

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024

**GELECEK
ŞİMDİ**

FORD OTOSAN

İçindekiler

Rapor Hakkında

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
Denetim	3
Geçiş Muafiyetleri	3
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	4
Ford Otosan Hakkında	4

Yönetişim

Ford Otosan Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Politikaları	6
Yönetim Kurulu	7
Riskin Erken Saptanması ve Yönetim Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Komitesi	8
Sürdürülebilirlik Merkez Takımı ve Çalışma Grupları	9
Ücretlendirme Süreçleri	10

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci	12
Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi	14
Senaryo Analizleri	14
Riskler ve Fırsatlar	14

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	22
İş Modeli ve Değer Zinciri	22
Strateji ve Karar Alma	22
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	23
İklim Dirençliliği	24

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler	31
Sera Gazı Emisyonları	31
Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyum	32
İklimle İlgili Hedefler	32
Hedefleri Gözden Geçirme	34
Hedef Takibi ve Performans Paylaşımı	34

Ekler

Sera Gazı Emisyon Metrikleri	36
Su Tüketimi Metrikleri	38
Enerji Tüketimi (GJ)	39
TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber - Cilt 63 - Otomobiller	40
Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar	41
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı	59

Rapor Hakkında

Bu raporda yer alan konsolide sürdürülebilirlik bağlantılı finansal açıklamalar, **Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.** (ana Şirket) ve bağlı ortaklıkları ("Grup") için hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**'na uygun şekilde sunulmuştur. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan" veya "Şirket"), Türkiye'de kurulmuş ve Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören halka açık bir şirkettir. Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bu açıklamalar, 29 Aralık 2023 itibarıyla Resmî Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024'ten itibaren başlayan yıllık dönemler için geçerli olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) dayanmaktadır.

TSRS, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına ve sektör bazlı uygulamaya yönelik rehber atıfta bulunur:

- **TSRS 1:** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- **TSRS 2:** İklimle İlgili Açıklamalar
- **TSRS 2'nin** Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: Ek Cilt-63 – Otomobiller

Raporda TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Ford Otosan'ın kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını ise "Geçiş Muafiyetleri" bölümünde açıklandığı üzere 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında açıklanmamıştır.

Ford Otosan'ın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar, belirlenen önemlilik seviyeleri doğrultusunda raporun temel içeriğini oluşturan **Strateji** ve **Risk Yönetimi** bölümlerinde paylaşılmaktadır. Benzer bir yaklaşımla, Ford Otosan'ın belirlediği önemlilik seviyesinin ve finansal eşik değerlerin altında kalan, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenemeyecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar bu raporda paylaşılmamıştır. Ford Otosan, finansal önemlilik analizlerinde FAVÖK (EBITDA) üzerinden değerlendirme yaparak karar vermektedir.

Raporda sunulan finansal ve finansal olmayan bilgiler, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olma niteliklerine sahip olup TSRS Standardında belirtilen ilkelere uygun olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları veya genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlıdır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Ford Otosan için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere **Ford Otosan 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları** üzerinden ulaşılabilir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda para birimi olarak finansal tablolarının sunumuna paralel para birimi kullanılmıştır.

Denetim

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" kapsamında sınırlı güvence beyanına tabi tutulmuş olup, sınırlı güvence beyanı raporun **Ekler** bölümündedir. GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş, **sınırlı bağımsız güvence beyanına 2024 Ford Otosan Entegre Faaliyet raporu sayfa 393'te yer verilmiştir.**

Geçiş Muafiyetleri

Ford Otosan, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3 maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E3: Raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait sürdürülebilirlikle ilgili bilgilere yer verilmiştir.

TSRS 1 E4: Ford Otosan, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 2025 yılının Temmuz ayında 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6.a: Ford Otosan, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi paylaşmamaktadır. Şirket, E5 geçiş muafiyetinden yararlanarak sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgi paylaşmamaktadır.

TSRS 2 C3: Raporda önceki yıllara ait iklimle ilgili karşılaştırılabilir bilgilere yer verilmemiştir.

Rapor Hakkında

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Ford Otosan, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları emisyon envanterine dahil edilmiştir. [Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar](#) bölümünde Ford Otosan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıkladığı tüm metriklerin kapsam ve metodolojisini açıklamaktadır.

Ford Otosan Hakkında

Ford Otosan (Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.), Ford Motor Company (%41) ve Koç Holding'in (%41) eşit oranda hisse sahibi oldukları halka açık (%18) bir şirkettir. 1959'da kurulan Ford Otosan, 2024 yılı itibarıyla 934.500 araç, 430.000 adet

motor, 112.000 adet arka aks ve 18.500 şanzıman üretim kapasitesi sayesinde Ford Avrupa'nın en büyük ticari araç üretim merkezi konumundadır. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul'dur.

2004 yılından bu yana, Türkiye'nin en fazla ihracat yapan ilk üç şirketi arasında yer alan Ford Otosan, 13 yıldır otomotiv sektörü, 9 yıldır Türkiye'nin mal ihracat şampiyonu olma başarısını göstermektedir. 5 ana merkezde faaliyet gösteren Ford Otosan, 25.000'den fazla kişiye istihdam sağlamaktadır. Ford Otosan, piyasa değeri ile, Borsa İstanbul'daki en değerli otomotiv şirkettir. 2000'den fazla Ar-Ge çalışanı ile mühendislik ihracatı gerçekleştiren Ford Otosan, Türk otomotiv sektörünün tek lokasyonda en büyük Ar-Ge Merkezi'ne sahiptir. Ford'un tek ağır ticari araç markası olan Ford Trucks'ın tasarım, mühendislik ve üretim süreçlerini üstlenmektedir. Ford Otosan, Ford Trucks iş birimi ile yurtdışında da distribütörlük ve bayilikler atamakta, servis ve yedek parça hizmeti vermektedir.

Grup'un Kocaeli yerleşkesinde 2 ton ticari araç ürettiği Gölcük Fabrikası ile 1 ton ticari aracı ürettiği Yeniköy Fabrikası; Eskişehir yerleşkesinde Ford Trucks Kamyon Fabrikası ile Kamyon ve 2 ton ticari araçlara yönelik üretim yapan motor ve aktarma organı üreten fabrikası; Romanya yerleşkesinde ise Puma araç, yeni nesil Transit Courier ve Ecoboost motor üretimi yapan Craiova Fabrikası bulunmaktadır. Şirket'in Hollanda'da bulunan Ford Otosan Netherlands BV ortaklığında ise yurt dışı yapılanmaları ile ilgili holding faaliyetleri yürütülmektedir. Grup'un ayrıca İstanbul Sancaktepe'de, satış pazarlama birimlerinin de bulunduğu yedek parça dağıtım merkezi ve Ar- Ge Merkezi bulunmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen Ford Otosan'ın bağlı ortaklıkları için faaliyet konuları ve Şirketin sermayedeki payları aşağıdaki gibidir:

Ford Otosan'ın Bağlı Ortaklıkları

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Gembox Teknoloji Girişimleri Anonim Şirketi	Araştırma, geliştirme, danışmanlık, mühendislik ve kuluçka faaliyetleri, bu alanlarda kurulmuş şirketlere ve yürütülen girişimlere yatırım yapılması	100
Ford Otosan Netherlands BV	Şirket, holding şirketleri faaliyetlerinin yürütülmesi ve Ford Trucks (Kamyon) ihracat pazar yapılanmalarını merkezi olarak yönetilmesi	100
Ford Romania SRL	Motorlu taşıt araçları ile yedek parçaların imalatı, montajı, ithalatı ve satışı	100
Rakun Mobilite Teknoloji ve Ticaret Anonim Şirketi	Rakun Mobilite Teknoloji ve Ticaret A.Ş. mobilite alanında ürün, teknoloji ve çözümler geliştirilmesi ve satışa sunulması	100

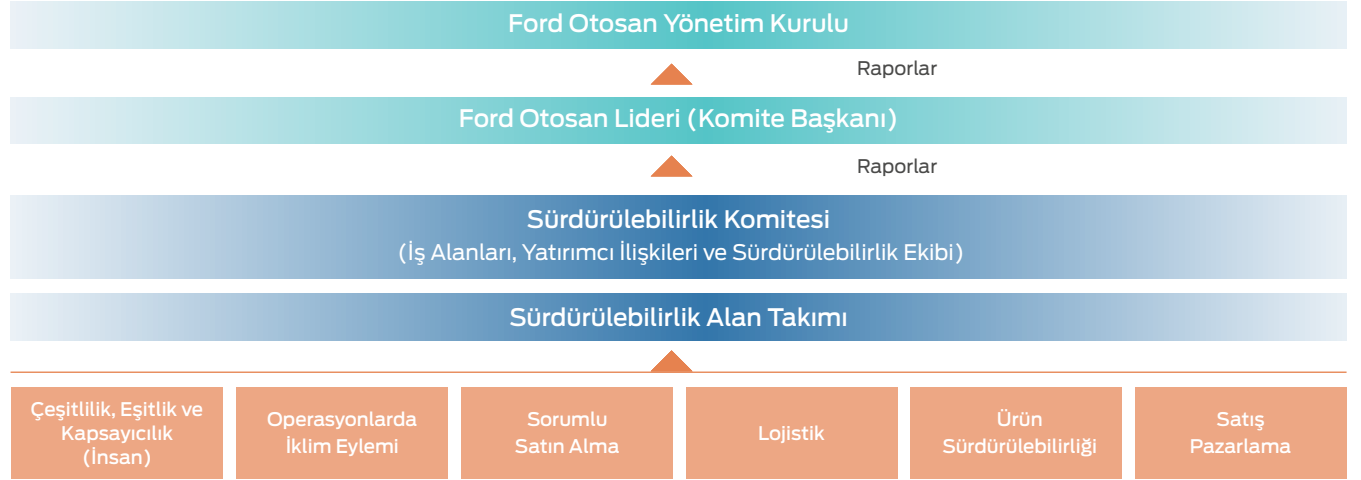


YÖNETİŞİM

Yönetişim

Ford Otosan Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Politikaları

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi rolleri, Ford Otosan ve bağlı ortaklıklarının belirli bir yönetim seviyesindeki pozisyona ve yönetim seviyesindeki bir komiteye devredilmiştir. Bu süreçler, özellikle Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Ford Otosan'da riskler ve fırsatların yönetimi, kurumsal stratejilere ve hedeflere uyumlu bir şekilde Ford Otosan ve bağlı ortaklarını etkileyebilecek potansiyel riskleri öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli faaliyet planlarını oluşturmak amacıyla ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'ne uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, Ford Otosan'ın Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) metodolojisi çerçevesinde izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu metodoloji, risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve önceliklendirilmesi için gerekli olan prosedürleri içermektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen analiz kapsamında İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) ile uyumlu şekilde geliştirilmiş sürdürülebilirlik risk ve fırsatları gözden geçirilerek güncellenmiştir. Risk Yönetimi Liderliği'nin önderliğinde ilgili departmanlarla takip edilen sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarının alanları arasında; İklim Değişikliği, Ürün Sürdürülebilirliği, Su Verimliliği, Atık Yönetimi, İnsan Hakları, Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sorumlu Tedarik Zinciri, Bayilerde Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilirlik Regülasyonları ve Raporlamaları, Müşteri Memnuniyeti gibi konular yer almaktadır.



Şirketin Sürdürülebilirlik Politikaları kapsamında uyum göstereceğini taahhüt ettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Biyoçeşitlilik Stratejisi, Çevre ve Enerji, Etik ve İhbar, İş Sağlığı ve Güvenliği, Tedarik Zinciri Uyum ve Uyum Politikalarında sürdürülebilirlik risklerine ilişkin taahhütler yer almaktadır. İklimle ilgili risklere ilişkin taahhütler ise Su Politikası'nda yer almaktadır.

Şirket bünyesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi konusunda çalışanların bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlenmektedir. Bu eğitimler, sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemekte ve çalışanların bu konudaki yetkinliklerini geliştirmektedir.

Yönetişim

Yönetim Kurulu

Ford Otosan'da sürdürülebilirlik yönetiminin en üst düzey sorumluluğu Yönetim Kurulu'ndadır. Sürdürülebilirlik politikaları, stratejisi Ford Otosan Türkiye yerleşkeleri, Romanya yerleşkesi ve tüm bağlı ortaklıklar için tek bir merkezden yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin

ekonomik performansının yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının iyileştirilmesi, enerji, çevre ve ürün bazında Ar-Ge performansının ve bütünleşik olarak stratejik planın gözden geçirilmesi ve kaynak dağılımına sürdürülebilirlik ve iklim konularının dâhil edilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları dikkate alarak Şirket stratejisini belirlemekte ve

büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlar alırken bu riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejileri ve politikalarının uygulanabilirliğini değerlendirirken iklim risklerini de hesaba katmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçirmek için Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesiyle çalışmalara katılmakta ve bu süreçte gerekli kaynakları tahsis etmektedir.



Yönetişim

Risk Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, Şirketin stratejik, operasyonel, finansal ve tüm ÇSY risk ve fırsatlarının yönetilmesi, risk yönetim sistemi ve raporlama prensiplerinin değerlendirilmesi, periyodik risk raporlarının gözden geçirilmesi ve sınırları aşan durumlarla ilgili alınması gereken önlemler hakkında görüş bildirmektedir. Bilgi güvenliği uygulamalarını değerlendirmek, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını izlemek ve Yönetim Kurulu'na yılda altı kez, dört tanesi kurul toplantılarında olmak üzere rapor sunmak sorumluluğu bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, Ford Otosan ve bağlı ortaklarının varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sürdürülebilirlik temalı, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, iklimle bağlantılı risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi konularında sorumluluk taşımaktadır. Komite, yılda dört kez toplanarak bu toplantılarda, iklim riskleri ve fırsatları hakkında güncel bilgiler gözden geçirilmekte ve gerekli önlemler hakkında tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi Liderliği'nde 2 ayda bir risk sorumluları, ilgili Üst Yönetim üyesi ve sürdürülebilirlik liderliğiyle tüm iklim risk ve fırsatlarını Ford Otosan'ın tüm yerleşkelerini ve bağlı ortaklıklarını kapsayan bir şekilde

izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu aksiyon planları, Şirketin operasyonel ve tedarik zinciri faaliyetleri boyunca yatırımları, iç ve dış denetimleri, danışmanlık hizmetlerini kapsamaktadır. Yılda 6 kez Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nde "Yüksek" ve "Çok Yüksek" tespit edilen iklim değişikliği, sürdürülebilirlik, operasyonel, finansal, stratejik, hukuki ve dış kaynaklı risk ve fırsatlar gözden geçirilmektedir. Ayrıca aylık olarak sürdürülebilirlik regülasyonları ve trendler, Türkiye ve Craiova İş Alanı Liderleri, Romanya Tesis Lideri, regülasyon, çevre, uyum, bölümlerinin katılımı ile gözden geçirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyeleri, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri hakkında deneyime sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlikle ilgili tüm konular, Ford Otosan Lideri tarafından yönetilen Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğundadır. Ford Otosan Eş Lideri ise Sürdürülebilirlik Komitesi'nde alınan kararlarda gözden geçirici görevindedir. Ford Otosan liderinin sürdürülebilirlikle ilgili sorumlulukları:

- Komitenin hedeflere yönelik ilerlemesinin ve gelişim alanlarının raporlanması, ilgili yatırımların Yönetim Kurulu'ndan onay alınarak yürürlüğe konulması,
- İklim ve su ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilip yönetilmesi,
- Gelişen küresel sürdürülebilirlik trendlerinin Yönetim Kurulu'na aktarılması,
- Uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenip Yönetim Kurulu'ndan onay alınması,
- Her yıl tespit edilen risklerin, performans ilerlemelerinin ve engellerin Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile görüşülmesi ve ilgili aksiyonlar için Yönetim Kurulu'ndan onay alınması,
- Şirket stratejisinin mevcut durumla karşılaştırılarak gerektiğinde güncellenmesi,

- Her çalışma grubuna uygun liderlerin atanması,
- Sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik proje ve girişimlerin yatırım ve finansman gereksinimlerinin belirlenip Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Şirket genelindeki operasyonlar ve tedarik zinciri faaliyetlerini kapsayan kurumsal su stratejisinin denetlenmesi,
- Doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla insan kaynağı, teknolojik yatırım ve finansal kaynağın temin edilmesidir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nde İş Alanı Liderleri, Ford Otosan Lideri ve Ford Otosan Lideri'ne raporlayan Craiova Fabrika Lideri de yer almaktadır. Bu komite ve altındaki çalışma grupları aracılığıyla sürdürülebilirlik yönetişiminin tüm Ford Otosan yerleşkelerini kapsayacak şekilde yapılması sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumlulukları arasında; ÇSY performansının iyileştirilmesine yönelik strateji ve politikaların belirlenmesi ve uygulanması, stratejik rehberliğin sağlanmasını, uzmanlıkların paylaşılması ve en iyi uygulamaların yaygınlaştırılması bulunmaktadır. Komite aracılığıyla, stratejide belirlenen hedefler ve aksiyonlara yönelik ilerleme düzenli olarak takip edilmekte; ÇSY alanlarındaki faaliyetler sistematik bir yaklaşımla planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ford Otosan'ın itibarı ve operasyonlarını etkileyebilecek risklerin yönetimi izlenmesi ve küresel ve sektörel gelişmelere göre sürdürülebilirlik stratejisi ve yol haritası gözden geçirilmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluklarındandır. Çalışma gruplarının kendilerine yöneltilen diğer konular hakkında sunduğu öneriler de Komite tarafından değerlendirilerek onaylanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az dört kez toplanmaktadır. Bu toplantılarda sürdürülebilirlik alan ekiplerinin hedefleri, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında ve iklim değişikliğiyle bağlantılı yüksek ve aşırı yüksek riskler ve fırsatları, regülasyonları, planlanan stratejik yatırımları ve

Sürdürülebilirlik Komitesi

projeleri çeyreklik olarak değerlendirilmekte, yeni aksiyonlar belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi sırasında, ÇSY alanlarında olumsuz etkileri minimize etmek için stratejiler ve politikalar belirlemektedir. Bu süreçte, farklı stratejiler arasında ödünleşimlerin değerlendirilmesi yapılmakta ve hangi stratejilerin daha etkili olacağına karar verilmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, gelişim alanları, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili "Yüksek" ve "Aşırı Yüksek" risk ve fırsatlar Yönetim Kurulu'na raporlanarak, yatırımlar için onayları alınmaktadır. Toplantı sonuçları Merkez Sürdürülebilirlik Takımı tarafından tutanak haline getirilip tüm katılımcılarla paylaşılmaktadır. Ekipler bu doğrultuda aksiyonları alıp uygulamaları hayata geçirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri sürdürülebilirlik ve iklim regülasyonları, stratejisi, hedefleri, riskleri ve raporlaması konusunda farklı deneyim ve yeteneklere deneyime sahiptir. Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Başkanı olması dolayısıyla sürdürülebilirlik stratejisi, riskleri ve yasal mevzuatlar konusunda yeterli bilgi, Harvard Business School eğitimi ve 6 yıllık deneyime sahiptir.

Genel Müdür Başyardımcısı, Ford Global Executive Leadership (GEL) eğitim programı kapsamında genel sürdürülebilirlik eğitimi almış olup 3 yıldır Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev almaktadır. Ford Otosan Lideri (Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı), Ford Otosan ve bağlı ortaklıkları için operasyonlar ve tedarik zinciri faaliyetlerini kapsayan kurumsal su ve karbon stratejisinin denetlenmesi, iklim ve su ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilip yönetilmesi ve her yıl tespit edilen risklerin, performans ilerlemelerinin ve engellerin Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile görüşülmesi ve ilgili aksiyonlar için Yönetim Kurulu'ndan onay alınmasından sorumludur.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Üst Düzey Yöneticisi, sürdürülebilirlik ve iklim regülasyonları, stratejisi, hedefleri, riskleri ve raporlaması hakkında 15 yıllık deneyime sahiptir.

Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi, 2023 yılından beri Ford Otosan ürünlerinin yaşam döngüsü boyunca sürdürülebilirliğinden ve iklim değişikliğine katkı sağlayacak sürdürülebilir çözümlerden ve buna yönelik hedeflerden sorumludur. Göreve başladığı tarihten itibaren Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev almaktadır.

Ticari Araçlar Üst Düzey Yöneticisi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nde 10 yıldır görev almaktadır. Görevleri arasında iklim değişikliğiyle mücadelede operasyonların düşük karbonlu teknolojiye geçişi için yatırımlar bulunmaktadır. Ticari Araçlar Üst Düzey Yöneticisi ve Yeni Projeler ve Yatırımlar Üst Düzey Yöneticisi üretimdeki iklim değişikliği etkileri azaltımı ve önlenmesine ilişkin alınan aksiyonlara liderlik edilmesinden sorumludur.

Tedarik Zinciri Üst Düzey Yöneticisi, Sürdürülebilirlik Komitesinde 5 yıldır görev almaktadır. Tedarik zincirinin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik dönüşümünün sağlanması, tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi ve kategorize edilmesinden sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Dönüşümü Üst Düzey Yöneticisi, Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık (ÇEK) ve İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanlarında 18 yıllık deneyime sahiptir. İnsan Kaynakları ve Dönüşümü Üst Düzey Yöneticisi, Ford Otosan'da yürütülen Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ile İş Sağlığı ve Güvenliği programları ve hedeflerinin gözden geçirilerek takip edilmesi ve aksiyon alınmasından, Ford Otosan ve bağlı ortaklıklarının 2050 yılında net sıfır emisyon hedefine ulaşabilmesi için operasyon ve tedarik zinciri faaliyetlerinin düşük karbonlu senaryo analizleri, yol haritasının oluşturulması ve takibinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Merkez Takımı ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Merkez Takımı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürdürülebilirlik stratejini hayata geçirmek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesiyle çalışma gruplarının yıllık iş planları ve yatırımlarının belirlenmesini sağlamaktadır. Bunlar; Lojistik, Sorumlu Satın Alma, Operasyonlarda İklim Eylemi, Toplumsal Yatırım, Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık, Ürün Sürdürülebilirliği ve Satış-Pazarlama'dır. Çalışma grupları, yıl içerisinde stratejiye yönelik ilerlemeleri takip etmektedir. Sürdürülebilir Merkez Takımı, hedeflere yönelik proje önerilerinin ve yüksek etki ve olasılığına sahip sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının çeyreklik olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmasını sağlamaktadır.

Bu süreçte sosyal, çevresel, ekonomik ve kurumsal yönetim alanlarında Şirketin sürdürülebilirlik performansını artırmayı hedefleyen politikalar geliştirilmesi ve departmanların uygulaması sağlanarak planlı ve sistemli bir ilerleme kaydedilmektedir.

Sürdürülebilirlik Merkez Takımı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlemek ve değerlendirmek için sektörel ve regülasyon deneyimine sahip çalışma gruplarının katkılarıyla çalışmaktadır. Bu ekipler, iklim risklerini dikkate alarak stratejiler geliştirmekte ve uygulamaları takip etmektedir. Sürdürülebilirlik Merkez Takımı, yıl içerisinde riskin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmaları ve planlarını ve/veya riskin değişen etki ve olasılığını yine ilgili çeyreklik dönem içerisinde Kurumsal Risk Liderliği aracılığıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne sunmaktadır.

