>	<b>546.229</b>	<b>661.007</b>

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satışların maliyetini özetlemektedir:

	2025	2024
İlk madde ve malzeme gideri	(627.795.863)	(582.354.232)
Malzeme dışı genel üretim giderleri	(58.757.003)	(51.843.711)
Amortisman giderleri (Not 10, 11 ve 32)	(15.626.929)	(12.695.228)
Mamul stoklarındaki değişim	(5.864.801)	4.366.416
<b>Toplam üretim maliyeti</b>	<b>(708.044.596)</b>	<b>(642.526.755)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(53.399.619)	(64.801.453)
<b>Satışların toplam maliyeti</b>	<b>(761.444.215)</b>	<b>(707.328.208)</b>

### 19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2025	2024
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri</b>		
Personel giderleri	(4.377.973)	(4.591.979)
Proje maliyetleri	(1.973.047)	(1.464.892)
Mekanizasyon giderleri	(1.062.326)	(856.426)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 10, 11 ve 32)	(418.762)	(381.330)
Diğer	(467.947)	(781.493)
	<b>(8.300.055)</b>	<b>(8.076.120)</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

	2025	2024
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Garanti giderleri	(8.116.710)	(5.112.467)
Araç nakliye giderleri	(2.816.845)	(2.881.481)
Personel giderleri	(1.915.738)	(2.113.509)
Reklam giderleri	(1.314.353)	(1.090.337)
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	(557.147)	(296.851)
İhracat giderleri	(493.288)	(421.818)
Mekanizasyon giderleri	(357.519)	(641.263)
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	(134.320)	(128.206)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 10, 11 ve 32)	(81.560)	(150.017)
Diğer	(1.142.293)	(881.330)
	<b>(16.929.773)</b>	<b>(13.717.279)</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	(4.732.811)	(6.806.812)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 10, 11 ve 32)	(1.078.143)	(795.157)
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	(618.485)	(728.116)
Bağış ve yardımlar	(562.037)	(620.001)
Yeni proje yönetim giderleri	(541.905)	(694.396)
Vergi, resim ve harç giderleri	(337.563)	(199.513)
Mekanizasyon giderleri	(221.668)	(227.946)
Tamir, bakım ve enerji giderleri	(76.761)	(86.425)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(72.841)	(66.695)
Diğer	(1.011.998)	(1.292.150)
	<b>(9.254.212)</b>	<b>(11.517.211)</b>

### 20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait giderlerin niteliklerine göre sınıflandırmasını göstermektedir:

	2025	2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(627.795.863)	(582.354.232)
Finansman giderleri	(56.632.740)	(46.269.904)
Satılan ticari malların maliyeti	(53.399.619)	(64.801.453)
Personel giderleri	(45.057.387)	(45.133.685)
Diğer genel üretim giderleri	(24.726.139)	(20.222.327)
Diğer faaliyet giderleri	(21.879.052)	(18.471.805)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(16.527.585)	(17.001.585)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(17.205.394)	(14.021.732)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(280.171)	(797.988)
Stoklardaki değişim	(5.864.801)	4.366.416
<b>Toplam giderler</b>	<b>(869.368.751)</b>	<b>(804.708.295)</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR / GİDERLER

	2025	2024
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelir ve karlar</b>		
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	9.181.239	10.480.490
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	8.800.911	4.850.529
Terkin edilen vergi borçları	3.644.106	-
Fiyat farkı ve tazmin edilen hasar bedelleri	320.913	46.255
Kira gelirleri	166.900	201.494
Komisyon gelirleri	142.812	130.029
Konusu kalmayan karşılık	67.880	33.618
Lisans geliri	-	3.437
Diğer	1.906.348	1.031.895
	<b>24.231.109</b>	<b>16.777.747</b>

	2025	2024
<b>Esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar</b>		
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(13.173.471)	(13.667.459)
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gideri	(2.065.486)	(1.013.592)
Diğer	(1.288.628)	(2.320.534)
	<b>(16.527.585)</b>	<b>(17.001.585)</b>

### 22. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2025	2024
Kur farkı gelirleri	18.890.787	12.479.552
Faiz gelirleri	6.797.034	5.661.622
Diğer	-	651.256
	<b>25.687.821</b>	<b>18.792.430</b>

