



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 2004 FAALİYET RAPORU

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
2004 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Gündem	3
Yönetim Kurulu	4
Yönetim Kurulu Raporu	7
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	12
Bağımsız Denetim Raporu	18
Denetçiler Raporu	19
Yönetim	20
İdari Faaliyetler	22
Ortaklar-Ciro ve İhracat	23
Ürünler	25
Mali Tablolar ve Dipnotlar	30
Tesisler	67

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-YTL

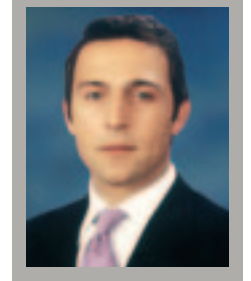
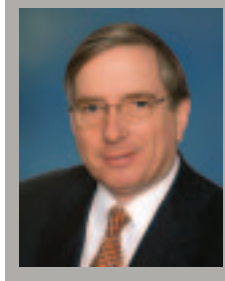
Çıkarılmış Sermaye : 292.425.000.-YTL

24 Mart 2005 Perşembe günü Saat 15.30'da İstanbul Divan Oteli'nde (Cumhuriyet Caddesi No: 2 Elmadağ 34437 Taksim / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.

GÜNDEM

1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
2. 2004 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2004 Yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
3. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Yönetim Kurulu'nca geçici olarak yapılan seçimin, Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi gereğince aynı şartlarla seçim tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Genel Kurul'un tasvibine sunulması,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin 2004 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetine haiz vakıf ve derneklere 2004 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
6. Yönetim Kurulu'nun 2004 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Görev süreleri dolmuş bulunan Yönetim Kurulu üyelerinin yerine seçim yapılması ve görev sürelerinin tesbiti,
8. Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri,
9. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçilerin yıllık ücretlerinin tesbiti,
10. 2005 yılında, ara dönemlerde oluşan kardan ortaklara temettü avansı dağıtılabilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
11. Yönetim Kurulu üyelerine, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
12. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın, Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
13. Dilekler.

YÖNETİM KURULU



1. Rahmi M. KOÇ

Başkan

2. Lewis W.K. BOOTH

Başkan Vekili

3. F. Bülend ÖZAYDINLI

Üye

4. Ali Y. KOÇ

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

5. A. İhsan İLKBAHAR

Üye

6. David L. SCHOCH

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

7. John FLEMING

Üye

8. Paul J. MOREL

Üye

9. O. Turgay DURAK

Üye-Genel Müdür

10. Gerald J. KANIA

Üye-Genel Müdür Baş Yardımcısı



Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19.04.2004 - 24.03.2005 dönemi için seçilmişlerdir.

Ancak Mr. John C. Rickel, Ford Otosan Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu'muz, 14 Temmuz 2004 tarihinden itibaren kalan süreyi tamamlamak üzere, Mr. John C. Rickel'dan boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Mr. D. L. Schoch'u atamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

DENETÇİLER

Dr. Füsün Akkal

Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 19.04.2004 - 24.03.2005 dönemi için seçilmişlerdir.

Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2004 yılı hesapları Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.



Sayın Ortaklarımız,

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş'nin 2004 yılı faaliyetleri ile ilgili Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, Genel Kurul'unumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Ford Otosan, üst üste ikinci yıl çok etkileyici bir büyüme gerçekleştirmiş ve birçok konuda yeni performans rekorlarına ulaşarak başarılarını sürdürmüştür:

- 206.704 adetlik rekor araç üretimi
- 254.931 adetlik rekor toptan satış hacmi
- 3.043 milyon Euro tutarında rekor net satış hasılatı
- 1.438 milyon Euro tutarında rekor ihracat geliri
- Toplam otomotiv pazarında %15,5'lik rekor pazar payı
- Üst üste üçüncü yıl Türk otomotiv pazarında liderlik
- 248 milyon Euro tutarında rekor net kar

Ford Otosan, 2004 yılının ilk çeyreğinde, Kocaeli Fabrikası'ndaki 60.000 adetlik kapasite artışı projesini tamamlayarak, yıllık 200.000 adetlik ticari araç üretim kapasitesine ulaşmıştır. Böylece, Şirketin üretim kapasitesi 4 yıl öncekinin yaklaşık beş katına erişmiştir. 2004 yılında ayrıca, ürün geliştirme faaliyetleri yoğun olarak sürdürülmüş, Transit ailesinin yeni üyesi Jumbo gibi yeni ürünler iç ve dış pazarlara sunulurken, ürün gamı zenginleştirilmiştir.

2004 yılındaki rekor üretim hacmi, Türk Metal Sendikası'nın gösterdiği işbirliği yaklaşımı ve çalışanlarımızın özverili çalışmaları sonucunda, toplu iş sözleşmesinin herhangi bir iş kaybına yol açılmadan imzalanmasıyla mümkün olmuştur.

Şirketimiz ve siz değerli ortaklarımız, yıllar süren yatırım ve yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda büyüme çabalarının faydalarını bugün çok daha iyi görmektesiniz.

2004 Sonuçlarının Özeti

2004 yılı, Türk ekonomisi için bir çok açıdan başarılı bir yıl olmuş, genel ekonomi hızla bir şekilde büyümüştür. Yılın ikinci yarısında, hürdaya çıkarılan otomobillere tanınan vergi indiriminin azaltılması ve artan vergiler yüzünden otomotiv sektöründeki büyüme hızı yavaşlamışsa da, Türk otomotiv pazarı 2003 yılına göre %88 büyüyerek 740.233 adet olarak gerçekleşmiştir. Ford Otosan'ın perakende satış adedi de bir önceki yıla göre %91 oranında artarak, 114.805 adet olmuştur. Bunun sonucunda, Ford Otosan'ın

pazar payı %15,3'ten %15,5'e çıkmış ve Şirketimiz pazar liderliğini 2004 yılında da sürdürmüştür.

60.000 adetlik kapasite artışının bir sonucu olarak, ihracat satış hacmi bir önceki yılın 74.938 adedine göre %87 artarak 140.529 olarak gerçekleşmiştir. İhracat edilen araçların 70.769 adedi Transit, 68.631 adedi ise Transit Connect'tir.

Yılın ilk yarısındaki uygun piyasa koşulları ve kapasite kullanım oranının yükselmesi gibi etkenler neticesinde, Şirketimizin Vergi Öncesi Kar bir önceki yıla göre %53 oranında artmış ve 321,6 milyon Euro'ya yükselmiştir. Faaliyetlerden elde edilen nakit, bir yandan finansal borçlarımızı 90 milyon Euro azaltmamıza imkan verirken, aynı zamanda siz değerli ortaklarımıza 2004 yılı içinde yaklaşık 65 milyon Euro temettü ödemesi yapmamızı mümkün kılmıştır.

Bu başarılar, Ford Otosan'ın Türkiye'de pazar lideri ve Ford Avrupa bölgesinin ticari araç merkezini lider bir otomotiv şirketi olma misyonuna ulaşma yolunda emin adımlarla ilerlediğinin göstergeleridir. Bu amaçla, sağlam ve tutarlı stratejik yaklaşımlarımızı uygulamayı sürdürüyoruz.

• **Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak**
Ford Otosan'ın sürekli başarısı için vazgeçilmez bir unsurdur. Ürünlerimize olan talebin artması sonucu, fabrikamızın tam kapasiteyle çalışması ve yalın üretim felsefesinin uygulanması sayesinde 2004 yılında net satış geliri 3 milyar Euro'yu aşmış ve faaliyet kar marjı %8,8, vergi öncesi kar marjı ise %10,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin piyasa değeri yılbaşına göre %8,5 artarak 1,7 milyar Euro'yu geçmiştir.

• **Değişim ve büyüme** önümüzdeki yıllarda da liderliğimizi sürdürebilmek için gereken ana unsurlardan biridir. 2004 yılında Ford Otosan mevcut kapasitesine 60.000 adet eklemiştir. Bundan sonraki yıllarda da artan talebi karşılamak için kapasite artırımı projelerine, yeni ürünlerin geliştirilmesine ve yerli pazarın yanında bilhassa yurtdışındaki yeni pazarlarda büyümeye devam edecektir.

• **Marka ve müşteri değeri yaratmak**
stratejisi, Ford markasının üç yıl üst üste Türkiye'de pazar lideri olmasını sağlamıştır. Ford Otosan'ın uyguladığı, ürün kalitesini iyileştirmeye ve müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalarla bu başarıya ulaşmıştır. Özetle, Ford Transit uzun yıllardır sürdürdüğü pazar liderliğine 2004 yılında da devam etmiş, Transit Connect kendi segmentinde bir önceki yıla göre pazar payını



artırarak ikinci olmuş, Cargo ise ağır ticari araç pazarında bir önceki yıla göre daha yüksek bir pazar payı ile üçüncü olmuştur. Binek otomobil segmentinde ise önemli bir iyileşme sağlanarak, %10'luk uzun vadeli pazar payı hedefine 2004 yılında ulaşılmış ve Ford markası beşinci sıradan üçüncülüğe yükselmiştir. Bunların sonucunda, Ford Otosan %15,5 toplam pazar payı ile Türk otomotiv pazarında art arda üçüncü yıl lider olmuştur.

• **Öncü bir ekip yaratmak** devam eden ve hiç son bulmayacak süreçtir. 2004 yılında, çalışan başına ortalama 41 saat eğitim verilmiştir. Çalışanların eğitim seviyeleri yükselmeye devam etmektedir. 2004 yılı sonu itibarıyla, çalışanların %91'i lise ve üniversite mezunudur. (2003 yılı - %89) Boğaziçi Üniversitesi ile yapılan işbirliği neticesinde, Otomotiv Mühendisliği konusunda bir yüksek lisans programı başlatılmıştır.

• **Çalışma süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi** uzun vadede rekabetçi olabilmek için çok önemli bir unsurdur. Toplam beyaz yakalı personelin yarısı, aktif bir şekilde kalite ve maliyet iyileştirme yöntemi olan 6-sigma çalışmalarının içinde yer almakta ve başarı ile uygulamaktadır. ISO 9001 ve 14001 standartlarına uygunluk konusunda azami hassasiyet sürdürülmüş ve yapılan denetimlerden başarı ile geçilmiştir. Ford üretim sistemleri tam olarak uygulanarak, Kocaeli Fabrikası bir önceki yılda olduğu gibi 2004 yılında da "en başarılı Ford araç üretim fabrikası" seçilmiştir. İnönü fabrikamız ise Ford motor fabrikaları arasında ikinci en başarılı fabrika unvanını muhafaza etmiştir.

• **Sosyal sorumluluklarımızı yerine getirme** bilinci, Ford Otosan stratejisinde önemini korumakta ve içinde bulunduğumuz

topluma katkı yapmayı sağlamaktadır. Toplumsal gelişmeye katkı doğrultusunda sürdürdüğümüz çok sayıda faaliyete örnek olarak, 2004 yılında Vehbi Koç Vakfı Koç Üniversitesi yatırım fonuna Türkiye'de eğitimin kalitesini artırma amacıyla yapılan 11,4 milyon YTL tutarındaki bağışı gösterebiliriz. Ayrıca, Ford Otosan'ın çevreyi koruma ve geliştirmeye yönelik faaliyetleri dolayısıyla, Kocaeli Sanayi Odası tarafından ödüllendirilmiş olması da bizim için bir gurur vesilesidir.



Yönetim Kurulu'nda Değişiklik

14 Temmuz 2004 tarihinde, Mr. John Rickel, Ford Motor Company'deki görev değişikliği dolayısıyla, Ford Otosan yönetim kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulu'muzca, kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan yönetim kurulu üyeliğine Ford Avrupa'nın CFO'su Sayın David L. Schoch seçilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 315.maddesi uyarınca bu seçimi onayınıza sunuyoruz.

Şirket Yönetiminde Değişiklikler

2004 yılının Mart ayında, Ford Avrupa'da başka bir göreve atanan Mr. Allen F. Grimes yerine, Mr. Alfred T. D'Aliberti Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2004 yılının Aralık ayında Sermaye Piyasası Kurulu, halka açık ve SPK'ya tabi olan şirketlerin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlamalarını ve bu belgeye yıllık faaliyet raporu içinde yer vermelerini bir tebliğ ile duyurmuştur. Yıllık faaliyet raporumuzun içinde yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'muz siz sayın ortaklarımızın ve kamunun bilgisine sunulmaktadır.