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Üst Düzey Yöneticisi Genel Müdür'e yılda dört kez ve Yönetim Kurulu'na yılda iki kez raporlayarak hedeflere yönelik ilerlemenin takip edilmesi ve raporlama ile denetim süreçlerinin yönetilmesinden, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve planlarının geliştirilmesinden, sürdürülebilirlik alan takımı yapısının geliştirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi ayrıca sürdürülebilirlik

Yönetişim

regülasyonlarına uyumun sağlanmasından sorumludur. 1 yıldan uzun vadede planlanan stratejik planlar ve yatırımlar ise sene başında sürdürülebilirlik alan takımlarının iş planına entegre edilip edilmediği Merkez Sürdürülebilirlik Ekibi ve Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Üst Düzey Yöneticisi tarafından kontrol edilmektedir.

Bakım Stratejileri Liderliği, iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi ve yönetilmesi için operasyonel süreçlerde kullanılan kaynakların tüketimini takip etmektedir. Bu departman, su, elektrik, doğal gaz ve karbon emisyonları gibi verilerin toplanmasını ve takibini yürütmektedir.

Teknik Ekipler, yeni gelecek regülasyonları düzenli olarak takip edip, ilgili bölümleri bilgilendirerek iklim risklerinin yönetimine katkıda bulunmaktadır.



Ücretlendirme Süreçleri

Ücret Komitesi'nin çalışma esasları uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak tespit etmek ve bunların gözetimini yapmak komite görevleri arasında yer almaktadır. Komite, Şirketin ve murahhas Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesinde görev almaktadır. Komite, kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak murahhas Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır.

Ücret Komitesi'nin 2024 yılında odaklandığı konular arasında, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarının Şirketin uzun vadeli hedefleri ve sürdürülebilir büyüme stratejileri doğrultusunda belirlenmesi, performansa dayalı ücretlendirme sistemlerinin geliştirilmesi ve ücretlendirme süreçlerinin şeffaflık ve adalet ilkeleri doğrultusunda yürütülmesi yer almıştır.

Ford Otosan'da Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sistemi Üst Düzey Yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ücret Politikası'na uygun olarak belirlenmektedir. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek sabit ücret her yıl Olağan Genel Kurul'da belirlenmekte ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Üst düzey yöneticilerin maaşları ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Üst Yönetimin sabit ücretleri, piyasadaki makroekonomik veriler, piyasa geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülöklere uygun olarak belirlenmektedir.

Ford Otosan, şirket stratejisiyle uyumlu olarak hayata geçirdiği "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik stratejisi ve

uzun vadeli iklim hedefleri doğrultusunda, üst yönetim performans değerlendirme sistemine iklimle ilgili hususları entegre etmiştir. Ücretlendirme yapısı, "**Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası**" kapsamında düzenlenmekte olup, sabit ve performansa dayalı bileşenlerden oluşmaktadır.

Performansa dayalı prim, Şirket performansı ve bireysel performans olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır. Ford Otosan Lideri ve Üst Yönetim dâhil Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda yer alan çalışanlar, sürdürülebilirlik politikaları ve stratejilerine uygun olarak belirlenmiş kilit performans göstergelerine (KPI) tâbidir. Bu kapsamda Üst Yönetimin 2024 yılında verilen ücretlendirmesinde bireysel performans bazlı kriterlerin maksimum %25'i sürdürülebilirlikle ve bunun içerisinde maksimum %12'sinde iklim değişikliğiyle ilgili konulardan oluşmuş olup, bu alanda çalışmalar devam etmektedir.

Tüm çalışanlara yıl sonu primleri ile maaş artışları bu performans göstergelerine göre değerlendirilerek belirlenmektedir. Performans değerlendirmeleri, iş sonuçları ve bu sonuçlara ulaşma şekli olmak üzere iki boyutta yapılmaktadır. Çalışanların disiplin cezası alma durumları dikkate alınıp bu durumlardaki çalışanlara bir yıl boyunca terfi ve kademe atlama süreçlerine dâhil edilmemektedir. 2024 yılında Üst yönetimin performans skor kartlarına, karbon emisyon azaltım hedeflerine ulaşılması, Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) uyum sağlanması ve satın alma süreçlerinde sürdürülebilirlik performansının dikkate alınması gibi iklimle bağlantılı kriterler entegre edilmiştir. İklimle bağlı kriterlere ek olarak; GES yatırımları, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, ürün hafifletme çalışmaları, tedarik zincirinin dijitalleşmesi, dijital veri yönetimi ve tedarik zincirinde deprem yönetimi gibi konular da performans kriterleri kapsamında değerlendirilmektedir.



RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci

Ford Otosan, kurumsal stratejilerine ve hedeflerine uyumlu bir şekilde şirketi ve bağlı ortaklıklarını etkileyebilecek potansiyel riskleri öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli faaliyet planlarını oluşturmak amacıyla riskleri ve fırsatları ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'ne uyumlu şekilde yönetmektedir. Risk yönetimi süreçleri, Ford Otosan ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, şirketin ve bağlı ortaklıklarının varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile ilgili sorumlulukları üstlenmektedir. Komite, yılda dört kez toplanarak tüm yerleşkelerinin stratejik, operasyonel, finansal ve sürdürülebilirlik, teknoloji-inovasyon, dış çevre, itibar ve yasal uygunluk temalı risklerini değerlendirmektedir. Komitenin %33'ü bağımsız üyeden oluşmakta ve Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin yönetimi ve izlenmesi konusunda etkin bir gözetim sağlanmaktadır.

Komite, Ford Otosan Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmakta, Risk Yönetim Sistemi'ni gözden geçirmekte ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yürütmektedir. Komite ayrıca bilgi güvenliği uygulamalarının değerlendirilmesinin yanı sıra, uyum risklerinin gözetimi ve ilgili çalışmaların takibi ile sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar da yapmaktadır.

Şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, yasal uygunluk, sürdürülebilirlik, itibar, teknoloji – inovasyon ve dış

kaynaklı risklerin belirlenmesi, yönetilmesi ve gözetilmesi ile ilgili faaliyetler, Finans Platform Alanı Liderliğine doğrudan bağlı olan Kurumsal Risk Yönetimi Liderliği tarafından yürütülmekte ve Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır. Risk yönetimi çalışmalarını, Kurumsal Risk Yönetimi bölümü liderliğinde her departmandan, sorumlu risk koordinatörleri aracılığı ile tüm Şirket genelini kapsayacak ve iş süreçlerine entegre şekilde yürütülmektedir. Risk koordinatörleri, risk faaliyetlerinin departman içinde koordinasyon ve uygulanmasından sorumludur. Departman üst düzey yöneticisi ve liderleriyle düzenli olarak yapılan toplantılarda risk ve fırsatlar görüşülmekte, yeni gelişen riskler proaktif olarak takip edilmekte, uzun vadede Ford Otosan'a olan etkileri değerlendirilmekte ve Ford Otosan Liderleri Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Yeni gelişen uzun vadeli riskleri de içerecek şekilde oluşturulan risk yönetimi sistematigi içinde riskler tanımlanmakta, kök neden ve etki analizleri yapılarak ölçülmekte, kontrolleri belirlenmekte ve etki ve gerçekleşme olasılıkları ile azaltıcı aksiyonlar alınmaktadır. Riskler 5X5 matristen oluşan "Etki ve Olasılık Tablosu" ve riskin etkisi ise "Etki Şiddeti Ölçme Tablosu" kullanılarak ölçülmektedir. Şirketin fırsatları ise tespit edilen risklerin fırsatları olarak belirlenmekte ve finansal eşik değerinin üzerinde olanları Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne raporlanmaktadır. TSRS kapsamındaki risk ve fırsatlar da bu şekilde belirlenmiştir.

Ford Otosan, kurumsal risk yönetimi sistematigi kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri tanımlamakta, kök neden ve etki analizleri ile değerlendirmekte, kontrolleri belirlemekte ve olasılık ile etki düzeylerine yönelik azaltıcı aksiyonlar geliştirmektedir.

Risk Değerlemesi tanımlanan ve analizi yapılan risklerin sınıflandırma faaliyetidir. Riskler, süreç sahipleri tarafından aksiyon öncesi ve sonrası etkiyi, "Etki Derecesini Ölçme Tablosuna göre derecelendirilmekte ve önceliklendirilmektedir.

Etki değeri 1'den 5'e kadar risk gerçekleştiği takdirde etkisinin büyüklüğünü ölçmek için kullanılmaktadır.

- **1** = "Önemsiz (Insignificant)" – Yaralanmanın olmadığı, kalıcı olmayan kısa süreli geçici çevresel etkiye sahip,
- **2** = "Küçük (Minor)" – Kısa süreli geçici çevresel etkiye ve/veya birkaç gün iş kesintisi etkisine sahip,
- **3** = "Orta (Moderate)" – Bireysel yaralanma ve/veya bir haftadan kısa üretim-satış kaybı etkisine sahip,
- **4** = "Büyük (Major)" – Bir ölüm veya birden fazla yaralanma, uzun vadeli çevresel etki, bir hafta veya daha az üretim-satış kaybı etkisine sahip,
- **5** = "Feci (Catastrophic)" – Birden fazla ölüm, uzun vadeli çevresel etki, bir haftadan daha fazla süre toplam üretim ve/veya satış durabilmesi etkisine sahip,

olarak derecelendirilmektedir. Bu derecelendirme Etki Derecesini Ölçme Tablosu'ndaki sınıflandırmaya göre yapılmaktadır.

Olasılık değeri ise riskin olma ihtimalini 1'den 5'e kadar ölçmek için kullanılmaktadır.

- **1** = "Neredeyse İmkansız (Rare)",
- **2** = "Muhtemel Olmayan (Unlikely)",
- **3** = "Olabilir (Possible)",
- **4** = "Olması Muhtemel (Likely)",
- **5** = "Neredeyse Kesin (Almost Certain)"

olarak derecelendirilmektedir. Bu derecelendirme Olasılık Derecesini Ölçme Tablosu'ndaki sınıflandırmaya göre yapılmaktadır.

Riskin değeri etki ve olasılık değerlerinin çarpılması ile bulunmaktadır. Risk değeri;

- **1-3** arasında ise "Düşük (Low)",
- **4-6** arasında ise "Orta (Moderate)",
- **8-12** arasında ise "Yüksek (High)",
- **15-25** arasında ise "Aşırı Yüksek (Extrem High)"

olarak derecelendirilmektedir.

Risk Yönetimi

Etki ve Olasılık Tablosu

OLASILIK (POSSIBILITY)		ETKİ (IMPACT)					
		Önemsiz 1 (Insignificant 1)	Etki Küçük 2 (Impact Minor 2)	Orta 3 (Moderate 3)	Büyük 4 (Major 4)	Feci 5 (Catastrophic 5)	
Neredeyse Kesin (Almost Certain)	5	O	Y	A	A	A	A: Aşırı Yüksek Risk (Extreme Risk)
Olması Muhtemel (Likely)	4	O	Y	Y	A	A	
Olabilir (Possible)	3	D	O	Y	Y	A	Y: Yüksek Risk (High Risk)
Muhtemel Olmayan (Unlikely)	2	D	O	O	Y	Y	O: Orta Risk (Moderate Risk)
Neredeyse İmkansız (Rare)	1	D	D	D	O	O	D: Düşük Risk (Low Risk)

Düşük ve orta seviyedeki risk dereceleri; süreç (risk) sahibi tarafından gözlemlenmekte, risk iyileştirme için fırsatlar varsa değerlendirilmektedir.

Yüksek ve aşırı yüksek seviyedeki risk dereceleri için süreç (risk) sahibi, riskin derecesini düşürmek için aksiyon planlamakta ve uygulamakta, planlanan ve alınan aksiyonlar Risk Yönetimi Liderliği tarafından Riskin Erken Tespiti Komitesi'ne sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili riskler potansiyel finansal büyüklüğüne göre detaylı bir şekilde ele alarak etkisi hesaplanmıştır. İlgili risklerin etkisi Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne yılda 6 kere sunulmaktadır. İlgili risklerle ilgili alınan aksiyonlardaki fırsatlar ayrıca takip edilmektedir. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne yılda 1 kere fırsatlar sunulmaktadır.

Fırsat olarak değerlendirilen durumlar:

- Tehdidi yok etmek ya da azaltmak için alınan aksiyonların faydaları (Örneğin müşteri veya çalışan memnuniyetinin artması, maliyet azaltımı, şirket değerinin artması ve çevreye veya topluma katkının artması)
- Tehdidi yok etmek ya da azaltmak için alınan aksiyonların başka bir sürece faydaları

- Herhangi bir tehditle ilgili olarak veya yeni geliştirilen bir işin faydaları

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını çeyreklik olarak değerlendirmekte ve bu konularda Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında risklerin yönetimini takip etmekte ve bu süreçte gerekli aksiyonları onaylamaktadır. Yönetim Kurulu, bu komitelerin çalışmalarını gözetmekte ve raporlamalarını düzenli olarak incelemektedir. Komitelerin toplantı sonuçları, ilgili tüm katılımcılarla paylaşılmakta ve bu sayede şeffaflık sağlanmaktadır. Ayrıca, risk yönetimi süreçleri, tüm departmanların iş birliği ile yürütülmekte ve risk koordinatörleri aracılığıyla izlenmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini ve izlenmesini sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik risklerinin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesini yönetilmek üzere kurulmuştur.

Komite, Ford Otosan ve bağlı ortaklıklarının Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını

incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmakta, Risk Yönetim Sistemi'ni gözden geçirmekte ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yürütmektedir.

Ford Otosan'da iklim değişikliği, çalışan bağlılığı ve gelişimi, çeşitlilik, insan hakları, cinsiyet eşitliği gibi konularda kapsamlı çalışmalar yapmakta, riskler için alınacak azaltıcı aksiyonlar çalışılmaktadır.

2024 yılında Türkiye ve Romanya lokasyonları kapsamında departmanlar ile takip edilen 117 sürdürülebilirlik riski tespit edilmiştir. Bu riskler başlıca; yetenek kaybı, iklim değişikliğiyle mücadele, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri, dış çevre, teknoloji/inovasyon, regülasyon, yasal uygunluk, çeşitlilik ve kapsayıcılık, çalışan memnuniyetidir. Bu risklerin yıl içerisinde 5x5'lik skala ile etki ve olasılıkları departman gözden geçirme toplantılarında değerlendirilmekte, "Yüksek" ve "Aşırı Yüksek" olan 18 adet risk Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne sunulmaktadır. 2024 yılında, "Yüksek" ve "Aşırı Yüksek" risklerden finansal etkisi eşik değerin üzerinde iklim değişikliği ile ilgili 3 adet risk ve 3 adet fırsat belirlenmiştir. 2024 yılı raporunda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri hesaplanmadığı için ilerleyen yıllarda düzeltme riski bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Ford Otosan, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili öncelikli konularının belirlenmesi için İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD), küresel gelişmeler, uluslararası standartlar, paydaş beklentileri ve ana ortakları Ford Motor Company ve Koç Holding'in iş ve gelecek stratejileri ışığında paydaş analizleri, etki değerlendirmeleri, dış eğilimler ve sektörel emsal analizleri incelenmektedir. Çalışmaları sonucunda da çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında öncelikli konularını ve Şirketin faaliyetleri üzerindeki etkilerini finansal önemlilik bakış açısıyla belirlemektedir. Finansal etkiler; Şirketin yönetim kadrosu, yatırımcıların ve hissedarların görüşlerinden elde edilen içgörülerle birlikte, Ford Otosan, Ford Motor Company ve Koç Holding'in Strateji Analizlerini ve Finansal Analizlerini kullanarak incelenmektedir. İç ve dış paydaşların görüşleri, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber ve Otomobil Endüstrisi Sektör Spesifik Standartları, MSCI ESG Önceliklendirme Haritası, S&P Sürdürülebilirlik Endeksi Kriterleri ve Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Risk Raporu gibi uluslararası ve yerel standartlar dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatlar gözden geçirilerek kurumsal risk envanterine eklenmektedir.

Ayrıca, şirket yıl içerisinde faaliyetlerinden kaynaklı sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların çevre, toplum ve ekonomiye olası etkilerini ve sıklığını yıl içerisinde Risk Yönetimi Liderliğinde departman üst düzey yöneticileri ve risk sorumluları ile düzenlenen departman risk ve fırsat gözden geçirme toplantılarında değerlendirmektedir.

2024 yılı boyunca gerçekleştirilen toplantılarda; finansal riskler ile birlikte, yerli ve yabancı tedarikçileri kapsayan tedarik zinciri riskleri, yerli bayiler ve Ford Trucks yurt dışı bayilerine ilişkin operasyonel riskler kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir. Alınan risk azaltıcı aksiyonların etkinliği ile

de ortaya çıkan potansiyel fırsatlar gözden geçirilmiştir. Bununla birlikte, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ne, şirketin deprem hazırlıklarına yönelik gerçekleştirdiği çalışmalar ile iş sürekliliği planlamaları kapsamında yürütülen güncel süreçler hakkında da düzenli bilgi aktarımı sağlanmıştır. 2024 yılı itibarıyla devreye alınan Kurumsal Risk Yönetimi Liderliğinin koordinasyonunda; ilgili departmanlar, İç Denetim ve İç Kontrol birimleriyle iş birliği içerisinde yürütülen "Operasyonel Risk Gözden Geçirme" süreci hakkında Komite bilgilendirilmiş ve risk yönetim süreçlerinin bütüncül yapısı güçlendirilmiştir.

Senaryo Analizleri

Şirket, iklim değişikliğinin etkilerine yönelik olarak farklı senaryo modellerinden yararlanmaktadır. Geçiş risklerini değerlendirmek için Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan IEA STEPS senaryosunu, fiziksel riskleri değerlendirmek için ise IPCC tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını kullanmaktadır. Bu senaryolar üzerinden iklim değişikliğine yönelik gelecek riskler belirlenmekte ve bu risklerin etkilerini minimize etmeye yönelik stratejileri geliştirmektedir.

Ford Otosan, Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi'ne (SBTi) vermiş olduğu kısa vadeli ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerini IEA'nın NZE senaryosuna uygun olacak şekilde oluşturmuş ve hedeflerini doğrulamıştır.

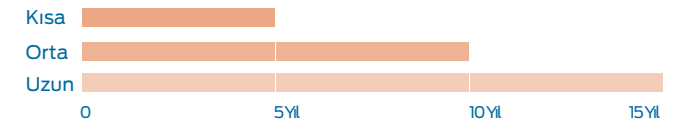
Su ile bağlantılı riskleri belirlemek ve yaşanabilecek su riskini değerlendirmek için WRI Aqueduct aracı kullanılmaktadır. Su stresi riskleri açısından Türkiye'deki tesislerin Marmara ve Sakarya havzalarında konumlandığı belirlenmiştir. Kocaeli ve Sancaktepe tesislerinin Marmara Havzası'nda yüksek (%40-80) su stresi altında, Eskişehir tesisinin ise Sakarya Havzası'nda aşırı yüksek (%80'in üzerinde) su stresi altında konumlandığı tespit edilmiştir. Romanya'da bulunan Craiova tesisinin ise düşük su stresi riskine (<%10) sahip bir bölgede konumlandığı belirlenmiştir. Geçiş risklerinin özellikle değer

zincirindeki tedarikçi ve lojistik operasyonlar üzerinde yoğunlaştığı tespit edilmiştir. İklim değişikliği ve su risklerinin etkilerine yönelik olarak IEA'nın IEA STEPS senaryosu ve IPCC'nin fiziksel risk senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5) kullanılmakta; belirlenen risklere göre iş modeli ve değer zincirinde risk azaltım öncelikleri oluşturulmaktadır. Romanya tesisinin kömür kullanımının gelecek yıllarda karbon dostu bir çözüm ile değiştirilmesi için ve diğer tesislerde doğalgaz kullanımı yerine alternatif yakıt araştırmaları devam etmektedir. Operasyonların enerji tüketimini azaltmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmak amacıyla çeşitli projeler hayata geçirilmektedir. Tüm yerleşkelerde ısı duvarı, güneş takip sistemi ve güneş enerjisi santralleri gibi çalışmalar ve yatırımlarla enerji verimliliğine ve yenilenebilir enerji üretimine odaklanılmaktadır.

Senaryo analizlerine bağlı olarak alınan risk azaltıcı aksiyonların etkinliği ile ortaya çıkan potansiyel fırsatlar gözden geçirilmektedir.

Riskler ve Fırsatlar

Ford Otosan, 2024 yılında stratejik vadelerini ana ortakları ile uyumlu hale getirerek 0-5 yıl arasını kısa vade, 5-10 yıl arasını orta vade ve 10-15 yıl arasını ise uzun vade olarak belirlemiştir. Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını bu zaman dilimlerine uygun şekilde sınıflandırmak ve stratejik planlarını bu vadeye göre oluşturmaktadır.



Tablo 2. Ford Otosan İklim Risk ve Fırsatları Vadeleri

Risk Yönetimi

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Riskleri

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü: Geçiş Riski Riskin Açıklaması: Politika ve Yasal Risk - Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları Riskin Vadesi: Kısa, Orta, Uzun Riskin Olasılığı: Muhtemel Riskin Şiddeti: Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Craiova Fabrikası, Yedek Parça Depoları (Almanya, Polonya) Etkilediği Değer Zinciri: Yukarı Yönlü Akış-Sevkiyat Öngörülen Finansal Etki: Artan İşletme Maliyetleri	AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Yönetmeliği 2023 yılında yürürlüğe girmiş olup 2025 yılı sonuna kadar bir geçiş dönemi bulunmaktadır. Ford Otosan Craiova Fabrikası, Almanya ve Polonya Yedek Parça Depoları kapsamında AB dışından gelen ürünler için SKDM raporlaması çalışmalarını yürütmektedir. İlgili risk kapsamında, ücretsiz tahsisatların 2027'den başlayarak azaltılacak ve 2034 yılında tamamen kaldırılacaktır.	Gelecekteki iklim değişikliği kaynaklı muhtemel politika ve yasal riski olan Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarına geçiş riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamaadaki belirsizlikler sebebiyle riskin finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Kısa vadede tedarikçilerimizin parçaya özel emisyon hesaplamasına yönelik belirsizliklerin bulunması ve karbon azaltım yol haritası netleşmemiş olması, tedarikçilerin hatalı raporlama yapma olasılığı ve SKDM sertifika maliyetinin artması sebepli risk bulunmaktadır. Ancak riskin finansallar üzerinde önemli bir etkisi olması öngörülmemektedir. Orta ve uzun vadede regülasyonun kapsamının genişlemesinden dolayı finansal etkisinin artması öngörülmektedir.	2025 yılının 1.çeyreğinde satın alma kararlarına sürdürülebilirlik göstergeleri eklenmiştir. Ford Otosan, tedarikçilerini yönlendirme ve raporlamayı hazırlamak için üçüncü taraflardan danışmanlık hizmeti almaktadır. SKDM konusunda tedarikçilerine yönelik eğitimler düzenleyerek farkındalıklarını artırmaktadır. Tedarikçi Sürdürülebilirlik Değerlendirme ve Geliştirme Programı ile yürütülen anket ve denetimle ile tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansı takip edilmektedir. Paketleme malzemeleri için Ford Otosan Craiova Fabrikası çıkışlı geçici ihracat üzerine çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, paketleme malzemeler için regülasyon raporlaması yapılması gerekmektedir. Geçici ihracattaki malzeme hareketlerini takip edebilmek adına bir takip mekanizması geliştirilmesi planlanmaktadır. Tedarik zincirinde 2035 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon nötr olma hedefi doğrultusunda yürütülen çalışmalar ile de tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansları takip edilmektedir.	2025 itibarıyla satın alma süreçlerinde tedarikçi seçim kriterlerinde sürdürülebilirlik metrikleri eklenmiştir. Uyumsuzluğu olan tedarikçilerden aksiyon istenerek takip edilmektedir.

