

FORD OTOSAN

Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.

1 Ocak – 30 Haziran 2014

Faaliyet Raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 5 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Erdem Töcer, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Ağustos 2014

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 25 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stephen T. Odell	Başkan Yardımcısı
Ali İhsan İlkbahar	Üye
O. Turgay Durak	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
John Fleming	Üye
Lyle A. Watters	Üye
Barbara J. Samardzich	Üye
Peter D. Fleet	Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
William R. Periam	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı
Mehmet Barmanbek	Bağımsız Üye
Günter Verheugen	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulumuz bünyesinde yer alan Komiteler ve üyeleri aşağıdaki gibidir:

Denetimden Sorumlu Komite: Sn. Mehmet Barmanbek (Üye) ve Sn. Günter Verheugen (Üye).

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sn. Günter Verheugen (Başkan), Sn. Ali İhsan İlkbahar (Üye), Sn. Lyle Alexander Watters (Üye) ve Sn. Oğuz Toprakoğlu (Üye – Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı). Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2014/16 sayılı toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Sn. Oğuz Toprakoğlu'nun Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi: Sn. Mehmet Barmanbek (Başkan), Sn. İsmail Cenk Çimen (Üye) ve Sn. Lyle Alexander Watters (Üye).

Ücret Komitesi: Sn. Mehmet Barmanbek (Başkan), Sn. Osman Turgay Durak (Üye) ve Sn. Stephen Terrence Odell (Üye).

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2014 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Değeri (TL)	Sermaye Oranı (%)
Koç Topluluğu	143.997.037	41,04
Ford Motor Company	143.997.037	41,04
Diğer (Halka Açık)	62.915.926	17,92
Toplam	350.910.000	100,00

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Pazar ve Ford Otosan

Türkiye otomotiv pazarında satışlar yılın ilk yarısında 2013 yılının aynı dönemine göre %23,7 daralmıştır. Faiz oranlarındaki artış, kurdaki yükselişin yansıtılması sonucunda yükselen araç fiyatları, 1 Ocak'tan itibaren geçerli olmak üzere otomobil ÖTV oranlarındaki artış, BDDK'nın taşıt kredilerine getirdiği sınırlamalar, yüksek baz yılı, Mart ayındaki seçimlerin öncesinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, düşük seyreden ekonomik aktivite ve tüketici güveni ilk yarıda satışların yavaşlamasında etken olmuştur. Mart ayından itibaren tüketici güveni Ocak-Şubat dönemine göre bir yükseliş trendine girmiş ve seçimlerin ardından araç satışları tüm segmentlerde artış göstermiştir. İkinci çeyrekte toplam endüstride satışlar yılın ilk çeyreğine göre %50 artarak 181.524 adet olmuştur. Ancak ilk çeyrekteki zayıf satış performansı nedeniyle yılın ilk yarısında kamyon hariç tüm segmentlerde satışlar 2013'ün aynı dönemine kıyasla gerilemiştir. Binek araçlar %23, hafif ticari araçlar %36, orta ticari araçlar %26 daralırken, kamyon satışları %4 artmıştır.

2013 yılında %75,1, 2014'ün ilk çeyreğinde %73,8 olan binek araçların toplam endüstrideki payı yılın ilk yarısında %74,6 olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araçların payı ise geçen yılın ilk yarısındaki %12,5 seviyesinden %10,4'e gerilemiştir.

Sonuç olarak 2014 yılının ilk altı ayında toplam endüstride satışlar, 2013'ün aynı dönemine göre %23,7 düşüşle 302.680** adet (396.694)* olarak gerçekleşmiştir. Binek otoda 225.773 (292.106), hafif ticari araçta 31.561 (49.633), orta ticari araçta 29.527 (40.004) ve kamyonunda 13.726 (13.212) adet satış gerçekleşmiştir.

