

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. VERGİ STRATEJİSİ

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi ("Ford Otosan" veya "Şirket") araç, yedek parça ve teçhizatın üretimi, satışı ve pazarlaması, müşteri hizmetleri, satış sonrası, ihracatı ve ithalatı ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri üstlenmektedir. Ford Otosan Vergi Stratejisi, Şirket'in daha geniş stratejisi kapsamında vergi işlerinin yönetimine ilişkin yaklaşımımızı ortaya koymakta ve Kurumsal Sorumluluk bilinciyle geleceği güvence altına alacak kurumsal ilkeleri ortaya koymaktadır. Ford Otosan'ın ana ilkeleri hesap verebilirlik, sorumluluk, adalet ve şeffaflıktır. İlkelerimiz, Şirket bünyesindeki tüm memur ve çalışanlara yürürlükteki tüm kanun, kural ve düzenlemelere uymaları ve en yüksek etik standartlara uyarak sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeleri konusunda rehberlik eden vergilendirme yaklaşımımızın temelini oluşturmaktadır.

### 1. Genel Hükümler

Ford Otosan, temel Kurumsal Yönetim ilkelerimiz doğrultusunda vergi mevzuatına uyumu sağlamak için yeni vergi mevzuatlarını ve mevcut kurallardaki değişiklikleri aktif olarak takip etmektedir. Ford Otosan, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerdeki yasal gerekliliklere uygun olarak zamanında vergi beyannamelerini eksiksiz olarak doldurmayı taahhüt eder. Ticari faaliyetlerimizi yapılandırırken vergi şartlarını Şirketimize ve paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratma bakış açısıyla değerlendiriyoruz. Sorumlu vergi mükellefleri olarak, fiili ekonomik ve ticari faaliyetlerimizin gerçekleştiği yerde ve iş yapma şeklimize uygun olarak yerel olarak vergi ödemekle yükümlüüz. Yeterli personel kaynağına, eğitime ve sistemlere sahip olan ve iş birimlerinde vergi bilinci yaratan vergi organizasyonları Şirket tarafından sürekli olarak geliştirilmekte ve iyileştirilmektedir.

### 2. Vergi Daireleri ile İlişki

Şirket, Rüşvet ve Yolsuzluk Politikası başta olmak üzere diğer tüm politikalarına uygun bir şekilde vergi makamlarıyla şeffaf ve işbirliğine dayalı ilişkiler kurar ve sürdürür. Vergi Otoriteleri ve Devlet Kurumları ile tüm etkileşimler açık, işbirliğine dayalı ve profesyonel bir şekilde yürütülür. Vergi makamları ile iletişimde Şirket;

- Yapıcı diyalogu sağlayacak karşılıklı güven ve saygıya dayalı vergi makamları, devlet kurumları ve diğer ilgili üçüncü taraflarla iyi çalışma ilişkileri geliştirmek ve teşvik etmek,
- Bu tür mevzuatın Şirket üzerindeki olumsuz etkilerini daha iyi anlamak ve en aza indirmek için gelecekteki vergi mevzuatının tartışılmasında aktif rol oynamak,
- Zorluk, anlaşmazlık veya zarar riskini en aza indirmek için vergi makamlarıyla etkileşimleri proaktif bir şekilde yönetmek,
- Vergi makamlarından gelen tüm taleplere belirlenen süre içerisinde yanıt verilmesi ve vergi mevzuatının yorumlanmasından kaynaklanan herhangi bir belirsizlik için ilgili taraflarla iletişime geçilmesi,

Devlet adına ödediğimiz ve tahsil ettiğimiz vergilerin kurumsal sosyal sorumluluğumuzun temel bir unsuru olduğunu kabul ediyoruz. Şirketin tüm iş birimleri, standartlara uygun hareket etmeli ve yürürlükteki tüm kural ve düzenlemelere uygun iş kararları almalıdır.

### 3. Şeffaflık ve Belirsiz Vergi Pozisyonları

Şirket, ilgili yasaları makul bir şekilde yorumlar ve işlemlerin tutarlı bir şekilde yapılandırılmasını sağlar. Paydaşlarımızla iletişimde temel ilke, vergi konularında karar alma ve yönetim konularında açık ve şeffaf olmaktır. Şirketin şeffaflık ilkesi, vergi makamları ile açık ve dürüst bir ilişki geliştirmeyi ve sürdürmeyi de içerir. Vergi uygulamalarında finansalları önemli ölçüde etkileyecek önemli değişiklikleri açıklamak önceliğimizdir. Ford Otosan, vergi pozisyonumuzdaki belirsizlikten ve beklenmedik sonuçlardan kaçınmayı amaçlamaktadır. Ülkede vergi kuralları ve

uygulamalarında bir belirsizlik olması durumunda, Ford Otosan, geçerli vergi muamelesini netleştirmek için devlet yetkilileriyle aktif olarak iletişim kurar ve düzenleyici bir rehberlik talep eder. Güçlü bir iş mantığımız olduğunda ve işlemimizin geçerli düzenlemelere uygun olduğuna güvendiğimizde, kendimizi savunmak için mevcut tüm önlemleri alırız. Uyuşmazlıkları mümkünse mahkemeye başvurmadan çözmeyi tercih ederiz.