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Riskleri

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü: Fiziksel Risk Riskin Açıklaması: Kronik Fiziksel Risk - Su Stresi Riskin Vadesi: Kısa, Orta, Uzun Riskin Olasılığı: Muhtemel Riskin Şiddeti: Orta – Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Türkiye Etkilediği Değer Zinciri: Direkt Operasyonlar - Üretim Yukarı Yönlü Akış – Tedarikçinin Üretimi Öngörülen Finansal Etki: Üretim Kapasitesinde Azalma ve Gelir Kaybı	İklim değişikliği sebebiyle faaliyet gösterilen lokasyonlarda su kaynaklarında yaşanan olumsuzluklar nedeniyle çekilen su miktarının azalması veya tükenmesi riski bulunmaktadır. Yapılan analiz kapsamında Türkiye'deki tüm tesislerin su stresi yüksek alanlarda (Marmara ve Sakarya havzalarında) bulunduğu belirlenmiştir. Kocaeli ve Sancaktepe tesislerinin bulunduğu Marmara havzası, yüksek (%40-80), Eskişehir tesisinin bulunduğu Sakarya havzası aşırı yüksek (>%80) riskli, Romanya'daki Craiova tesisi ise düşük (<%10) su riskine sahip alanlar olarak değerlendirilmiştir. WRI Aqueduct'ın "Küresel Su Riski Haritalama Atlası"nda orta düzeydeki (2°C üzeri) senaryosunda hem Gölçük hem de Yeniköy tesislerinin bulunduğu bölgelerde 2040 yılına kadar su arzının mevcut su tedarik seviyelerine kıyasla yaklaşık %20 oranında azalacağı öngörülmektedir. Su talebinin ise 2010 yılı seviyelerine göre %40'ın üzerinde artması beklenmektedir.	Gelecekteki iklim değişikliği kaynaklı muhtemel kronik fiziksel su stresi riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamaadaki belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Riskin kısa ve orta vadeli finansal etkisi detaylı olarak incelenmiştir. Şirketin ve tedarikçilerinin faaliyet gösterdikleri coğrafyalardaki su stresi sebebiyle üretim kapasitesinin azalması ve tedarik sevkiyatının sektöre uğraması riskinden doğacak bir finansal etki öngörülmektedir. Yapılması planlanan su projeleriyle uzun vadede öngörülen riskin finansal etkisinin kısa ve orta vadeli etkiden daha düşük olması beklenmektedir.	Ford Otosan, kuraklık risklerine karşı bir Su Temini Eylem Planı oluşturmuştur. Gelecekteki su risklerini haritalayan WRI Aqueduct'ın "Küresel Su Riski Haritalama Atlası"nı kullanarak Ford Otosan'ın Türkiye ve Romanya'daki lokasyonlarının su stresi risk değerleri belirlenmiştir. Araç aracılığıyla, sel ve kuraklık riski taşıyan bölgeler ve su stresli alanlar belirlenmekte ve bu alanların operasyonlara oluşturabileceği riskler tanımlanarak ilgili risklere yönelik stratejiler geliştirilmektedir. Ford Otosan, tesislerinde ters osmoz (RO) ve ultra-filtrasyon (UF) sistemlerine yönelik fizibilite çalışmasını tamamlamıştır. Alternatif bir su kaynağı sağlamak için deniz suyu alımı, RO ve UF ile arıtma, depolama ve proses ile yardımcı işletme bölümlerine dağıtım gibi yöntemlerin uygulanabilirliği değerlendirilmektedir. Gölçük ve Yeniköy tesislerinde soğutma kulelerinde suyun geri dönüştürülmesi, Yeniköy tesisinde ise ters osmoz ile geri kazanımı sağlanmaktadır. Eskişehir'de yeni bir atık su geri kazanım tesisi için fizibilite çalışmaları devam etmekte olup bu projenin 2025 yılında başlatılması planlanmaktadır. 2024 yılında devreye alınan kuyu suyu seviyesi uzaktan izleme projesi ile su stresi altındaki Eskişehir Fabrikası'ndaki su temini dijital olarak izlenmeye başlanmıştır. Ford AB Küresel Su Hedefi ve Koç Grubu Çevresel Stratejisi'nin yerine getirilmesi için Gölçük, Yeniköy ve Eskişehir Tesislerinde uygulanan su geri kazanım projeleri sayesinde, araç başına düşen temiz su kullanımının 2019 baz yılına göre 2030 yılına %40 azaltılması hedeflenmektedir. İlgili hedef kapsamında su çekimi ve geri kazanılan su miktarının takibi metrikleri takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Ford Otosan, Türkiye lokasyonlarında su stresi riskine bağlı olarak kapasite artırımı ve yeni yatırım planlarının önceliğini değiştirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde su stresiyle alakalı yapılan çalışmalar takip edilmektedir.	Türkiye tesislerindeki kapasite artırımı ve yeni yatırım planlarının önceliğini değiştirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Riskleri

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü: Geçiş Riski Riskin Açıklaması: İtibar ve Pazar Riski - Mevzuata Aykırılıktan Doğan Sorumluluk Riskin Vadesi: Kısa, Orta, Uzun Riskin Olasılığı: Muhtemel Riskin Şiddeti: Orta - Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Türkiye, Romanya ve Yedek Parça Depoları (Almanya, Polonya) Etkilediği Değer Zinciri: Aşağı Yönlü Akış - Uluslararası Dağıtım Yukarı Yönlü Akış - Sevkiyat Öngörülen Finansal Etki: Tedarikte Kesinti Kaynaklı Gelir Ve İtibar Kaybı	Yeni tedarik zincirini kapsayan sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum önemli bir yer tutmaktadır. (AB Batarya Regülasyonu, AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Mevzuatı, AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi) Kapsamdaki tedarikçiler için çevre ve insan hakları açısından özen yükümlülüğü analizinin yapılması ve ürün beyanları için gerekli olan verilerin toplanamaması riski bulunmaktadır. 2025 itibarıyla her gümrük geçişinde raporlama yapılamaması, tedarikçiden ilgili beyanın alınamaması sonucunda ürünün gümrükten geçmemesi, üretimin etkilenmesi beklenmektedir.	Gelecekteki iklim değişikliği kaynaklı muhtemel Mevzuata Aykırılıktan Doğan Sorumluluk geçiş riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamadaki belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Risk olası etkileri, regülasyon gerekliliğinin yerine getirilememesi nedeniyle para cezası ve ürünlerin AB sınırında gümrükten geçememesi yaptırım sonucu yedek parça sevkiyatının durması, üretimin sekteye uğraması, finansal kayıp, itibar kaybı ve markanın zarar görmesine sebep olması gibi beklenen etkiler öngörülmektedir. AB Batarya Regülasyonu uyum kapsamında AB'ye satılan tüm ürünlerin tedarik zinciri boyunca özen yükümlülüğünün yerine getirilmesi beklenmektedir. Riskin kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkisi detaylı olarak incelenmiştir. Kısa vadede söz konusu regülasyonlara tedarikçi kaynaklı tam uyum sağlanamaması riskinden dolayı AB'ye yapılan ihracatın negatif yönde etkilenmesi öngörülmektedir. Regülasyonlara uyum riskinin gelir kaybindan ve/veya tedarikçi değişikliğinden doğacak finansal etkisinin kısa vadede en fazla olması, orta ve uzun vadede etkisinin finansal etkisinin azalması öngörülmektedir.	Tedarik zincirindeki bu risklerin yönetilebilmesi amacıyla tedarikçilerin sürdürülebilirlik gelişimi ve denetimi stratejik bir odak noktası haline gelmiştir. Şirket bünyesinde Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir. Regülasyonların kapsamına giren ve tüm kritik tedarikçilerin sürdürülebilirlik performanslarının ve İnsan Hakları Durum Tespiti çalışmasının gelişim alanları ve alınan aksiyonların takibi yapılmaktadır. Şirket, Tedarik zincirinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında ve lojistik operasyonlarında 2035 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. AB Ormansızlaşmanın Önlenmesi Mevzuatı kapsamında ürünün ormansızlaştırmaya sebep olmadan üretildiğinin beyan edilmesi gerekmektedir. Eğer bu beyan sağlanmazsa ürünler gümrükten geçemeyeceği için Ford Otosan Craiova fabrikası için üretimin durma riski ve cezai işlem uygulanması söz konusudur. Almanya ve Polonya'da yer alan yedek Parça depoları için ise cezai işlem uygulaması söz konusudur. Ormansızlaşma kapsamında raporlama yapılmayan ürünün parça tedariki gümrükte duracağı için ilgili parçaların kısa ve orta vadede tedarik edilmesi planlanan araç modellerinin üretilmemesi ve dolayısıyla satış kaybı hesaplanması planlanmaktadır. Regülasyon kapsamına giren tedarikçiler tespit edilmiş olup üretim süreçlerinin ormansızlaştırmaya sebep olmadığını teyit etmek amacıyla tedarikçilerden bilgi toplanmaktadır. Yerli tedarikçilere yönelik eğitimler düzenlenmiş ve Ford Otosan Craiova Fabrikası için tedarikçilerden bilgi toplama çalışmaları devam etmektedir. 2024 yılında tedarik zincirindeki çalışanlar da dahil edilerek insan hakları durum tespiti çalışması gerçekleştirilmiştir. Şirket, Tedarikçi Davranış Kurallarını güncellemekte, tüm kritik tedarikçilerinin iş etiği ve insan hakları konularında sürdürülebilirlik performansını anketler ile ölçmektedir. Ford Otosan Sürdürülebilirlik Komitesi'nde bu konuda eğitimler verilip Ford Otosan'ın iyi uygulamalarını paylaşmakta ve iş etiği denetimleri kapsamında belirli sayıda tedarikçinin yerinde denetimi sağlanmaktadır. Yapılan öteleme gereği AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi'ne 2029'da tabi olunacaktır. AB Batarya Regülasyonu'na uyumlanma kapsamında çalışmalar yürütülmeye devam edilmektedir. Şirket içerisinde Batarya Regülasyon gerekliliklerinin takibi için yönetim modeli oluşturulmuş olup batarya regülasyonunun beklentilerini karşılamak üzere mevcut politikaların revize edilmesi çalışmaları devam etmektedir. Batarya Regülasyonu'nda da yer alan karbon ayak izi hesaplamaları ve beyanlarına hazırlık çalışmaları kapsamında, Türkiye'de üretilen ilk tam elektrikli ticari araç olan Ford E-Transit aracının bataryası için bir LCA çalışması yürütülmüştür. Bu çalışma sayesinde bataryaların karbon ayak izine etkisi olan sıcak bölgelerin hücre, modül ve paket seviyesinde belirlenmiştir. Ford Otosan AB Batarya Regülasyonu'na mevcut takvim yılında tabi değildir.	Tedarikçilerin sürdürülebilirlik gelişimi ve denetimi stratejik bir odak haline gelmiştir. Yönetişim kapsamında Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.

Risk Yönetimi

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Fırsatları

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı: Enerji Kaynağı - Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı Fırsatın Vadesi: Kısa, Orta Fırsatın Olasılığı: Çok Muhtemel Fırsatın Şiddeti: Orta - Yüksek Etkinin Türü: Gerçekleşmiş Fırsatın Meydana Geldiği Bölge / Ülke: Türkiye ve Romanya Etkilediği Değer Zinciri: Direkt Operasyonlar - Üretim Öngörülen Finansal Etki: Pazar Avantajı ve Maliyet Azaltımı	SBTi onaylı 2050 yılında net sıfır olma hedefine erkenden uyumlanarak pazarda avantaj elde edilmesi hedeflenmektedir. Fırsat kapsamında, yenilenebilir enerji yatırımları (Çatı GES, Fotovoltaik Duvar, Arazi GES) ile olası karbon bazlı ham madde (kömür ve doğalgaz gibi) fiyatlandırması ya da vergilendirmesinden muaf olarak maliyet azaltımı ve yeşil kredi ve fonlara erişim olması öngörülmektedir.	Kısa ve orta vadede gelecekteki iklim değişikliği teknolojileri geçiş fırsatı olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamadaki belirsizlikler nedeniyle finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Kısa vadede yenilenebilir olmayan kaynak tüketimine gelecek fiyatlandırma ve vergilendirmeden doğacak muafiyet sebepli finansal avantaj elde edilmesi öngörülmektedir. Orta vadede yakın dönemli SBTi hedefimizi desteklemesi sebebiyle yeni finansman kaynaklarına erişimin artması ve itibarın olumlu etkilenmesi sebebiyle finansal avantaj öngörülmektedir.	Ford Otosan, "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik stratejisinin bir odağı olarak kısa ve orta vadeli yatırım planlarında yenilenebilir enerji yatırımlarını öncelikli bir alan haline getirmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir. 2024 yılında ilk fazını tamamlanan ve 145 dönümlük alanda 10 MW kurulu güce sahip Afyonkarahisar Ocaklı ve Köprülü Köyü GES yatırımları devreye alınmıştır. 2025 yılında toplam 6.1 MW kurulu güce sahip Afyonkarahisar Hasandede, Çiçektepe, GES Projelerinin devreye alınması, 2026 yılında toplam 5.9 MW kurulu güce sahip Kütahya ilindeki Aydıncık-1 ve Aydıncık-2 projeleriyle toplamda 22 MWh'a sahip GES yatırımlarının devreye alınması planlanmaktadır. Ford Otosan, Türkiye ve Romanya lokasyonlarını kapsayacak şekilde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2017 baz yılına göre, 2034 yılına kadar %77 oranında azaltmayı ve 2050 yılında da tüm değer zincirinde net sıfır olmayı hedeflemektedir. İlgili hedef kapsamında Kapsam 1, Kapsam 2, Kapsam 3 emisyonları ve yenilenebilir enerji üretim kapasitesi metrikleri takip edilmekte ve raporlanmaktadır. 2024 yılında SBTi hedefini destekleyecek şekilde 150 adet enerji verimliliği projesi gerçekleştirmiş ve 105.100.000 TL kazanç elde edilip 16,1 bin ton CO₂e sera gazı emisyonu engellenmiştir. Ford Otosan ve bağlı ortaklıkları karbon ve su yönetimi yol haritası kapsamında GES projeleri, ısı duvarı, enerji verimliliği projeleri gibi çevre ve enerji projelerini öz kaynak kullanarak devreye almıştır. GES yatırımları için 2024 yılında ödenen tutar 260.000.000 TL'dir. Ürün karbon ayak izi azaltım projeleri için uluslararası fonlu projelerde görev alarak farklı iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Bu risk ve fırsatlar için kaynak tahsisi ürünlerimiz özelindeki düşük karbon teknolojisi çalışmaları haricinde öz sermaye ile tahsis edilmektedir. Düşük karbonlu ürün geliştirme projeleri ise Horizon (Ufuk) 2020 ve Horizon Europe (Ufuk Avrupa) gibi AB destekleri vakıf, akademi ve benzeri fonlarıyla yapılmaktadır.	Sürdürülebilirlik stratejisinin bir odağı olarak yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı yatırım planlarında öncelikli bir alan haline gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Fırsatları

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı: Kaynak Verimliliği- Su Kullanımı ve Tüketiminin Azaltımı Fırsatın Vadesi: Kısa, Orta Fırsatın Olasılığı: Çok Muhtemel Fırsatın Şiddeti: Orta- Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Türkiye (Marmara Havzası ve Sakarya Havzası) Etkilediği Değer Zinciri: Direkt Operasyonlar - Üretim Yukarı Yönlü Akış - Tedarikçinin Üretimi Öngörülen Finansal Etki: İşletme Maliyetinin Azaltımı ve Kaynak Verimliliği	Operasyonlarda suya bağımlılığın verimlilik çalışmaları ile azaltılması hedeflenmektedir. Fırsat kapsamında, su stresi riskinin etkin yönetimi ve doğrudan maliyetlerde azaltımı öngörülmektedir.	Kısa ve orta vadede gelecekteki su kullanımı ve tüketiminin azaltımı kaynaklı iklim değişikliğine uyum fırsatının gerçekleşme olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamaadaki belirsizlikler nedeniyle finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Kısa vadede su hedefinin tutturulması ve itibar kazancı ile finansmana daha kolay erişim öngörülmektedir. Orta vadede yapılan su geri kazanım ve su verimliliği projeleri yatırımları ile su kaynaklarına bağımlılık azaltılması ve maliyet avantajı elde edilmesi öngörülmektedir.	Ford Otosan, "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik stratejisinin bir odağı olarak yatırım planlarında su verimliliği yatırımlarını öncelikli bir alan haline getirmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir. Ford AB Küresel Su Hedefi ve Koç Topluluğu Su Liderliği Stratejisi'nin yerine getirilmesi için Gölcük, Yeniköy ve Eskişehir Tesislerinde uygulanan su geri kazanım projeleri sayesinde, araç başına düşen temiz su kullanımının 2030 yılına kadar %40 azaltılması hedeflenmektedir. İlgili hedef kapsamında su çekimi ve geri kazanılan su miktarının takibi metrikleri takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Gölcük ve Yeniköy fabrikalarında 2024 yılında atık su geri kazanım sistemleri devreye alınarak, evsel ve kimyasal atık su, ters yıkama suyu ve soğutma kulesi blöf suyu geri dönüştürülerek üretimde kullanılmaya başlanmıştır. Yeniköy Fabrikası'ndaki gri su geri kazanım sistemleriyle hedefin ilerisinde bir geri kazanım hedeflenmektedir. Eskişehir Fabrikası'nda atıksu arıtma tesisi revizyonu kapsamında, %40 su geri kazanımı sağlayacak bir yatırım için fizibilite çalışmaları sürdürülmektedir. Kapalı devre soğutma kuleleri ile su yeniden kullanılarak, tüm tesislerde su tüketim noktalarını kapsayan detaylı su haritalama projeleriyle su kullanımı optimize edilmektedir.	Sürdürülebilirlik stratejisinin bir odağı olarak su kullanımı ve tüketiminin azaltılması yatırım planlarında öncelikli bir alan haline gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.

Ford Otosan'ın İklimle Bağlantılı Fırsatları

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Ford Otosan Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı: Pazarlar – Tedarik Zinciriyle Etkileşimin Güçlendirilmesi Fırsatın Vadesi: Kısa, Orta Fırsatın Olasılığı: Çok Muhtemel Fırsatın Şiddeti: Orta- Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Fırsatın Meydana Geldiği Bölge / Ülke: Türkiye ve Romanya Etkilediği Değer Zinciri: Yukarı Yönlü Akış - Hammadde, Tedarikçinin Üretimi, Sevkiyat Öngörülen Finansal Etki: Yeni Pazarlara Erişim Dolayısıyla Gelir Artışı	Tedarik zincirini kapsayan yeni sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum önemli bir yer tutmaktadır. Ford Otosan, yeni regülasyonlar devreye girmeden önce güçlü tedarikçi ilişkileri sayesinde tedarikçilerinin eğitimler ve denetimlerle sürdürülebilirlik performanslarını geliştirmeye teşvik etmekte ve tedarikçilerinin ihtiyaçlarını öğrenerek teşviklerini şekillendirmektedir.	Kısa ve orta vadede gelecekteki iklim değişikliğine uyum kapsamında tedarik zinciriyle etkileşiminin güçlendirilmesi fırsatının olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin hesaplamaadaki belirsizlikler nedeniyle finansal etkisi nicel olarak açıklanamamaktadır. Fırsat kapsamında, stratejik hedeflerin daha kolay gerçekleştirilip pazardaki konumun güçlendirilmesi ve yeni pazarlara erişim fırsatı kaynaklı gelir artışı öngörülmektedir. Kısa vadede regülasyonlara uyum avantajı sayesinde tedarikçi değişikliğinden doğacak olası maliyetin engellenmesi öngörülmektedir. Orta vadede Ford Otosan'ın 2035 tedarik zinciri hedefine uyumlanması ve bundan doğacak finansmana erişim öngörülmektedir.	Tedarikçilerin sürdürülebilirlik gelişimi ve denetimi stratejik bir odak noktası haline gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir. Tedarik zincirinin sürdürülebilirlik dönüşümü riskini azaltmak için 2023 yılında Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş ve 6 aylık, 1 yıllık ve 2 yıllık yol haritaları belirlenmiştir. Komite ile tedarikçilere eğitim vermeye (etik yönetimi, yetenek yönetimi, çevresel iyi uygulamalar, LCA çalışması, finansmanda tedarik zinciri yönetimi, Bilim Tabanlı Hedefler, enerji verimliliği dijital çözümleri) devam edilmesi, her yıl kritik tedarikçiler (üretim ve lojistik tedarikçileri) için sürdürülebilirlik performans ölçümü anketine devam edilmesi planlanmaktadır. 2025 yılı ilk çeyreğinde tedarikçi seçim kriterlerine sürdürülebilirlik metrikleri eklenmiştir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik gerekliliklerini karşılamayan tedarikçiler için uyumlanma çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. İlgili fırsat kapsamında sürdürülebilirlik performansı "iyi" yani "riskli" olmayan tedarikçi oranı ve İnsan Hakları Durum Tespiti çalışmasının gelişim alanları ve alınan aksiyonların takibi izlenmekte ve raporlanmaktadır. Tedarik zincirinde 2035 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 karbon nötr olma hedefi doğrultusunda yürütülen çalışmalar ile de tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansları takip edilmektedir.	Tedarikçilerin sürdürülebilirlik gelişimi ve denetimi stratejik bir odak haline gelmiştir. Yönetişim kapsamında Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi seviyesinde yapılan çalışmalar takip edilmektedir.