### 23. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2025	2024
Kur farkı giderleri	(45.649.137)	(30.063.715)
Faiz giderleri	(11.131.704)	(16.206.189)
Diğer	148.101	-
	<b>(56.632.740)</b>	<b>(46.269.904)</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 24. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>	<b>20.443.436</b>	<b>30.264.364</b>
Stoklar	9.245.688	17.243.483
Peşin ödenmiş giderler	3.709.306	7.028.729
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	10.877.743	14.040.895
Maddi duran varlıklar	23.098.548	20.263.114
Maddi olmayan duran varlıklar	2.075.422	2.882.508
Kullanım hakkı varlıkları	276.800	437.745
Ertelenmiş vergi varlıkları	4.083.897	3.371.087
Ertelenmiş gelirler	29.163	(329.282)
Ödenmiş sermaye	(2.752.745)	(3.585.110)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	1.001.025	1.251.131
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / (giderler)	11.311.762	14.973.972
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(2.990.682)	(3.832.244)
Geçmiş yıllar karları	(39.522.491)	(43.481.664)
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>	<b>(4.570.046)</b>	<b>(563.946)</b>
Hasılat	(59.473.011)	(70.588.065)
Satışların maliyeti	54.145.449	65.627.330
Pazarlama giderleri	1.504.602	1.598.233
Genel yönetim giderleri	796.900	1.365.879
Araştırma ve geliştirme giderleri	772.194	1.056.360
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(715.158)	(330.355)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(1.232.909)	(556.309)
Finansman gelir/giderleri	(510.939)	1.221.504
Dönem vergi gideri	142.826	41.477
<b>Net parasal pozisyon kazançları</b>	<b>15.873.390</b>	<b>29.700.418</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla Resmi Gazete'de yayımlanmış; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Romanya Kurumlar Vergisi oranı ise %16'dır (31 Aralık 2024: %16). Kurumlar Vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi vb.) tenzili sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borçtan da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden son iş günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Romanya vergi mevzuatı da benzer şekilde beyanname üzerinde gösterilen mali zararları 7 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirmeye izin vermektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Grup, yasal defterlerinde 5746 sayılı yasa kapsamında yapmış olduğu Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Aynı yasa hükümlerine göre Grup yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, yapmış olduğu harcamaların kanunun izin verdiği kısmı için %100 oranında Ar-Ge indirimi istisnası kullanmaktadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup yasal vergi karşılığında 9.262.303 TL (31 Aralık 2024: 11.190.456 TL) tutarında Ar-Ge indirimi istisnası kullanmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla tamamlanmış ve yatırımı devam eden Büyük Ölçekli Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 9.469.120 TL (31 Aralık 2024: 9.469.120 TL), Öncelikli Yatırım Teşvik Belgeleri kapsamında 72.308.141 TL (31 Aralık 2024: 68.678.318 TL) ve Proje Bazlı Devlet Yardımı kapsamında 126.157.473 TL (31 Aralık 2024: 86.798.352 TL) ve Bölgesel Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 352.928 TL (31 Aralık 2024: 352.925) yatırım harcaması yapılmıştır.

Yukarıda özetlenen teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında terkin edilen vergi borçları dahil 10.106.149 TL (31 Aralık 2024: 2.705.364 TL) indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmış ve bu rakam ertelenmiş vergi varlığından mahsup edilmiştir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

#### Yatırım teşvik sistemi kapsamında elde edilen vergi avantajları:

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 36.768.779 TL (31 Aralık 2024: 34.208.413 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda 10.633.940 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2025 cari dönem etkisi) tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

#### Yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının kullanılması beklenen dönemler:

Grup, finansal durum tablosu dönemi itibarıyla yaptığı yatırım harcamaları sayesinde elde etmiş olduğu indirimli kurumlar vergisi avantajını vergi matrahı ile ilişkilendirmiştir. Yönetim ekibinin hazırlamış olduğu öngörülebilir gelecek olarak belirlediği sonraki 10 yıllık dönem için Grup'un bu süreçte faydalanabileceği teşvik tutarını ertelenmiş vergi varlığı olarak tanımlamaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un hak etmiş olduğu 57 Milyar TL'lik yatırım teşvik varlığı bulunmaktadır. Grup bu tutarı hazırlamış olduğu tahminler neticesinde 37 Milyar TL olarak ilgili dönem için ertelenen vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir.

Yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının kullanılması/geri kazanılması beklenen dönemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-5 yıl	19.269.546	20.456.285
5-10 yıl	17.499.233	13.752.128

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının finansal durum tablosu tarihinden itibaren 10 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler (büyüme oranı ve karlılık gibi) %10 artırılarak/azaltılarak değerlendirildiğinde yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının tutarında ve 10 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde önemli düzeyde bir değişiklik olmamıştır.

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

##### Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Romanya	%16	%16
Hollanda	%25	%25

##### Küresel Asgari İlave Vergi

Grup, çok uluslu yapısı doğrultusunda, dünya genelinde uygulanmaya başlanılan "Küresel Gelir Vergisi" ile ilgili gerekli araştırma ve analizleri gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda, yapılan analizler çerçevesinde, Grup'un faaliyet gösterdiği mevcut lokasyonlardan biri olan Türkiye'de, söz konusu vergi düzenlemesi çerçevesinde ek bir vergi yükümlülüğüne tabii olabileceği tespit edilmiştir. Türkiye için 31 Aralık 2025 itibarıyla ilave vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, net vergi pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(1.102.418)	(1.646.214)
Peşin ödenen vergi ve stopaj	922.846	997.668
<b>Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/(yükümlülükler)</b>	<b>(179.572)</b>	<b>(648.546)</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	24.356.354	28.258.598
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(1.665.311)	(1.717.143)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (net)</b>	<b>22.691.043</b>	<b>26.541.455</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir.

	2025	2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(1.102.418)	(1.646.214)
Nakit akış riskinden korunma işlemine ilişkin cari yıl ertelenmiş vergi etkisi (*)	(163.520)	944.968
Diğer ertelenmiş vergi	(4.214.716)	3.131.035
<b>Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(4.378.236)</b>	<b>4.076.003</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(5.480.654)</b>	<b>2.429.789</b>

(\*) Söz konusu tutar, cari dönem içerisinde nakit akış riskinden korunma işlemlerine ilişkin olarak kar veya zarar tablosu ile diğer kapsamlı gelir tablosu arasında yapılan sınıflandırmanın vergi etkisini temsil etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	39.466.789	48.439.510
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	(9.866.697)	(12.109.878)
Arge indirimi	2.306.250	2.797.614
Yatırım teşviği istisnası	14.342.592	21.153.265
Parasal kazanç/(kayıp) ve diğer	(12.262.799)	(9.411.212)
<b>(5.480.654)</b>	<b>(5.480.654)</b>	<b>2.429.789</b>