#### 4. Vergiden Kaçınma

Şirket, sürdürülebilir sonuçlar sağlamak için vergi pozisyonunu iş birimlerinin hedefleriyle ve genel iş stratejisiyle uyumlu hale getirmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla Şirketimiz, uydurma veya anormal vergi yapıları gibi vergileri uygun olmayan bir şekilde düşürme niyetiyle herhangi bir faaliyette bulunmamakta veya yapı uygulamamaktadır. Şirket'in düşük vergi oranlı ülkelerde faaliyeti yoktur ve "vergi cennetleri" olarak adlandırılan yerler vergi indirimi amacıyla kullanılmayacaktır.

#### 5. Vergi Planlaması

Ford Otosan, yasaların izin vermediği şekilde vergi planlaması yapmamaktadır. Şirketin vergi işleri için açıkça tanımlanmış sorumluluk sınırları vardır. Şirketin vergi planlaması, ilgili tüm yasalara uyumlu kalarak, işlerinin vergi açısından en verimli şekilde yürütülmesini sağlayarak işletmenin ticari ihtiyaçlarını desteklemeyi amaçlar. Vergi işlevi bu nedenle ticari karar verme süreçlerine dahil olur ve alınan herhangi bir kararın vergi sonuçlarının net bir şekilde anlaşılmasını sağlamak için iş tekliflerine uygun girdi sağlar.

#### 6. Vergi Yönetimi ve Risk Yönetimi

Şirket genelindeki uygulamaların tutarlılığı ve şeffaflığı esastır. Tüm vergi fonksiyonu üyeleri, vergi riski karar verme sürecimizi sağlamak ve sürekli iyileştirmek için proaktif davranmalıdır. Şirketin vergi işlerini yönetmek, işin birçok işlevsel alanında karmaşık bir süreçtir ve bu nedenle, bu süreçlerde vergi kurallarının yanlış uygulanmasına veya vergi beyannamelerinin hesaplanmasına neden olabilecek hata veya ihmal riskleri kaçınılmazdır. Ford Otosan, tüm vergi kural ve düzenlemelerine uyum sağlayarak vergi riskine maruz kalma riskini en aza indirmektedir. Risklerin tespit edildiği durumlarda Şirket, vergi kanunları, kuralları veya düzenlemelerinin yorumlanmasıyla ilgili olarak dış danışmanlara danışır. Bu vergi stratejisi, Şirket Yönetimi tarafından gözden geçirilmiş ve onaylanmıştır.

#### 7. Vergi Teşvikleri (Ar-Ge ve Yatırım Teşvikleri)

Ford Otosan, ticari ve ekonomik faaliyetlere paralel olarak mevcut teşvik, indirim ve muafiyetlerden yararlanmayı hedeflemektedir. Şirket, vergi teşviklerini veya bir ülkenin yasaları/yönetmeliklerinin izin verdiği diğer vergi avantajlarını kapsayan varlıklara yatırım yapar veya işlemlerde bulunur. Özellikle Şirket, Ar-Ge faaliyetleri ve yatırım teşvikleri yapmaktadır. Yatırım teşviklerinin sağladığı avantaj nedeniyle, düşük efektif vergi oranının finansallarımız üzerinde olumlu etkisini ve Ar-Ge ile ilgili giderlerdeki vergi muafiyetinin personel maliyetlerini olumlu etkilediğini gözlemlemekteyiz.

#### 8. Transfer Fiyatlandırması

Ford Otosan, kuruluşlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde uygulanan tüm kural ve düzenlemeleri takip eder, OECD Kılavuz İlkeleri ve OECD tarafından başlatılan BEPS eylem planları doğrultusunda gerekli tüm başvuruları hazırlar ve sunar. Transfer fiyatlandırması politikamız, emsallere uygunluk ilkesine uygun uluslararası uygulamalara uygun olup, işlemlerin niteliğine göre ekonomik analiz ve dokümantasyon ile desteklenmektedir. Fiyat aralığı ve kâr düzeyinin belirlenmesi için ilgili ülke mevzuatına uygun olarak yerel transfer fiyatlandırması dokümantasyonunda gerekli kıyaslama analizlerine yer verilmektedir. Şirket, değer yaratıldığı fonksiyon, varlık ve risklerin alındığı yere göre ekonomik ve değer katkısına dayalı uygun bir vergi ödemeyi amaçlamaktadır. Şirketler arası işlemlerde fiyatlar, değer yaratıldığı şekilde yansır.