STRATEJİ

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Ford Otosan'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, farklı etki alanları dikkate alınarak değer yaratımı yaklaşımıyla yönetilmektedir. Risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmekte; yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi ve finans gibi fonksiyonlardan destek alınarak karar alma mekanizmalarında sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşım benimsenmektedir. Yeni operasyonların ve ürünlerin geliştirilmesi süreçlerinde, sürdürülebilir tasarım prensipleri esas alınmakta; mobilite çözümlerinin geliştirilmesinde çevresel etkilerin azaltılması ve yenilikçi teknolojilerin teşvik edilmesi birlikte göz önünde bulundurulmaktadır. Doğal sermaye için sıfır emisyonlu araçlar ve tamamlayıcı hizmetler, operasyonlarda su ve enerji verimliliğinin artırılması ve atıkların kaynağında önlenmesi hedeflenmektedir. Sosyal sermaye yaklaşımı kapsamında, bayi ve tedarikçi ağında iş birliği geliştirilerek hem Ford Otosan değer zinciri performansının artırılması hem de bütün paydaşların dönüşüm süreçlerine destek olunması sağlanmaktadır. Artan üretim kapasitesi ile sektörün elektrikli dönüşümüne liderlik edilmekte; çevresel etkilerin azaltılması ve teknolojik ilerlemelerin hızlandırılması birlikte değerlendirilmektedir. Şirket, güçlü büyüme planları ve stratejik yatırımlar gerçekleştirilerek ekonomik değer yaratılmasını hedeflemekte; bu süreçte çevresel ve sosyal sorumluluklarını da dikkate almaktadır. Ayrıca, insan odaklı dönüşüm stratejileri benimsenerek çalışan memnuniyeti, liderlik gelişimi ve kurum kültürünün güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

5x5'lik matriste açıklandığı üzere (sayfa 12) "Yüksek" ve "Aşırı Yüksek" olarak değerlendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Yönetim Kurulu onayıyla oluşturulan sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından çeyrek dönemlerde değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler yıllık iş planları, yatırım kararları ve proje önceliklendirme süreçlerine yön vermektedir.

İklim değişikliği tedarik zinciri dayanıklılığı ve bilgi güvenliği gibi konularda tespit edilen risk ve fırsatlar için sosyal, çevresel, ekonomik ve yönetim alanlarında politikalar geliştirilmektedir. İlgili departmanların iş planlarına entegre edilerek operasyonel karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. "Gelecek Şimdi" vizyonu, paydaşları kapsayan geniş bir ekosistem ile sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması amaçlanmakta ve her yıl sürdürülebilirlik stratejisinin güncellenmesi sağlanmaktadır.

Ford Otosan açısından uzun vadede iklim değişikliğine bağlı kronik su stresi ve kuraklık riski, tedarik zincirinde karbon fiyatlandırma mekanizmalarına uyumsuzluk riski ve Avrupa Birliği'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi, Ormansızlaşma Regülasyonu, Batarya Regülasyonu kapsamında değer zinciri boyunca özen yükümlülüğü yerine getirilmesine ilişkin regülasyon riskleri ön plana çıkmıştır. Bu riskler iş modeli ve değer zinciri üzerinde maliyet artışı, üretim ve tedarik süreçlerinde aksama gibi etkiler yaratma potansiyeline sahiptir; fırsatlar arasında enerji ve kaynak verimliliği artışı, karbon emisyonlarının azaltılması, tedarikçi çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı rekabet avantajı sağlanması bulunmaktadır. Ford Otosan, tüm bu risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek iş modelinin dayanıklılığını artırmayı ve değer zincirinde sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi hedeflemektedir. İklim değişikliğiyle ilgili eşik değerler üzerinde finansal etkisi olması beklenen risk ve fırsatların iş modelinde ve değer zincirinde mevcut ve öngörülen etkiler raporun "Riskler ve Fırsatlar" bölümündeki [Tablo 3](#) ve [Tablo 4](#)'de açıklanmıştır.

Ürün portföyü kapsamında ise sıfır emisyonlu araçlar ve elektrikli mobilite çözümlerine odaklanılarak çevresel risklerin etkisinin azaltılması hedeflenmektedir.

Tedarik zincirinde gelişen sürdürülebilirlik regülasyonlarına tedarikçileri erken uyumlandırmak ve riski azaltmak için Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi'ni 2024 yılında kurulmuştur. Raporlama yılı boyunca sürdürülebilirlik regülasyonları, karbon dönüşümü, enerji ve su verimliliği,

döngüsel ekonomi konularında eğitim verilerek iyi uygulamalar paylaşılmıştır. Ford Otosan, kritik tedarikçilere saha denetimleri gerçekleştirmektedir.

Strateji ve Karar Alma

Ford Otosan, "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik vizyonu ışığında iklim değişikliğinin etkilerine karşı direnç geliştirmek, uyum sağlamak ve riskleri yönetmek amacıyla stratejiler geliştirmektedir. Şirket, stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara sistematik bir şekilde karşılık verilmekte, karbon dönüşümü, atık yönetimi, döngüsel ekonomi ve su yönetimi gibi alanlarda kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirleyerek, bu alanlardaki iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılık artırılmaktadır. Tespit edilen sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte; bu değerlendirmeler doğrultusunda yıllık iş planları ve yatırım öncelikleri belirlenmekte, ilgili aksiyonlar hayata geçirilmektedir. İklim değişikliği, çevresel etkiler, tedarik zinciri dayanıklılığı gibi alanlarda geliştirilen politikalar, ilgili departmanlar tarafından uygulanmakta ve iş süreçlerine entegre edilmektedir. Strateji doğrultusunda, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yıllık bazda gözden geçirilmesi ve yeni gelişen riskler karşısında mevcut stratejinin güncellenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik hedeflerinin Şirket stratejisine kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte entegre edilmesi sağlanmakta; iş birliği ve inovasyonla desteklenen projeler geliştirilerek değer zincirinin tamamında sürdürülebilir dönüşümün gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik performansı, düzenli raporlamalarla Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve gerekli durumlarda stratejik aksiyonlar alınarak proaktif bir yaklaşım benimsenmektedir. İklim risk ve fırsatlarına ilişkin Ford Otosan tarafından alınan aksiyonlar, stratejik ve karar alma süreçlerine raporun "Riskler ve Fırsatlar" bölümündeki [Tablo 3](#) ve [Tablo 4](#)'de paylaşılmaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Ford Otosan, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında tedarik zincirinde düşük karbonlu çözümleri yaygınlaştırmak üzere 2024 yılında tedarikçisi Hyundai Steel ile pilot düzeyde yeşil çelik kullanımını başarıyla gerçekleştirmiştir. Lojistik süreçlerinde, Romanya Craiova ile Türkiye İstanbul arasındaki taşıma operasyonları karayolundan demiryoluna geçirilerek emisyonlar %63 oranında azaltılmıştır. Şirket, karayolu taşımacılığında da emisyonlarını azaltmak üzere elektrikli ve alternatif yakıtlı araçlara geçiş planlamaktadır. Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) doğrultusunda küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefiyle kısa ve uzun vadeli hedeflerini Mart 2024'teki metodoloji güncellemeleriyle yenilemiş, revize edilmiş hedeflerin doğrulama sürecini ise 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlamıştır. Tedarik zincirinin

sürdürülebilir dönüşümünü desteklemek ve bu alandaki riskleri azaltmak amacıyla kurulan Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi, etik yönetimi, yetenek yönetimi, çevresel iyi uygulamalar, yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) çalışmaları, finansmanda tedarik zinciri yönetimi, Bilim Tabanlı Hedefler, enerji verimliliğine yönelik dijital çözümler ve dijital sürdürülebilirlik performans takibi gibi konuları ele almıştır. 2024 yılı boyunca Komite bünyesinde çevre, sosyal, yönetim ve etik konularında eğitimler düzenlenmiştir. Ford Otosan, 2024 yılının her çeyreğinde kritik tedarikçileriyle bir araya gelerek, 2023 yılında Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında belirlenen 6 aylık, 1 yıllık ve 2 yıllık yol haritalarına ilişkin aksiyon planlarını değerlendirmiş ve iyi uygulamaların paylaşılmasını teşvik etmiştir. Şirket, tüm

lojistik tedarikçilerine yönelik sürdürülebilirlik performans ölçüm anketi düzenlemiş; sonuçları, mevcut tedarikçilere ortalama performansla karşılaştırmalı olarak bildirmiştir. Lojistik tedarikçiler, Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi eğitim programlarına dahil edilmiştir. Ayrıca, 2025 yılı ilk çeyreğinde tedarikçi seçim kriterlerine sürdürülebilirlik metriklerini entegre etmiştir. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ise 2024 yılında fabrikalarda başlatılan fotovoltaik cam duvar, çatı ve arazi tipi güneş enerji sistemleri (GES), ısı duvarı uygulamaları ve hava kaçağı tespit yatırımları ile geçiş fırsatları değerlendirilmiştir.

Su stresi ve kuraklık risklerine karşı ise 2023 yılı yaz döneminden itibaren başlatılan beş yıllık kuraklık senaryosuna yönelik çalışmalar kapsamında havza bazlı mevcut durum analizleri, yeraltı suyu projeksiyonları, yasal otorite beyanları ve kısa-orta-uzun vadeli su temin planları hazırlanmıştır. 2024 yılı itibarıyla su kaynaklarının tükenme riskini azaltmak amacıyla tüm tesislerde su tüketim noktaları göz önünde bulundurularak denetimler yapılması, su kullanılan ve atık su oluşan alanlar için kütle dengeye dayalı su haritasının çıkarılması hedeflenmiş ve Kocaeli lokasyonlarında Su Haritalandırması Projesi tamamlanmıştır. Su tüketimi için iç fiyatlandırma uygulamasına geçilmesi adına metodoloji çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca, Gölcük Fabrikası'nda su geri kazanımı, Yeniköy Fabrikası'nda ise gri su geri kazanım sistemi ve atık su arıtımı kapasite artırımı yatırımlarına başlanmıştır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

İklimle bağlantılı belirlenmiş risk ve fırsatların nakit akışına, finansmana erişime ve sermaye maliyetine etkisi raporun "Riskler ve Fırsatlar" bölümündeki **Tablo 3** ve **Tablo 4**'de açıklanmıştır.



Strateji

İklim Dirençliliği

Ford Otosan risk yönetimi sistematığı içinde riskler stratejik, operasyonel, finansal, hukuki, sürdürülebilirlik (ÇSY), teknoloji – inovasyon ve dış kaynaklı kategorilerinde sınıflandırılarak takip edilmektedir.

Ford Otosan, iklimle ilgili tanımladığı risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere finansal kaynaklarının uygunluğunu ve esnekliğini sürekli olarak değerlendirmektedir. Şirket, alacağı tüm aksiyonlarda özsermayesini kaynak olarak kullanmaktadır. Özsermaye kaynak olarak kullanılarak; SKDM riski kapsamında danışmanlık hizmetleri ve eğitimler, su stresi riski kapsamında, su eylem planı ve gri su kazanım projesi gibi projeler gerçekleştirilmektedir. Tedarik zincirinin sürdürülebilirlik risklerine uyumunu sağlamak amacıyla ise tedarikçilere eğitimler düzenlenmekte ve denetimler gerçekleştirilmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı fırsatı kapsamında özsermaye ile GES yatırımları, su kullanımı ve tüketiminin azaltılması fırsatı kapsamında, su stresi riskinde olduğu şekilde su eylem planı ve gri su kazanım projesi gibi projeler gerçekleştirilmektedir. Tedarik zinciriyle etkileşimin güçlendirilmesi fırsatı kapsamında, şirket öz kaynakları kullanılarak tedarikçilere eğitimler verilmekte, performans ölçüm anketleri yapılmakta ve Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi aktif faaliyetler göstermektedir. Ürün karbon ayak izi azaltım projeleri için uluslararası fonlu projelerde yer alarak farklı iş birlikleri gerçekleştirilmektedir.

2022 yılında Koç Holding liderliğinde topluluk şirketleriyle birlikte senaryo analizi yapılarak aşırı iklim olayları lokasyon bazlı olarak skorlanmış ve iklim dirençliliği analiz edilmiştir. 2024 yılında Koç Holding liderliğinde yapılan senaryo analizinde ise aşırı iklim olayları lokasyon bazlı olarak skorlanarak suya bağımlılık analiz edilmiştir.

Ford Otosan, iklim değişikliğinin etkilerine yönelik olarak farklı senaryo modellerinden yararlanmaktadır. Paris Anlaşması ile uyumlu olacak şekilde iklimle alakalı senaryo analizlerini gerçekleştirmektedir. Şirket, ulusal ve uluslararası geçerliliğe



sahip çok kaynaklı senaryo analizlerini kullanarak iklim değişikliği kaynaklı gelişme, belirsizlik ve değişikliklere karşı esnekliğini artırmayı ve gelecekte oluşabilecek risklerin daha sağlıklı değerlendirilmesini sağlamayı ve risklerin etkilerini minimize etmeye yönelik stratejiler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Senaryo analizleri kapsamında ulusal ve bölgesel değişkenlere dair küresel ve faaliyet gösterilen ülkelerdeki regülasyonlar, kısa ve orta vadede beklenen riskler, yağış ve su stresi haritaları, sıcak/soğuk hava değişiklikleri, sel, kasırga, yangın, su seviyesi yükselmesi, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve vergiler dikkate alınmaktadır.

İklim riskleri ve fırsatları kapsamında gerçekleştirmiş olduğu senaryo analizleri kapsamında, operasyonlar ve

tedarik zincirinin regülasyonlara uyum riski kapsamında fosil yakıtların kullanımını, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı fırsatı kapsamında yenilenebilir enerji kullanımı verileri dahil edilmiştir.

Şirket, SKDM riski ve tedarik zincirini kapsayan sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum ve iklim değişikliği geçiş risklerini değerlendirmek için IEA tarafından yayımlanan IEA STEPS senaryosunu değerlendirmektedir. Su ile bağlantılı fiziksel riskleri belirlemek ve yaşanabilecek su riskini değerlendirmek için WRI Aqueduct aracı kullanılmakta, IPCC tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını 2030 ve 2050 yıllarına göre 2020 baz yılına göre sel ve kuraklık riski taşıyan bölgeler ve su stresli alanları belirlenmektedir.

İklim Dirençliliği

Gerçekleştirilmiş olan senaryo analizleri kapsamında, SKDM riskinin Ford Otosan Craiova Fabrikası, Almanya ve Polonya'daki Yedek Parça Depoları'nda meydana geldiği tespit edilmiştir. Su stresi riskinin Türkiye'deki tüm lokasyonlarda, tedarik zincirinin regülasyonlarla uyum riskinin ise Türkiye, Romanya'daki tüm lokasyonlarda ve Almanya ve Polonya'daki Yedek Parça Depoları'nda meydana geleceği tespit edilmiştir. İklimle bağlantılı belirlenen fırsatlarda; yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve tedarik zinciriyle etkileşimin güçlendirilmesi fırsatlarının Türkiye ve Romanya lokasyonlarında, su kullanımı ve tüketiminin azaltımı fırsatı için Türkiye'deki Marmara Havzası ve Sakarya Havzası'nda meydana geleceği tespit edilmiştir.

Ford Otosan, iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığını artırmak ve senaryo analizleriyle tanımladığı iklim risk ve fırsatlarını yönetebilmek amacıyla faaliyetlerini ve varlıklarını sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda dönüştürmektedir. Şirketin iş modeli ve stratejisi, sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençli olacak şekilde yapılandırılmaktadır. İklim değişikliği, su stresi, geçiş riskleri ve tedarik zinciri kırılganlıkları gibi riskler, entegre bir risk yönetimi yaklaşımıyla izlenmekte ve yönetilmektedir. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için operasyonel süreçlerinde kullanılan kaynakların tüketiminin detaylı bir şekilde takip etmektedir. Operasyonlarda kullanılan su, elektrik, doğal gaz, buhar tüketimleri ve oluşturdıkları karbon emisyonları lokasyon bazlı olarak izlenmektedir. Bakım Stratejileri Liderliği departmanı aracılığıyla ilgili verilerin toplanmasını ve takibi, Çevre Liderliği ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla da stratejiye yönelik performans ilerlemesi gözden geçirilmektedir. Ayrıca teknik ekipler ile yeni gelecek regülasyonlar düzenli olarak takip edilerek ilgili bölümler aksiyon alması için bilgilendirilmektedir. Operasyonel süreçlerde su ve enerji verimliliğini artırmaya, atık oluşumunu kaynağında önlemeye ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik uygulamalar devreye alınmaktadır. Karbon Dönüşüm Yol Haritası doğrultusunda, ürün portföyünün sıfır emisyonlu araçlara dönüşümü

hedeflenmekte, tedarikçilerin kapsam 1 ve 2 emisyonlarını ve lojistik operasyonlarının 2035 yılına kadar karbon nötr hale getirilmesi planlanmaktadır. İklim değişikliği etkilerini azaltmak için yenilenebilir enerji yatırımlarını artıran Şirket, 2024 yılında devreye aldığı ve 2026 yılına kadar 22 MWh'a ulaşması planlanan GES projeleriyle üretim süreçlerinin karbon ayak izini düşürmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltmak amacıyla enerji verimliliği sağlayan sistem yatırımları, proses iyileştirmeleri ve tesis modernizasyonlarına öncelik verilmektedir. Güneş ışığı tüpleri, ısı duvarı sistemleri

ve hava kaçağı tespit uygulamaları gibi çözümlerle enerji kayıpları azaltılırken; arazi ve çatı tipi GES projeleriyle üretim tesislerine yenilenebilir enerji entegrasyonu sağlanmaktadır. Şirket, operasyonlarındaki enerji tüketimini azaltmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmak amacıyla çeşitli projeleri hayata geçirmektedir. 2025'in devam eden aylarında başta Sancaktepe Ar-Ge binasına çatı GES kurulumu, Gölcük ve Yeniköy Fabrikalarına ısı duvarı kurulum projeleri olmak üzere diğer enerji verimliliği projelerinin hayata geçirilmesi ve tüm tesislerde minimum %10 enerji verimliliği sağlanması hedeflenmektedir.



İklim Dirençliliği

Ford Otosan gelecek yıl yenilenebilir enerji fiyatlarının artması riskini öngördüğü için 2024 yılından itibaren başlanan GES yatırımları ile dışa bağımlılığını azaltmaya başlamış ve karbon ayakzini azaltarak enerji maliyetlerini düşürmüştür. Şirket, elektrikli araç üretimine geçiş doğrultusunda, üretim hatlarında yaptığı altyapı dönüşümleri, batarya montajı, yüksek gerilim sistemleri ve soğutma altyapısı gibi alanlarda yeni yatırımlar gerçekleştirmiştir. Bunlara ek olarak, dijital enerji yönetimi sistemleri ile üretim operasyonlarının anlık takibi ve kaynak kullanımının optimize edilmesi hedeflenmektedir.

Şirketin satışlarında büyük ağırlığın Ford Motor Company'ye (FMC) ortalama 14 gün vade ile gerçekleştiriliyor olması, genel olarak likidite yönetiminde güçlü bir pozisyona olanak vermektedir. Bu bağlamda Ford Otosan iş modelinin kendisi likidite yönetimi açısından (ve alacak riskinin boyutları açısından) fırsatları içinde barındırmaktadır. Şirket, bu kapsamda iklim riskleri ve fırsatlarıyla alakalı gerçekleştirdiği ve gerçekleştireceği yatırımlarda güçlü finansal pozisyonunu kullanmaktadır.



İklim dirençliliği kapsamında önemli belirsizlik alanları için geçiş riskleri ve fiziksel riskler değerlendirilmektedir. Geçiş riskleri özelinde, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına dair gelişmeler, ulusal ve uluslararası düzenleme mekanizmalarındaki değişiklikler, düşük karbonlu teknolojilerin tercih edilirliliği, finansal desteklerin değişkenliği gibi faktörler belirsizlikleri oluşturmaktadır.

Şirket, 2023 yılının sonunda kritik tedarikçileriyle Sürdürülebilirlik Çalıştayı düzenleyerek 6 ay, 1 yıl ve 2 yıllık periyotlarda Çevresel, Sosyal, Yönetişim ve Tedarik Zinciri başlıklarında tedarikçilerinin de taahhüdük ile Sürdürülebilirlik Yol Haritasını belirlemiştir. 2024 yılında kurulan Tedarikçi Sürdürülebilirlik Komitesi ile yılın her çeyreğinde kritik tedarikçilerle bir araya gelerek yol haritasına ilişkin aksiyon planları değerlendirilmekte ve tedarikçilerin iyi uygulamalarını paylaşmaları teşvik edilmektedir.

Tedarik zincirinde hızlı gelişen sürdürülebilirlik regülasyonlarına tedarikçilerin uyum sağlayabilme kapasitesi net şekilde öngörülememektedir. Bu durumun önüne geçmek adına tedarikçilere kategorizasyon yapılmakta, sürdürülebilirlik denetimi yapılmakta, eğitimler verilmekte ve yol haritası çizilmektedir. Değer zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerine uyumun artırılması ve çevresel, sosyal risklere karşı koruma sağlanması amacıyla tedarikçi yönetim mekanizmaları güçlendirilmektedir. Stratejik yatırımlar, iş modeli dönüşümüne entegre edilerek iklimle bağlantılı risklere karşı uzun vadeli direnç oluşturulması hedeflenmektedir. Ford Otosan, Romanya'daki üretim faaliyetleri dolayısıyla Avrupa Birliği'nin iklim düzenlemelerine de tabidir. Bu kapsamda, Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), VECTO (Araç Enerji Tüketimi Hesaplama Aracı) ve Ormansızlaşmayı Önleme Regülasyonu gibi politika ve düzenlemeler, şirketin ihracat operasyonlarını, ürün geliştirme stratejilerini ve tedarik zinciri yönetimini doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Şirket, Türkiye ve Romanya'daki faaliyetleriyle alakalı politikaları, AB ve Türkiye Resmî Gazeteleri, AB Komisyonu ve Parlamento kararları, görüşe açılan konsültasyonlar ve



AB Komisyonu alt çalışma gruplarının toplantı kararları üzerinden takip etmektedir. Şirket, Homologasyon Dijital Ekranı platformu ile yaklaşmakta olan regülasyonlar, bu regülasyonların içerikleri, geçiş tarihleri ve adreslendiği araç projeleri hakkında bilgi sağlamakta, çalışmalar aylık olarak güncellenmektedir. SKDM riski kapsamında, tedarikçilerin hatalı veya eksik raporlama yapma ihtimali ve bunun kontrol edilememesi, yeni ürün gamına tedarik edecek yeni tedarikçilerin bu kapsama girmesi ve ne kadarının ve hangi ürünlerin kapsama girebileceğinin öngörülememesi gibi belirsizlikler bulunmaktadır.

Ford Otosan, su stresi riski kapsamında gerçekleştirdiği projelerde, su kullanımını optimize etmek amacıyla ters osmoz, MBR gibi ileri arıtım teknolojilerini kullanmaktadır. Projenin tamamlanmasıyla birlikte, arıtma tesislerinden çıkan atık sular, evsel atık sular, geri kazanım suyu ve soğutma kulesi blöf suyu gibi su kaynaklarının arıtılarak geri kazanımın sağlanması hedeflenmektedir. Şirket, kuyu suyu seviyesi uzaktan izleme projesi ile Eskişehir Fabrikası'ndaki su teminini dijital olarak izlemeye başlayarak su temini yapılan kuyulardaki su seviyesi ölçümlerinin dijital olarak uzaktan gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Tüm tesislerde su tüketim

İklim Dirençliliği

noktalarını kapsayan detaylı su haritalama projeleriyle su kullanımı optimize edilmektedir. Şirket, tüm tesislerindeki su tüketim noktalarını göz önüne alarak su denetimi yapmayı, su kullanılan ve atık su oluşan alanların kütle denge ile su haritasını çıkarmayı ve değerlendirme yapmayı hedeflemektedir.