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>				
Yatırım teşviği vergi varlığı (Not 33)	(129.197.115)	(134.310.522)	36.768.779	34.208.413
Gider tahakkukları ve diğer karşılıklar	(17.252.858)	(17.166.295)	4.325.799	4.304.127
Garanti gider karşılığı	(4.775.854)	(3.352.481)	1.384.735	838.120
Kıdem tazminatı karşılığı	(2.439.579)	(2.208.330)	600.025	543.267
Stoklar	8.540.867	8.748.383	(2.137.545)	(2.187.455)
	<b>(145.124.539)</b>	<b>(148.289.245)</b>	<b>40.941.793</b>	<b>37.706.472</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	51.531.376	23.022.556	(11.932.578)	(4.761.877)
Gelir tahakkukları ve diğer	25.212.510	25.521.432	(6.318.172)	(6.403.140)
	<b>76.743.886</b>	<b>48.543.988</b>	<b>(18.250.750)</b>	<b>(11.165.017)</b>
<b>Net ertelenmiş vergi varlığı</b>			<b>22.691.043</b>	<b>26.541.455</b>

2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>26.541.455</b>	<b>22.827.420</b>
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri / gideri	(4.378.236)	4.076.003
Özkaynaklara yansıtılan ertelenmiş vergi geliri	279.303	(748.057)
Yabancı para çevrim farkları	248.521	386.089
<b>31 Aralık</b>	<b>22.691.043</b>	<b>26.541.455</b>

### 26. PAY BAŞINA KAZANÇ

	2025	2024
Net dönem karı	33.986.135	50.869.299
Nominal değeri bir Kr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	350.910.000.000	350.910.000.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan pay başına kazanç</b>	<b>9,69 Kr</b>	<b>14,50 Kr</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Koç Holding A.Ş. ve Ford Motor Company'nin bağlı ortaklığı olan Ford Deutschland Engineering GmbH tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal duran varlıklar ile diğeri Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

#### a) İlişkili taraflardan alacaklar

##### i) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ortaklardan ticari alacaklar</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	49.049.392	48.184.648
	<b>49.049.392</b>	<b>48.184.648</b>
<b>Grup şirketlerinden ticari alacaklar (*)</b>		
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	10.191.981	10.144.265
Diğeri	113.338	57.645
	<b>10.305.319</b>	<b>10.201.910</b>
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(293.520)	(297.732)
	<b>59.061.191</b>	<b>58.088.826</b>

(\*) Grup hissedarlarının bağlı ortaklıkları ve iştirakleri.

Yurt dışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır. Ford Motor Company ile alacakların vadesi ve ödeme şekilleri yapılan iş anlaşmalarında belirlenmiştir. Grup'un Ford Motor Company'den olan ihraç araç alacakları için uyguladığı vade Türkiye'den yapılan satışlar için 14 gün, Romanya'dan yapılan satışlar için 30 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile yurt içi bayilik anlaşması kapsamında araç ve yedek parça satış ilişkisi bulunmaktadır. Grup'un Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'den Not 7'de belirtildiği üzere araç satışları ile ilgili ticari alacaklarının ortalama vadesi yaklaşık 38 gün, yedek parça satışı alacaklarının ortalama vadesi ise 70 gündür.

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) *İlişkili taraflardan diğer alacaklar (\*)*

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ortaklardan diğer alacaklar</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	4.353.906	3.778.408
	<b>4.353.906</b>	<b>3.778.408</b>

##### iii) *İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar (\*)*

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ortaklardan uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	21.482.616	22.436.257
	<b>21.482.616</b>	<b>22.436.257</b>

(\*) İlişkili taraflardan diğer alacaklarda gösterilen tutarların tamamı Grup'un Kocaeli ve Craiova fabrikalarındaki belirli sabit kıymetlerini Ford Motor Company'e TFRS 16 uyarınca finansal kiralama yöntemiyle kiralarak muhasebeleştirilmesi kaynaklı alacaklarından oluşmaktadır.

##### b) *İlişkili taraflara borçlar*

##### i) *İlişkili taraflara ticari borçlar*

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ortaklara ticari borçlar</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	23.453.140	15.529.990
	<b>23.453.140</b>	<b>15.529.990</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### Grup Şirketlerine ticari borçlar (\*)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ram Dış Ticaret A.Ş.	2.256.712	1.907.030
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	1.783.076	1.738.153
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri	251.829	67.369
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	149.622	200.860
Ark İnşaat A.Ş.	102.828	141.234
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	92.498	616.859
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	54.573	6.038
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	45.564	57.980
Opet Petrolcülük A.Ş.	29.739	36.617
Setur Servis Turistik A.Ş.	19.055	30.480
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12.626	16.835
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	7.915	4.130
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	68.445
Diğer	83.092	147.109
	<b>4.889.129</b>	<b>5.039.139</b>
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(90.334)	(129.337)
	<b>28.251.935</b>	<b>20.439.792</b>

(\*) Grup hissedarlarının bağlı ortaklıkları, iş ortakları ve iştirakleri.

#### ii) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Koç Finansman A.Ş.	292.460	401.578
Koç Holding A.Ş.	262.574	246.015
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	80.987	26.998
	<b>636.021</b>	<b>674.591</b>

#### c) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2025	2024
Ford Motor Company (*)	651.136.122	580.884.253
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (**)	44.933.913	44.629.014
Diğer	35	198
	<b>696.070.070</b>	<b>625.513.465</b>
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(2.276.627)	(2.358.203)
	<b>693.793.443</b>	<b>623.155.262</b>

(\*) Grup, Ford Motor Company'ye araç, yedek parça ve mühendislik hizmeti ihracatı gerçekleştirmektedir.