2013 yılında sektör genelinde artan ithal araçların payı, yılın ilk yarısında binek otoda %75, hafif ticari araçlarda %50 ve toplamda %70 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde ithalatın payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
2013 (İlk 6 ay)	78%	48%	69%
2013	78%	48%	71%
2014 (İlk 6 ay)	75%	50%	70%

Kaynak: ODD

Ford Otosan'ın eski Transit ve Transit Connect modellerinin üretimi 2013 sonunda tamamlanmıştır. 2014 yılı, 2010 sonunda başlattığımız yatırım programımızın tamamlanarak yeni ürünlerimizin devreye alındığı bir geçiş yılıdır. Bu ürün geçişlerine bağlı olarak üretim, satış ve ihracat rakamlarımızda geçici olarak bir zayıflık görülmektedir. Binek araçlarda ise yükselen döviz kuruna bağlı olarak satış fiyatlarımızın ilk çeyrekte artması, yoğun fiyat ve pazar payı rekabetinin yaşandığı bu segmentte satışları baskılamıştır.

Ancak yeni nesil Transit modelimizin Mart, yepyeni hafif ticari aracımız olan Courier'nin de Mayıs ayında piyasaya çıkmasıyla birlikte satışlarımız ivmelenmiş, mevsimsel olarak binek araçlarda filo satışlarının da artması sonucunda ikinci çeyrekte ilk çeyreğe göre daha kuvvetli bir satış performansı elde edilmiştir. Ancak toplamda ilk yarı satışları geçen yıla kıyasla zayıf seyretilmiştir.

* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

** Otobüs ve midibüs hariç tüm ağır ticari araçları kapsamaktadır.

2. Pazar Payları

2014 Haziran sonu itibarıyla toplam pazarda Ford Otosan %10,0 (%12,7) pay elde ederek 4'üncü sırada yer almıştır. Ford Otosan'ın perakende satışları geçen yılın aynı dönemine göre %40 düşüşle 30.376 (50.541) adet olmuştur. Rekabetin en yoğun yaşandığı binek araçlarda pazar payımız %5,9'a (%8,3) inmiştir. Ford Otosan hafif ticari araçta %19,6 (%21,0) pazar payıyla ikinci, orta ticari araçta %27,7 (%32,6) pazar payıyla lider, ağır ticari araçta ise %19,5 (%20,6) pazar payıyla ikinci konumunu sürdürmüştür. Mayıs ayında piyasaya çıkan Ford Courier Haziran ayında 1.648 adetlik satış performansı ile hafif ticari araç segmentinde en fazla satılan araç olma başarısını göstermiştir.

3. Üretim ve Kapasite

Yılın ilk yarısında toplam üretim hacmi yeni ürünlerin devreye alınması ve devam eden yatırımlar sebebi ile bir önceki yıla göre %28 azalarak adet 109.588 (153.123) olmuştur. Kocaeli Fabrikası'nda 54.164 adet Yeni Transit ile 37.767 adet Custom, Yeniköy Fabrikası'nda 14.287 adet Courier ve İnönü Fabrikası'nda 3.370 adet Cargo kamyon üretilmiştir. Bunun sonucunda toplam kapasite kullanım oranımız %53 (%93) olarak gerçekleşmiştir.

Araçlarımızın tüm farklı modellerinin devreye alınmasının yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Böylece kamyon dahil toplam üretim kapasitemizin 330 bin adetten 415 bin adede yükselmesi öngörülmektedir. Yıl sonu itibarıyla Kocaeli Fabrikamızda 160 bin adet Transit ve 130 bin adet Custom, Yeniköy Fabrikamızda 110 bin adet Courier ve İnönü Fabrikamızda 15 bin adet Cargo kurulu kapasitesi olacaktır.

4. İhracat, Yurt içi ve Toplam Satışlar

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) en son açıkladığı verilere göre yılın ilk altı ayında Avrupa pazarlarındaki iyileşme sürmüştür. Haziran ayı verilerine göre Avrupa'da ticari araç talebi 10 ay üst üste artış göstermiş ve 2014'ün ilk yarısında satışlar %9,3 yükselmiştir. Bu dönemde ticari araç satışları ana ihracat pazarımız olan İngiltere'de %11,1, Almanya'da %8,3, İtalya'da %13,6, İspanya'da %38 ve Fransa'da %0,4 artmıştır.