Tahvil ve Finansman Bonusu

2004 yılında halka arz yoluyla borçlanmaya gidilmemiştir. Şirketimizin borç durumu ve kredilerde 2004 yılında meydana gelen değişikliklere ilişkin ayrıntılı bilgiler mali tabloların dipnotlarında yer almaktadır.



Kocaeli
Fabrikası

Yatırımlar

Geçtiğimiz yıl yaklaşık 85 milyon Euro tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. Büyük kısmı teşvik belgesi kapsamında yapılan bu yatırımlar sonucunda 224 milyon YTL yatırım indirimi hakkı elde edilmiştir. 2004 yılı vergi hesabında 546 milyon YTL yatırım indirimi kullanıldıktan sonra, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 2.120 milyon YTL'dir. Önümüzdeki dönemlerde yapılacak yatırım harcamaları dolayısıyla 95 milyon YTL yatırım indiriminin de bu tutara ekleneceği tahmin edilmektedir.

Yapılan Sosyal Yardım ve Bağışlar

2004 yılında vergi muafiyetine haiz dernek ve vakıflara yapılan bağış tutarı 11.467.900 YTL'dir.

Dönem Faaliyet Sonucu ve Kar Dağıtımı

SPK mevzuatı uyarınca, şirketimiz mali tablolarını Uluslararası Muhasebe Standartlarının tam olarak uygulandığı UFRS'ye göre hazırlamaktadır. 2004 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren ve UFRS'ye göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablomuz ile SPK'nın açıklanmasını istediği bilgiler ve tablolar raporumuzun diğer bölümlerinde ayrıca görüşlerinize sunulmaktadır. Bilanço ve Gelir Tablosu'nun incelenmesinden anlaşılabileceği üzere, Şirketimiz 2004 yılını Vergi Öncesi 587.484.810 YTL kar ile kapatmıştır. Bu tutardan 134.563.020 YTL vergi karşılığı düşülerek 452.921.790 YTL net dönem karına ulaşılmaktadır.

Net dönem karının, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Esas Mukavelesi hükümlerine uygun olarak aşağıdaki şekilde dağıtılmasını onayınıza sunuyoruz.

Sermayeye İlave Edilecek

Gayrimenkul Satış Kan: 29.803.034 YTL

Birinci Tertip Yasal

Yedek Akçe : 21.242.521 YTL

Ortaklara Temettü : 175.455.000 YTL

İkinci Tertip Yasal

Yedek Akçe : 16.083.375 YTL

Fevkalade İhtiyat : 210.337.860 YTL

Bu önerimiz kabul edildiği takdirde, beher 2.500 TL'lik hisseye brüt 1.500 TL (net 1.500 TL) olmak üzere %60 oranında ve toplam 175.455.000 YTL nakit temettü ödenecektir. Temettü dağıtım işlemlerine 31 Mart 2005 tarihinden itibaren başlanmasını öneriyoruz. Önümüzdeki yıllarda, Ford Otosan'ın, büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı bir kar dağıtım politikası uygulayacağını ayrıca bilgilerinize sunarız.

2005 Yılına Bakış

Şirket olarak 2005 yılında ekonomik büyümenin ılımlı şekilde devam edeceğini, enflasyonun düşeceğini ve bunun sonucunda faiz oranlarında gerileme olacağını tahmin etmekteyiz. Otomotiv pazarında ise, Ford Otosan ve sektördeki bazı firmalar, bilhassa binek otomobilde, 2004 yılında getirilen vergi yüklerinin etkisi ile bir önceki yıla göre bir miktar daralma yaşanacağını düşünmektedirler.

Bununla birlikte, Ford Otosan olarak, artan ihracat talepleri sayesinde, 2005 yılında üretim hacmimizi yükseltmeyi planlamaktayız. Yerli pazardaki talebin gerilemesi ve artan rekabet koşulları nedeniyle karlılığımızın düşmesi ihtimaline karşı, verimliliğimizi artırma, maliyetlerimizi düşürme planlarımızı yoğun şekilde uygulamaktayız.

Raporumuza son verirken, sadece 2004 yılında değil, geçtiğimiz yıllarda da gösterdikleri işbirliği anlayışı, sağladıkları destek ve katkılardan dolayı Ford Otosan çalışanlarına, Türk Metal Sendikası'na, yan sanayicilerimize ve bayilerimize içtenlikle teşekkür ederiz.

Ve nihayet, ürün ve hizmetlerimize yönelik ilgileri ve süregelen sadakatleri için bütün Ford müşterilerine sonsuz teşekkürlerimizi sunarız. Onlarsız bütün bu gerçekleştirenler mümkün olamazdı.

Saygılarımızla.

Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL EKONOMİK DURUM VE OTOMOTİV SANAYİ

Genel ekonomik durumun bir ölçüsü olan Gayri Safi Milli Hasıla'nın, 2003 yılında %5,9'luk büyümesinin ardından 2004 yılında da %9,5 oranında artması beklenmektedir. Toptan Eşya Fiyat Endeksi 2004 yılında %13,8 artmıştır. Türk Lirası ise aynı dönemde EURO'ya karşı %4,7 oranında değer kaybetmiş, Dolar'a karşı ise %3,9 oranında değer kazanmıştır.

Son üç yıla ilişkin ekonomik göstergeler şöyledir :

	2002	2003	2004
Ekonomik büyüme	%7,9	%5,9	%9,5
TEFE enflasyonu	%30,8	%13,9	%13,8
Türk Lirası'nın USD karşısındaki değer kaybı	%13,5	%-14,6	%-3,9
Türk Lirası'nın EURO karşısındaki değer kaybı	%34,3	%2,4	%4,7
Faiz oranları (yıl sonu)	%56,0	%26,0	%18,0

Türk otomotiv pazarında 2003 yılında yaşanan büyüme, 2004 yılında da artarak devam etmiştir. Toplam Pazar, 2003 yılının 392.900 adetlik büyüklüğünden %89 artarak 740.223 adet olarak gerçekleşmiştir. İthal araçlardaki artış ise 2003'e göre %98 ile genel pazar artışının üstünde olmuştur. Otomotiv ürünleri ihracatı da 2003'teki 359.034 adet üzerinde %44 artışla 518.607 adet olarak gerçekleşmiştir.

	2003	2004	Değişim %
Binek otomobil	227.227	451.532	%98,71
Hafif ticari araç	62.742	114.165	%81,96
Orta ticari araç	68.205	132.796	%94,70
Ağır ticari araç	34.726	41.740	%20,20
TOPLAM İÇ PİYASA SATIŞI	392.900	740.233	%88,40
İTHALAT	213.465	422.574	%97,96
Yerli üretim - içpazar	203.432	343.428	%68,82
Yerli üretim - ihracat	359.034	518.607	%44,45
TOPLAM YERLİ ÜRETİM	562.466	862.035	%53,26

FORD OTOSAN'IN PAZAR PERFORMANSI

Ürün Grubu	Üretim/İthalat Adet			Ford Otosan Perakende Satışlar			Ford Otosan Pazar Payı			Başlıca Rakiplerin 2004 Pazar Payları	
	2003	2004	Değişim	2003	2004	Değişim	2003	2004	Değişim	Marka	%
Binek Otomobil	19.705	49.399	%150,7	18.082	45.233	%150,2	%8,0	%10,0	%2,0	Renault	%18,7
										Opel	%11,5
										Hyundai	%8,9
Hafif Ticari Araç	71.583	94.802	%32,4	14.059	26.331	%87,3	%22,4	%23,1	%0,7	Tofaş	%28,9
										Renault	%18,5
										Peugeot	%11,6
Orta Ticari Araç	41.394	108.067	%161,1	24.944	37.330	%49,7	%32,8	%28,1	%-4,7	Hyundai	%18,3
										VW	%12,9
										Renault	%5,3
Ağır Ticari Araç	3.091	6.055	%95,9	2.990	5.911	%97,7	%16,4	%19,9	%3,5	Mercedes	%25,1
										BMC	%21,5
										Scania	%6,2
Genel Toplam	135.773	258.323	%90,3	60.075	114.805	%91,1	%15,3	%15,5	%0,2	Renault	%15,5
										Tofaş	%10,3
										Hyundai	%8,7

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Şirketimiz, 31.12.2004 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Şirket bilgilendirme politikası
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Dönem içinde, Kurumsal Yönetim konusunda eğitim faaliyetlerine katılmış, Şirketin Ana Sözleşmesi, prosedür ve uygulamalarında ilkelere uygunluk bakımından tarama çalışmaları yapılmış ve iyileştirilmesi gereken konular belirlenmiştir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Alfred T. D'Aliberti'ye (adaliber@ford.com/0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr/0262 3156960) ve Finansman Müdür Yardımcısı Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr/0262 3156962) tarafından yönetilmektedir. Birimin sorumlusu Nevin Aylan'dır. (naylan@ford.com.tr/0262 3156977)

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-showlara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen soruları yanıtlamaktadır. En son 23 Aralık 2004 tarihinde aracı kurum analistleri için Kocaeli Fabrikası'nda bir tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Bugüne kadar birime yapılan başvuruların tamamı yanıtlanmış olmakla birlikte, bu konuda istatistiki bir kayıt tutulmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden telefonla

çok az sayıda bilgi talebi gelmiştir. Bu talepler esas itibarıyla genel kurula katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemelerine ve kesilen stopaj vergilerine ilişkindir. Yöneltilen soruların tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır. Pay sahiplerinden gelen talep ve verilen yanıt sayısı konusunda Şirketimizce bir istatistik tutulmamaktadır.

Pay sahipleri haklarının kullanımıyla ilgili olarak, elektronik araçlar bugüne kadar etkin bir şekilde kullanılmamıştır. Şirketin internet sitesinde (www.ford.com.tr) yeni oluşturulan yatırımcı ilişkileri başlıklı bölüm bu husustaki eksikliğin giderilmesini amaçlamaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2004 takvim yılında birisi olağan (19 Nisan 2004), diğeri olağanüstü (16 Ağustos 2004) olmak üzere iki genel kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da %82'nin üzerinde bir katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından izlenebilmektedir.

Genel kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır. Çağrı ilanları ayrıca ülke çapında yayımlanan 2 gazetede yayımlanmıştır.

Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

Genel kurul toplantısından 15 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname Örneği, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Dış Denetim Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine amade olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde hazır bulundurulmaktadır. Ayrıca, söz konusu belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu isteyenlere verilmektedir. Bu yıldan başlamak üzere, belirtilen belgelerin Şirket'in internet sitesine de konulmasına başlanmıştır.

Pay sahiplerinden arzu edenler genel kurul toplantısında soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorular Şirket yönetimince cevaplandırılmıştır. Başkanlık Divanına, Yönetim ve Denetim Kurullarına aday göstermek amacıyla pay sahiplerince öneri verilmiş ve bu öneriler genel kurul tarafından oylanmıştır.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralınması vb. önemli nitelikteki kararların genel kurulda alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,04'üne sahip olan ortakların temsil edildiği yönetim kurulu tarafından alınmaktadır.

Çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayınlanmasına, genel kurul toplantılarının ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmekte, talepte bulunan ortaklar için şirketçe ulaşım sağlanmaktadır.

Genel Kurul tutanakları Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. 2005 yılında yapılacak ilk genel kurul toplantısından itibaren genel kurula ilişkin her türlü belge şirketin internet sitesinde de yer alacaktır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, ana sözleşme hükümleri uyarınca,

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yandan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır..
- Ayrıca, ana sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar genel kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana sözleşmenin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Kar payında herhangi bir imtiyaz yoktur.

Şirketin kar dağıtım politikası daha önce net bir biçimde kamuya açıklanmamıştır. Bununla birlikte, son üç yılda genel kurula sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin 6 temel stratejisinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu yılın faaliyet raporunda "öngörülebilen ve

istikrarlı bir kar dağıtım politikasının (büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil) uygulanacağı" ifade edilmektedir.