(\*\*) Grup'un Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile yurt içi bayilik anlaşması kapsamında araç ve yedek parça satış ilişkisi bulunmaktadır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları

	2025			Toplam
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	
<b>Yurtiçi alımlar</b>				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	536.825	10.018.678	4.549	10.560.052
Ram Dış Ticaret A.Ş.	9.841.877	-	-	9.841.877
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	1.184.152	75.382	1.259.534
Eltek Elektrik Enerjisi İth. İhr. ve Toptan Tic. A.Ş.	-	991.952	-	991.952
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	461.926	392.138	854.064
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	734.183	-	734.183
Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.	-	688.325	4.694	693.019
Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	585.779	585.779
Koç Holding A.Ş. <sup>(4)</sup>	-	515.943	-	515.943
Opet Petrolcülük A.Ş.	395.313	-	-	395.313
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	295.926	-	295.926
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	189.869	-	-	189.869
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	75.787	-	4.209	79.996
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	48.621	-	-	48.621
Diğer	496	449.974	188.249	638.719
	<b>11.088.788</b>	<b>15.341.059</b>	<b>1.255.000</b>	<b>27.684.847</b>
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(607.144)	-	-	(607.144)
	<b>10.481.644</b>	<b>15.341.059</b>	<b>1.255.000</b>	<b>27.077.703</b>

- (1) Grup, merkezi satınalma fonksiyonu kapsamında Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.’den ağırlıklı olarak hizmet alımları yapmaktadır.
- (2) Grup’un Ark İnşaat’tan olan alımları Kocaeli ve Eskişehir Fabrikaları yeni proje yatırımlarıyla alakalı mekanik, inşaat ve elektrik işleriyle ilgilidir.
- (3) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri arasında imzalanan poliçeler kapsamında ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.
- (4) Koç Holding A.Ş.’nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin “11- Grup İçi Hizmetler” düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda Grubumuza fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları (Devamı)

	2024			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
<b>Yurtiçi alımlar</b>				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	575.446	10.236.227	7.412	10.819.085
Ram Dış Ticaret A.Ş.	6.844.460	-	-	6.844.460
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	693.614	228.113	921.727
Eltek Elektrik Enerjisi İth. İhr. ve Toptan Tic. A.Ş.	-	1.405.126	-	1.405.126
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	675.002	662.289	1.337.291
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	1.233.268	-	1.233.268
Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.	-	338.300	-	338.300
Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	1.465.484	1.465.484
Koç Holding A.Ş. <sup>(4)</sup>	-	432.398	-	432.398
Opet Petrolcülük A.Ş.	425.398	-	-	425.398
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	471.503	-	471.503
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	255.848	-	-	255.848
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	75.881	-	3.662	79.543
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	91.014	-	-	91.014
Diğer	3.658	380.305	671.757	1.055.720
	<b>8.271.705</b>	<b>15.865.743</b>	<b>3.038.717</b>	<b>27.176.165</b>
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(579.621)	-	-	(579.621)
	<b>7.692.084</b>	<b>15.865.743</b>	<b>3.038.717</b>	<b>26.596.544</b>

#### Yurt dışı malzeme, araç ve hizmet alımları

	2025	2024
Ford Motor Company ve iştirakleri	303.004.160	238.703.140

#### e) Ford Motor Company'e ödenen lisans bedeli

	2025	2024
	4.501.705	3.983.826

#### f) Diğer gelirler içinde yer alan Ford Motor Company iştiraki Jiangling Motors Corporation'dan alınan lisans bedeli

	2025	2024
	-	3.437

#### g) Genel yönetim giderleri içinde yer alan ilişkili vakıf ve kuruluşlara bağışlar

	2025	2024
	518.989	509.526

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### h) Grup'un ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar

##### İlişkili banka mevduatları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b>		
- Yabancı para vadeli mevduat	8.942.303	8.797.475
- TL vadeli mevduat	7.794.792	1.117.480
- TL vadesiz mevduat	413.694	381.753
- Yabancı para vadesiz mevduat	27.449	185.257
	<b>17.178.238</b>	<b>10.481.965</b>

#### i) İlişkili banka kredileri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b>		
	1.517.221	678.153
	<b>1.517.221</b>	<b>678.153</b>

#### i) Grup'un diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ford Motor Company ve iştirakleri (Not 6)</b>		
	7.196.223	16.049.865
	<b>7.196.223</b>	<b>16.049.865</b>

#### j) Alınan avanslar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ford Motor Company ve iştirakleri</b>		
	3.381.950	7.204.020
	<b>3.381.950</b>	<b>7.204.020</b>

#### k) Komisyon geliri

	2025	2024
<b>Koç Finansman A.Ş.</b>		
	132.675	92.801
<b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b>		
	9.960	33.849
<b>Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.</b>		
	24	25
	<b>142.659</b>	<b>126.675</b>

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### l) Komisyon gideri

	2025	2024
Koç Finansman A.Ş.	4.970.344	3.579.350
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	411.590	1.046.869
	<b>5.381.934</b>	<b>4.626.219</b>

Koç Finansman A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar, bayiler tarafından nihai müşterilere yapılan satışlarla ilgili kredi komisyonları olup, kar veya zarar tablosunda satıştan indirimler içerisinde gösterilmektedir.

##### m) Faiz geliri

	2025	2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	564.083	663.927

##### n) Temettü geliri

	2025	2024
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	6.713

##### o) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür ve genel müdür başyardımcısına doğrudan raporlayan direktörler olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir.

Grup'un 2025 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile 508.082 TL'dir (31 Aralık 2024: 608.784 TL. Bu tutarın 69.084 TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup, kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.)