	Haziran	Ocak-Haziran
İngiltere	%25,5	%11,1
Almanya	%6,5	%8,3
İtalya	%8,6	%13,6
İspanya	%18,9	%38,0
Fransa	%3,8	%0,4
Toplam Avrupa	%10,3	%9,3

Ford Otosan'ın ihracat adetleri ikinci çeyrekte ilk çeyreğe göre %57 artarken, ilk yarıda adetler ürün geçişleri sebebiyle 2013'ün aynı dönemine göre %26 düşmüş ve 93.789 (125.938) adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Custom ihracatı ise bu dönemde kuvvetli seyrini sürdürmüştür. İhracat ciromuz ise 3.782 milyon TL (3.676 milyon TL) olmuştur. Adetlerdeki düşüşe rağmen yeni modeller ve döviz kurundaki yükselişe bağlı olarak ihracat gelirleri 2013'ün ilk altı ayına göre %3 artmıştır.

Ford Otosan'ın yurt içi toptan satışları ilk altı ayda 2013'ün aynı dönemine göre %41 düşüşle 29.625 (50.202) adet olurken, yurt içi satış gelirleri 1.432 milyon TL (1.807 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirlerimizdeki daralma yeni ürünlerin devreye girmesi ve araç fiyatlarındaki artış nedeniyle %21 ile sınırlı kalmıştır. Toplam satış gelirleri 5.214 milyon TL (5.482 milyon TL) olarak gerçekleşmiş ve yıllık bazda %5 azalmıştır. İhracatın toplam satış gelirlerindeki payı %67'den %73'e yükselmiştir.

5. Yatırımlar

2014 yılının ilk altı ayında aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 470 milyon TL (630 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

6. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk altı ayında proje aktifleşme öncesi 169 milyon TL (156 milyon TL), aktifleşme sonrası ise 77 milyon TL (64 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir ve Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.300 kişinin üzerindedir.

7. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 2.472 memur ve 6.729 işçi olmak üzere toplam 9.201 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2013: 2.518 memur ve 6.926 işçi olmak üzere toplam 9.444 çalışan). Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2012-31.08.2014 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı 31 Mayıs 2013'te imzalanmıştır. 2014-2016 yılları arasında geçerli olacak Toplu İş Sözleşmeleri görüşmeleri 2014 yılı Ağustos ayında başlayacaktır.

8. Kârlılık

2014'ün ilk yarısında faaliyet kâr marjı %4,0 olmuştur (%6,2). İlk altı aylık dönemde EUR/TL ortalama kurunun 2013'te 2,37 iken, 2014'te 2,96 olarak gerçekleşmesi maliyetleri olumsuz etkilemiştir. Ford Otosan bu dönemde araç satış fiyatlarını önemli ölçüde artırmış ve yoğun maliyet azaltıcı önlemler almıştır. Ancak kurdaki artışın tamamı yansıtılamadığı için marjlar olumsuz etkilenmiştir. TL'deki değer kaybının yanı sıra satış adetlerindeki düşüş, kur farkı gideri ve amortisman ve itfa paylarındaki yıllık %48 artış kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Faaliyet kârı %38 azalarak 210 milyon TL (340 milyon TL) olmuştur. VAFÖK geçen yılın aynı dönemine göre %20 azalarak 343 milyon TL (430 milyon TL) olarak kaydedilmiştir. VAFÖK marjı ise %6,6 olmuştur (%7,9). TL'deki değer kaybı neticesinde finansal borçların Türk Lirası karşılığının artmasıyla net finansal gider oluşmuş ve vergi öncesi kârda %54 daralmaya neden olmuştur. Vergi öncesi kârımız 142 milyon TL (308 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Net kâr, yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı sebebiyle 353 milyon TL'ye (436 milyon TL) ulaşmıştır. Net kâr marjı 1,2 puanlık azalışla %6,8 olmuştur.

9. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 279 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 213 milyon Euro kredi kullanmıştır. Böylece, yılbaşında yaklaşık 776 milyon Euro olan toplam kredi borcumuz Haziran sonu itibarıyla yaklaşık 710 milyon Euro mertebesinde (541 milyon Euro) gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 144 milyon TL (457 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

10. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.06.2014	31.12.2013	% Değişim
Dönen Varlıklar	2.593	2.443	6
Maddi Duran Varlıklar	2.606	2.231	17
Toplam Varlıklar	6.678	5.991	11
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.833	2.397	18
Toplam Yükümlülükler	4.042	3.755	8
Özkaynaklar	2.636	2.237	18
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2014	30.06.2013	% Değişim
Satış Gelirleri	5.214	5.482	-5
Yurt dışı Satışlar	3.782	3.676	3
Yurt içi Satışlar	1.432	1.807	-21
Brüt Kâr	475	546	-13
Faaliyet Kârı	210	340	-38
Finansal Gelirler / (Giderler)	-66	-33	
Vergi Öncesi Kâr	142	308	-54
Net Kâr	353	436	-19
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.06.2014	30.06.2013	% Değişim
Amortisman + İtfa	133	89	48
VAFÖK	343	430	-20
Yatırım Harcamaları	470	630	-25
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.06.2014	30.06.2013	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	238	302	-21
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	598	740	-19
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	(461)	(624)	-26
Finansal İşlemlerden Sağlanan Net Nakit	(230)	(140)	64
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	144	277	-48

Finansal Rasyolar	30.06.2014	31.12.2013
Cari Oran	0,92	1,02
Likidite Oranı	0,57	0,71
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,90	1,13
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,41
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,70	0,64
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,61	0,63
Özkaynak Kârlılığı	%26,8*	%28,7
	30.06.2014	30.06.2013
Brüt Kâr Marjı	%9,1	%10,0
VAFÖK Marjı	%6,6	%7,9
Faaliyet Kâr Marjı	%4,0	%6,2
Net Kâr Marjı	%6,8	%8,0

- Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

11. Diğer Önemli Gelişmeler

Hafif ticari araç segmentindeki yeni aracımız Ford Courier, Mayıs ayında piyasaya sunulmuştur. Ford Courier aracımızın üretildiği Yeniköy Fabrikamızın açılış töreni 22 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Fabrika, kalıp ve ürün geliştirme harcaması dahil toplam 371 milyon Euro yatırımla hayata geçirilen Ford Courier'nin başlangıçta çoğu Avrupa'da olmak üzere 46 ülkeye ihraç edilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin 6 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla 1 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Satınalma Genel Müdür Yardımcısı Sayın Cengiz Kabatepe, Malzeme Planlama ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı, Malzeme Planlama ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı Sayın Güven Özyurt ise Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Gerçekleştirilen yatırım projelerinin finansmanı için, bankalarla yapılan görüşmeler neticesinde 4 Temmuz 2014 tarihinde 100 milyon Euro tutarında kredi sözleşmesi HSBC Bank plc, Societe Generale Corporate & Investment Banking ve The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. ile imzalanmıştır. Kredi, iki yılı ödemesiz dört yıl vadeli olup, faiz oranı banka masrafları hariç yıllık Euribor + % 2,30 olarak belirlenmiştir.

Önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilecek yatırım projelerinin finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yapılan görüşmeler neticesinde 18 Temmuz 2014 tarihinde kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Kredi 140 milyon Euro tutarında olup, bu tutarın 70 Milyon Euro'su EBRD tarafından, geri kalan 70 Milyon Euro'su ise sendikasyona katılan HSBC Bank plc, Societe Generale Corporate & Investment Banking, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. ve Credit Agricole Corporate and Investment Bank ile imzalanmıştır. Kredi, iki yılı ödemesiz beş yıl vadeli olup, faiz oranı banka masrafları hariç yıllık Euribor + % 2,25 olarak belirlenmiştir.

12. Öngörüler

Artan faizler, döviz kurunun yansıması ile yükselen araç fiyatları, BDDK'nın kredilere ilişkin aldığı önlemler, ÖTV artışı, yüksek baz yılı ve düşük ekonomik aktivite nedeniyle otomotiv sektöründe 2014 yılında bir daralma meydana gelmesini ve toplam endüstri satışlarının 675 bin adet olarak gerçekleşmesini öngörüyoruz. Ford Otosan olarak yeni araçlarımızı devreye aldığımız bu dönüşüm yılında yurt içi perakende satışlarımızın 84 bin adede, ihracatımızın ise 198 bin adede ulaşması beklenmektedir. Üretim adetlerimizin 242 bin adet olması planlanmaktadır. Devam eden yatırımlarımız kapsamında 2014 yılında 340 milyon ABD doları sabit kıymet yatırımı olmak üzere toplam 435 milyon ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirmeyi öngörmekteyiz.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.