2004 takvim yılında, birincisi 20 Mayıs 2004 tarihinde 58.485.000 YTL, ikincisi 31 Ağustos 2004 tarihinde 54.846.369 YTL olmak üzere iki kez temettü dağıtılmıştır. Her iki kar dağıtım işlemi yasal süresi içinde tamamlanmıştır.

7. Payların Devri

Hamiline yazılı olan A Grubu hisse senetleri serbetçe devredilebilir. Nama yazılı olan B ve C Grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketin, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulmuş ve kamuya açıklanmış bir bilgilendirme politikası bulunmamaktadır. Kamunun bilgilendirilmesi konusunda, Genel Müdür'ün üç ayda bir otomotiv ve ekonomi yazarlarıyla yaptığı basın toplantıları gibi faaliyetler yürütülmekle birlikte, bunlar bir "politika" oluşturacak biçimde derlenmemiş ve Genel Kurul'un bilgisine sunulmamıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

2004 takvim yılında 30 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bunlardan 3 adedi SPK veya İMKB'nin istediği ek açıklamaları içermektedir.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

Özel durumların tamamı zamanında açıklanmış olup, bu konuya ilişkin olarak SPK tarafından şirketimize herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine www.ford.com.tr adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, şirket ana sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, genel kurul toplantı gündemleri, bağımsız denetçi raporları ve şirket tarafından yapılan duyurular yer almaktadır.

2005 yılından itibaren, yapılan özel durum açıklamalarına ve Genel Kurul toplantı tutanaklarına da şirketin internet sitesinde yer verilecektir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun %41,04 oranında pay sahibi oldukları şirketle ilgili her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Ailesi bireylerinin "gerçek kişi nihai hakim pay sahibi" konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

12. İçeriden Öğrenilebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayınlanan Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı
Lewis W.K. Booth: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
F. Bülend Özaydınlı: Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Y. Koç: Yönetim Kurulu Üyesi
Ali İhsan İlkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi
John Fleming: Yönetim Kurulu Üyesi
David L. Schoch: Yönetim Kurulu Üyesi
Paul J. Morel: Yönetim Kurulu Üyesi
O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür
Gerald J. Kania: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür Başyardımcısı
Dr. Füsün Akkal: Denetçi
Adnan Nas: Denetçi
Ufuk Güçlü: Gn. Md. Yard. (Ürün Geliştirme)
Alfred T. D'Aliberti: Gn. Md. Yard. (Mali İşler - CFO)
Nuri Otay: Gn. Md. Yard. (Kocaeli Fabrikası)
Mahmut Durmaz: Gn. Md. Yard. (İnönü Fabrikası)
Ahmet Kınay: Gn. Md. Yard. (Satınalma)
Ahmet Şatıroğlu: Gn. Md. Yard. (Servis ve Yedek Parça)
Cengiz Kabatepe: Gn. Md. Yard. (Malzeme Planlama ve Lojistik)
Taylan Avcı: Gn. Md. Yard. (Yeni Projeler)
Ali İhsan Kamanlı: Gn. Md. Yard. (Takım Kalıp - Prototip)
Tuncay Selçuk: Gn. Md. Yard. (Finansman)
Aykut Özünler: Gn. Md. Yard. (Satış ve Pazarlama)
Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yard. Vekili (Mali İşler)

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayınlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. Yılda iki kez işyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan "Yetkili Satıcılar Konseyi" kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün yetkili satıcıların katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yansanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu'nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan'da da, "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" felsefesi, İnsan Kaynakları Politikası'nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, "2010 yılına kadar Türkiye'de çalışmak için tercih edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak" şeklinde tanımlanmaktadır.

Her yıl gerçekleştirilen “Çalışan Tatmin Anketi” ile çalışanların memnuniyeti ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tesbit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Bu fonksiyon esas itibarıyla İnsan Kaynakları Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümler yapılmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

Ayrıca, Bayi Memnuniyeti'ni sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir programın da uygulanmasına başlanmıştır.

17. Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, • Kocaeli ve Eskişehir illerinde çok sayıda tesis (kalıcı deprem konutları, hastane tanı merkezi, halk sağlığı merkezi, yüksek okul, meslek okulları, laboratuvar vb.) inşa ederek yöre halkının yararlanmasına sunmuştur. • Eğitim kurumları (Boğaziçi Üniversitesi, meslek okulları) ve Türk Eğitim Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak çeşitli eğitim programlarına destek olmaktadır. Vehbi Koç Vakfı'na yaptığı bağışlarla Koç Üniversitesi'ne önemli tutarda katkı sağlamaktadır. • Bölgedeki yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarına yardımda bulunmaktadır.

Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün

işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu'nun listesi faaliyet raporunda mevcuttur. Kurul'un on üyesinden yalnızca ikisi (Genel Müdür O. Turgay Durak ve Genel Müdür Başyardımcısı Gerald J. Kania) icracı üye olarak görev yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşmede de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Ana sözleşmede Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin misyonu “Türkiye'nin pazar lideri ve Ford Avrupa'nın ticari araç merkezi olan öncü bir otomotiv kuruluşu olmak” şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım son üç yılın faaliyet raporlarında yer almış ve her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmış ve internet sitesine konulmuştur.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan 6 temel stratejiye ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurul'un yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite bu fonksiyonu yerine getirirken, iç kontrol ve denetim birimlerinden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, şirketin bütün iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar.

İç Kontrol Birimine ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da, risk yönetimine ilişkin olarak şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9,10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336 ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirket'in bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konulara karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2004 takvim yılında 6 toplantı bütün üyelerin katılımıyla, 9 toplantı salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısının katılımıyla gerçekleştirilmiş, ayrıca 6 adet toplantısız Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryası görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, zabıtlarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir. Aynı şekilde, Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından kamuya da herhangi bir açıklama yapılması söz konusu olmamıştır.

Toplantı sırasında Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen önemli sorular zapta geçirilmekte ve o sırada hemen yanıtlanmamışsa, toplantıdan sonra veya bir sonraki toplantıda cevap verilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri

kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyelerin (Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmamaları gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

25. Etik Kurallar

2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla "Ford Otosan Çalışma İlkeleri" oluşturulmuştur. On altı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemde Şirket'te çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, belirli dönemlerde bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunmaktadır.

Ford Otosan Çalışma İlkeleri yakın zamanda Şirket'in internet sitesine konulmuş olmakla birlikte, konu ile ilgili bir yükümlülük olmaması nedeniyle bugüne kadar kamuya başkaca bir açıklama yapılmamıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ford Otosan Yönetim Kurulu'nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Ali Y. Koç ve David L. Schoch'dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 4 kez, Yönetim Kurulu'nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedürle belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu'na sunulması Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi 2004 yılı Aralık ayında oluşturulmuştur. Üyeleri Lewis W.K. Booth ve F. Bülend Özaydınlı'dır. Çalışma esaslarını belirleyen yazılı prosedür henüz yürürlüğe girmemiştir.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. İcracı yönetim kurulu üyeleri komitelerde görev almamıştır. Şirketimizde halihazırda bir Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmamaktadır. Bu

komitenin kurulması hususu 2005 yılında değerlendirilecektir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1000 YTL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu'na üye olan Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı bu görevleriyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadırlar.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.



Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.'NİN 1 OÇAK-31 ARALIK 2004 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden Yeni Türk Lirası olarak ifade edilmiş ilişikteki 31 Aralık 2004 tarihli bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait gelir ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Bu mali tabloların sorumluluğu Şirket yönetimine aittir. Bizim sorumluluğumuz, denetim çalışmalarımız sonucunda bu mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.
2. Denetim çalışmamız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar denetim planımızı ve çalışmamızı, mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içerir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.
3. Görüşümüze göre, birinci paragrafta sözü edilen mali tablolar, tüm önemli taraflarıyla, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki mali durumu ile aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 4 Mart 2005



**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
GENEL KURULU'NA**

Şirketin 2004 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesi içinde yürüttüğü faaliyet konularında başarılı bir dönem geçirmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu ve kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği görülmüştür.
3. Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak enflasyon düzeltmesi yapılmış mali tablolar ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2004 tarihi itibarıyla düzenlenmiş enflasyon düzeltmesi yapılmış mali tablolar, Şirket'in anılan tarihteki gerçek mali durumu ile, anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.
4. Şirket yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen şirket çalışmaları ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak düzenlenen, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları tatbik edilmiş mali tablolar ile Yönetim Kurulu'nun karın dağıtımı ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 09.03.2005

Dr. FÜSUN AKKAL

ADNAN NAS

YÖNETİM



O. Turgay DURAK
Genel Müdür



Gerald J. KANIA
Genel Müdür Baş Yardımcısı



Alfred T. D'ALIBERTI
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler-CFO)



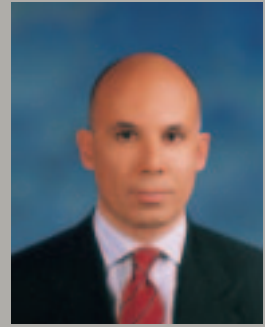
Ufuk GÜÇLÜ
Genel Müdür Yardımcısı
(Ürün Geliştirme)



Nuri OTAY
Genel Müdür Yardımcısı
(Kocaeli Fabrikası)



Mahmut DURMAZ
Genel Müdür Yardımcısı
(Inönü Fabrikası)



Ahmet KINAY
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma)



Aykut ÖZÜNER
Genel Müdür Yardımcısı
(Satış-Pazarlama)



Ahmet ŞATIROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı
(Servis ve Yedek Parça)



Cengiz KABATEPE
Genel Müdür Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)



Taylan AVCI
Genel Müdür Yardımcısı
(Yeni Projeler)



Ali İhsan KAMANLI
Genel Müdür Yardımcısı
(Takım Kalıp-Prototip)



Tuncay SELÇUK
Genel Müdür Yardımcısı
(Finansman)

PERSONEL

Mevcut memur ve işçi sayımız bir önceki yıla mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2004	31.12.2003
MEMUR	1.262	1.176
İŞÇİ	6.460	4.772
TOPLAM	7.722	5.948

Toplam çalışanlarımız için 31 Aralık 2004 itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğümüz (UFRS'ye göre) 17.961 bin YTL'dir (2003-17.729 bin YTL)

TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Şirketimiz, üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla, 1 Eylül 2004-31 Ağustos 2006 dönemi için, işçi sendikamız Türk Metal Sendikası ile toplu sözleşme imzalamıştır. Sözleşme gereğince, çıplak ücretlerde ilk 6 ay (1 Eylül 2004-28 Şubat 2005) ortalama %8 artış meydana gelmiştir. Diğer altı aylık ücret zamlarında ise, zam tarihinden geriye doğru geçmiş altı aylık TÜFE endeks artış oranı uygulanacaktır. Yapılan sözleşme ile sosyal yardımlarda birinci yıl artış oranı yaklaşık %15-16 olarak gerçekleşirken, bu yardımların ikinci yılı, geçmiş bir yıllık TÜFE endeks artış oranında artacaktır.