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	54.195.180	16.570	1.060.088	2
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	44.537.522	4.646	832.294	26
3. Diğer	9.913.520	76.423	131.044	454
<b>4. Dönen varlıklar (1 + 2 + 3)</b>	<b>108.646.222</b>	<b>97.639</b>	<b>2.023.426</b>	<b>482</b>
5. Parasal finansal varlıklar	136.377	-	2.703	-
<b>6. Duran varlıklar (5)</b>	<b>136.377</b>	<b>-</b>	<b>2.703</b>	<b>-</b>
<b>7. Toplam varlıklar (4 + 6)</b>	<b>108.782.599</b>	<b>97.639</b>	<b>2.026.129</b>	<b>482</b>
8. Ticari borçlar	40.567.954	181.691	632.533	16.273
9. Finansal yükümlülükler (*)	56.546.072	34.231	1.091.682	-
10. Parasal olan diğer yükümlülükler	491.626	-	9.744	-
<b>11. Kısa vadeli yükümlülükler (8 + 9 + 10)</b>	<b>97.605.652</b>	<b>215.922</b>	<b>1.733.959</b>	<b>16.273</b>
12. Finansal yükümlülükler (*)	99.121.863	471.692	1.563.906	-
13. Parasal olan diğer yükümlülükler	5.668.195	-	112.346	-
<b>14. Uzun vadeli yükümlülükler (12+13)</b>	<b>104.790.058</b>	<b>471.692</b>	<b>1.676.252</b>	<b>-</b>
<b>15. Toplam yükümlülükler (11 + 14)</b>	<b>202.395.710</b>	<b>687.614</b>	<b>3.410.211</b>	<b>16.273</b>
<b>16. Net yabancı para (yükümlülük) / varlık pozisyonu (7 - 15)</b>	<b>(93.613.111)</b>	<b>(589.975)</b>	<b>(1.384.082)</b>	<b>(15.791)</b>
<b>17. Parasal kalemler net yabancı (yükümlülük) / varlık (1 + 2 + 5 - 8 - 9 - 10 - 12-13)</b>	<b>(103.526.631)</b>	<b>(666.398)</b>	<b>(1.515.126)</b>	<b>(16.245)</b>

(\*) Grup'un açık döviz pozisyonu, ağırlıklı olarak yatırımlarını fonlamak amacıyla almış olduğu Avro cinsinden uzun vadeli krediler kaynaklıdır. Grup, yatırımlarını finanse ettiği bir kısım uzun vadeli Avro kredileri nedeniyle oluşacak kur riskine karşı, Ford Motor Company ile yapmış olduğu ihracat anlaşmaları ile korunmaktadır. Bu kapsamda olan kredilerin TL karşılığı 86.221.576 TL dir (31 Aralık 2024: 70.788.502 TL). Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 16.514.251 TL (31 Aralık 2024: 24.447.342 TL) ihraç edilecek stoka sahiptir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	53.874.243	38.224	1.429.506	82
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	23.676.776	9.177	632.609	65
3. Diğer	16.854.540	112.904	307.820	25
<b>4. Dönen varlıklar (1 + 2 + 3)</b>	<b>94.405.559</b>	<b>160.305</b>	<b>2.369.935</b>	<b>172</b>
5. Parasal finansal varlıklar	3.346.623	-	91.083	-
<b>6. Duran varlıklar (5)</b>	<b>3.346.623</b>	-	<b>91.083</b>	-
<b>7. Toplam varlıklar (4 + 6)</b>	<b>97.752.182</b>	<b>160.305</b>	<b>2.461.018</b>	<b>172</b>
8. Ticari borçlar	30.098.635	231.404	572.752	21.873
9. Finansal yükümlülükler (*)	50.539.607	44.810	1.332.537	-
10. Parasal olan diğer yükümlülükler	4.556.798	-	124.019	-
<b>11. Kısa vadeli yükümlülükler (8 + 9 + 10)</b>	<b>85.195.040</b>	<b>276.214</b>	<b>2.029.308</b>	<b>21.873</b>
12. Finansal yükümlülükler (*)	102.297.357	617.234	2.192.433	-
13. Parasal olan diğer yükümlülükler	3.216.447	-	87.539	-
<b>14. Uzun vadeli yükümlülükler (12+13)</b>	<b>105.513.804</b>	<b>617.234</b>	<b>2.279.972</b>	-
<b>15. Toplam yükümlülükler (11 + 14)</b>	<b>190.708.844</b>	<b>893.448</b>	<b>4.309.280</b>	<b>21.873</b>
<b>16. Net yabancı para (yükümlülük) / varlık pozisyonu (7 - 15)</b>	<b>(92.956.662)</b>	<b>(733.143)</b>	<b>(1.848.262)</b>	<b>(21.701)</b>
<b>17. Parasal kalemler net yabancı (yükümlülük) / varlık (1 + 2 + 5 - 8 - 9 - 10 - 12-13)</b>	<b>(109.811.202)</b>	<b>(846.047)</b>	<b>(2.156.082)</b>	<b>(21.726)</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Döviz kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak Avro ve kısmen de ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un döviz kuru riski uzun vadeli Avro yatırım kredilerinden oluşmaktadır.

