

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Ortaklığın Ünvanı : FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

**Raporun Dönemi : 01.01.2009 – 31.03.2009**

**Yönetim Kurulu:** Rahmi M. Koç (Başkan),  
John Fleming (Başkan Vekili),  
Bülent Bulgurlu,  
Y. Ali Koç (Denetim Komitesi Üyesi),  
A. İhsan İlkbahar,  
O. Turgay Durak  
C.B. Frank Lazzaro (Denetim Komitesi Üyesi),  
Ingvar M. Sviggum,  
Steven Adams,  
Michael R. Flewitt (Genel Müdür)

**Denetçiler : Mehmet Apak, Adnan Nas**

## 1. Pazar

2008 yılında başlayan ekonomik kriz ve resesyon 2009 yılında da devam etmektedir. Ocak ve Şubat aylarında %40 daralan Türkiye otomotiv pazarı, Mart ayının ikinci yarısında uygulamaya giren ÖTV indirimiyle bir miktar canlılık kazandıysa da, ilk üç aylık dönemde iç pazardaki toplam satışlar, 2008'in aynı dönemine göre %22 azalarak 99.455 adet (128.094)\* olarak gerçekleşmiştir. ÖTV indiriminin olumlu etkisi daha çok motor hacmi 1600cc'den küçük otomobillerde ve bir ölçüye kadar hafif ticari araçlarda görülmüş, orta ve ağır ticari araç satışlarındaki hızlı daralma sürmüştür.

## 2. Pazar Payları

Otomotiv pazarındaki liderliğimiz devam etmekle birlikte, toplamdaki pazar payımız %13,4'e (%15,2) düşmüştür. Bu düşüşte, %8,9 paya sahip olduğumuz binek otomobil segmentinin toplam pazar içindeki payının %69'a (%57) yükselmesi ve Transit Connect'te yeni ürüne geçiş öncesi yaşanan bulunurluk sorunu nedeniyle ortaya çıkan geçici pazar payı kaybı belirleyici olmuştur. Yeni Transit Connect'in devreye girmesi ve bulunurluk sorunlarının aşılmasıyla, önümüzdeki aylarda pazar payımızın yükselmesini bekliyoruz.

## 3. Üretim ve Kapasite

İç ve dış pazarlardaki talep yetersizliği ve biriken stoklar nedeniyle, 2009 yılının ilk çeyreğinde üretim programlarımızda ciddi kesintiler yapmak zorunda kaldık. Bu dönemde, fabrikalarımızda çalışılmayan işgünü sayısı çalışılan gün sayısının çok üzerine çıkmış ve kapasite kullanım oranı %25'in altına inmiştir. Toplam üretim hacmi de bir önceki yılın aynı dönemine göre %78 azalmıştır. Kocaeli Fabrikasında

---

\* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

13.281 adet Transit ve 6.333 adet Connect; İnönü Fabrikasında 184 adet kamyon olmak üzere toplam 19.798 adet (89.102) araç üretilmiştir.

#### **4. İhracat ve Satışlar**

Avrupa otomotiv pazarlarındaki daralma, ihracat faaliyetlerimizi son derece olumsuz etkilediğinden 2009 yılının ilk çeyreğinde sadece 17.608 araç (72.435) ihraç edilmiş ve ihracat ciromuz 230 milyon Euro'ya (810 milyon Euro) düşmüştür. Yurtiçindeki bayilere satılan 12.238 araç (20.013) ile birlikte, toplam satış adedimiz geçen yıla göre %68 azalarak 29.846 araç (92.448) olarak gerçekleşmiştir. Satış adedindeki düşüşe paralel olarak, net satış hasılatı da geçen yıla oranla %59 azalmıştır.

#### **5. Yatırımlar**

Önümüzdeki aylarda üretimine başlayacağımız yeni ürünlerle ilgili olarak bu dönemde 13,7 milyon TL (10 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Gelecekte de öncelik verilen projelerin yatırım faaliyetlerine planlandığı gibi devam edilecektir.

#### **6. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk üç ayında 4,3 milyon TL (6,5 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge Projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

#### **7. Personel Sayısı**

Şirket, 31 Mart 2009 tarihi itibarıyla 1.476 memur ve 6.451 işçi olmak üzere toplam 7.927 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2008: 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel).

Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihine kadar devam edecektir.

#### **8. Karlılık**

Ekonomik kriz, olumsuz piyasa koşulları, son derece düşük kapasite kullanımı, üretim ve satış hacimlerine rağmen, Şirketimiz, aldığı etkin önlemler sayesinde, 2009 yılının ilk çeyreğini karla kapatmıştır. Mart ayı sonu itibarıyla 30 milyon TL (223 milyon TL) Faaliyet Karı, 36,7 milyon TL (239,6 milyon TL) Vergi Öncesi Kar elde edilmiştir. 2008'in ilk çeyreğinde %11 olan faaliyet kar marjı bu dönemde %4'e gerilemiştir. Önümüzdeki aylarda üretim ve satış adetlerinin artmasıyla birlikte karlılığımızın yükseleceğini öngörüyoruz.

#### **9. Finansman**

Şirketimiz Ocak'ta 25 milyon Euro ve 20 milyon Dolar tutarında yeni kredi kullanmış ve üç ayda 15 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece, yılbaşında 175 milyon Euro olan toplam kredi borcumuz Mart sonu itibarıyla 200 milyon Euro mertebesine (215 milyon Euro) yükselmiştir. Buna karşılık, stokların azaltılmasıyla işletme sermayesinde görülen iyileşme ve nakit artırıcı diğer önlemler sonucunda, geçen yıl sonunda 263 milyon TL olan nakit mevcudunun dönem sonunda 607 milyon TL'ye (500 milyon TL) yükselmesi sağlanmıştır. Bu tutarın 91,2 milyon TL'si 2 Nisan 2009 tarihinde temettü olarak ortaklarımıza ödenmiştir.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2.13.16 sayılı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

15 Haziran tarihine kadar yürürlükte olacak ÖTV indirimi yerli pazara kısmi bir canlılık getirmiştir. Mayıs ayında Kuzey Amerika'ya ihracatına başlanacak olan Transit Connect de, yurtdışı satışlarımıza olumlu yansıyacaktır. Bunlara ek olarak, stokların azalmasıyla birlikte yılın sonuna doğru iç ve dış pazarlarda görülebilecek hafif bir toparlanma, üretim ve satış hacmimizin artmasına, kapasite kullanım oranının yükselmesine ve dolayısıyla karlılığımızın iyileşmesine imkan verecektir.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**