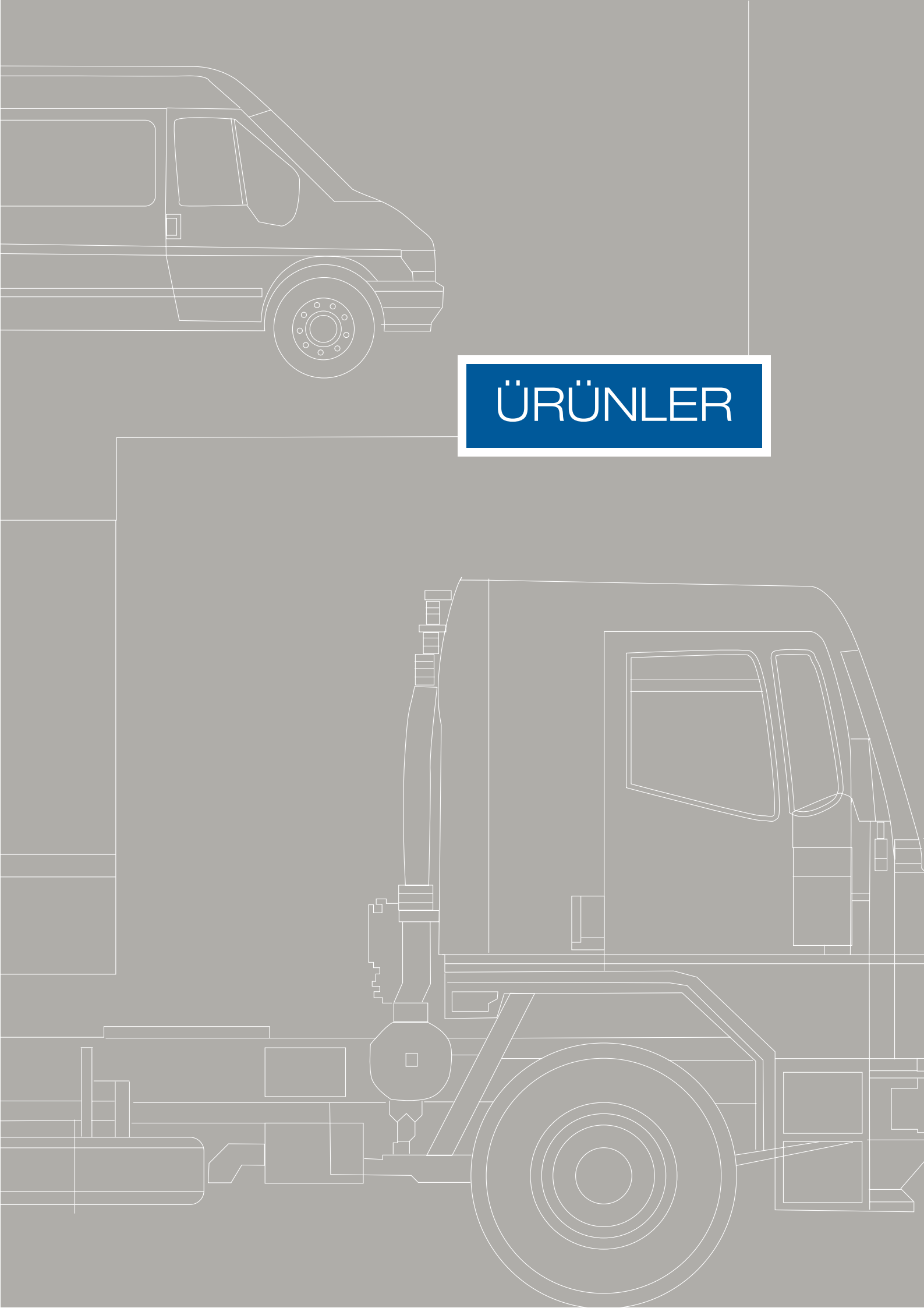
ÖNEMLİ HUKUKİ UYUŞMAZLIKLAR

Şirketimizin Sayın Kurulunuza arz edilecek derecede önemli bir hukuki uyuşmazlığı yoktur.

ORTAKLAR-CİRO VE İHRACAT

Ortak Adı	Sermaye Payı (Bin YTL)	%
Koç Topluluğu	119.997	41,04
Ford Motor Company	119.997	41,04
Diğer Ortaklar	52.431	17,92
Toplam	292.425	100,00
Sermaye-Enflasyon Düzeltmesi	27.920	
Toplam Ödenmiş Sermaye	320.345	
Ciro ve İhracat	Net Ciro (*) (Bin YTL)	İhracat (Milyon Euro)
2002	1.516.788	349,6
2003	3.351.641	776,3
2004	5.559.184	1.438,0

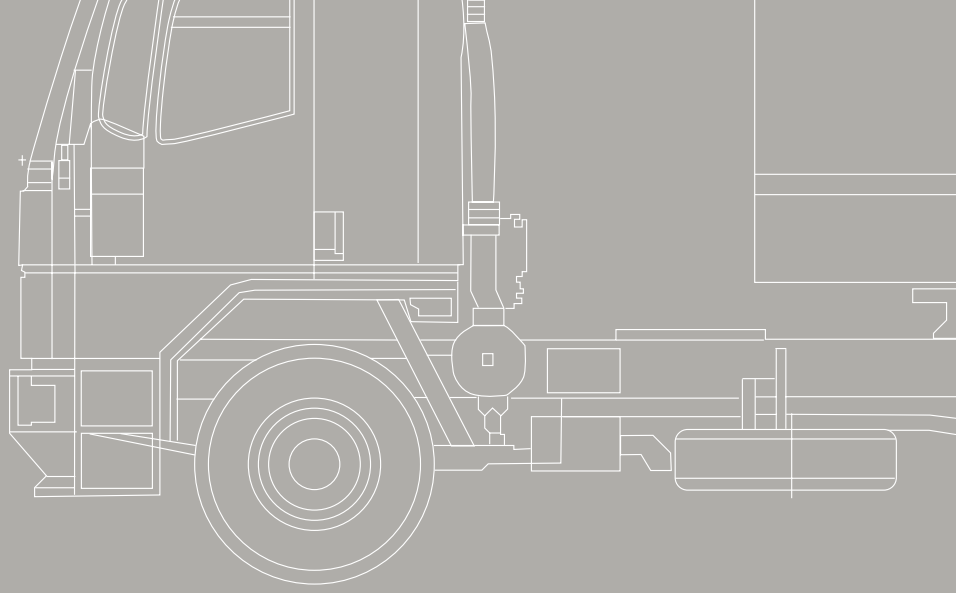
(*) 31.12.2004 tarihli alım gücü ile ifade edilmiş olup, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre hesaplanmıştır.



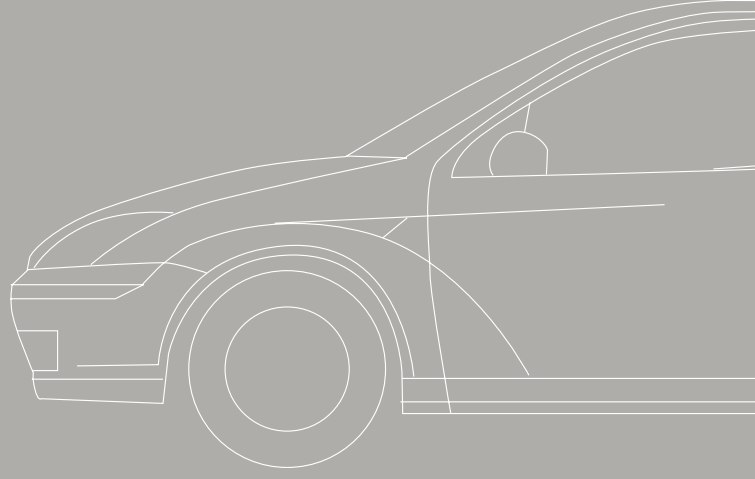
ÜRÜNLER

TİCARİ ARAÇLAR





BİNEK ARAÇLAR





FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar:			
Nakit ve nakit benzeri değerler	4	393.340	143.663
Ticari alacaklar	5	179.895	181.459
İlişkili taraflardan alacaklar	6	188.098	189.806
Stoklar	7	378.009	192.771
Diğer dönen varlıklar	8	55.321	32.939
Toplam dönen varlıklar		1.194.663	740.638
Duran varlıklar:			
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	9	43.708	29.750
Maddi duran varlıklar	10	1.228.454	1.271.279
Maddi olmayan duran varlıklar	11	182.933	237.006
Ertelenen vergi varlıkları	15	60.627	98.816
Diğer duran varlıklar		3	3
Toplam duran varlıklar		1.515.725	1.636.854
Toplam varlıklar		2.710.388	2.377.492
YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZ SERMAYE			
Kısa vadeli yükümlülükler:			
Kısa vadeli krediler	14	3.305	90.503
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	14	121.186	104.127
İlişkili taraflara borçlar	6	180.587	181.348
Ticari borçlar	12	291.853	188.468
Vergi karşılığı	15	96.374	10.786
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	88.517	79.067
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		781.822	654.299
Uzun vadeli yükümlülükler:			
Uzun vadeli krediler	14	314.214	466.379
Kıdem tazminatı karşılığı	16	17.961	17.729
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		332.175	484.108
Toplam yükümlülükler		1.113.997	1.138.407
Öz sermaye:			
Sermaye	17	292.425	292.425
Sermaye düzeltmesi	17	27.920	27.920
Toplam ödenmiş sermaye		320.345	320.345
Emisyon primi		2.907	2.907
Nakit akım korunma rezervi		(49.765)	(73.241)
Birikmiş karlar		1.322.904	989.074
Toplam öz sermaye		1.596.391	1.239.085
Toplam yükümlülükler ve öz sermaye		2.710.388	2.377.492
Taahhütler, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler	26		
Mali Tablolar, yayınlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 4 Mart 2005 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Turgay Durak, Genel Müdür ve Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı Vekili - Mali İşler tarafından imzalanmıştır.			

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihinde satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
Net satışlar	19	5.559.184	3.351.641
Satışların maliyeti		(4.849.158)	(2.863.882)
Brüt kar		710.026	487.759
Araştırma ve geliştirme giderleri	20	(45.429)	(34.631)
Genel yönetim giderleri	21	(73.079)	(53.024)
Satış ve pazarlama giderleri	22	(104.428)	(92.501)
Faaliyet karı		487.090	307.603
Satılmaya hazır finansal yatırımlar makul değer değerleme geliri/(gideri) – net	9	14.525	-
Diğer gelirler- net	23	65.747	33.988
Finansal giderler – net	24	(15.118)	(41.944)
Net parasal pozisyon kazancı	3	35.241	117.706
Vergi öncesi kar		587.485	417.353
Vergi	15	(134.563)	(95.766)
Net dönem karı		452.922	321.587
Nominal değeri 2.500 TL olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı		116.970.000.000	116.970.000.000
Pay başına düşen basit ve hisse başına bölünmüş kazanç (tam TL)		3.872	2.749

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Sermaye düzeltmesi	Toplam ödenmiş sermaye	Emisyon primi	Nakit akım korunma rezervi	Olağanüstü ve yasal yedekler	Dağıtılmamış net kar	Birikmiş karlar	Toplam öz sermaye
1 Ocak 2003 itibariyle bakiye									
- daha önce raporlandığı gibi	73.106	246.244	319.350	2.907	(100.944)	634.066	34.416	668.482	889.795
Sermaye artışı	219.319	(218.324)	995	-	-	(995)	-	(995)	-
Olağanüstü ve yasal yedeklere transfer	-	-	-	-	-	-	321.587	321.587	321.587
Net dönem karı	-	-	-	-	-	34.416	(34.416)	-	-
Nakit akım korunma rezervi (Not 3.17)	-	-	-	-	27.703	-	-	-	27.703
Rezerve ilave					6.430				
Gelir tablosuna gönderilen					21.273				
31 Aralık 2003 itibariyle bakiye	292.425	27.920	320.345	2.907	(73.241)	667.487	321.587	989.074	1.239.085
1 Ocak 2004 itibariyle bakiye	292.425	27.920	320.345	2.907	(73.241)	667.487	321.587	989.074	1.239.085
Sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Olağanüstü ve yasal yedeklere transfer	-	-	-	-	-	239.436	(239.436)	-	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	(119.092)	(119.092)	(119.092)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	452.922	452.922	452.922
Nakit akım korunma rezervi (Not 3.17)	-	-	-	-	23.476	-	-	-	23.476
Rezerve ilave	-	-	-	-	(2.130)	-	-	-	-
Gelir tablosuna gönderilen	-	-	-	-	25.606	-	-	-	-
31 Aralık 2004 itibariyle bakiye	292.425	27.920	320.345	2.907	(49.765)	906.923	415.981	1.322.904	1.596.391