#### 31 Aralık 2025

Yabancı paranın değer kazanması / değer kaybetmesi	Vergi öncesi gelir / (gider) etkisi	
	(%) 10 artarsa	(%) 10 azalırsa
<b>ABD Doları'nın TL karşısında</b>		
ABD Doları net varlığı / (yükümlülüğü)	(2.528.761)	2.528.761
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
<b>ABD Doları net etki-gelir / (gider)</b>	<b>(2.528.761)</b>	<b>2.528.761</b>
<b>Avro'nun TL karşısında</b>		
Avro net (yükümlülüğü) / varlığı	(6.983.137)	6.983.137
Avro riskten korunan kısım	8.622.158	(8.622.158)
<b>Avro net etki-gelir / (gider)</b>	<b>1.639.021</b>	<b>(1.639.021)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında</b>		
Diğer döviz net (yükümlülüğü) / varlığı	150.587	(150.587)
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki-(gider) / gelir</b>	<b>150.587</b>	<b>(150.587)</b>

#### 31 Aralık 2024

Yabancı paranın değer kazanması / değer kaybetmesi	Vergi öncesi gelir / (gider) etkisi	
	(%) 10 artarsa	(%) 10 azalırsa
<b>ABD Doları'nın TL karşısında</b>		
ABD Doları net varlığı / (yükümlülüğü)	(2.605.406)	2.605.406
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
<b>ABD Doları net etki-gelir / (gider)</b>	<b>(2.605.406)</b>	<b>2.605.406</b>
<b>Avro'nun TL karşısında</b>		
Avro net (yükümlülüğü) / varlığı	(7.231.062)	7.231.062
Avro riskten korunan kısım	7.078.850	(7.078.850)
<b>Avro net etki-gelir / (gider)</b>	<b>(152.212)</b>	<b>152.212</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında</b>		
Diğer döviz net (yükümlülüğü) / varlığı	(78.882)	78.882
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki-(gider) / gelir</b>	<b>(78.882)</b>	<b>78.882</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam ihracat ve ithalat tutarlarının TL karşılıklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam ihracat tutarı	490.780.817	433.981.554
Toplam ithalat tutarı	305.290.247	280.507.635

Grup'un net varlıkları, gerçekleştirdiği ihracat satışları sebebiyle yabancı para çevrim riskine maruzdur. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Grup, yabancı para biriminde alınan krediler ve ticari borçlarından ötürü ortaya çıkan kur riskini, ilgili yabancı para birimindeki varlıkları ile yönetmektedir.

#### *Faiz oranı riski*

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	58.547.469	16.334.867
Finansal yükümlülükler	99.648.673	104.936.644

#### **Değişken faizli finansal araçlar**

Finansal yükümlülükler	63.518.807	57.050.937
------------------------	------------	------------

31 Aralık 2025 tarihindeki Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 94.192 TL (31 Aralık 2024: 117.383 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### *Likidite riski*

Grup’un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
<b>Finansal borçlar</b>	153.903.710	169.443.498	17.391.754	43.538.385	106.618.093	1.895.266
<b>Diğer uzun vadeli borçlanmalar</b>	7.196.223	7.605.325	-	-	7.605.325	-
<b>Kiralama işlemlerinden borçlar</b>	2.067.547	3.085.136	264.731	756.244	1.820.710	243.451
<b>Ticari borçlar</b>						
-İlişkili taraf	28.251.935	28.342.269	28.342.269	-	-	-
-Diğer	74.206.127	75.140.426	75.140.426	-	-	-
<b>Diğer borçlar</b>						
-İlişkili taraf	636.021	636.021	636.021	-	-	-
-Diğer	2.731.749	2.731.749	2.731.749	-	-	-
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev finansal araçlar	2.286.245	2.286.245	-	-	2.286.245	-

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası (“TL”) olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
<b>Finansal borçlar</b>	143.746.546	167.146.405	11.471.528	40.360.052	108.887.105	6.427.720
<b>Diğer kısa ve uzun vadeli borçlanmalar</b>	16.049.865	17.237.012	-	9.735.801	7.501.211	-
<b>Kiralama işlemlerinden borçlar</b>	2.191.170	3.329.475	270.836	744.857	2.313.782	-
<b>Ticari borçlar</b>						
-İlişkili taraf	20.439.792	20.569.129	20.569.129	-	-	-
-Diğer	66.143.770	67.240.888	67.240.888	-	-	-
<b>Diğer borçlar</b>						
-İlişkili taraf	674.591	674.591	674.591	-	-	-
-Diğer	1.841.639	1.841.639	1.841.639	-	-	-
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev finansal araçlar	216.637	216.637	-	-	216.637	-

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
<b>Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar</b>			
Türev finansal varlıklar	-	203.036	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer gelire yansıtılan finansal varlıklar - Otokar	341.656	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen finansal varlıklar - Diğer	-	332.145	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>341.656</b>	<b>535.181</b>	-

#### Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler

Türev finansal yükümlülükler	-	2.286.245	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	-	<b>2.286.245</b>	-

(\*) Borsada finansal durum tablosu tarihi itibarıyla oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

(\*\*) Rayiç değeri, birinci seviyenin içerdiği borsa fiyatlarının dışında ilgili varlık için dolaysız (fiyat gibi) veya dolaylı (fiyatlardan türetilen) gözlemlenebilen girdilerden hesaplanmıştır.

31 Aralık 2024	Seviye 1 (*)	Seviye 2 (**)	Seviye 3
<b>Gerçeğe uygun değer ile gösterilen varlıklar</b>			
Türev finansal varlıklar	-	469.053	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer gelire yansıtılan finansal varlıklar - Otokar	445.819	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen finansal varlıklar - Diğer	-	285.675	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>445.819</b>	<b>754.728</b>	-

#### Gerçeğe uygun değer ile gösterilen yükümlülükler

Türev finansal yükümlülükler	-	216.637	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	-	<b>216.637</b>	-

(\*) Borsada finansal durum tablosu tarihi itibarıyla oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir.