Su stresi riski kapsamında, kuraklık ve su kıtlığı riskine karşı su temini aksiyon planları ve su geri kazanım projeleri devreye alınmaktadır. Şirket'in üretiminin kaç gün duracağını öngörebilmekte ancak tedarikçilerin de bu riski yaşaması sebebiyle tam olarak üretim kaybı ve zaman öngörüsü yapılamaması belirsizliği bulunmaktadır. Şirket, stratejik karar alma süreçlerinde su stresini yatırım planlarının önceliklendirilmesinde dikkate almakta, ilgili uygulamalar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir. Orta vadede, Avrupa Birliği ağır hizmet taşıtları emisyon standartlarına uyum sağlamak amacıyla motor ve araç teknolojilerinde karbon emisyonlarını 2019 baz yılına göre 2025 yılında %15, 2030 yılında ise %30 daha düşürecek şekilde inovasyonlar geliştirilmektedir. Tüm Ford Otosan tesislerinde araç üretim hattı elektrikli ve içten yanmalı

üretim el verecek şekilde esnek olarak kurulmuştur. Bu sayede iklim değişikliği teknolojilerine geçişte dirençliliği desteklemektedir.

Fiziksel riskler açısından ise aşırı iklim olaylarının üretim operasyonlarına etkisi, su kaynaklarının azalması ve tükenmesiyle su yönetiminde ortaya çıkabilecek olumsuzluklar ve dolu gibi iklim olaylarının üretilen araçlara verebileceği riskler üzerinde çalışılmaktadır. Bu belirsizlikler göz önünde bulundurularak, Risk Komitesi düzenli periyotlarda iklim risk ve fırsatlarını Üst Yönetimin desteğiyle gözden geçirmekte ve alınacak aksiyonları planlamaktadır. Şirketin SBTi 2050 net sıfır taahhüdü doğrultusunda, elektrifikasyon projelerinin hayata geçme süreci kapsamında kritik öneme sahip elektrikli ticari araçların özel ihtiyaçları, şarj ağı ve altyapısı kapsamındaki riskler göz önünde bulundurularak çalışmalar ilerletilmektedir.

Şirket, senaryo analizleri kapsamında makroekonomik gelişmeleri incelemiştir. Dünya genelinde artan sürdürülebilirlik bilinci ve uygulamaya konulan yeni düzenlemeler, otomotiv sektöründe alternatif yakıtlı araç

üretimini zorunlu kılmaktadır. Avrupa'da gümrük tarifesine ilişkin belirsizlikler ve yüksek rekabet ortamına karşın, faiz oranlarındaki azalış ve özellikle filolarda sıfır emisyonlu araçlara geçiş trendinin talebi desteklemesi beklenmektedir. Elektrikli araçlara yönelik talep, tüketici alışkanlıkları, şarj altyapısı eksiklikleri ve menzil endişeleri nedeniyle beklenen hızda olmasa da artış göstermektedir. Sektör uzmanlarının %66'sı, elektrikli araçların 2030 yılına kadar içten yanmalı motorlu araçlarla (ICE) maliyet eşitliğine ulaşacağını belirtiyor. Katılımcıların %46'sı ise elektrikli araçların 2030 yılına kadar sübvansiyon olmadan dahi ICE araçlarla maliyet açısından rekabet edebileceğini öngörüyor. Şirketler, önde gelen pazarlarda 2035 yılına kadar, dünya genelinde ise 2040 yılına kadar yeni İçten Yanmalı Motorlu Araçların (ICE) aşamalı olarak kullanımdan kaldırılması taahhüdünü içeren uluslararası Sıfır Emisyonlu Araçlar (ZEV) Beyannamesi'ni imzalamaktadır.

AB'nin çevre kirliliğini azaltma ve sürdürülebilir bir gelecek hedefi doğrultusunda 2025 yılında yürürlüğe alacağı Euro 7 Emisyon Standartları, otomobil, kamyonet ve ağır vasıtaların karbon emisyonları, azot oksit (NOx) ve partikül madde (PM) salımlarını sıkı sınırlarla kontrol altına almayı hedefliyor. Pil teknolojisindeki ilerlemeler ve ülkelerde altyapının güçlendirilmesi, bu süreci hızlandırmaktadır.

AB'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti Direktifi (CSDDD), şirketlerin tedarik zincirlerinin her aşamasında insan haklarına saygı, çevresel sürdürülebilirlik ve etik iş uygulamaları konusunda daha şeffaf ve hesap verebilir hale getirmesini amaçlamaktadır. Ekonomik faktörler, özellikle toplam sahip olma maliyetlerinin azalması ve sosyal algıların değişmesiyle birlikte, orta ve uzun vadede elektrikli araçlara geçişi destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır. AB'nin Su Çerçeve Direktifi (WFD) ve Taksonomi kapsamında, su kaynaklarının korunmasına yönelik düzenleyici baskıların artması, üretim süreçlerinde su kullanımına ilişkin daha sıkı standartların getirilmesiyle birlikte operasyonel uyum risklerini gündeme getirmektedir. Ayrıca, Avrupa Yeşil Mutabakatı doğrultusunda su verimliliği kriterlerinin teşvik



İklim Dirençliliği

edildiği yeni finansman ve raporlama yükümlülükleri, su stresi altındaki bölgelerde faaliyet gösteren tesisler için hem maliyet artışı hem de yatırım önceliklerinde değişim anlamına gelmektedir. Şirket, su stresi risklerini analiz ederken WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter su riski verileriyle birlikte söz konusu düzenlemelerden doğabilecek etkileri senaryo analizine dahil etmiştir.

AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Yönetmeliği kapsamında ücretsiz tahsisatların 2026 yılından başlayarak azalmaya başlamasıyla SKDM sertifikalı maliyetlerinin artması, raporlama yapılmaması veya hatalı raporlama yapılması sebebiyle cezai yaptırım riski ve yeni ürün gruplarının kapsama dahil edilmesi ile daha çok parçanın etkilenmesi gibi riskler önem kazanmaktadır. Şirket, SKDM riskini incelerken gerçekleştirdiği senaryo analizinde bu verileri dikkate almıştır. Karbon fiyatı belirlenirken International Energy Agency (IEA) verilerine göre >2°C, >1.5°C ve <1.5°C senaryolarda 2024 yılı karbon fiyatı 65 euro/ton CO₂e alınmıştır.

AB'nin 2023/1542 sayılı "Yeni Batarya ve Atık Batarya Tüzüğü", Ford Otosan'ı doğrudan etkilemektedir. 2024 yılında AB pazarına sunulan ve takvim yılı içerisinde gelirimize %6,6 payı bulunan 32.403 adet batarya-elektrikli (BEV) ve plug-in hibrit (PHEV) araç bu düzenleme kapsamında yer almaktadır. Söz konusu tüzük kapsamında önümüzdeki yıllarda:

- Bataryaların karbon ayak izinin beyan edilmesi,
- Karbon ayak izi performans sınıflandırması, içerik ve geri dönüşüm etiketleri ile dijital "Batarya Pasaportu" (QR kod) entegrasyonu,
- AB pazarına sunulacak bataryalar için karbon emisyonu üst sınırlarına uyum,
- Kobalt, lityum ve nikel gibi hammaddelerde asgari geri dönüştürülmüş içerik oranlarının sağlanması gerekmektedir.

Tüm bu gereklilikler yetkili kuruluşlarca doğrulanacaktır. Uygunluk sağlanamaması durumunda bataryalar CE işareti alamayacak ve ilgili araçların AB pazarına girişi mümkün olmayacaktır.

Elektrikli araçlara yönelik artan talep, lityum, kobalt ve nikel gibi kritik hammaddelere olan bağımlılığı artırmakta ve tedarik zincirinde önemli riskler oluşturmaktadır. Bu çerçevede, geri dönüşüm süreçleri stratejik önem kazanmıştır. 2024 yılında yürürlüğe giren Batarya Tüzüğü ile batarya atıklarının geri kazanımı ve şeffaflığını artırmak amacıyla dijital Batarya Pasaportu gibi uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu gelişmeler, otomotiv sektörünün yalnızca teknolojik değil, aynı zamanda makroekonomik dinamikler açısından da köklü bir dönüşüm sürecinde olduğunu göstermektedir. Tedarikçilerin bu regülasyonlara uyum sağlanması önemli bir geçiş riski olarak belirlenmiş ve bu kapsamda aksiyonlar alınmaktadır.

Dolayısıyla Ford Otosan açısından, batarya tedarik zincirinde izlenebilirliğin sağlanması, karbon ayak izi ölçüm ve raporlamalarının tamamlanması, geri dönüştürülmüş içerik hedeflerine ulaşılması ve dijital pasaport entegrasyonunun yapılması, uyum süreci öncesinde kritik önemdedir. Aksi durumda, halihazırda AB pazarına sunulmuş olan 32.403 araç ve gelecekteki BEV/PHEV üretimi satış, teslimat ve pazara erişim açısından ciddi bir mevzuat riski ile karşı karşıya kalacaktır. Elektrikli araç üretim hacminin süre gelen sürdürülebilirlik raporlarında da vurgulandığı üzere giderek artmasından, bu düzenlemeye yüzde yüz uyum sağlanamaması riski öngörülmektedir.

Enerji Fiyatlarındaki Değişkenlik Özellikle yıl ortasında yaşanan kur hareketliliği etkisiyle doğalgaz ve elektrik fiyatları yükselmiştir. Bununla birlikte İsrail-Filistin savaşının etkisiyle doğalgaz spot fiyatlarında yeniden yukarı yönlü bir hareket yaşanmıştır. Yıl içerisinde, enerji fiyatlarında yaşanan dalgalanma, Ford Otosan'ın hem enerji maliyetlerinde doğrudan hem de satın aldığı ürünlerin içinde dolaylı olarak hissedilmiştir.

2024 yılı itibarıyla Türkiye'deki hammadde fiyatlarında yukarı yönlü değişiklikler gözlemlenmiştir. Bu değişkenliklerin temel sebepleri arasında küresel ekonomik koşullar, yerel enflasyon oranları, döviz kuru dalgalanmaları, tedarik zinciri sorunları

ve enerji fiyatlarının etkisi bulunmaktadır. Ayrıca Çin'deki fazla kapasite ve küreselde azalan çelik talebi kaynaklı kârı düşen sac üreticilerinin bunu OEM'ler üzerinden telafi etmeye çalışması da fiyat artışı sebeplerinden biridir.

Otomotiv sektörü, küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %10'undan sorumlu olması nedeniyle çevresel etkilerini azaltmak amacıyla önemli teknolojik dönüşümler geçirmektedir. Avrupa Birliği, 2035 yılına kadar hafif ticari araçlarda sıfır CO₂ emisyonu ve 2040 yılına kadar ağır ticari araçlarda %90 emisyon azaltımı hedefleri belirlemekte, 2027 itibarıyla karayolu taşımacılığını ETS 2 sistemine dâhil etmeyi planlamaktadır. Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi), kara taşıtları için güncellenmiş hedef belirleme kriterleri yayımlayarak otomobil üreticilerinin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonlarını 1,5°C hedefi ile uyumlu hale getirmektedir. Elektrikli araç bataryaları başta olmak üzere malzemelerin geri kazanımı ve geri dönüşümünü teşvik eden döngüsel ekonomi uygulamaları gelişmekte; AB, batarya atıklarının toplanması ve lityum bazlı bataryalarda geri kazanım oranlarının artırılması gibi hedefler koymaktadır. 2027 itibarıyla uygulanacak olan Dijital Batarya Pasaportu ile bataryaların üretim, kullanım ve geri dönüşüm süreçleri elektronik ortamda izlenebilir hâle gelmektedir. Ayrıca, AB'nin kabul ettiği Kritik Hammaddeler Yasası ve yeni Batarya Yönetmeliği, hammadde tedarikinde sürdürülebilirlik ve şeffaflık standartları getirmektedir. Otomotiv sektörü, Kapsam 3 emisyonlarının yönetimi, tedarik zincirinde çevre ve sosyal sorumluluk standartlarının uygulanması ve yeşil çelik kullanımı gibi gelişmelerle karbon ayak izini azaltmaya yönelik önemli adımlar atmaktadır.

Şirket finansal durumunu eşik değer üzerinde etkilemesi muhtemel olarak belirlediği iklimle ilgili risklerini ve fırsatlar sebebiyle işletmenin stratejisinin ve iş modelinin iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim esnekliğini artırmak için yürüttüğü çalışmaları ve planladığı yatırımlara raporun "Riskler ve Fırsatlar" bölümündeki **Tablo 3** ve **Tablo 4**'de yer vermiştir.



**METRİK ve
HEDEFLER**

Metrik ve Hedefler

Ford Otosan; SKDM riski kapsamında parça veren tedarikçilerin sürdürülebilirlik performanslarının takibi, su stresi riski kapsamında su çekimi ve geri kazanılan su miktarının takibi ve tedarik zinciri regülasyonlara uyum riski kapsamında regülasyonların kapsamına giren ve tüm kritik tedarikçilerin sürdürülebilirlik performanslarını, anketler ve denetimleri aracılığıyla ölçerek gelişim alanları ve alınan aksiyonların takibini yapmaktadır.

Ford Otosan, gerçekleştirmiş olduğu senaryo analizleri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli ve değer zincirindeki konumunu detaylı bir şekilde izlemektedir. Fiziksel riskler kapsamında en belirgin tehdit, su stresi ve su kaynaklarına erişim riski olarak belirlenmiştir. Türkiye'deki tesislerin büyük kısmı bu risk altında yer almakta olup, Kocaeli ve Sancaktepe tesisleri Marmara Havzası'nda yüksek (%40-80) su stresi altında, Eskişehir tesisi ise Sakarya Havzası'nda aşırı yüksek (> %80) su stresi riski taşıyan bir bölgede konumlanmaktadır. Romanya'daki Craiova tesisi ise düşük (<%10) su riskine sahiptir. Ayrıca, Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) orta düzey iklim senaryosuna göre, 2040 yılına kadar Gölçük ve Yeniköy tesislerinin bulunduğu bölgelerde su arzının mevcut seviyelere göre yaklaşık %20 azalması, su talebinin ise %40'ın üzerinde artması beklenmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı su risklerinin etkilerine yönelik olarak ayrıca IPCC'nin fiziksel risk senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5) kullanılmış olup, Gölçük, Yeniköy ve Eskişehir tesisleri orta senaryoda yüksek düzeyde su stresine maruz kalacak bölgeler olarak öne çıkmıştır. Üretim süreçlerinde (boyama, yıkama, durulama, güç aktarma parçalarının işlenmesi ve soğutma) doğrudan su kullanımı, operasyonel süreklilik açısından kritik önem taşımaktadır. Şirketin genel fiziksel risk seviyesi orta düzeyde olarak belirlenmiş olup, su stresi en yüksek etki alanı, aşırı sıcak/soğuk hava dalgaları ise ikinci öncelikli risk olarak tanımlanmıştır.

Ford Otosan ve bağlı ortaklıkları, yeni yatırımlarının değerlendirilmesinde faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı

emisyollarının karar verme süreçlerindeki etkisini artırmak için çalışmalar yürütmekte, ürün ve hizmetlerine ek olarak faaliyetlerinde net sıfır olma hedefine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. “Gelecek Şimdi” sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda 2022 yılında Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi'ne (SBTi) imzacı olunmuş ve kısa ve uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri onaylanmıştır. Paris Anlaşması'nda tanımlandığı gibi küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlama yaklaşımı ile uyumlu Net Sıfır taahhüdüne katkı sağlayacak uzun dönemli sürdürülebilirlik hedeflerini açıklamıştır. Kısa vadede, lokasyonlarında su yönetimi, atık azaltımı, enerji verimliliği ve karbon ayak izinin düşürülmesi gibi öncelikli alanlarda aksiyon planları uygulamaktadır. Üretim tesislerinde net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütülmekte ve enerji kullanımında yenilenebilir kaynaklara geçiş hızla artırılmaktadır.

Şirket, 2024 yılında gerçekleştirdiği analiz kapsamında ulusal ve uluslararası alandaki rakiplerinin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, otomotiv piyasasındaki küresel trendler, küresel ve yerel regülasyonları dikkate alarak sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını gözden geçirmiş ve

kurumsal risk envanterine eklenmiştir. Ford Otosan, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) her yıl yayımladığı Küresel Riskler Raporu başta olmak üzere sektörel trendler, ulusal ve küresel gelişmeleri takip ederek iklim risk ve fırsatlarını güncellemektedir.

Şirket, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi kapsamında Cilt 63- Otomobiller cildi rehberine tabiidir. Bu kapsamda, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını ve Otomobiller sektör ekinde yer alan; üretilen araç sayısı, satılan araç sayısı ve filo yakıt ekonomisi ile emisyon risklerini ve fırsatlarını yönetme stratejisini bu raporun Ekler bölümünde açıklamaktadır.

GRI ve TSRS standardına uygun olarak ilişkili metriklerini halka açıklamaktadır. GRI standardına uygun metrikler, 2024 Entegre Faaliyet Raporu Ekler bölümü ve Performans Göstergeleri bölümünde halka açıklanmıştır. Ford Otosan, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda finansal ve finansal olmayan verilere ilişkin sınırlı güvence beyanı almıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin alınmış sınırlı güvence beyanı raporun “**Ekler**” kısmında paylaşılmıştır.



Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Şirketin iklim değişikliği performansına ilişkin emisyon, enerji tüketimi, su tüketimi metriklerinin tanımı ve hesaplanma metodolojisi Ekler bölümündeki [Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar](#) kısmında açıklanmıştır. Raporlama

döneminde sürdürülebilirlik metriklerinin hesaplanmasında herhangi bir değişiklik gerçekleştirilmemiştir.

AB'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti Direktifi (CSDDD), Batarya Regülasyonu, Ormansızlaşma regülasyonu gibi düzenlemeler hızla artmakta olup, bu alandaki gelişmeler

net şekilde öngörülememektedir. Artan araç talebi, lityum, kobalt ve nikel gibi kritik hammaddelere olan bağımlılığı artırarak tedarik zincirinde riskler yaratmaktadır. Sektörde tedarik zinciri performansının yeterli görülebilmesi sebebiyle tedarikçilerin bu regülasyonlar sebebiyle tabi olabileceği risklere dirençlilikleri öngörülememektedir. Bu sebeple, tedarik zinciri üzerinde ÇSY verilerinin dijital olarak takip edilememesi de bir etmendir. Riskin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle belirsizlik mevcuttur.

AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Yönetmeliği kapsamında geçiş muafiyetleri 2026 yılında sona erecektir. SKDM sertifika maliyetlerinin artması, raporlama yapılmaması veya hatalı raporlama yapılması sebebiyle cezai yaptırım riski ve yeni ürün gruplarının kapsama dahil edilmesi ile daha çok parçanın etkilenmesi gibi riskler önem kazanmaktadır. Pazarın elektrifikasyona geçiş hızı öngörülebilmesi, riskinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle belirsizlik mevcuttur.

Su stresi riski için şirketin operasyonlarının faaliyet gösterdiği havzadan etkilenmesine ek olarak tedarikçilerinin kısa ve orta vadede bu riske maruziyeti dolayısıyla şirketin üretimini ne ölçüde etkileyeceğinin bilinmemesi sebebiyle belirsizlik söz konusudur.

Sera Gazı Emisyonları

Ford Otosan, iklimle ilgili hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını temel metrikler olarak düzenli biçimde takip etmektedir. Bu metrikler, TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 63 Otomotiv sektörü metriklerinde tanımlanan sektörler-arası metrikler ile TSRS 1 hükümlerini karşılayan göstergeler arasında yer almaktadır. Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardına uygun olarak hesaplanan emisyon değerleri, şirket içi performans izleme ve dış raporlama süreçlerinde kullanılmakta olup, hedefe yönelik



Sera Gazı Emisyonları

ilerlemenin ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Ford Otosan ve bağlı ortaklıklarının , raporlama dönemi boyunca üretilen, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı 'nda (2004) uyarınca ölçülen, metrik ton CO₂ eşdeğeri olarak ifade edilen mutlak brüt Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonlarını bu raporun “**Ekler**” bölümünde **Sera Gazı Emisyon Metrikleri** alt başlığında, ilgili metodoloji ve tanımlamalar ise “**Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar**” alt başlığında yer yer almaktadır. Raporda Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları detaylı şekilde açıklanmıştır.

Ford Otosan, konuma dayalı Kapsam 2 emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardına uygun şekilde hesaplanmaktadır. Şirket, Türkiye'deki tüm yerleşkelerinde kullanılan elektriğin tamamını I-REC sertifikası ile %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik etmekte ve Romanya lokasyonunda elektrik teminini %100 yenilenebilir enerjiden sağlamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının yatırımlardan kaynaklanan emisyonları Kapsam 3 kapsamında Kategori 15 bünyesinde hesaplanmış ve Entegre Faaliyet Raporu'nda paylaşılmıştır. Kapsam 3 Kategori 15 kapsamında Otokar'ın sera gazı emisyonları Ford Otosan'ın sahipliği (%0,59) oranında emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir. Raporlama dönemi içerisinde Kapsam 3 kategorilerinin ve değer zincirinde yer alan hangi işletmelerin Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ölçümüne dâhil edileceğinin yeniden değerlendirilmesi de dâhil olmak üzere önemli bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Şirket, 2024 yılı emisyon hesaplamaları için sınırlı güvence beyanı alınmıştır. Sınırlı güvence beyanına **2024 Ford Otosan Entegre Faaliyet Raporu** sayfa 393'te yer verilmiştir.

Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu

Ford Otosan, iklimle ilgili geçiş risklerinden hangi faaliyet alanları ve tesislerinin etkilenmesini öngördüğünü, SKDM regülasyonuna uyum için planlanan aksiyonların yatırım miktarını, su stresi riskine uyum için kısa vadede planlanan yatırımları ve GES yatırım maliyetlerini raporun “Riskler ve Fırsatlar” bölümündeki **Tablo 3** ve **Tablo 4**'de açıklamıştır. Ford Otosan, güncel karbon vergilerini yakından takip etmekte ve şirket bünyesinde iç karbon fiyatı uygulaması kullanmaktadır. 2024 yılı için iç karbon fiyatı, geçtiğimiz yıla ait AB ETS dinamikleri göz önünde bulundurularak Koç Holding ve Koç Topluluğu ile uyumlu olacak şekilde 65 euro/ton CO₂e olarak belirlenmiştir. Yeni yatırımlar değerlendirilirken, karbon etkisinin karar alma mekanizmasında daha belirgin bir şekilde dahil edilmesi için çalışmalar yapılmakta, karbon fiyatlandırma süreçlerinin CAPEX satın alma sistemine entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda ilk aşamada operasyonel anlamda yeni yatırımların, daha sonrasında ise tedarik zinciri ve diğer kapsamların dahil edilmesi planlanmaktadır. İç karbon fiyatlandırması süreçleriyle emisyonun toplam maliyeti tedarikçilere yansıtılmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Ford Otosan, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde kapsamlı hedefler ve stratejiler belirleyerek ilerlemektedir. Yeni yatırımların değerlendirilmesinde sera gazı emisyonlarının karar alma süreçlerindeki etkisini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmekte; faaliyetler ve sunulan ürün ve hizmetlerde net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda dönüşüm sürdürülmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş yol haritası kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların analiz edilerek çıktılar doğrultusunda aksiyon planlarının oluşturulması; 2050 yılına kadar net sıfır emisyon taahhüdüne ulaşmak üzere stratejilerin geliştirilmesi ve detaylı yol haritalarının hazırlanması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere iklim temelli politika ve uygulamalara uyum sağlanması ve bu doğrultuda iş birliklerinin geliştirilmesi odak alanları bulunmaktadır. Şirket, Karbon Dönüşüm Yol Haritası kapsamında, binek ve hafif/orta ticari araçlarda 2035, ağır ticari araçlarda ise 2040 itibarıyla yalnızca sıfır emisyonlu araç satışı gerçekleştirilmesi; ayrıca 300'ü aşkın tedarikçinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının ve şirketin lojistik operasyonlarının 2035 yılına kadar karbon nötr hâle getirilmesi hedeflenmektedir.