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
Faaliyetlerden doğan nakit akımları:			
Net kar		452.922	321.587
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:			
Amortisman	10	195.476	168.904
İtfa ve tükenme payları	11	67.211	60.469
Kıdem tazminatı karşılığı	16	2.379	5.540
Vergi	15	134.563	95.766
Satılmaya hazır finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı	9	(14.525)	-
Faiz geliri	24	(7.680)	(3.168)
Faiz gideri	24	26.083	42.862
Nakit akım korunma rezervinden çıkışlar		23.476	27.703
Sabit kıymet satış karı-net	23	(31.268)	(1.380)
Enflasyon etkisi		(3.505)	(4.568)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri		845.132	713.715
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Ticari alacaklardaki değişim	5	1.564	(87.078)
İlişkili kuruluşlardan alacaklardaki değişim	6	1.708	(97.717)
Stoklardaki değişim	7	(185.238)	(18.210)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	8	(22.382)	40.652
Diğer duran varlıklardaki değişim		-	1.536
Ticari borçlardaki değişim	12	102.020	53.405
İlişkili kuruluşlara yükümlülüklerdeki değişim	6	604	(19.773)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	13	9.448	36.267
Ödenen kıdem tazminatları	16	(2.147)	(997)
Enflasyon etkisi		(69.098)	(94.031)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları:		681.611	527.769
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları		(102.682)	(247.228)
Maddi olmayan duran varlık alımları		(13.138)	(11.208)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları:		(115.820)	(258.436)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:			
Ödenen temettü		(119.092)	-
Alınan temettü		1.236	30
Ödenen faiz		(18.373)	(38.793)
Alınan faiz		6.799	3.167
Kredilerdeki net değişim		(230.012)	(262.583)
Enflasyon etkisi		73.573	109.612
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit:		(285.869)	(188.567)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		279.922	80.766
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi			
Enflasyon etkisi	4	143.663	73.694
		(30.245)	(10.797)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	393.340	143.663

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Türkiye'de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu, özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalat ve montajı, binek araçların ithalatı ve satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %17,92'si (20.971.975.496 adet hisse) İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket'in Kocaeli ve Eskişehir'de 2 ayrı fabrikası olup, İstanbul Kartal'da yedek parça dağıtım deposu bulunmaktadır. 2001 yılında kurulan Kocaeli Fabrikası'nda, Haziran 2002'de Avrupa pazarına ve iç piyasaya sunulan hafif ticari araç "Transit Connect" ve yeni nesil Transit araçlar (minibüs, pick-up, van), Eskişehir fabrikasında ise Ford Cargo kamyon ve bu araçların motorları üretilmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Şirket'in 7.722 çalışanı vardır (31 Aralık 2003: 5.948).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Samandıra Kartal, İstanbul'dur.

Şirket bir iş kolunda (motorlu araç üretimi ve satışı) ve bir coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir.

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI

Şirket muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Türk Lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") yayınlamış olduğu tebliğler ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. Bu mali tablolar tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal kayıtların, Türk Lirası'nın genel satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesini de içeren Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi Açıklamaları'nı da içeren Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

SPK'nın 15 Kasım 2003 tarihli Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ("Tebliğ") 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'e göre, dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu Tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanı sıra, Tebliğ Otuzdördüncü Kısım - Muhtelif Hükümler Geçici Madde 1, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu Tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların UFRS'ye uygun olarak düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Şirket, mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinden itibaren UFRS'ye göre düzenlemeyi seçmiştir.

Enflasyon etkisinin giderilmesi için yapılmış olan düzeltme

Uluslararası Muhasebe Standardı 29 ("UMS 29"), Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçüleri kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. UMS 29 uygulamasını gerekli kılan başlıca nedenler; nüfusun çoğunluğunun parasal olmayan varlıklara yatırım yapması ve elindeki parasal varlıkları ulusal para birimi yerine kuvvetli yabancı para cinsinden tutması; vadeli satış ve alımlarda vadenin kısa olmasına karşın vade farkı uygulaması olması; faiz oranları, ücretler ve fiyatların fiyat endeksine bağlı olması ve %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)

31 Aralık itibarıyla mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Kümüle üç yıllık enflasyon oranları (%)
31 Aralık 2004	8.403,8	1.000	69,7
31 Aralık 2003	7.382,1	1.138	181,1
31 Aralık 2002	6.478,8	1.139	227,3

Yukarıda bahsi geçen düzeltme işlemine ait ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyonlu bir ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanmış cari yıl mali tabloları, bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücünde, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise, yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, halihazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden, düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler ile özsermaye kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları (aylık, yıllık ortalama, yıl sonu) kullanılarak düzeltilmiştir.
- Gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Karşılaştırmalı mali tablolar ise paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket'in parasal yükümlülük pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosuna net parasal pozisyon kazancı olarak yansıtılmıştır.

Yeni Türk Lirası

30 Ocak 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin Para Birimi Hakkındaki 5083 Sayılı Kanun uyarınca, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş ("YKr"), Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi olmuştur. Yeni Türk Lirası'nın alt birimi Yeni Kuruş'tur (1 YTL = 100 YKr). Bir önceki para birimi olan Türk Lirası değerleri YTL'ye dönüştürülürken 1 milyon Türk Lirası, 1 YTL'ye eşit tutulmaktadır. Buna göre, Türkiye Cumhuriyeti'nin para birimi Türk Lirası'ndan altı sıfır atılarak sadeleştirilmiştir.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında, Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile YTL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren YTL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Kasım 2004 tarihli duyurusuna istinaden, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren döneme ilişkin mali tablolar, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan bir önceki döneme ait finansal verileri de dahil olmak üzere, YTL cinsinden gösterilmiş, önceki dönem mali tabloları da sadece karşılaştırma amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

3.1 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Not 5).

3.3 Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

3.4 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla mali tablolarda yansıtılır. Maliyet, aylık hareketli ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken, borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 7).

3.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiş değerleri üzerinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların düzeltilmiş değerleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

Yerüstü düzenleri	25 yıl
Binalar	25 yıl
Makine ve ekipmanlar	10 yıl
Demirbaş ve mefruşatlar	4-6 yıl
Bilgisayar ve diğer ofis ekipmanları	4 yıl
Kalıp ve modeller	4 yıl
Motorlu araçlar	4 yıl

Arazi ve arsalar için, sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Bir maddi duran varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksek ise, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Bakım ve onarım giderleri, gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 10).

3.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar maliyetten itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Değer düşüklüğünün olması durumunda, maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Not 3.21'de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Not 11).

3.7 Uzun ömürlü varlıkların değer düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıkları da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değerinin altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

3.8 Şirket kaynaklı krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar, işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz, gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar, nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir (Not 4).

3.9 Satılmaya hazır finansal yatırımlar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırım ile ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal yatırımları ve konsolidasyon kapsamına dahil etmediği bağlı ortaklıkları borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerlerinin olmadığı, makul

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

değerin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri paranın 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiş elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar dönem sonuçlarına yansıtılır (Not 9).

3.10 Gömülü türev araçlar - Alım-satım amaçlı finansal varlık veya finansal borçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olanların faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarete o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir.

3.11 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler öz sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan tahsil edilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Not 17, 18 ve 24).

3.12 Ertelenen vergiler

Ertelenen vergiler, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında, yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yasanmış bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda, ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 15).

3.13 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar FAS ("free-alongside ship") teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir (Not 19).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.14 Dövizli işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise yıl sonu Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili yılın gelir tablosunda finansal gelir ve gider hesap kalemine dahil edilmiştir.

3.15 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği, karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup, bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Bayilerden yeterli teminat alınması kredi riskinin yönetiminde kullanılan diğer bir yöntemdir.

Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz doğuran varlık ve borçları sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirket türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlarının Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kurların oranlarının değişiminden ötürü kur riskine maruzdur. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile, atıl nakit yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

3.16 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler yıl sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredileri, yıl sonunda yürürlükte olan döviz kurundan çevrildiği için makul değeri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

3.17 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçlar bilançoda maliyet değerleriyle gösterilir ve makul değerleriyle değerlendirilir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu, korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Şirket türev aracın, varlıkların ve yükümlülüklerinin makul değerinin korunması (makul değer korunması) işlemi veya şirketin yükümlülüklerinden doğan tahmini işlemlerle ilgili korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev araçların makul değer değişiklikleri özsermayede nakit akım korunma rezervi olarak gösterilir. Bir tahmin işlemine ilişkin korunmanın bir varlık veya yükümlülüğün mali tablolara alınması sonucunda, önceki dönemde özsermayeye dahil edilmiş kar veya zarar, varlık veya yükümlülüğünün maliyetine aktarılır. Diğer taraftan öz sermaye içine dahil edilmiş kazanç ve kayıplar, elde edilen varlığın ya da yükümlülüğünün kar/zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılır.

Korunma amaçlı aracın satılması, sona ermesi veya korunma amaçlı olduğu halde UMS 39'da tanımlanmış korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaz hale geldiği zaman, birikmiş kazanç veya kayıplar, tahmini işlem gerçekleşene kadar öz sermaye içerisinde ayrı olarak sınırlandırılmaya devam eder. Tahmin edilen işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna dahil edilir. Eğer tahmini işlemin gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlemle ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak mali tablolara alınır.

Yönetim, mühendislik giderleri ile ilgili yabancı para cinsinden ticari borçlar (türev olmayan korunma aracı) ile yeni hafif ticari aracın (V227 ya da Transit Connect) gelecekte beklenen satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akım korunması olduğuna inanmaktadır. V227'nin iş prensipleri ile ilgili olarak Şirket ile Ford Motor Company arasında yapılan resmi görüşme ve anlaşmalarla korunma ilişkisinin etkinliği belirlenmiştir. 31 Aralık 2004'ten itibaren gelecek 2 yıl için Ford of Europe'a satışı planlanan yaklaşık 133.500 araçla mühendislikle ilgili borçların karşılanması kuvvetle muhtemeldir. Bu sebeple korunma ilişkisinin başlangıcından 31 Aralık 2004 tarihine kadar yabancı para cinsinden mühendislikle ilgili borçlar üstünden henüz gerçekleşmemiş kur farkı zararları için 49.765 bin YTL nakit akım korunma rezervi olarak özsermaye hesabına ilave edilmiştir. 2004 yılında 23.476 bin YTL rezerv hesabından gelir tablosundaki finansman giderleri hesabına transfer edilmiştir.

3.18 Krediler

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda gelir tablosuna yansıtılır (Not 14).

3.19 Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 16).

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.20 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

3.21 Araştırma ve geliştirme

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

3.22 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır.

3.23 Garanti karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre mali tablolara yansıtılır.

3.24 İlişkili taraflar

Bu mali tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Not 6).

3.25 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

3.26 Maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşvikleri

Yeni yatırımlar için yapılan maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşviklerinin gelecek dönemlerde faydalanılması kesin olan tutarı, indirilebilir geçici fark olarak değerlendirilir.

3.27 Karşılaştırmalar

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

3.28 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablolarının hazırlanması amacıyla nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ve vadesine üç aydan az kalmış, satış fiyatı ve vadesi önceden belirlenmiş ters repo sözleşmeleri çerçevesinde bankalara doğrudan kullandırılan kredileri içerir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.29 Emisyon primi

Emisyon primi Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

3.30 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

3.31 Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 26).