(\*\*) Rayiç değeri, birinci seviyenin içerdiği borsa fiyatlarının dışında ilgili varlık için dolaysız (fiyat gibi) veya dolaylı (fiyatlardan türetilen) gözlemlenebilen girdilerden hesaplanmıştır.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 29. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA İŞLEMLERİ

#### Türev finansal araçlar

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 5 Kasım 2026 vadeli 100.000.000 Avro ve 6 Kasım 2028 vadeli 100.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredilere ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz tavanı(cap) opsiyonları ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 105.030 TL tutarı finansal durum tablosunda, duran varlıklar altında, 22.758 TL tutarı ise dönen varlıklar altında gösterilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 6 Eylül 2027 vadeli 42.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 1.834 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, duran varlıklar altında gösterilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 6 Aralık 2029 vadeli 40.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 9.158 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, duran varlıklar altında gösterilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 17 Mart 2031 vadeli 135.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 64.256 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, dönen varlıklar altında gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev finansal varlıklar	203.036	469.053
	<b>203.036</b>	<b>469.053</b>

Grup, uluslararası piyasalardan, uzun vadeli değişken faizli yabancı para kredi kullanmaktadır. Grup, uluslararası piyasalardan sağladığı değişken faizli kredilerin bir bölümünü kısa ve uzun vadeli swap işlemleriyle sabitleyerek faiz riskinden korunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 21 Ağustos 2028 vadeli 100.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 57.525 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, uzun vadeli yükümlülükler altında gösterilmektedir.

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 29. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA İŞLEMLERİ (Devamı)

#### Türev finansal araçlar (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 6 Kasım 2028 vadeli 100.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 8.564 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, uzun vadeli yükümlülükler altında gösterilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 16 Aralık 2030 vadeli 150.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 109.964 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, uzun vadeli yükümlülükler altında gösterilmektedir.

Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla 17 Mart 2031 vadeli 135.000.000 Avro tutarında kullanmış olduğu kredisine ilişkin nakit akımlarından doğacak faiz riskini, faiz takası ile finansal korumaya tabi tutmuştur. Takas kontratının vade, ödeme, faiz değişim tarihleri gibi kritik şartları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal korunma konusu olan kredinin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 1.599 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, uzun vadeli yükümlülükler altında gösterilmektedir.

Grup, satış gelirlerinin önemli kısmının Avro olmasından hareketle, 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu 500.000.000 ABD doları tahvil ihracından kaynaklı olarak ABD doları – Avro paritesindeki değişimlerden doğabilecek kur riskini, ABD doları- Avro çapraz döviz takası (Cross Currency Swap) işlemleri ile korumaya tabi tutmuştur. Toplamda 4 adet olan ve toplam nominal tutarı 500 milyon ABD doları olan, ABD Doları-Avro çapraz para takası kontratlarının vade ve ödeme tarihleri gibi kritik şartları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal koruma konusu olan tahvilin kritik şartları ile uyumludur. Söz konusu takas işleminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan gerçeğe uygun değeri 2.108.593 TL tutarında olup finansal durum tablosunda, uzun vadeli yükümlülükler altında gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türev finansal yükümlülükler	2.286.245	216.637
	<b>2.286.245</b>	<b>216.637</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 29. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA İŞLEMLERİ (Devamı)

#### Türev finansal araçlar (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Nakit akış riskinden korunma fonu</b>		
Yıl içerisinde diğer kapsamlı gelire sınıflanan kısım	22.489.520	7.754.680
Kar veya zarar tablosuna sınıflanan kısım	(21.835.441)	(11.534.554)
	<b>654.079</b>	<b>(3.779.874)</b>

Yatırım maliyetleri ile ilgili yabancı para cinsinden uzun vadeli krediler (türev olmayan korunma aracı) ile ihracata konu ticari araçların gerçekleşen ve gelecekte beklenen satışlarından elde edilecek kuvvetle muhtemel yabancı para kazanımlar (korunmaya konu kalem) arasında kur riski açısından etkin bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır. Grup, Ford Motor Company ile yapmış olduğu üretim anlaşmaları çerçevesinde 1 Temmuz 2013'ten itibaren 2031 yılı Aralık ayına kadar yapılacak tahmini satış hasılatlarının bir bölümünü uzun vadeli kredi borçları ile ilişkilendirecektir.

### 30. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR / (GİDERLER)

	2025	2024
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Kur farkı gelirleri (*)	9.971.755	8.926.921
Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değer değişimi	2.111.000	98.946
Sabit kıymet satış karı	132.532	43.594
Temettü geliri	-	6.713
	<b>12.215.287</b>	<b>9.076.174</b>

	2025	2024
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>		
Sabit kıymet satış zararı	(280.171)	(797.988)
	<b>(280.171)</b>	<b>(797.988)</b>

(\*) Grup'un, Ford Motor Company'e TFRS 16 uyarınca finansal kiralama uygulamasından oluşan alacaklarının değerlemelerinden oluşmaktadır.

### 31. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan avanslar	168.984	4.216.921
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler (**)	1.017.561	1.127.992
	<b>1.186.545</b>	<b>5.344.913</b>

(\*\*) Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 920.502 TL'si uzatılmış garanti ve bakım paketleri satışlarından kaynaklanan hasılatlardır. (31 Aralık 2024: 1.012.260 TL)

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 31. ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	3.381.950	3.216.446
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (*)	694.129	1.007.337
Diğer ertelenmiş gelirler	194.475	283.991
	<b>4.270.554</b>	<b>4.507.774</b>

(\*) Uzun vadeli ertelenmiş gelirler, uzatılmış garanti ve bakım paketleri satışlarından kaynaklanan hasılattır.