İklimle İlgili Hedefler

Ford Otosan, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, 1,5 °C senaryosu ile uyumlu ve uluslararası bilim temelli hedef belirleme standartlarına (SBTi) uygun olarak kısa ve uzun vadeli sera gazı emisyonu azaltım hedefleri belirlemiş ve hedefler SBTi tarafından onaylanmıştır. Şirket, 2050 yılına kadar değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu doğrultuda, 2017 baz yılına kıyasla 2034 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak emisyonlarını %77 oranında, 2021 baz yılına göre satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını ise mutlak %58,8 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise, 2017 baz yılına göre Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını mutlak %90 oranında, 2021 baz yılına göre satın alınan mal ve hizmetler, lojistik faaliyetler ve ürün kullanımı kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarını mutlak %90 oranında azaltma hedefi bulunmaktadır. Ford Otosan'ın bütün emisyon azaltım hedefleri, şirketin Türkiye ve Romanya lokasyonlarını kapsayacak şekilde oluşturulmuş ve SBTi tarafından onaylanmış olup toplam 5 adet brüt sera gazı emisyon azaltım hedefi bulunmaktadır. Ford Otosan'ın bilim temelli sera gazı emisyon azaltım hedefleri, sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı temel alınarak oluşturulmuştur. Hedefler, SBTi tarafından yayımlanan ve otomotiv sektörüne özel olarak hazırlanan "Kara Taşımacılığı Rehberi" doğrultusunda belirlenmiştir. Mart 2024'te güncellenen bu rehber, ilk kez



otomobil üreticilerinin en büyük emisyon kaynağı olan "Kapsam 3 Kategori 11- Kullanım Aşaması" emisyonlarının 1,5°C hedefi ile uyumlu hale getirilmesini zorunlu kılmakta; Avrupa Birliği, Çin, ABD, Kanada, Birleşik Krallık, Güney Kore, Japonya ve Avustralya gibi öncü pazarlarda 2035 yılına kadar, dünya genelinde ise 2040 yılına kadar içten yanmalı motorlu araçların (ICE) kademeli olarak sonlandırılmasını öngörmektedir.

Ford Otosan'ın emisyon azaltım hedefleri, bu küresel yönelimle uyumlu olarak Avrupa Komisyonu'nun desteklediği ve 2035 itibarıyla Avrupa'da tescil edilecek tüm yeni binek otomobil ve hafif ticari araçların sıfır emisyonlu olmasını öngören yasal düzenlemeleri de dikkate alacak şekilde tasarlanmıştır. Bu kapsamda şirket, ilgili SBTi kriterlerini benimsemekle birlikte, ZEV (Zero Emission Vehicles) Beyannamesi'nde yer alan taahhütlerle de örtüşen bir dönüşüm yol haritasını izlemektedir. Ford Otosan'ın belirlemiş olduğu sera gazı emisyonu azaltım hedefleri, karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄) ve diazot monoksit (N₂O) olacak şekilde sera gazlarını kapsamaktadır. Hedefler, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı doğrultusunda tanımlanan tüm yedi sera gazı emisyonunu içerecek şekilde belirlenmiştir. Emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemeler, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardına uygun olarak hesaplanan Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları, üretilen araç başına emisyon ve enerji tüketimi gibi performans göstergeleri aracılığıyla takip edilmektedir.

Şirket'in Türkiye'deki üretim tesislerinde araç başı temiz su kullanımını 2030 yılına kadar 2019 yılına göre %40 oranında azaltma için bir su yoğunluğu hedefi bulunmaktadır. İlgili hedefin metodolojisi üçüncü taraflarca doğrulanmamış olup ilgili hedefin takip edildiği geri kazanılan su miktarı, yağmur suyu ve evsel atık haricinde kalan toplam su tahliyesi miktarı, çekilen yeraltı suyu miktarı, çekilen şebeke suyu miktarı ve çekilen yağmur suyu miktarı gibi metrikler senelik bazda takip edilmektedir. Bu kapsamda, su stresi ve kuraklık risklerine karşı bir Su Temini Eylem Planı oluşturmuştur. WRI Aqueduct aracı kullanılarak Türkiye ve Romanya'daki tesislerin su riski analiz edilmiş, yüksek riskli bölgeler için önlemler



geliştirilmiştir. Gölçük ve Yeniköy tesislerinde soğutma suyu geri kazanımı sağlanmış, Eskişehir'de yeni bir atık su geri kazanım tesisi için çalışmalar başlatılmıştır. 2024'te devreye alınan dijital izleme sistemi ile Eskişehir tesisinde kuyu suyu seviyeleri uzaktan takip edilmektedir. Şirket, stratejik karar alma süreçlerinde su stresini yatırım planlarının önceliklendirilmesinde dikkate almakta, ilgili uygulamalar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir. Gerçekleştirilen projeler, Ford Avrupa Küresel Su Hedefi ve Koç Topluluğu Su Liderliği Stratejisi ile uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Şirket, 2024 yılında gerçekleştirdiği analizi İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD)* ile uyumlu şekilde geliştirmiş sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını gözden geçirerek güncellemiştir. Ford Otosan, 1,5 °C senaryosu ile uyumlu ve uluslararası bilim temelli hedef belirleme standartlarına (SBTi) uygun olarak kısa ve uzun vadeli sera gazı emisyonu azaltım hedefleri belirlemiş ve hedefler SBTi tarafından onaylanmıştır. Ford Otosan, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili takip ettiği metriklere yönelik tanımlamaları raporun [Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar](#) bölümünde paylaşmaktadır.

Ford Otosan Türkiye lokasyonları için 2022 yılında belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerinin takibi yapılmaktadır. Hedeflere Romanya'nın entegrasyonu çalışmaları 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

*2024 yılı itibarıyla ISSB bünyesi altında faaliyet göstermektedir.

İklimle İlgili Hedefler

Hedefleri Gözden Geçirme

Ford Otosan'da hedeflerin gözden geçirilmesi süreci, Sürdürülebilirlik Merkez Takımı tarafından koordine edilmekte olup, bu ekip Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesiyle çalışma gruplarının yıllık iş planları ve yatırımları belirlenmekte, stratejiye yönelik ilerleme yıl boyunca takip edilmektedir. Çeyrek dönemlerde bu ilerleme durumu, hedeflere yönelik proje önerileri ile yüksek etki ve olasılığa sahip sürdürülebilirlik risk ve fırsatları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanmaktadır. Ayrıca, üretim tesislerinde aylık olarak toplanan Çevre Komitesi ve Enerji Yönetimi Ekibi de çevre ve enerji performansını izleyerek ilgili hedeflerin operasyonel düzeyde takibini ve geri bildirim mekanizmalarını desteklemektedir. İklim değişikliğiyle ilgili ve diğer sürdürülebilirlikle ilgili hedefler doğrultusundaki ilerlemeler her ay olacak şekilde Üst Yönetim'e Hedef İlerleme Raporlaması aracılığıyla sunulmaktadır.

Risk Yönetimi Liderliği koordinasyonunda yürütülen süreçlerde İklim Değişikliği, Su Verimliliği, Atık Yönetimi, İnsan Hakları ve Sorumlu Tedarik Zinciri gibi başlıca alanlar takip edilmektedir.

Ford Otosan, "Gelecek Şimdi" vizyonu doğrultusunda kısa vadede karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği ve su yönetimi gibi alanlara odaklanmakta; orta vadede AB emisyon standartlarına uyum ve su temini risklerine karşı önlemler geliştirmekte; uzun vadede ise 1,5°C hedefiyle uyumlu Net Sıfır stratejisini benimsemektedir. Bu doğrultuda döngüsel ekonomi ilkeleri ve düşük karbonlu üretim modelleri doğrultusunda iş modeli sürekli olarak dönüşmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az dört kez toplanarak hedefler, stratejik yatırımlar, riskler ve fırsatlar ile ilgili gelişmeleri değerlendirir. Çevre Komitesi ve Enerji Yönetimi Ekibi tarafından ise üretim tesislerinde düzenli izleme yapılmakta; ISO 14001 kapsamındaki Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında su, enerji, atık gibi çevresel

performans metrikleri üst yönetim tarafından gözden geçirilmektedir.

Ford Otosan, kısa ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerini SBTi'nin kara taşımacılığı için Bilim Tabanlı Hedef Belirleme Kılavuzu doğrultusunda oluşturmuş hedeflerin doğrulanma süreci SBTi tarafından gerçekleştirilerek hedefler doğrulatılmıştır. SBTi hedefleri doğrultusunda üretim süreçlerinin iyileştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının artırılması, elektrikli sistem geçişleri ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi adımlar izlenmektedir.

Hedeflerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi süreçlerinde, SBTi metodolojisindeki değişiklikler, iklim politikalarındaki gelişmeler, AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve benzeri ulusal ve uluslararası regülasyonlar gibi dışsal faktörler de dikkate alınmaktadır.

Hedef Takibi ve Performans Paylaşımı

SBTi hedefleri kapsamında 2024 yılında Kapsam 1 emisyonları 129.597 ton CO₂e iken 2023 yılında 131.791 ton CO₂e olarak gerçekleşmiştir. Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %8,6 oranında bir azalma sağlanarak 2023 yılında gerçekleşen 34.900 ton CO₂e seviyesinden 2024 yılında 31.886 ton CO₂e seviyesine düşüş gerçekleşmiştir. Kapsam 3 emisyonları da 2023'te 108.097.153 ton CO₂e iken 2024'te 103.073.892 ton CO₂e'ye gerileyerek %4,6 oranında azaltılmıştır. Bu gelişmelere ek olarak, 2024 yılı boyunca yürütülen 150 adet enerji verimliliği projesiyle yaklaşık 16.100 ton CO₂e emisyonunun önüne geçilmiştir.

Ford Otosan, üretim tesislerinde enerji verimliliğini artırmak amacıyla güneş ışığı tüpleri, ısı duvarı sistemleri ve hava kaçağı tespiti gibi uygulamalara başlamıştır. 2024 yılı itibarıyla arazi ve çatı tipi güneş enerji santrali (GES) yatırımlarına devam edilmiş olup, 2026 yılında toplam kurulu gücün 22 MWh seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. Şirket, 2024 yılında kritik tedarikçileriyle birlikte karbon nötr

hedefi ve yatırımları da içeren 6 aylık, 1 yıllık ve 2 yıllık tedarikçi sürdürülebilirlik yol haritasını belirlemiştir. 2024 yılında, her çeyrekte bu yol haritasındaki ilerlemeleri değerlendirilmiş ve iyi uygulama örnekleri paydaşlarla paylaşılmıştır. Ford Otosan, her yıl gerçekleştirilen sürdürülebilirlik performans ölçüm anketleriyle tedarikçilerin enerji tüketimi, sera gazı emisyon oranları ve sürdürülebilirlik yatırımları da takip edilmektedir. 2025 yılı ilk çeyreğinde tedarikçi seçim kriterlerine sürdürülebilirlik metrikleri entegre edilmiştir.

Lojistik operasyonlarda emisyon azaltımına yönelik önemli bir adım olarak, 2025 yılı ilk çeyreğinde Romanya Craiova ile Türkiye İstanbul arasındaki ürün ve parça taşıma süreçleri için demiryolu taşımacılığına geçilmiş; karayoluna kıyasla %63 oranında emisyon azaltımı sağlanmıştır. Şirket, gelecekte karayolu üzerinden devam eden lojistik taşımacılık faaliyetlerinde elektrikli ve alternatif yakıtlı araçların kullanımına geçilmesini planlamaktadır. Ford Otosan, iklim hedeflere ulaşırken, bütün değer zincirini kapsayan uygulamalar teşvik etmekte, tedarikçileri başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla iş birliğine önem vermektedir. Şirket, Birleşmiş Milletler Global Compact'in (UNGC) "Daha Hızlı Daha İleri (Forward Faster)" girişimine iklim eylemi alanında taahhüt vermiştir.

Ford Otosan'ın raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Ford Otosan, Ar-Ge çalışmaları ve fabrikalarda gerçekleştirilen emisyon azaltımı ve enerji verimliliği projeleriyle karbon ayak izini azaltmak için çalışmalarına devam etmektedir.





EKLER

Ekler

Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Tablo 5. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Kapsam 1	129.507
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	31.886
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	234.871
Kapsam 3	103.073.892
Toplam (Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3)*	103.235.285

*Kapsam 2 - Piyasa Bazlı olarak alınarak toplam sera gazı emisyonu hesaplanmıştır.

Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Tablo 6. Kapsam 3 Emisyon Kategorileri

Sera Gazı Emisyonları – Kapsam 3 Kategorileri (ton CO ₂ e)	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Kapsam 3 Kategori 1: Satın Alınan Mal ve Hizmetler	8.454.820
Kapsam 3 Kategori 2: Sermaye Malları	207.799
Kapsam 3 Kategori 3: Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler (Kapsam 1 ve Kapsam 2 Harici)	84.949
Kapsam 3 Kategori 4: Yukarı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım	229.764
Kapsam 3 Kategori 5: Operasyonlarda Ortaya Çıkan Atıklar	1.215
Kapsam 3 Kategori 6: İş Seyahatleri	3.135
Kapsam 3 Kategori 7: Çalışanların İşe Gidip Gelmesi	7.461
Kapsam 3 Kategori 8: Yukarı Yönlü Kiralık Varlıklar	0
Kapsam 3 Kategori 9: Aşağı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım	258.334
Kapsam 3 Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi	6.442
Kapsam 3 Kategori 11: Satılan Ürünlerin Kullanımı	93.167.264
Kapsam 3 Kategori 12: Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu İşlemleri	614.219
Kapsam 3 Kategori 13: Aşağı Yönlü Kiralanan Varlıklar	0
Kapsam 3 Kategori 14: Bayilikler	7.466
Kapsam 3 Kategori 15: Yatırımlar	31.023
Toplam (Kapsam 3)	103.073.892

Rakun Mobilite Teknoloji ve Ticaret A.Ş. Eskişehir fabrikası içerisinde üretilmiş ancak 2024 yılında bir üretim olmamıştır. 2023 yılı sonunda üretime son verildiğinden bir emisyonu bulunmamaktadır. Gembox Teknoloji Girişimleri A.Ş. ise Ford Otosan'ın Sancaktepe lokasyonu sınırları içerisinde olduğundan, Sancaktepe emisyonları içerisinde hesaplamalara dahil edilmektedir. Kapsam 3 Kategori 15 kapsamında Otocar Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sera gazı emisyonları Ford Otosan'ın sahipliği (%0,59) oranında emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir. 2024 yılında hesaplanan sera gazı envanteri finansal raporlama sınırlarıyla uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir.

Ekler

Su Tüketimi Metrikleri

Tablo 7. Geri Kazanılan Su ve Atık Su Metrikleri

Geri Kazanılan Su ve Atık Su Miktarı (m ³)	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Geri Kazanılan Su Miktarı	50.594
Yağmur Suyu ve Evsel Atık Haricinde Kalan Toplam Su Tahliyesi Miktarı	691.696
Toplam	742.290

Tablo 8. Su Çekimi Metrikleri

Su Çekimi (m ³)	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Yeraltı Suyu Miktarı	1.357.467
Şebeke Suyu Miktarı	417.068
Yağmur Suyu Miktarı	118.476
Toplam	1.893.011

Ekler

Enerji Tüketimi (GJ) Metrikleri

Tablo 9. Enerji Tüketimi Metrikleri

Enerji Tüketimi (GJ)	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Doğrudan Yenilenebilir Enerji Tüketimi	0
Doğrudan Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi	1.670.633
Dolaylı Yenilenebilir Enerji Tüketimi	1.757.566
Dolaylı Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi	279.469
Toplam	3.707.669

Ekler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 63 – Otomobiller

Tablo 10. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)			
Yakıt Ekonomisi ve Kullanım Aşaması Emisyonları	Bölgelere göre satış ağırlıklı ortalama yolcu filosu yakıt ekonomisi	Nicel	gCO ₂ /km	TR-AU-410a.1	Araç Tipi	Avrupa	Türkiye	Asya & Afrika
					Binek Araç	150,5	170,4	N/A
					Hafif Ticari Araç	171,7	171,7	159,8
	Satılan (1) sıfır emisyonlu araç (ZEV), (2) hibrit araç ve (3) eklentili hibrit araç sayısı	Nicel	Sayı	TR-AU-410a.2	Araç Satışı (Adet)		2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	
					Sıfır Emisyonlu Araç (ZEV)		20.123	
					Hibrit Araç (MHEV)		164.875	
					Eklentili Hibrit Araç Sayısı (PHEV)		12.280	
	Filo yakıt ekonomisi ile emisyon risklerini ve fırsatlarını yönetme stratejisinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	TR-AU-410a.3	2025 yılı Avrupa Birliği CO ₂ hedefi üzerinde kalınan her g/tkm fazla CO ₂ emisyonu için Avrupa Birliği ülkelerinde satılacak araç başına 4.250 Euro ceza ödeme riski bulunmaktadır. Hedefin hesaplanacağı ve ceza ödemesinin baz alınacağı dönem 2025 VECTO raporlama yılı için Temmuz 2025 ile Temmuz 2026 arasındaki dönemi kapsamaktadır. Şirket, 2025 ve sonraki yıllarda Avrupa’da filo CO ₂ emisyonları hedeflerini karşılamak için iki büyük proje geliştirmiştir. Projeler ile dizel kamyonlarının yakıt ekonomisi rekabetçiliğine pozitif etki yaratılması ve şirketin sıfır emisyon dönüşümüne yönelik pazara hazırlığında önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Şirket tarafından EURO 7 emisyon standartlarına geçiş sürecine yönelik teknik hazırlıklar ve yatırımlar sürdürülmekte; bu süreç, gelecekteki düzenlemelere uyum sağlayarak ürün rekabetçiliğini artırmak açısından fırsat olarak değerlendirilmektedir. Elektrifikasyon alanında ise, Horizon Europe projeleri kapsamında yürütülen uluslararası iş birlikleriyle batarya teknolojisi, güç elektroniği ve şarj altyapısı gibi kritik alanlarda yetkinlikler geliştirilmektedir. Hidrojenli araçlar özelinde Şirket, H2-Ecotorq hidrojen içten yanmalı motor ve FCEV F-MAX yakıt hücresel çekici gibi projeler aracılığıyla sıfır emisyonlu ağır ticari araçlar alanında teknoloji geliştirmekte; bu teknolojiler sayesinde hem yerli üretim altyapısının güçlendirilmesi hem de Avrupa lojistik sektörüne yönelik sürdürülebilir çözümler sunulması hedeflenmektedir.			

Tablo 11. Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024 (Ford Otosan ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)
Üretilen araç sayısı	Nicel	Sayı	TR-AU-000.A	632.683
Satılan araç sayısı	Nicel	Sayı	TR-AU-000.B	661.007

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

Bu açıklamalar, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") Ford Otosan 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı (TSRS)'na uyum için yayınladığı raporda yer alan metrikleri açıklamak üzere hazırlanmıştır. Verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu ekte, çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, açıklama doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu ekte yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sorumluluğunda olan Türkiye'deki Eskişehir, Yeniköy ve Gölcük fabrikaları ile Sancaktepe Ar-Ge merkezi ve Yedek Parça Depo yerleşkeleri ile Romanya'da bulunan Craiova fabrikasını kapsamaktadır. Yüklenici firmaların kapsama dahil edildiği göstergeler, "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde belirtilmiş olup, belirtilmeyen göstergelere yüklenici firmalar dahil edilmemiştir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu ekin hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Salımları (tonCO₂e)	
	Kapsam 1 Emisyon Salımı	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonlarında GHG Protokol doğrultusunda doğrudan tüketim kaynaklı emisyon salımını içermektedir.
	Kapsam 2 Emisyon Salımı	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonlarında GHG Protokol doğrultusunda dolaylı tüketim kaynaklı emisyon salımını içermektedir.
	Kapsam 3 Emisyon Salımı	Raporlama döneminde, şirketin GHG Protokol doğrultusunda doğrudan faaliyetleri dışında, dışsal kaynaklardan meydana gelen dolaylı sera gazı salımını içermektedir.
	Toplam	Raporlama döneminde, Şirket'in Kapsam 1,2 ve 3 emisyon salım miktarlarının toplamını ifade eder.
	Enerji Tüketimi (GJ)	
	Doğrudan Yenilenebilir Enerji Tüketimi	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonları için GJ cinsinden şirket yenilenebilir kaynakları doğrultusunda yenilenebilir enerji tüketimi
	Doğrudan Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonları için doğrudan yenilenebilir olmayan enerji tüketimi kapsamında faturalar ve iç sayaçlarla takip edilen, Sabit Yanma (Doğalgaz (Sm ³); Dizel (L); LPG (kg); Propan (kg); Methanol (kg) ve Hareketli Yanma (Dizel (L); Benzin (L)), Sabit Klima Kaçakları (HFC-134a, HFC-407C, R-410A vb (kg)), Mobil Klima Kaçakları (HFC-134a, 1234YF (kg)), Kaynak ve Yangın Söndürme Tüpleri Kaçakları (HB 212, HB 220, HB 205, CO ₂ , CO ₂ Yangın Söndürücüleri (kg)), Proses Gazları Yağ Buharı Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları (Opet Fuchs Anticorit RP, cutting fluid, lapping oil, washer fluid, heat treatment fluid & oil, degreasing (kg)) ve VOC (kg) tüketim miktarının GJ biriminden toplamını ifade etmektedir. Türkiye ve Romanya operasyonlarını içermektedir.
	Dolaylı Yenilenebilir Enerji Tüketimi	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonları için dolaylı yenilenebilir enerji tüketimi kapsamında faturalar ile takip edilen, Elektrik (MWh) ve Buhar (MWh) tüketimlerinin GJ biriminden toplamını ifade etmektedir. Türkiye lokasyonları %100 yenilenebilir elektrik enerjisi (I-REC) satın alımı yapmaktadır. Romanya lokasyonu da elektrik teminini %100 yenilenebilir enerjiden sağlamaktadır. Türkiye ve Romanya operasyonlarını içermektedir.
	Dolaylı Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonları için GJ cinsinden şirket kaynakları dışından temin edilen yenilenebilir enerji tüketimi
	Toplam	Raporlama döneminde, Şirket'in doğrudan, Doğrudan yenilenebilir enerji, Doğrudan yenilenebilir olmayan enerji, Dolaylı yenilenebilir enerji, Dolaylı yenilenebilir olmayan enerji tüketimi miktarlarının toplamını ifade eder.