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

	2004	2003
Nakit	-	1
Banka - vadesiz mevduat	68.377	138.166
Banka - YTL vadeli mevduat	24.818	408
Banka - Yabancı para vadeli mevduat	286.761	-
Şirket kaynaklı krediler	10.199	3.058
Alınan çekler	3.185	2.030
	393.340	143.663

Vadeli mevduatların vadeleri bir yıla kadardır. Türk Lirası vadeli mevduatların faiz oranları %23 ile %25 arasında değişmektedir (31 Aralık 2003: %22-%23). Yabancı para vadeli mevduatların faiz oranları %2,25-%4,0 (31 Aralık 2003: Yabancı para vadeli mevduat yoktur) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla üç aydan kısa vadeli ters repo sözleşmeleri çerçevesinde, devlet tahvilleri ile teminat altına alınan bankalara kullanılan krediler aşağıdaki gibidir:

	2004 Yıllık faiz (%)	Tutar	2003 Yıllık faiz (%)	Tutar
Devlet tahvili	19,3	10.199	19	3.058

Şirket almış olduğu 77.771.631 ABD Doları tutarındaki yatırım kredisinin anapara ve faiz ödemelerini, taraflarca üzerinde anlaşılan bir bankada mevduat olarak bulundurmaktadır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konu edilen mevduatın tutarı 21.254 bin YTL'dir (31 Aralık 2003: 25.162 bin YTL).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR

	2004	2003
Müşteri cari hesapları	70.427	52.279
Çek ve senetli alacaklar	109.924	130.169
Verilen depozito ve garantiler	6	13
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(462)	(974)
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	-	(28)
	179.895	181.459

NOT 6 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) ilişkili taraflardan alacaklar:

	2004	2003
Ortaklardan alacaklar:		
Ford Motor Company	127.796	100.366
	127.796	100.366
Grup firmalarından alacaklar:		
Otokoç A.Ş.	59.845	89.104
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	806
Diğer	941	15
	60.786	89.925
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(484)	(485)
	188.098	189.806

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 6 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ (Devamı)

b) İlişkili taraflara borçlar:

	2004	2003
Ortaklara borçlar:		
Ford Motor Company	149.902	139.735
Koç Holding A.Ş.	1.433	1.492
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	32	99
	151.367	141.326
Grup şirketlerine borçlar:		
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	6.319	7.479
Kofisa S.A.	3.507	15.384
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	3.379	3.794
Ram Dış Ticaret A.Ş.	2.682	1.317
Ark İnşaat A.Ş.	2.584	-
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	1.886	1.735
Beko Dış Ticaret A.Ş. Medya Hizmetleri	1.883	1.167
Migros Türk Ticaret A.Ş.	1.699	-
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	1.544	2.289
Koç Sistem A.Ş.	1.242	967
Bursa Gaz ve Ticaret A.Ş.	695	469
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	399	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	390	828
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	171	60
Tekersan Jant San. A.Ş. (*)	-	2.350
TNT Lojistik A.Ş. (*)	-	2.097
Garanti Balfour Beatty İnşaat A.Ş. (*)	-	689
Tek-iz İzolasyon ve Yapı Elemanları A.Ş.	-	182
Divan Oteli Setur	-	156
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	-	99
Diğer	2.256	279
	30.636	41.341
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(1.416)	(1.319)
	180.587	181.348

(*) Tekersan Jant San. A.Ş., TNT Lojistik A.Ş. ve Garanti Balfour Beatty İnşaat A.Ş.'nin hissedar yapılan 2004 senesi içerisinde değiştiğinden, bu şirketlerle ilgili bakiyeler 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla ticari borçlar altında sınıflandırılmıştır.

Ford Motor Company'e olan borçların büyük kısmı yeni projelerle ilgili mühendislik harcamalarından oluşmaktadır. Şirket ve Ford Motor Company, Transit Connect mühendislik harcamaları ile ilgili olarak 1 Ocak 2001'den geçerli olmak üzere anlaşmalar imzalamışlardır. Şirket ve Ford Motor Company 70 milyon ABD Doları tutarındaki mühendislik borçlarının 10 yıllık program ömrü boyunca Ford Motor Company'e yapılacak ilk 280.000 araç satışı ile birlikte geri ödeneceği hususunda anlaşmışlardır. 31 Aralık 2004 itibarıyla Şirket, mühendislik borçlarının 35 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ödemiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 6 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ (Devamı)

c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	2004	2003
Ford Motor Company ve iştirakleri	2.645.391	1.456.385
Otokoç A.Ş.	748.891	464.690
Diğer	5.946	3.699
	3.400.228	1.924.774
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(6.752)	(3.067)
	3.393.476	1.921.707

d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:

	2004			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar				
Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.	42.507	-	597	43.104
Beko Ticaret A.Ş.	-	21.717	-	21.717
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	20.018	-	52	20.070
Ram Dış Ticaret A.Ş.	12.751	-	-	12.751
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	8.861	-	1.369	10.230
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	9.545	9.545
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	9.347	-	-	9.347
Eltek Ltd. Şti.	7.780	-	-	7.780
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	3.050	-	3.026	6.076
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	5.778	-	5.778
Bursa Gaz ve Tic. A.Ş.	5.745	-	5	5.750
Koç Holding A.Ş.	-	4.769	-	4.769
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	3.214	-	-	3.214
Migros Türk T.A.Ş.	-	2.855	-	2.855
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	2.643	-	27	2.670
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	1.707	-	1.707
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	530	-	22	552
Tek-iz İzolasyon ve Yapı Elemanları A.Ş.	-	-	501	501
Aygaz A.Ş.	192	-	-	192
Beko Elektronik A.Ş.	29	-	102	131
Diğer	718	3.436	3.006	7.160
	117.385	40.262	18.252	175.899
Eksi : Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(942)	-	-	(942)
	116.443	40.262	18.252	174.957

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 6 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ (Devamı)

	Malzeme	2003 Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar				
Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.	29.328	-	-	29.328
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	17.504	-	-	17.504
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	15.380	-	-	15.380
Tekersan Jant San. A.Ş.	12.148	-	-	12.148
TNT Lojistik A.Ş.	-	11.853	-	11.853
Garanti Balfour Beatty İnşaat A.Ş.	-	-	10.317	10.317
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	9.879	-	9.879
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	9.136	9.136
Ram Dış Ticaret A.Ş.	7.592	151	-	7.743
Tek-iz İzolasyon ve Yapı Elemanları A.Ş.	-	-	5.838	5.838
Beko Ticaret A.Ş.	-	5.534	-	5.534
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	5.040	-	383	5.423
Koç Holding A.Ş.	-	4.868	-	4.868
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	2.847	-	-	2.847
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	2.813	-	-	2.813
Bursa Gaz ve Tic. A.Ş.	2.559	-	-	2.559
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	1.570	-	1.570
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	1.525	-	-	1.525
Migros Türk T.A.Ş.	1.181	-	-	1.181
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	343	-	-	343
Aygaz A.Ş.	307	-	-	307
Beko Elektronik A.Ş.	174	-	-	174
Diğer	271	162	-	433
	99.012	34.017	25.674	158.703

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri (703) - - (703)

98.309 34.017 25.674 158.000

Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'den alınan hizmetler, Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'nin bir acentesi olan Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığıyla alınan poliçe bedelini temsil etmektedir.

Yurtdışı alımlar

	2004	2003
Ford Motor Company'den malzeme alımları	3.177.010	1.203.978
Kofisa S.A.'dan malzeme alımları	77.211	60.547
Kofisa S.A.'dan sabit kıymet alımları	-	15.423
	3.254.221	1.279.948

e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford'a ödenen lisans bedelleri toplamı:

	2004	2003
	60.305	43.348

f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:

	2004	2003
	11.415	33

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 6 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE DÖNEM SONU BAKİYELERİ (Devamı)

g) Şirket'in 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Koçbank A.Ş.'ye yatırdığı mevduatların ve Koçbank A.Ş.'den aldığı kredilerin özeti aşağıdadır:

	2004	2003
Mevduat	92.896	29.808
Kısa vadeli krediler	303	1.288

h) Faiz ve komisyon gideri:

	2004	2003
Koçbank A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	20.013	2.393
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	19.583	4.129

Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. ve Koçbank A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

i) Temettü geliri:

	2004	2003
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	1.236	-
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	-	30
	1.236	30

j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

	2004	2003
Faydalar toplamı	7.206	5.905

NOT 7 - STOKLAR

	2004	2003
Hammaddeler	165.974	111.740
İthal araçlar	82.072	4.047
İthalat ve yurtiçi alım avansları	77.325	36.038
Yedek parçalar	28.569	27.512
Mamuller	24.069	13.434
	378.009	192.771

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	2004	2003
Devreden Katma Değer Vergisi (KDV)	42.615	25.828
Tedarikçilere fatura edilecek meblağlar	5.090	1.780
Peşin ödenen giderler	3.635	2.699
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Not 15)	1.412	625
Diğer dönen varlıklar	2.569	2.007
	55.321	32.939

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 9 - SATILMAYA HAZIR FİNANSAL YATIRIMLAR

	2004		2003	
	İştirak Oranı (%)	Tutar	İştirak Oranı (%)	Tutar
Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. (*)	7,99	23.381	8,40	6.035
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	1,31	19.359	1,31	19.176
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (**)	0,59	787	0,59	1.101
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	1,85	181	1,85	181
Tekersan Jant Sanayi A.Ş. (***)	-	-	8,78	3.257
		43.708		29.750

(*) Şirket, Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ve Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.'nin 2005 yılı içinde tamamlanan makul değer tespit çalışmaları sonucunda bu iştiraklerini 31 Aralık 2004 tarihindeki makul değerleriyle göstermiştir.

(**) Şirket'in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

(***) Şirket, Tekersan Jant Sanayi A.Ş.'deki iştirak payını 2004 yılı içerisinde satmış ve bu satışın bir sonucu olarak 2.690 bin YTL iştirak satış zararı oluşmuştur.

Şirket, satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değerlemesinden dolayı mali tablolarına 17.215 bin YTL değerleme geliri yansıtmıştır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2003									
Maliyet	12.684	78.774	324.101	893.112	402.640	47.678	12.389	108.709	1.880.087
Birikmiş amortisman	-	(10.841)	(57.988)	(303.681)	(198.586)	(34.386)	(3.326)	-	(608.808)
Net defter değeri	12.684	67.933	266.113	589.431	204.054	13.292	9.063	108.709	1.271.279
31 Aralık 2004'te sona eren yıl için									
Açılış net defter değeri	12.684	67.933	266.113	589.431	204.054	13.292	9.063	108.709	1.271.279
Girişler		5.255	21.391	175.402	27.420	6.567	3.843	135.480	375.358
Transferler/çıkışlar	(766)	(4.756)	(22.434)	(6.822)	(22.500)	(1.552)	(2.146)	(211.700)	(272.676)
Cari yıl amortismanı	-	(2.997)	(11.787)	(89.219)	(83.167)	(5.574)	(2.732)	-	(195.476)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	3.251	16.981	5.591	21.353	1.551	1.242	-	49.969
Kapanış net defter değeri	11.918	68.686	270.264	674.383	147.160	14.284	9.270	32.489	1.228.454
31 Aralık 2004									
Maliyet	11.918	79.273	323.058	1.061.692	407.560	52.693	14.086	32.489	1.982.769
Birikmiş amortisman	-	(10.587)	(52.794)	(387.309)	(260.400)	(38.409)	(4.816)	-	(754.315)
Net defter değeri	11.918	68.686	270.264	674.383	147.160	14.284	9.270	32.489	1.228.454

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyar Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2002									
Maliyet	12.684	74.135	255.247	798.119	345.968	41.998	10.895	104.281	1.643.327
Birikmiş amortisman	-	(7.480)	(47.809)	(234.116)	(124.489)	(27.953)	(5.591)	-	(447.438)
Net defter değeri	12.684	66.655	207.438	564.003	221.479	14.045	5.304	104.281	1.195.889
31 Aralık 2003'te sona eren yıl için									
Açılış net defter değeri	12.684	66.655	207.438	564.003	221.479	14.045	5.304	104.281	1.195.889
Girişler	-	4.638	69.062	98.571	57.558	5.784	7.184	241.545	484.342
Transferler/çıkışlar	-	-	(206)	(3.581)	(886)	(104)	(5.691)	(237.117)	(247.585)
Cari yıl amortismanı	-	(3.360)	(10.185)	(72.669)	(74.477)	(6.452)	(1.761)	-	(168.904)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	4	3.107	380	19	4.027	-	7.537
Kapanış net defter değeri	12.684	67.933	266.113	589.431	204.054	13.292	9.063	108.709	1.271.279
31 Aralık 2003									
Maliyet	12.684	78.773	324.103	893.109	402.640	47.678	12.388	108.709	1.880.084
Birikmiş amortisman	-	(10.840)	(57.990)	(303.678)	(198.586)	(34.386)	(3.325)	-	(608.805)
Net defter değeri	12.684	67.933	266.113	589.431	204.054	13.292	9.063	108.709	1.271.279

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Tamamen amorti olmuş ve halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
Yerüstü düzenleri	-	2.231
Binalar	-	9.437
Makine ve ekipmanlar	76.959	75.773
Kalıp ve modeller	55.456	73.412
Taşıtlar	1.262	776
Demirbaş ve mefruşatlar	26.127	18.276
	159.804	179.905

Şirket, Kocaeli Fabrikası'ndaki mevcut 140.000 araçlık üretim kapasitesini 2004 yılı Mart ayı sonunda 200.000 araca çıkarmıştır. Bu kapasite artışı, Ford Motor Company'nin Transit markalı ticari araçların üretimini Genk Fabrikası'ndan, Kocaeli Fabrikası'na kaydırma kararının bir sonucudur. Bu proje ile ilgili olarak 2004 yılı içerisinde 37,4 milyon EURO (2003: 28,4 milyon EURO) tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu, 2004 yılı içerisinde aldığı bir karar ile Şirket yönetimine Kocaeli Fabrikası'nın kapasitesini 240.000 araca çıkarması için 37,8 milyon EURO harcama yapma yetkisi vermiştir. Bu proje ile ilgili olarak 2004 yılı içerisinde 6 milyon EURO yatırım harcaması yapılmıştır.