### 32. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bakiyeleri ve ilgili dönemdeki amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	876.117	1.417.775	420.974	2.714.866
<b>31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönem için</b>				
Girişler	185.668	33.487	313.402	532.557
Yabancı para çevrim farkı	-	435	-	435
Cari dönem amortisman ve itfa giderleri	(365.138)	(363.893)	(228.007)	(957.038)
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye</b>	<b>696.647</b>	<b>1.087.804</b>	<b>506.369</b>	<b>2.290.820</b>
	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	562.422	796.914	484.357	1.843.693
<b>31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem için</b>				
Girişler	814.325	856.167	157.318	1.827.810
Çıkışlar	-	(3.494)	-	(3.494)
Yabancı para çevrim farkı	-	(23.927)	-	(23.927)
Cari dönem amortisman ve itfa giderleri	(500.630)	(207.885)	(220.701)	(929.216)
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye</b>	<b>876.117</b>	<b>1.417.775</b>	<b>420.974</b>	<b>2.714.866</b>

# FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### 33. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup yatırımlarını "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararları" kapsamında teşvikli olarak gerçekleştirmektedir.

Grup'un yatırım süreçleri devam eden ve yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği projeleri aşağıdaki gibidir;

- Eskişehir Fabrikaları'nda üretimi yapılan F-Trucks (kamyon, çekici), Transit ve Transit Custom araçlarına ait motor ve aktarma organları parçalarının imalat ve montajı için kullanılan makine ve ekipmanların yenileme yatırımları, Transit araçlarda kullanılmak üzere üretimine yeni başlanacak olan Fren Diski ve Ön Düzen Kompleksi imalatları için hat kurulumu yatırımları ve ağır ticari araç segmentindeki ürün olan F-Trucks'ın şanzımanını da yerli olarak üretmek için yapılacak makine ve ekipman yatırımları için 30 Mart 2020 tarihinde 500.640 TL (belge üzerinde yer alan tarihi bedeldir) tutarında yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Bu projenin yatırıma katkı oranı %40' tır.
- Kocaeli Fabrikaları'nda yeni nesil ticari araç ve batarya üretimini kapsayan ürün çeşitlendirme ve tevsi yatırımları için toplam 20.501.206 TL (belge üzerinde yer alan tarihi bedeldir) tutarında Proje Bazlı Teşvik verilmesi, 04.12.2020 tarihli ve 3273 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu proje için yararlanılacak yatırıma katkı oranı %100'dür.

Grup, finansal durum tablosu dönemi itibarıyla yaptığı yatırım harcamaları sayesinde elde etmiş olduğu indirimli kurumlar vergisi avantajını vergi matrahı ile ilişkilendirmiştir. Yönetim ekibinin hazırlamış olduğu öngörülebilir gelecek olarak belirlediği sonraki 10 yıllık periyod için grubun bu süreçte faydalanabileceği teşvik tutarını ertelenmiş vergi varlığı olarak tanımlamaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı için grubun hak etmiş olduğu 46 Milyar TL'lik yatırım teşvik varlığı bulunmaktadır. Grup bu tutarı hazırlamış olduğu tahminler neticesinde 37 Milyar TL olarak ilgili dönem için ertelenen vergi varlığı olarak öngörmüştür.

### 34. İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ YATIRIMLAR

Araştırma - geliştirme, danışmanlık, mühendislik ve kuluçka faaliyetlerinde bulunmak, bu alanlarda kurulmuş şirketlere ve yürütülen girişimlere yatırım yapmak amacıyla Gembox Teknoloji Girişimleri A.Ş., %100 Ford Otosan sermayesi ile kurulmuştur.

Grup'un Ford Trucks ihraç pazar yapılanmalarının merkezi olarak yönetilmesi amacıyla Ford Otosan Netherlands BV %100 Ford Otosan sermayesi ile kurulmuştur.

Mobilite alanında ürün, teknoloji ve çözümler geliştirmek ve satışa sunmak üzere Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. %100 Ford Otosan sermayesi ile kurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklardaki yatırımlar aşağıdaki gibidir:

#### **31 Aralık 2025**

	Sermayedeki payı (%)	Tutar
<b>Bağlı ortaklıklardaki yatırımlar</b>		
Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş.(*)	100	308.355
Gembox Teknoloji Girişimleri Anonim Şirketi	100	310.040
		<b>618.395</b>

## FORD OTOMOTİV SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### 34. İŞTİRAKLER, İŞ ORTAKLIKLARI VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ YATIRIMLAR (Devamı)

##### 31 Aralık 2024

	Sermayedeki payı (%)	Tutar
<b>Bağlı ortaklıklardaki yatırımlar</b>		
Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. (*)	100	308.354
Gembox Teknoloji Girişimleri Anonim Şirketi	100	209.336
		<b>517.690</b>

(\*) Rakun Mobilite Teknoloji ve Ticaret A.Ş.'nin 11 Aralık 2025 tarihi itibarıyla unvan değişikliği yapılmış olup Bluepath Robotics Teknoloji Ticaret ve Sanayi A.Ş. olarak TTSG'de yayımlanmıştır.

Söz konusu yatırımlar maliyet bedeliyle taşınmakta olup, finansal tabloları grubun konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığından konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

#### 35. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları	60.347	202.252
	<b>60.347</b>	<b>202.252</b>

#### 36. BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	2025 (*)	2024 (*)
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	16.666	16.136
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.287	1.202
Sınırlı güvence hizmetleri	2.028	1.795
	<b>19.981</b>	<b>19.133</b>

(\*) Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

#### 37. FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un bağılı ortaklığı olan Gembox Teknoloji Girişimleri A.Ş. 19 Ocak 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda nominal 182.000 TL ödenmiş sermaye tutarını 308.000 TL artırarak toplam sermaye tutarını nominal 490.000 TL'ye taşımıştır. Grup 28 Ocak 2026 tarihinde sermaye artırımına konu olan tutarı nakden ödemiştir.

.....