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Su Çekimi (m³)	
	Şebeke Suyu	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı kurumlardan aldığı faturalardan takip edilen (12 aylık) ve finansal raporlama sistemleri ile haritalandırılabilen, tüketilen şebeke suyu tüketim miktarını ifade eder. Türkiye ve Romanya operasyonlarını içermektedir.
	Yeraltı Suyu	Raporlama döneminde, Şirket'in iç sayaçları ile takip edilen, aylık olarak raporlanan yeraltı suyu tüketim miktarını ifade eder. Türkiye ve Romanya operasyonlarını içermektedir.
	Yağmur Suyu	Raporlama döneminde, Şirket'in iç sayaçları ve tahminleri doğrultusunda takip edilen, aylık olarak raporlanan yağmur suyu tüketim miktarını ifade eder. Türkiye ve Romanya operasyonlarını içermektedir.
	Toplam	Raporlama döneminde, Şirket'in Şebeke suyu, Yeraltı suyu ve Yağmur suyu tüketim miktarlarının toplamını ifade eder.
	Geri Kazanılan Su ve Atık Su Miktarı (m³)	
	Geri Kazanılan Su Miktarı	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonlarında geri kazandığı su miktarını göstermektedir.
	Yağmur Suyu ve Evsel Atık Haricinde Kalan Toplam Su Tahliyesi Miktarı	Raporlama döneminde, Şirket'in Türkiye ve Romanya operasyonlarında yağmur suyu ve evsel su haricinde tahliye ettiği su miktarını göstermektedir.
	Toplam	Raporlama döneminde, Şirket'in geri kazanılan ve tahliye edilen toplam atık su miktarını içermektedir.

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Sera Gazı Salımları (tonCO₂e)

Kapsam 1 :

Şirketin, Sabit Yanma (Doğalgaz (Sm³); Dizel (L); LPG (kg); Propan (kg); Methanol (kg) ve Hareketli Yanma (Dizel (L); Benzin (L)), Sabit Klima Kaçakları (HFC-134a, HFC-407C, R-410A vb (kg)), Mobil Klima Kaçakları (HFC-134a, 1234YF (kg)), Kaynak ve Yangın Söndürme Tüpleri Kaçakları (HB 212, HB 220, HB 205, CO₂, CO₂ Yangın Söndürücüler (kg)), Proses Gazları Yağ Buharı Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları (Opet Fuchs Anticorit RP, cutting fluid, lapping oil, washer fluid, heat treatment fluid & oil, degreasing (kg)) ve VOC tüketim miktarı (kg) hesaplanmaktadır.

Kapsam 2 :

Şirket'in Türkiye ve Romanya kapsamında Kapsam-2 Dolaylı Sera Gazı Emisyonları kapsamında Elektrik (MWh) ve Steam (MWh) hesaplanmaktadır.

Kapsam 3 :

Şirketin, Satın alınan hammaddeler ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler, üretime yönelik taşıma ve dağıtım (upstream & downstream), operasyonlarda üretilen atık, iş seyahatleri, çalışanların ulaşımı, satılan ürünlerin işlenmesi, satılan ürünlerin kullanımı, bayiiler ve yatırımlar kaynaklı ortaya çıkan sera gazı emisyonları (tCO₂e) hesaplanmaktadır.

Toplam = Kapsam 1 emisyonları (ton CO₂e) + Kapsam 2 emisyonları (ton CO₂e) + Kapsam 3 emisyonları (ton CO₂e)

Enerji Tüketimi (GJ)

Doğrudan Yenilenebilir Olmayan Enerji Tüketimi Şirket'in Türkiye ve Romanya kapsamında doğrudan yenilenebilir olmayan enerji tüketimi kapsamında Sabit Yanma (Doğalgaz (Sm³); Dizel (L); LPG (kg); Propan (kg); Methanol (kg) ve Hareketli Yanma (Dizel (L); Benzin (L)), Sabit Klima Kaçakları (HFC-134a, HFC-407C, R-410A vb (kg)), Mobil Klima Kaçakları (HFC-134a, 1234YF (kg)), Kaynak ve Yangın Söndürme Tüpleri Kaçakları (HB 212, HB 220, HB 205, CO₂, CO₂ Yangın Söndürücüler (kg)), Proses Gazları Yağ Buharı Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları (Opet Fuchs Anticorit RP, cutting fluid, lapping oil, washer fluid, heat treatment fluid & oil, degreasing (kg)) ve VOC tüketim miktarı (kg) hesaplanmaktadır.

Şirket'in doğrudan yenilenebilir olmayan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz tüketimleri ve hareketli yanma kapsamında gelen emisyonları birincil yakıt kaynakları olarak raporlanmaktadır.

GWP katsayıları ve emisyon faktörleri IPCC 5th assessment dokümanı, referans alınarak hesaplanmaktadır.

Doğal gaz verileri metreküp ölçü biriminden gigajul (GJ) birimine Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir.

Doğalgaz tüketimleri Sm³ olarak faturalardan temin edildikten sonra, lokasyonların doğalgaz sağlayıcılarından aldıkları yoğunluk (kg/m³) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Sabit yanmadan gelen dizel tüketimleri sistemden L olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Sabit yanmadan gelen LPG tüketimleri sistemden L olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Sabit yanmadan gelen Propan tüketimleri sistemden kg olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Sabit yanmadan gelen Metanol tüketimleri sistemden kg olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Hareketli yanmadan gelen Dizel tüketimleri sistemden L olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Hareketli yanmadan gelen Benzin tüketimleri sistemden L olarak çekildikten sonra, yoğunluk (kg/L) ve alt ısı değer (TJ/kg) ve çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır.

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI

SABİT YAKMA KAYNAKLI SERA GAZI EMİSYONLARI

Yakıt Türü	Yoğunluk Çevrim Katsayısı	Alt Isıl Değer	Emisyon Faktörü - CO ₂	Emisyon Faktörü - CH ₄	Emisyon Faktörü - N ₂ O
	kg/lt - kg/m ³	TJ/kg	ton/TJ	ton/TJ	ton/TJ
Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.003	0.0006
Fuel Oil No:6 (lt)	0.94	0.00004	77.4	0.003	0.0006
LPG (kg)	N/A	0.000047	63.1	0.001	0.0001
Doğalgaz (Sm ³)	Kocaeli-0,726297260273972	0.000048	56.1	0.001	0.0001
	Eskişehir-0,732				
	Sancaktepe-0,735				
	Romanya-0,77				
Propan (kg)	NA	0.000047	63.1	0.001	0.0001
Metanol (kg)	NA	0.000027	70.8	0.003	0.0006

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Hareketli Yakma Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI

HAREKETLİ YAKMA KAYNAKLI SERA GAZI EMİSYONLARI

Yakıt Türü	Yoğunluk Çevrim Katsayısı kg/lt	Alt Isıl Değer TJ/kg	Emisyon Faktörü - CO ₂ ton/TJ	Emisyon Faktörü - CH ₄ ton/TJ	Emisyon Faktörü - N ₂ O ton/TJ
Kocaeli Montaj Hattı - Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Montaj Hattı - Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Kocaeli Liman yakıt dolumu Motorin (lt.)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Liman yakıt dolumu Benzin (lt.)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Kocaeli Tesis Araçları İç Dolum - Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Kocaeli Tesis Araçları İç Dolum - Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Kocaeli Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Kocaeli Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Eskişehir Montaj Hattı - Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Eskişehir Tesis Araçları İç Dolum - Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Eskişehir Tesis Araçları İç Dolum - Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Eskişehir Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Eskişehir Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Sancaktepe Tesis Araçları İç Dolum - Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.0039	0.0039
Sancaktepe Tesis Araçları İç Dolum - Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Sancaktepe Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.004	0.0039
Sancaktepe Tesis Araçları Dış Dolum (Otobil) Benzin (lt)	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Craiova- Diesel for first filling	0.83	0.000043	74.1	0.004	0.0039
Craiova- Gasoline for first filling	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008
Craiova- company cars- diesel	0.83	0.000043	74.1	0.004	0.0039
Craiova- company cars- gasoline	0.735	0.000044	69.3	0.025	0.008

Ekler

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Sabit Yakma Kaynaklı Emisyonlar (Doğalgaz, lpg, motorin, methanol,propan)	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Bölüm 2: Sabit Yanma – Cilt 2: Enerji, Denklem 2.1	Emisyon faktörü = 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberler (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Cilt 2, Bölüm 2: Sabit Yanma – Tablo 2.3: İmalat Sanayii ve İnşaatı Sabit Yanma için Varsayılan Emisyon Faktörleri	Hesap metodolojileri, emisyon faktörleri ve alt ısı değerler BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında ülkelerin ve sera gazı üreticilerinin envanterlerinin hesaplaması amacıyla kabul edilmiş uluslararası bir kılavuz olması sebebiyle IPCC 2006 kılavuz dokümanlarından alınmıştır. Enerji kaynaklarına ilişkin yoğunlukların hesaplanmasında doğalgaz dışında ulusal yönetmelik değerleri kullanılmıştır. Ulusal yönetmelikte verilen doğalgaz yönetmelik değerinin uluslararası değerlere göre düşük olması nedeniyle konservatif olmak için yüksek olan GHG Protokol değeri kullanılmıştır.
	CO ₂ eşdeğer sera gazı (kg) = Yakıt tüketimi (TJ) x Emisyon faktörü (kg yakıt /TJ) x Küresel ısınma katkı değeri	Alt ısı değer = 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Cilt 2, Bölüm 1: Sabit Yanma – Tablo 1.2	Emisyon faktörü ve alt ısı değerler için IPCC 2006'da verilen alt ısı değer ve emisyon faktörü dışında 2 alternatifte göre daha hesaplama yapılarak karşılaştırma yapılmıştır ; 2. alternatif ; Türkiye'de yürürlükte olan "Enerji Kaynaklarının ve Enerji Kullanımında Verimliliğin Arttırılmasına Dair Yönetmelik Resmi Gazete: 25 Ekim 2008/27035" de verilen enerji kaynaklarına ilişkin alt ısı değerler alınmış, emisyon faktörleri ise diğer alternatiflerde olduğu gibi IPCC 2006 'dan alınmıştır. Bu yaklaşımla hesaplanan sera gazı 1. alternatifteki kabul edilen envanter değerinden kategori içinde % 1,2 oranında daha küçüktür.
	Karbon oksidasyonu 1 olarak kabul edilmektedir.	Kabuller ; 1 - IPCC'de propan için ayrı bir alt ısı değer olmaması sebebiyle LPG ile aynı oranında propan olduğu belirtilmiştir. alınmıştır. MGBF'da LPG içerisinde %60 2- IPCC'de metanol için ayrı bir veri olmadığından metanol alt ısı değeri ve emisyon faktörü biyogazoline ile aynı alınmıştır. Biyogazoline orta uzunlukta C16-C18 yağ asidi zincirlerini içeren metil veya etil ester tipi bir yakıttır. Biyogazoline kimyasal yapısı içerisinde orta uzunlukta C16-C18 yağ asidi zincirlerini içeren metil veya etil ester bulunması sebebiyle metanol ile benzer özelliktedir. Biyogazın alt ısı değeri IPCC'de TJ/Gg olarak bulunmuştur. kcal/kg çevrim formülü aşağıda belirtilmiştir.	3. Alternatif ; Türkiye'nin kendi iç mevzuatına uyumlaştırma sürecinde olduğu AB'nin 2003/87/EC numaralı "Topluluk içinde sera gazı emisyonlarına ilişkin bir ticaret sistemi kurulması" direktifine göre değerlendirme yapılmıştır. Buna göre; alt ısı değerler ve emisyon faktörleri seçimi için AB'nin 18 Temmuz 2007 tarihli "Avrupa Parlamentosu ve Konseyinin 2003/87/EC sayılı Direktifi uyarınca sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin rehberlerin oluşturulması" isimli komisyon kararı dikkate alınmalıdır. Bu dokümana göre Kategori B (sabit kaynaklı yakma emisyonları 50 kiloton ile 500 kiloton CO ₂ arasında olan tesisler) sınıfında olan tesisimiz için alt ısı değerler ve emisyon faktörleri için Tier 2a ve Tier 2b yaklaşımı esas alınmalıdır. Bu kapsamda Türkiye'nin UNFCCC'ye sunmuş olduğu en güncel rapor olan 2009 tarihli rapordaki veriler dikkate alınmıştır. Burada enerji kaynaklarının alt ısı değerleri ulusal alt ısı değerler olarak (Tier 2a) kullanılmış ancak emisyon faktörleri için IPCC emisyon faktörleri (Tier 1) kullanılmıştır. Dolayısıyla bu alternatifte göre hesaplama yaparken alt ısı değerler Tier 2a olarak kullanılabilmiş ancak Türkiye'ye ait resmi başka bir veri olmadığı için emisyon faktörleri IPCC'den alınmıştır. Yalnızca methanol ve fuel oil için UNFCC tablolarında NCV değeri olmadığı için bu yakıtlar için IPCC alt ısı değerleri kullanılmıştır. Bu yaklaşımla hesaplanan sabit yanma kaynaklı emisyonlar envanterdeki kabul edilen yaklaşımdan % 8 oranında daha yüksek çıkmaktadır. Alternatiflere göre yapılan hesaplamalar da rapor ekindeki envanter tablolarında gösterilmiştir.

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Hareketli yanma	IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri (IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Cilt 2, Bölüm 3: Hareketli Yanma	Emisyon faktörü = IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri (IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Cilt 2, Bölüm 3: Hareketli Yanma – Tablo 3.2.1: Karayolu Taşımacılığı için Varsayılan CO ₂ Emisyon Faktörleri ve Belirsizlik Aralıkları	Hesap metodolojileri, emisyon faktörleri ve alt ısı değerleri BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında ülkelerin ve sera gazı üreticilerinin envanterlerinin hesaplaması amacıyla kabul edilmiş uluslararası bir kılavuz olması sebebiyle IPCC 2006 kılavuz dökümanlarından alınmıştır. Yoğunluk değeri ulusal yönetmelikten alınmıştır. Bu değerler tedarikçi firmadan alınan yoğunluk değerleri ile karşılaştırıldığında aradaki farkın % 0,4-0,6 oranında olduğu görüldüğü için envanterde yönetmelik değerleri kullanılmıştır.
	Denklem 3.2.1: Karayolu Taşımacılığından Kaynaklanan CO ₂ Emisyonu	Tablo 3.2.2: Karayolu Taşımacılığı için N ₂ O ve CH ₄ Varsayılan Emisyon Faktörleri ve Belirsizlik Aralıkları	Emisyon faktörü ve alt ısı değerler için IPCC 2006'da verilen alt ısı değer ve emisyon faktörü dışında 2 alternatifte göre daha hesaplama yapılarak karşılaştırma yapılmıştır.
	Denklem 3.2.2: CH ₄ ve N ₂ O Emisyonları	Alt ısı değer = 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories), Cilt 2, Bölüm 1: Sabit Yanma – Tablo 1.2: Varsayılan Alt Isıl Değerler	2. alternatif ; 2. alternatif ; Türkiye'de yürürlükte olan Enerji Kaynaklarının ve “Enerji Kullanımında Verimliliğin Arttırılmasına Dair Yönetmelik Resmi Gazete: 25 Ekim 2008/27035” de verilen enerji kaynaklarına ilişkin alt ısı değerler alınmış, emisyon faktörleri diğer alternatiflerde olduğu gibi IPCC Tier 1 seçilerek hesaplanmıştır. Bu yaklaşımla hesaplanan sera gazı 1. alternatifteki kabul edilen envanter değerinden % 4 oranında daha küçüktür.
	CO ₂ (kg) = Yakıt tüketimi (TJ) x Emisyon faktörü (kg yakıt /TJ)		3. Alternatif; Türkiye'nin UNFCCC 2009 raporunda vermiş olduğu enerji kaynaklarına ilişkin alt ısı değerler ve yine IPCC 2006 emisyon faktörleri kullanılarak hesaplama yapılmıştır. Buna göre çıkan emisyonlar % 3 oranında daha küçüktür. UNFCCC 2009 tablolarında N ₂ O ve CH ₄ için verilen emisyon faktörleri km cinsinden olduğu ve elimizde km. verisi bulunmadığı için buradaki emisyon faktörleri kullanılarak karşılaştırma yapılamamıştır. CH ₄ ve N ₂ O emisyonlarından kaynaklanan eşdeğer CO ₂ emisyonu Ford Otosan toplam emisyonu içerisinde % 0,02 oranındadır. Bu oran maddeselliği etkileyecek boyutta değildir.
	CH ₄ , N ₂ O = Yakıt tüketimi (TJ) x Emisyon faktörü (kg yakıt /TJ)		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Elektrik tüketimi	CO ₂ eşdeğer sera gazı (kg) = Elektrik tüketimi × Emisyon faktörü <i>GHG Protokol, Satın alınan elektrik, ısı ve/veya buharın tüketiminden kaynaklanan dolaylı CO₂ emisyonları, Hesaplama Tablosu Rehberi (Ocak 2007), Sürüm 1.2</i>	Emisyon faktörü = IEA Uluslararası Enerji Ajansı – 2008 Tablosu: Elektrik ve ısı üretiminden kWh başına CO ₂ emisyonları Elektrik ve ısı üretiminden kWh başına CO ₂ emisyonları	Ford Otosan, 4 lokasyonunda da kullanılan elektrik farklı tedarikçilerden olsa da ulusal enterkonnekte sistemden alınmaktadır. Tedarikçi firmalardan emisyon faktörü temin edilemediği için Türkiye'nin en güncel emisyon faktörü olarak 'International Energy Agency'den alınan değer kullanılmıştır. Türkiye için yayınlanmış daha güncel bir veri bulunmamaktadır.
Üretilen araçlara dolum yapılan soğutucu gazlar (R134a)	CO ₂ eşdeğer sera gazı (kg) = Tüketim miktarı x Küresel Isınma Kaki Değeri (Tüketim miktarı=Yılsonu soğutucu gaz envanteri- yılbaşı soğutucu gaz envanteri+Satınalınan soğutucu gaz miktarı) <i>GHG Protokol, Soğutma ve klima ekipmanlarının üretimi, servisi ve/veya bertarafından kaynaklanan HFC ve PFC emisyonlarının hesaplanması – Hesaplama Tablosu Rehberi, Sürüm 1.0</i>	-	Klima gazlarına ilişkin metodolojiler IPPC ve GHG Protokol'de yer almaktadır. Metodolojiler benzer olduğu için GHG hesaplama tabloları kullanılmıştır. GHG Protokol hesaplamaları IPCC'den referans aldığı için bu GHG tabloları hesaplamalarda kullanılmıştır.
Soğutucu gazlar (R22, R134a, R135a, R410a,)	CO ₂ eşdeğer sera gazı (kg) = Tüketim miktarı x Küresel Isınma Katkı Değeri	-	Üretim dışı klima sistemleri ilk kurulumda tedarikçi firma tarafından klima gazı dolu olarak gelmektedir. Bu sebeple hesaplamalarda ilk dolum kaçağı yoktur. Kullanım sırasındaki kaçaklar için yıl içinde doldurulan klima gazı miktarı kaçak olarak kabul edilmiştir.
Kaynak gazları (Argoshield5/Corgon 5S2 , Argoshield 12/Corgon 12S2, Argoshield 20/Corgon 20S2)	CO ₂ (kg) = Tüketim miktarı (kg) x % CO ₂ oranı		Kaynak prosesi sırasında yayılan emisyonun hesaplanmasına ait uluslararası bir hesaplama metodolojisi bulunamamıştır. Bu sebeple envanter döneminde tüketilen karışım gazın içeriğindeki sera gazı miktarı, Linde'nin Corgon gazları ile ilgili MGBF'da belirtilen CO ₂ gazı oranı referans alınarak ve gazın tümünün emisyon olarak atmosfere yayıldığı kabulü ile hesaplanmıştır. Corgon gaz tüketimleri, adet olarak sisteme kaydedilmektedir. Bu nedenle corgon gazlarının tüketimleri; tüketim adeti, tüp hacmi ve gazların yoğunluğunun çarpılması sonucu hesaplanmıştır. Gaz yoğunluğu için Linde'nin Corgon gazları ile ilgili MGBF'si referans alınmıştır.