Cari dönem amortisman giderinin 254.710 bin YTL'si satılan malın maliyetine, 4.653 bin YTL'si genel yönetim giderlerine, 1.570 bin YTL'si araştırma ve geliştirme giderlerine ve 1.943 bin YTL tutarındaki kısmı ise satış ve pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

NOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Araştırma geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2003				
Maliyet	12.570	332.634	719	345.923
Birikmiş amortisman	(10.697)	(97.501)	(719)	(108.917)
Net defter değeri	1.873	235.133	-	237.006
2004'te sona eren yıl için				
Açılış net defter değeri	1.873	235.133	-	237.006
Girişler	1.165	11.973	-	13.138
Çıkışlar	-	-	-	-
Cari yıl amortismanı	(684)	(66.527)	-	(67.211)
Kapanış net defter değeri	2.354	180.579	-	182.933
31 Aralık 2004				
Maliyet	13.735	344.607	719	359.061
Birikmiş amortisman	(11.381)	(164.028)	(719)	(176.128)
Net defter değeri	2.354	180.579	-	182.933

Araştırma geliştirme maliyetlerine girişler Yeni Nesil Transit Motoru projesi nedeni ile aktifleştirilen mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Haklar	Araştırma geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2002				
Maliyet	10.709	323.286	719	334.714
Birikmiş amortisman	(10.178)	(37.551)	(719)	(48.448)
Net defter değeri	531	285.735	-	286.266
2003'te sona eren yıl için				
Açılış net defter değeri	531	285.735	-	286.266
Girişler	1.861	9.348	-	11.209
Çıkışlar	-	-	-	-
Cari yıl amortismanı	(519)	(59.950)	-	(60.469)
Kapanış net defter değeri	1.873	235.133	-	237.006
31 Aralık 2003				
Maliyet	12.570	332.634	719	345.923
Birikmiş amortisman	(10.697)	(97.501)	(719)	(108.917)
Net defter değeri	1.873	235.133	-	237.006

Araştırma geliştirme maliyetlerine girişler ağırlıklı Yeni Kamyon Motoru ve Yeni Cargo projeleri nedeni ile oluşan giderlerden kaynaklanmaktadır.

NOT 12 - TİCARİ BORÇLAR

	2004	2003
Satıcı cari hesapları	294.113	194.728
Borç senetleri	-	47
	294.113	194.775
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.260)	(6.307)
	291.853	188.468

NOT 13 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	2004	2003
Garanti gider karşılığı	31.044	33.245
Satış destek primi karşılıkları	20.943	6.265
Ödenecek vergi ve fonlar	16.745	14.288
Personele borçlar	8.230	6.464
Türev finansal araçlar	2.459	4.321
Yurtdışı mühendislik gider karşılıkları	2.265	1.099
Peşin alınan gelirler	2.224	-
Alınan avanslar	1.273	9.898
Gider tahakkukları	1.168	3.405
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.166	82
	88.517	79.067

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KREDİLER

	2004		2003	
	Faiz oranı %	Tutar	Faiz oranı %	Tutar
Kısa vadeli krediler				
- Türk Lirası	-	3.305	-	5.571
- yabancı para	-	-	4,69 Libor+2,25	84.932
		3.305		90.503
Uzun vadeli krediler				
- yabancı para				
	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81	314.214	Euribor+0,50-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+3,80 4,16-9,81	466.379
		314.214		466.379
Uzun vadeli kredilerin kısa dönem taksitleri ve faizleri				
- yabancı para				
	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81	121.186	Euribor+0,50- Euribor+2,5 Libor+0,20- Libor+3,80 4,16-9,81	104.127
		121.186		104.127

31 Aralık 2004 itibariyle uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme tarihi	ABD Doları '000 YTL	EURO '000 YTL	Toplam
2006 içerisinde	81.016	70.849	151.865
2007 içerisinde	9.633	69.797	79.430
2008 içerisinde	9.633	44.926	54.559
2009 içerisinde	3.755	10.870	14.625
2010 içerisinde	-	9.157	9.157
2011 içerisinde	-	4.578	4.578
	104.037	210.177	314.214

Uzun vadeli banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 176.105 bin YTL'dir (31 Aralık 2003: 228.261 bin YTL).

NOT 15 - VERGİ KARŞILIĞI

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2004 yılı için %33'tür. Bu oran daha sonraki yıllar için %30 olacaktır. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler ayrıca 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını da söz konusu yasa da belirtilen esaslar dahilinde enflasyon düzeltmesine tabi tutmak zorundadırlar.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ KARŞILIĞI (Devamı)

Mükellefler, 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını 5024 sayılı Kanun ve Maliye Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2004 tarihinde yayımlanan 328 sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ("Tebliğ") hükümleri uyarınca beyan etmek zorundadırlar. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan bu Genel Tebliğ ile enflasyon düzeltmesi yapmak zorunda olan mükelleflerin, düzeltme şartlarının oluşması halinde 1 Ocak 2004 tarihinden sonra düzenleyecekleri mali tablolardan sadece bilançolarını düzeltme işlemine tabi tutmaları zorunlu tutulmuştur.

Bunun yanı sıra, 5228 sayılı Kanun'la değişik 5024 sayılı Kanun'da belirtildiği üzere SPK'nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını düzeltmek zorunda olan mükellefler söz konusu bilançolarını 5024 sayılı Kanun'da belirtilen esaslar uyarınca yeniden düzeltmek zorunda değildir. Ancak bu şekilde düzeltme yapanlar, bu kanuna göre ayrılacak tutardan fazla amortisman ve karşılık ayıramazlar.

Şirket, 1 Ocak 2004 tarihli açılış bilançosunu ve 31 Aralık 2004 tarihli bilançosunu 5024 ve 5228 sayılı Kanunlar ile 8, 9, 10 ve 11 no.lu VUK sirküleri ile 337, 338 ve 339 no.lu VUK Genel Tebliği'nin öngördüğü düzenlemeleri esas alarak hazırlamıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarına (temettü) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %33 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş bağlı ortaklıklardaki iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile 31 Aralık 2004 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 6.000 YTL'nin üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, karın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

16 Temmuz 2004 tarih ve 5228 no.lu Kanun'un 28. maddesinin 9. fıkrasında aşağıdaki hüküm getirilmiştir: Kurumların 31 Temmuz 2004 tarihinden geçerli olmak üzere bünyelerinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %40'ı Ar-Ge indirimi olarak Kurumlar Vergisi'nden istisna edilir. 31 Temmuz 2004 tarihinden önceki harcamalar için eski uygulamaya devam edilecektir. Ar-Ge indirimi için stopaj uygulaması yoktur.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar Vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ KARŞILIĞI (Devamı)

31 Aralık 2004 alım gücüyle ifade edilen 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2004	2003
-Cari yıl kurumlar vergisi	(96.374)	(10.786)
-Ertelenen vergi gideri	(38.189)	(84.980)
Toplam vergi gideri	(134.563)	(95.766)

Cari dönem kurumlar vergisi hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar:	570.711
Kanunen kabul edilmeyen giderler	10.647
Geçmiş yıl zararları	-
Diğer indirim ve istisnalar	(35.657)
Teşvik belgelerine bağlı olmadan, yapılan yatırım harcamaları nedeni ile kazanılan teşvik tutarı	(58.963)
Kullanılan yatırım teşvikleri	486.738
Kurumlar vergisi matrahı:	-

Kullanılan yatırım teşviklerine istinaden ödenecek stopaj: (96.374)

Ertelenen vergiler

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %30'dur.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2004	2003	2004	2003
Ertelenen vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılığı	17.961	17.729	5.388	5.319
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	2.119.696	2.499.391	216.209	265.802
Gider tahakkukları	37.704	6.265	11.311	2.067
	2.175.361	2.523.385	232.908	273.188

Ertelenen vergi yükümlülükleri

31 Aralık tarihinde enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar ve vergiye esas mali tablolar arasındaki farklar:

- maddi duran varlıklar	410.719	375.578	(123.215)	(112.672)
- stoklar	748	-	(225)	-
- maddi olmayan duran varlıklar	159.710	194.202	(47.912)	(59.664)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	2.728	6.168	(929)	(2.036)
	573.905	575.948	(172.281)	(174.372)

Net ertelenen vergi varlığı 60.627 98.816

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ KARŞILIĞI (Devamı)

Önümüzdeki dönemlerde yapılması planlanan yatırım harcamaları nedeni ile kazanılacak olan ve ertelenen vergi hesabında dikkate alınacak yatırım indirimi tutarı tahmini 95.000 bin YTL'dir (31 Aralık 2003: 594.550 bin YTL) (Not 25).

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak 2004	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2004
Ertelenen vergi yükümlülükleri			
Aktif değerlemeleri	(172.336)	984	(171.352)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	(2.036)	1.107	(929)
Ertelenen vergi varlıkları			
Kıdem tazminatı karşılığı	5.319	69	5.388
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	265.802	(49.593)	216.209
Gider tahakkukları	2.067	9.244	11.311
Net ertelenen vergi varlıkları	98.816	(38.189)	60.627

	1 Ocak 2003	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2003
Ertelenen vergi yükümlülükleri			
Aktif değerlemeleri	(176.509)	4.173	(172.336)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri - net	(2.532)	496	(2.036)
Ertelenen vergi varlıkları			
Kıdem tazminatı karşılığı	4.353	966	5.319
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	264.116	1.686	265.802
Gelir tahakkukları	-	2.067	2.067
Şüpheli alacak karşılığı	135	(135)	-
Birikmiş zararlar	94.233	(94.233)	-
Net ertelenen vergi varlıkları	183.796	(84.980)	98.816

NOT 16 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla 1.574,74 YTL (31 Aralık 2003: 1.389,95 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI (Devamı)

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2004	2003
İskonto oranı (%)	5,45	6
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	4	4

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olan 1.648,90 YTL (1 Ocak 2004: 1.485,43 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
1 Ocak	17.729	13.186
Yıl içinde ödenen	(2.147)	(997)
Yıl içindeki artış	4.647	6.156
Parasal kazanç	(2.268)	(616)
31 Aralık	17.961	17.729

NOT 17 - SERMAYE

Şirket'in 31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2004	Ortaklık payı (%)	2003	Ortaklık payı (%)
Koç Grubu şirketleri				
Koç Holding A.Ş.	110.133	37,66	110.133	37,66
Vehbi Koç Vakfı	2.857	0,98	2.857	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	2.716	0,93	2.716	0,93
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	2.328	0,80	2.328	0,80
Temel Ticaret A.Ş.	1.963	0,67	1.963	0,67
Toplam Koç Grubu	119.997	41,04	119.997	41,04
Ford Motor Company	119.997	41,04	119.997	41,04
Diğer (Halka açık)	52.431	17,92	52.431	17,92
Toplam	292.425	100,00	292.425	100,00
Sermaye düzeltmesi	27.920		27.920	
Toplam ödenmiş sermaye	320.345		320.345	

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ilavelerin Türk Lirası'nın bilanço tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre enflasyon düzeltme işlemi etkisini ifade eder.