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
CO ₂ emisyonları	CO ₂ emisyonu (kg) = Tüketim miktarı (kg)		Yangın tüpleri ve çeşitli amaçlarla kullanılan CO ₂ tüplerinden atmosfere yayılan sera gazının hesaplanmasında envanterde döneminde tüketilen gazın tümünün atmosfere yayıldığı kabulü yapılmıştır.
SF ₆	CO ₂ emisyonu (kg) = Tüketim miktarı x Küresel ısınma katkı değeri	Sera Gazı Protokolü Revize Edilmiş Baskı: Yarı İletken Plakaların Üretiminden Kaynaklanan PFC Emisyonlarının Hesaplanması – Hesaplama Tabloları, Ekim 2001, Sürüm 1.0 Emisyonlar PFCi = PFCi*(1-h)[(1-Ci)(1-Ai)*GWPI + Bi*GWPCF4*(1-ACF4)] h = gazı'nın konteynerde kalan kısmı (artık/heel) PFCi = gazı alımları = kgsi kgsi = gazı'nın satın alınan kütlesi GWPI = gazı'nın 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli Ci = gazı'nın ortalama kullanım faktörü (tüm aşındırma ve CVD süreçleri için ortalama) = 1 – EFi EFi = gazı'nın ortalama emisyon faktörü (tüm aşındırma ve CVD süreçleri için ortalama) Bi = dönüştürülen her birim PFCi kütlesi başına oluşan CF₄ kütlesi Ai = abatement (gaz giderim) sistemi tarafından yok edilen PFCi oranı = ai j x Va Acf_i = PFCi'nin CF₄'e dönüştürülüp yok edilen kısmı = acf₄ x Va ai j = gazı için abatement aracı j'nin ortalama yok etme verimliliği acf_i = CF₄ için abatement aracı j'nin ortalama yok etme verimliliği Va = gazı'nın abatement araçlarına beslenen oranı	SF ₆ gazlarına ilişkin hesaplamada GHG Protokol'deki hesaplama tabloları referans alınmıştır.
Yağ buharı	2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 3, Bölüm 5: Yakıtlardan ve Çözücü Kullanımından Enerji Dışı Ürünler – Denklem 5.2	Alt ısı değer için: 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 2, Bölüm 1: Giriş – Tablo 1.2: Varsayılan Net Isıl Değerler (NVC'ler) ve %95 Güven Aralığının Alt ve Üst Limitleri	Üretim tesislerinde çok çeşitli kesme sıvısı ve ısıtma sıvısı kullanılmaktadır. Kullanılan bu sıvılarla ilgili, üretici firmalardan alt ısıtma değerleri ve karbon içerikleri bilgisi gelmediği için bu formül kullanılmıştır.
	CO ₂ emisyonları (kg) = Alt ısıtma değeri x Karbon içeriği x Kullanım sırasındaki oksidasyon x 44 /12	Kullanım Sırasındaki Oksidasyon (ODU) için: 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 3, Bölüm 5: Yakıtlardan ve Çözücü Kullanımından Enerji Dışı Ürünler – Tablo 5.2: Motor Yağları, Gres ve Genel Yağlayıcılar için Varsayılan Oksidasyon Fraksiyonları	
		Karbon İçeriği Oranı için: 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 2, Bölüm 1: Giriş – Tablo 1.3: Varsayılan Değerler > Karbon İçeriği	

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
İnsineratörde yakılan solventler	IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 2, Bölüm 2: Sabit Yanma – Cilt 2: Enerji	Emisyon faktörü = 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 2, Bölüm 2: Sabit Yanma – Tablo 2.3: İmalat Sanayileri ve İnşaatla Sabit Yanma için Varsayılan Emisyon Faktörleri	İnsineratörde yakılan solventlere ilişkin uluslararası kabul gören bir formül bulunmadığından sabit yanmaya ilişkin IPCC metodolojisi kullanılmıştır. Ayrıca, çok farklı solventler kullanıldığı ve bu solventlere ilişkin emisyon faktörü de bulunmadığından benzer niteliklerde olduğu görülen White spirit malzemesine ait emisyon faktörü kullanılmıştır. White spirit MSDS formu incelendiğinde insineratöre taşınan solventlerde olduğu gibi kullanım alanının benzer olduğu görülmüştür. İnsineratöre taşınan solventin hesabında Tübitak tarafından hazırlanan yıllık kütleli bilanço raporu kullanılmıştır.
	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change -IPCC) 2006, Denklem 2.1	Alt ısı değer = 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberleri, Cilt 2, Bölüm 1: Sabit Yanma – Tablo 1.2	
	CO_2 eşdeğer sera gazı (kg) = Yakıt tüketimi (TJ) x Emisyon faktörü (kg yakıt /TJ) x Küresel ısınma katkı değeri		
	Karbon oksidasyonu 1 olarak kabul edilmektedir		
Kapsam 3- Kategori 1. Satın alınan hammaddeler	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.162.	Satın alınan ürünlerin birim kütle veya birim ürün başına beşikten fabrikaya kadar olan emisyon faktörleri (örneğin, kg CO ₂ e/kg veya kg CO ₂ e/harcanan saat)	Ford Otosan, satın alınan mallardan kaynaklanan tüm emisyonları B460(LCV), V362&V362 (MCV), F-Max (HCV) olmak üzere 3 araç sınıfı olmak üzere 4 araç hattı için modelleme yaparak hesaplamıştır. Araçların malzeme bilgileri IMDS üzerinden ham veri olarak elde edilmiştir. Bu veriler, araç ağırlıkları ve iç aksamaları dikkate alınarak rafine edildi ve hesaplamalarda kullanıldı. Malzemeler 5 başlık altında ele alınmaktadır: metaller, plastikler, sıvılar, elektronikler ve diğerleri. Malzeme bilgileri, veri tabanındaki detaylar yardımıyla analiz için kullanılan SimaPRO yazılımındaki malzeme bilgileri ile eşleştirilmiştir. Malzeme ve üretim yönteminin yanı sıra Tier 2 ile Tier 1 arasındaki lojistik nedeniyle oluşan CO ₂ miktarı da hesaplamalara dahil edilmiştir.
	Ortalama veri yöntemi		
	Satın alınan ürünlerin toplamı: Σ (Satın alınan ürün veya hizmetin kütlesi (kg) x satın alınan ürün veya hizmetin birim kütle başına emisyon faktörü (kg CO ₂ e/kg))		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3- Kategori 1b. Satın alınan hizmetler	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.162	Satın alınan hizmetlerin birim kütle veya birim ürün başına beşikten fabrikaya kadar olan emisyon faktörleri (örneğin, kg CO ₂ e/harcanan saat)	Ford Otosan'ın satın alınan hizmetlere ilişkin hesaplamaları, satın alınan değerler ile USEEIO modelindeki ilgili emisyon faktörleri eşleştirilerek yapılmıştır.
	Ortalama veri yöntemi		
	Satın alınan hizmetlerin toplamı: $\Sigma(\text{Satın alınan ürün veya hizmetin birimi (örneğin, adet)} \times \text{satın alınan ürün veya hizmetin referans birim başına emisyon faktörü (örneğin, kg CO}_2\text{e/adet)})$		
Kapsam 3-Kategori 2. Sermaye malları	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.164	Sermaye mallarının birim kütle veya birim ürün başına beşikten fabrikaya kadar olan emisyon faktörleri (örneğin, kg CO ₂ e/kg veya kg CO ₂ e/harcanan saat)	Ford Otosan'ın sermaye malı hesaplamaları, satın alınan parasal değerler ile USEEIO modelindeki ilgili emisyon faktörleri eşleştirilerek yapılmıştır.
	Ortalama veri yöntemi		
	Satın alınan hizmetlerin toplamı: $\Sigma(\text{Sermaye malının kütlesi (kg)} \times \text{sermaye malının birim kütle başına emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kg)})$ veya $\Sigma(\text{Sermaye malının birimi (örneğin, adet)} \times \text{sermaye malının referans birim başına emisyon faktörü (örneğin, kg CO}_2\text{e/adet)})$		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3-Kategori 3. Yakıt ve enerji ile ilişkili faaliyetler	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.165	Ortalama veri yöntemi • Ülke ortalaması iletim ve dağıtım kayıp oranı (%) • Bölgesel ortalama iletim ve dağıtım kayıp oranı (%) • Küresel ortalama iletim ve dağıtım kayıp oranı (%)	Bu kategoriyi hesaplamak için Kapsam 1 ve Kapsam 2'de kullanılan yakıt tüketimi verileri ve elektrik tüketimi verileri kullanılmaktadır. Emisyon faktörleri, DEFRA emisyon faktörleri veri tabanından elde edilmiştir. Hesaplama metodolojisi, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri - Kapsam 3 Standardına dayanmaktadır.
	Ortalama veri yöntemi		
	Tedarikçi, bölge veya ülke bazında toplam: $\Sigma(\text{Elektrik tüketimi (kWh)} \times \text{elektrik yaşam döngüsü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kWh)} \times \text{iletim ve dağıtım (T\&D) kayıp oranı (\%)})$ $+ (\text{Buhar tüketimi (kWh)} \times \text{buhar yaşam döngüsü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kWh)} \times \text{T\&D kayıp oranı (\%)})$ $+ (\text{Isıtma tüketimi (kWh)} \times \text{ısıtma yaşam döngüsü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kWh)} \times \text{T\&D kayıp oranı (\%)})$ $+ (\text{Soğutma tüketimi (kWh)} \times \text{soğutma yaşam döngüsü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kWh)} \times \text{T\&D kayıp oranı (\%)})$		
Kapsam 3-Kategori 4. Upstream (Üretme yönelik) lojistik faaliyetleri	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.167	Taşıma moduna (örneğin, demiryolu, hava vb.) veya araç türlerine (örneğin, körüklü kamyon, konteyner gemisi vb.) göre emisyon faktörü; sera gazları (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O) cinsinden, kat edilen mesafe (örneğin, km) başına birim kütle (ton) veya birim hacim (örneğin, TEU) üzerinden ifade edilir.	Bu kategori için Ford Otosan'ın her bir nakliye tedarikçisinden spesifik taşınan ağırlık verileri ve spesifik taşınan mesafe verileri alınmıştır. Emisyon faktörleri, DEFRA emisyon faktörleri veri tabanından elde edilmiştir. Hesaplama metodolojisi, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri - Kapsam 3 Standardına dayanmaktadır.
	Mesafeye dayalı yöntem		
	Taşıma modları ve/veya araç tipleri toplamı: $\Sigma(\text{Satın alınan malın ağırlığı (ton veya hacim)} \times \text{taşıma aşamasında kat edilen mesafe (km)} \times \text{taşıma modu veya araç tipinin emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/ton veya hacim/km)})$		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3-Kategori 5. Operasyondan kaynaklanan atıklar	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.170	Atık türleri toplamı: (Üretilen atık miktarı (ton veya m ³) × atık türü ve atık işleme yöntemine özgü emisyon faktörü (kg CO ₂ e/ton veya m ³))	Bu veri, ilgili raporlama döneminde Ford Otosan tarafından temin edilen ve Bakanlığa bildirilen tehlikeli ve hurda atıkların toplamının DEFRA emisyon faktörleri kullanılarak hesaplama yapılmasına dayanmaktadır. Bu kategori, belirli bertaraf yöntemine göre katı atık yönetimini içermektedir.
	Atık türüne özgü yöntem		
	Atık türleri toplamı: $\Sigma(\text{Üretilen atık miktarı (ton veya m}^3) \times \text{atık türü ve atık işleme yöntemine özgü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/ton veya m}^3))$		
Kapsam 3-Kategori 6. İş seyahatleri	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.171	Her taşıma modu için kilometre veya yolcu-kilometre başına yayılan CO ₂ e kilogramını temsil eden emisyon faktörleri (örneğin, uçak, demiryolu, metro, otobüs, taksi vb.) • Elektrikli araçlar için (varsa), kilometre veya yolcu-kilometre başına emisyon birimlerinde ifade edilen elektrik emisyon faktörleri	Uçuş mesafesi verileri, hava yolculuğu emisyon faktörleri ile çarpılmıştır. Emisyon faktörleri, DEFRA emisyon faktörleri veri tabanından elde edilmiştir. Hesaplama metodolojisi, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri - Kapsam 3 Standardına dayanmaktadır.
	Mesafeye dayalı yöntem		
	Araç türleri toplamı: $\Sigma(\text{Araç türüne göre kat edilen mesafe (araç-km veya yolcu-km)} \times \text{araç türüne özgü emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/araç-km veya kg CO}_2\text{e/yolcu-km)})$ + (opsiyonel) $\Sigma(\text{Yıllık konaklama sayısı (gece)} \times \text{otel emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/gece)})$		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3-Kategori 7. Çalışanların ulaşımı	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.172.	Her taşıma modu için emisyon faktörleri (genellikle yolcu-kilometre başına yayılan sera gazı birimleri olarak ifade edilir; CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O veya CO ₂ eşdeğeri)	Bu veriler, çalışanların günlük servis otobüsleri ile ulaşımından (karayolu) kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Katedilen mesafe verileri tedarikçi tarafından sağlandı. Çalışan işe gidip gelme verileri, hava yolculuğu emisyon faktörleriyle çarpıldı. Emisyon faktörleri, DEFRA emisyon faktörleri veri tabanından elde edilmiştir. Hesaplama metodolojisi, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri - Kapsam 3 Standardına dayanmaktadır.
	Mesafeye dayalı yöntem		
	Öncelikle, her araç tipi için toplam kat edilen mesafe tüm çalışanlar bazında toplanır:Araç tipine göre toplam kat edilen mesafe (araç-km veya yolcu-km) = Σ (Günlük ev ile iş arası tek yön mesafe (km) $\times$ 2 $\times$ yıllık işe gidip gelme gün sayısı) Daha sonra, araç tipleri bazında toplam emisyon hesaplanır: Çalışanların işe gidip gelmesinden kaynaklanan kg CO ₂ e = Σ (Araç tipine göre toplam kat edilen mesafe (araç-km veya yolcu-km) $\times$ araç türüne özgü emisyon faktörü (kg CO ₂ e/araç-km veya kg CO ₂ e/yolcu-km)) + (opsiyonel) uzaktan çalışma için kullanılan her enerji kaynağı için: Σ (Tüketilen enerji miktarı (kWh) $\times$ enerji kaynağına özgü emisyon faktörü (kg CO ₂ e/kWh))		
Kapsam 3-Kategori 9. Downstream (Satışa yönelik) lojistik faaliyetleri	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.174	Taşıma modu (örneğin, demiryolu, hava vb.) veya araç türlerine (örneğin, çekici kamyon, konteyner gemisi vb.) göre emisyon faktörü, sera gazları (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O) birimleri cinsinden, taşınan kütle (ton) veya hacim (örneğin TEU) başına (örneğin km) ifade edilir.	Bu kategori için Ford Otosan müşterisi bazında spesifik taşınan ağırlık verileri ve spesifik taşınan mesafe verileri alınmıştır. Emisyon faktörleri, DEFRA emisyon faktörleri veri tabanından elde edilmiştir. Hesaplama metodolojisi, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri - Kapsam 3 Standardına dayanmaktadır.
	Mesafeye dayalı yöntem		
	Taşıma yöntemi ve/veya araç türleri üzerinden toplam: Σ (Satın alınan malın kütlesi (ton veya hacim) $\times$ taşımacılık aşamasında kat edilen mesafe (km) $\times$ taşıma modu veya araç türüne ait emisyon faktörü (kg CO ₂ e/ton veya hacim/km))		

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3-Kategori 10. Satılan ürünlerin işlenmesi	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.176. Ortalama veri yöntemi Ara ürünler toplamı: $\Sigma(\text{Satılan ara ürünün kütlesi (kg)} \times \text{satılan ürünlerin işlenmesine ait emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kg nihai ürün)})$	Şirketler, aşağıdakilerden birini toplamalıdır: - Satılan ara ürünün dönüştürülmesi için sonraki süreçlere ait ortalama emisyon faktörleri; ürün birimi başına (örneğin, kg CO₂, CH₄, N₂O) emisyon birimleri cinsinden ifade edilir (örneğin, kg CO₂/kg nihai ürün) - Ya da: - Satılan ürünlerin yaşam döngüsü emisyon faktörleri - Nihai ürünlerin yaşam döngüsü emisyon faktörleri	
Kapsam 3-Kategori 11. Satılan ürünlerin kullanılması	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.177 Kullanım sırasında doğrudan enerji (yakıt veya elektrik) tüketen ürünler Ürünlerin kullanımı sırasında tüketilen yakıtlar toplamı: $\Sigma(\text{Ürünün toplam beklenen ömrü (10 yıl} \times \text{gerçek dünyadaki yıllık kilometre)} \times \text{raporlama döneminde satılan araç sayısı} \times \text{km başına gerçek dünyayı temsil eden enerji tüketimi (WLTP / VECTO} + \%10 \text{ gerçek dünya faktörü kWh/km veya L/km)} \times \text{ülke/bölge bazlı enerji kaynağı için kuyudan tekerleğe emisyon yoğunluk faktörü (kg CO}_2\text{e/kWh Elektrik veya kg CO}_2\text{e/L Yakıt)} + \text{Dizel araçlar için kuyudan tekerleğe Adblue CO}_2\text{e etkisi} + \text{tüm içten yanmalı araçlar için N}_2\text{O emisyonlarından kaynaklı CO}_2\text{e etkisi} + \text{tüm araçlar için soğutucu gaz etkisi})$	Yakıtlar için emisyon faktörleri	Tüm araç segmentleri (HCV, MCV, LCV ve binek araçlar) dahil olmak üzere satılan araçların kullanım ömrü (10 yıl) için toplam katedilen kilometre hesaplanmıştır. Kullanılan yıllık km değerleri geçmişte satılmış müşteri araçlarının gerçek servis verilerindeki km değerlerinden araç kontrol modellerine göre ortalama alınarak hesaplanmıştır. Her kontrol modeline göre enerji (yakıt ve elektrik) tüketimi değerleri resmi WLTP ve VECTO deklarasyonlarının gerçek dünya çalışma koşulları düşünülerek %10 kadar artırılması ile hesaba katılmıştır. Kullanılan enerji kaynağının (yakıt ve elektrik) enerji üretiminden kaynaklı well-to-wheel intensity değerleri ülke veya kıta bazında hesaplamalarda kullanılmıştır. İçten yanmalı araçların well-to-wheel olarak Adblue tüketiminden gelen ve N₂O emisyonlarından gelen CO₂ eşdeğer etki hesaplarına katılmıştır. Araçlarında kullanım ömrü boyunca 1.5 defa klima gazı dolumu yapıldığı varsayımı ile kullanılan gazın CO₂ eşdeğer etkisine göre (R134A ve 1234YF) klima gazlarının etkisi hesaba katılmıştır.

Emisyon Hesaplamasında Kullanılan Metodoloji ve Varsayımlar

Emisyon Kaynağı	Seçilen Metod Referans / Formül	Emisyon Faktörü / Alt Isıl Değer	Metodolojinin Seçilme Sebebi ve Yaklaşımlar
Kapsam 3-Kategori 12. Satılan ürünlerin yaşam sonu atık faaliyetleri	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.179	Tüm atık bertaraf türlerine dayalı ortalama atık işleme özel emisyon faktörleri	Emisyon faktörü veri seti, kullanılmış araç bertaraf senaryosu verileri olarak Ecoinvent v3.6'da verilmiştir.
	Atık türüne özgü yöntem		
	Satış sonrası ürünler ve ambalajlar için atık işleme yöntemleri toplamı: $\Sigma(\text{toplam satış sonrası ürün ve ambalaj kütlesi (kg)} \times \text{atık işleme yönteminin toplam atık içindeki yüzdesi} \times \text{atık işleme yönteminin emisyon faktörü (kg CO}_2\text{e/kg)})$		
Kapsam 3-Kategori 14. Bayilikler	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardına Ek, 2013, s.182		Metrekaresi yüksek olan bir bayinin elektrik ve doğalgaz tüketimi ile diğer bayilerin m ² 'si çarpılarak bir hesaplama yapılmaktadır.
	Ortalama veri yöntemi		
	Bayilikler toplamı: $\Sigma(\text{Her bayiliğin Kapsam 1 emisyonları} + \text{Kapsam 2 emisyonları (kg CO}_2\text{e)})$		
Kapsam 3-Kategori 15. Yatırımlar	Sera Gazı Protokolü, Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması için Teknik Rehber: Kurumsal Değer Zincirine (Kapsam 3) Ek, Muhasebe ve Raporlama Standardı, 2013, s.182.	Yatırım yapılan şirketin kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonları • Yatırımcının, yatırım yapılan şirketteki oransal özsermaye payı • Önemli ise, şirketler ayrıca yatırım yapılan şirketin kapsam 3 emisyonlarını da toplamalıdır (eğer yatırım yapılan şirketler kapsam 3 emisyon verisi sağlayamıyorsa, kapsam 3 emisyonları Ortalama-veri yöntemi kullanılarak tahmin edilmelidir)	Otokar'ın sera gazı emisyonları üzerinden Ford Otosan'ın sahipliği (%0,59) oranında emisyon hesaplama dahil edilmiştir.
	Yatırıma özel yöntem		
	Özsermaye yatırımları toplamı: $\Sigma(\text{özsermaye yatırımının kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonları} \times \text{özsermaye payı (\%)})$		

Metriklerin Hesabına Yönelik İlave Açıklamalar

Dolaylı Yenilenebilir Enerji Tüketimi

Şirket'in Türkiye ve Romanya kapsamında dolaylı yenilenebilir enerji tüketimi kapsamında Elektrik (MWh) ve Steam (MWh) hesaplanmaktadır. Türkiye lokasyonları %100 yenilenebilir elektrik enerjisi (I-REC) satın alımı yapmaktadır. Romanya lokasyonu da elektrik teminini %100 yenilenebilir enerjiden sağlamaktadır.

Şirket'in dolaylı yenilenebilir enerji tüketimi kapsamında elektrik ve steam birincil yakıt kaynakları olarak raporlanmaktadır.

Elektrik tüketimleri elektrik faturalarından ve I-REC ve diğer yenilenebilir enerji sertifikalarından MWh olarak temin edildikten sonra, önce kWh sonra GJ birimine çevrilir. (1 GJ: 277,77778 kWh; 1kWh: 0,0036 GJ)

Enerji Kaynağı	kg CO ₂ e/kWh	Referans
Elektrik	0.4331	IEA
Buhar	0.4107	IEA

Su Çekimi - Toplam (m³)

Şebeke suyu: İşletme tarafından tüketilen ve şebeke aracılığıyla kullanılan su

Yeraltı suyu: İşletmenin yer yüzeyinin altındaki su kaynakları kullanımı

Yağmur suyu: İşletmenin yağışlardan elde edilen su kullanım miktarı

Formül:

Su Çekimi-Toplam (m³) = Şebeke suyu (m³) + Yeraltı suyu (m³) + Yağmur suyu (m³)

Geri Kazanılan Su ve Atık Su Miktarı (m³)

Geri Kazanılan Su: İşletmenin kullanıldıktan sonra arıtılarak tekrar kullanıma uygun hale getirdiği su miktarı

Yağmur Suyu ve Evsel Atık Haricinde Kalan Toplam Su Tahliyesi: Yağmur suyu ve evsel atıkların dışında, işletme faaliyetlerden kaynaklanan suyun, herhangi bir kullanım amacı olmaksızın çevreye tahliye edilmesiyle oluşan toplam su miktarı

Formül:

Toplam Geri Kazanılan ve Tahliye Edilen Su (m³) = Geri Kazanılan Su (m³) + Yağmur Suyu ve Evsel Atık Haricinde Kalan Toplam Su (m³)

Ekler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı

EY
Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na;

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

EY
Shape the future
with confidence

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

(2)

EY
Shape the future
with confidence

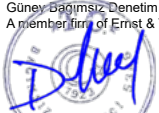
Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye

(3)

FORD OTOSAN

TİCARİ ÜNVAN

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

TİCARET SİCİL NUMARASI

73232

MERSİS

0649002036300014

KAYITLI SERMAYE

500.000.000 TL

ÖDENMİŞ SERMAYE

350.910.000 TL

MERKEZLER

Kocaeli Fabrikaları

Denizevler Mah. Ali Uçar Cad. No: 53
41670 Gölcük/Kocaeli
T: 0262 315 50 00

Kocaeli Yeniköy Fabrikası

Yeniköy Sepetlipınar Mah. Derya Cad. No: 1/1
41275 Başiskele/Kocaeli
T: 0262 315 50 00

Eskişehir Fabrikası

Yenice Mah. Ford Otosan Fabrika Sahası
Küme Evler No: 1-1
26670 İnönü/Eskişehir
T: 0222 213 20 20

Sancaktepe Yedek Parça Dağıtım Merkezi

Akpınar Mah. Hasan Basri Cad. No: 2
34885 Sancaktepe/İstanbul
T: 0216 564 71 00

Sancaktepe Mühendislik Merkezi

Akpınar Mah. Hasan Basri Cad. No: 2
34885 Sancaktepe/İstanbul
T: 0216 664 90 90

Craiova Fabrikası

Strada Henry Ford 29 Craiova/Romanya
T: +40 372 373 673

İLETİŞİM

Yatırımcı İlişkileri Liderliği

yatirimciiliskileri@ford.com.tr

Sürdürülebilirlik Liderliği

esg@ford.com.tr

T: 0216 564 71 00

İNTERNET SİTESİ

www.fordotosan.com.tr