Nominal değeri 2.500 TL (31 Aralık 2003: 2.500 TL) olan 116.970.000.000 adet (31 Aralık 2003: 116.970.000.000) hisse senedi mevcuttur.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 17 - SERMAYE (Devamı)

Şirket Yönetim Kurulu 14 Aralık 2004 tarihli 2004/19 Sayılı Kararı ile, sermayenin 292.425 bin YTL'den 350.910 bin YTL'ye yükseltilmesine ve arttırılan 58.485 bin YTL tutarındaki bedelsiz sermayenin Kurumlar Vergisi Kanunu'nun geçici 28. Maddesi uyarınca, 25 Şubat 2004 tarihinde satışı yapılan İstanbul tesisleriyle ilgili gayrimenkullerin satış karından ve özsermaye enflasyon düzeltmesi hesaplarından karşılanmasına karar vermiştir. Buna göre ödenmiş sermaye %20 oranında bedelsiz olarak arttırılacak ve arttırım tutarı olan 58.485 bin YTL'nin 29.803 bin YTL'si gayrimenkul satış karından, geri kalan tutar ise özsermaye enflasyon düzeltmesi hesaplarından yapılacaktır. Sermaye artırım işlemleri 2005 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir (Not 23).

NOT 18 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ kısım 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2004 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %30'u oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Şirket 2004 senesi içerisinde yasal mali tablolara göre önceki dönem net karından (enflasyona göre düzeltme yapılmamış haliyle) 113.331 bin YTL temettü dağıtmıştır.

Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda öz sermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde öz sermaye grubu içinde "öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 18 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER (Devamı)

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğine göre kar dağıtımında baz alınacak öz sermaye tablosu 31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
Sermaye	292.425	292.425
Emisyon primi	8	8
Yasal yedekler	23.354	4.788
Özel yedekler	-	-
Olağanüstü yedekler	205.439	54.846
Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	484.903	478.976
Nakit akım korunma rezervi	(49.765)	(73.241)
Net dönem karı	452.922	321.587
Geçmiş yıllar karları	187.105	159.696
Öz sermaye toplamı	1.596.391	1.239.085

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve öz sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	292.425	320.345	27.920
Emisyon primi	8	2.907	2.899
Yasal yedekler	23.354	107.881	84.527
Olağanüstü yedekler	205.439	574.584	369.145
Özel yedekler	-	412	412
	521.226	1.006.129	484.903

NOT 19 - NET SATIŞLAR

	2004	2003
Yurtiçi satışlar	3.328.381	2.002.502
Yurtdışı satışlar	2.691.551	1.533.995
Diğer satışlar	26.377	13.887
Eksi: İndirimler	(487.125)	(198.743)
	5.559.184	3.351.641

Satış adetleri

	2004			2003		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
Transit Connect	26.055	68.631	94.686	14.146	58.682	72.828
Transit	35.948	70.673	106.621	25.088	15.318	40.406
Cargo	5.959	64	6.023	3.039	61	3.100
Ranger	2.067	96	2.163	1.242	255	1.497
Binek araçlar	44.373	1.065	45.438	19.089	622	19.711
Toplam	114.402	140.529	254.931	62.604	74.938	137.542

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 20 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	2004	2003
Personel giderleri	21.506	19.677
Proje maliyetleri	20.224	11.755
Amortisman gideri	1.570	1.947
Diğer	2.129	1.252
	45.429	34.631

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla sırasıyla 11.973 bin YTL ve 9.348 bin YTL tutarındaki araştırma ve geliştirme gideri maddi olmayan duran varlıklar kapsamında aktifleştirilmiş olup ilgili dönemlerde araştırma ve geliştirme gideri olarak kaydedilmemiştir.

NOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2004	2003
Personel giderleri	24.774	21.088
Bağış ve yardımlar (Not 6f)	11.470	41
Tamir, bakım ve enerji giderleri	5.817	4.228
Mekanizasyon giderleri	4.794	4.738
Amortisman gideri	4.653	4.223
Diğer yönetim giderleri	21.571	18.706
	73.079	53.024

NOT 22 - SATIŞ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	2004	2003
Reklam giderleri	34.376	24.434
Garanti giderleri	33.228	37.247
Personel giderleri	15.144	12.462
Amortisman gideri	1.943	2.409
Diğer satış ve pazarlama giderleri	19.737	15.949
	104.428	92.501

NOT 23 - DİĞER GELİRLER - NET

	2004	2003
Diğer gelirler:		
Sermayeye ilave edilecek arazi satış karı (Not 17)	29.803	-
Ford Motor Company'den alınan tazminat bedeli (*)	19.040	23.325
Araştırma, geliştirme destek primleri	5.875	4.418
Yedek parça ve malzeme tazminat bedelleri	4.787	1.827
Sabit kıymet satış karı ve sabit kıymet değer artışı	2.662	771
Diğer	7.568	4.187
	69.735	34.528
Diğer giderler:		
Sabit kıymet satış zararı ve sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı	(1.197)	-
Diğer	(2.791)	(540)
	(3.988)	(540)
Diğer gelirler-net	65.747	33.988

(*) Ford, alım taahhütleri ile gerçekleşen alımları arasındaki fark nedeni ile Şirket'e tazminat ödemiştir.

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FİNANSAL GİDERLER - NET

	2004	2003
Finansal gelirler:		
Kur farkı gelirleri	45.805	63.543
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansal gelir	31.474	13.358
Temettü gelirleri	1.236	30
Faiz gelirleri	7.680	3.138
Diğer finansman gelirleri	873	-
	87.068	80.069
Finansal giderler:		
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansal gider	(27.595)	(20.274)
Faiz giderleri	(26.083)	(42.862)
Nakit akım korunma rezervi ile ilgili finansal gider	(23.476)	(29.365)
Kur farkı giderleri	(19.795)	(27.901)
Diğer finansman giderleri	(5.237)	(1.611)
	(102.186)	(122.013)
Finansal giderler - net	(15.118)	(41.944)

NOT 25 - YATIRIM TEŞVİKLERİ

Şirket'in başlıca yatırım harcamaları ile ilgili olarak resmi daireler tarafından verilmesi uygun görülmüş iki adet yatırım teşvik belgesi vardır. Bu teşvikler sebebiyle Şirket'in sahip olduğu haklar aşağıdaki gibidir:

- ithal edilecek makine ve teçhizat ile ilgili olarak % 100 gümrük muafiyeti;
- üretim tesislerinin inşası için yapılan satın almaların ve katılan yapım maliyetinin %100 ve %200'ü nisbetinde yatırım teşviki; ve
- ithal edilecek yatırım malları ile ilgili gümrük muafiyeti, yurtiçinden tedarik edilecek yatırım malları için KDV muafiyeti, vergi resim ve harç istisnası;

Yukarıda (ii) numaralı maddede belirtilen teşvik cari dönemde ve önümüzdeki dönemlerde Kurumlar Vergisi hesaplamasında vergilendirilebilir kazançtan indirilebilir. Şirket 2004 yılında yapılan yatırım harcamaları sonucunda 223.973 bin YTL'lik (31 Aralık 2003: 297.360 bin YTL) yatırım indirimi elde etmiştir. 31 Aralık 2004 itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 2.119.696 bin YTL'dir (31 Aralık 2003: 2.499.391 bin YTL). Önümüzdeki dönemlerde yapılması planlanan yatırım harcamaları nedeni ile kazanılacak olan yatırım indirimi tutarı tahmini 95.000 bin YTL'dir (Not 15).

NOT 26 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2004	2003
Verilen teminat mektupları	183.039	243.604
Gümrüklere verilen teminatlar	20.497	2.782
İhracat taahhütleri	1	-
	203.537	246.386

a) Şirket'in 2000 yılında, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla tutarı 26.339.283 Euro olan kredilerin faiz riskine karşılık iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) yapmıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, belirtilen tarihlerde EURIBOR'un taban oranının altında olması halinde Şirket taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer EURIBOR tavan oranının üzerinde ise bankalar aradaki farkı Şirket'e tazmin etmek durumundadır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 26 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2004 itibariyle geçerliliğini koruyan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşmasının detayları aşağıdadır:

Anlaşma	EURIBOR Taban oranı	EURIBOR Tavan oranı	Tutar	Vade tarihi
Citibank	%5,15	%6,00	EUR 21.729.905	28.02.2008
Koçbank	%5,15	%5,95	EUR 4.609.378	31.08.2007

Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde gider kaydedilen tutar 1.608 bin YTL'dir. Bu bakiyenin 490 bin YTL'lik kısmı dönem sonu gider tahakkuklarını, geri kalan 1.118 bin YTL'lik kısmı ise dönem içinde ödenen kısmı ifade etmektedir.

b) Şirket, 2003 yılı içerisinde Akbank T.A.Ş. ile bir kredi anlaşması imzalamıştır. Anlaşma hükümlerince Şirket, son yıl hariç olmak üzere her yıl 300.000.000 Euro tutarındaki ihracat bedelini Akbank T.A.Ş.'deki bir hesabı üzerinden geçirmeyi taahhüt etmektedir. Anlaşmanın son yılı olan 2008 için Şirket'in Akbank'taki hesabından geçirmeyi taahhüt ettiği ihracat bedeli tutarı 200.000.000 Euro'dur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

NOT 27 – BİLANÇODAN KAYNAKLANAN YABANCI PARA POZİSYONU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihinde satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibariyle Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2004

	ABD\$ Orijinal Tutar	'000 YTL	EUR Orijinal Tutar	'000 YTL	Diğer '000 YTL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler	29.860.508	40.076	167.185.663	305.415	30	345.521
İlişkili taraflardan alacaklar	2.082.918	2.795	68.342.454	124.848	184	127.827
İthalat avansları	-	-	35.153.089	64.218	-	64.218
Ticari alacaklar	57.009	77	819.726	1.497	278	1.852
Diğer dönen varlıklar	22.000	30	202.041	369	-	399
	32.022.435	42.978	271.702.973	496.347	492	539.817
Yükümlülükler:						
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	(35.635.209)	(47.826)	(40.157.505)	(73.360)	-	(121.186)
İlişkili taraflara borçlar	(10.131.683)	(13.598)	(61.329.818)	(112.037)	(27.860)	(153.495)
Ticari borçlar	(129.127)	(173)	(7.914.796)	(14.459)	(3.244)	(17.876)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(302.066)	(405)	(1.100.108)	(2.010)	(492)	(2.907)
Uzun vadeli krediler	(77.518.340)	(104.037)	(115.051.882)	(210.177)	-	(314.214)
	(123.716.425)	(166.039)	(225.554.109)	(412.043)	(31.596)	(609.678)
Net yabancı para pozisyonu	(91.693.990)	(123.061)	46.148.864	84.304	(31.104)	(69.861)

NOT 27 – BİLANÇODAN KAYNAKLANAN YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihinde satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2003	ABD\$ Orijinal Tutar	'000 YTL	EUR Orijinal Tutar	'000 YTL	Diğer '000 YTL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler	19.771.075	31.416	49.870.142	99.072	-	130.488
İlişkili taraflardan alacaklar	11.399.330	18.128	41.064.300	81.324	914	100.366
İthalat avansları	-	-	7.437.442	14.775	-	14.775
Ticari alacaklar	1.186.837	1.895	1.032.671	1.992	66	3.953
	32.357.242	51.439	99.404.555	197.163	980	249.582
Yükümlülükler:						
Kısa vadeli krediler	-	-	(42.752.803)	(84.933)	-	(84.933)
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	(34.360.931)	(54.600)	(24.930.773)	(49.527)	-	(104.127)
İlişkili taraflara borçlar	(23.651.909)	(37.582)	(33.436.851)	(66.426)	(36.649)	(140.657)
Ticari borçlar	(12.844)	(20)	(3.487.646)	(6.929)	(192)	(7.141)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(142.273)	(227)	(823.784)	(1.636)	(143)	(2.006)
Uzun vadeli krediler	(109.280.201)	(173.648)	(147.351.791)	(292.729)	-	(466.377)
	(167.448.158)	(266.077)	(252.783.648)	(502.180)	(36.984)	(805.241)
Net yabancı para pozisyonu	(135.090.916)	(214.638)	(153.379.093)	(305.017)	(36.004)	(555.659)

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

NOT 28 - MÜTEAKİP OLAYLAR

Şirket'in Ortaklar Olağan Genel Kurulu 24 Mart 2005 tarihinde yapılacaktır.

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Kocaeli Fabrikası



İnönü Fabrikası - Eskişehir



Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi

