



# Ford

OTOSAN

## 1Y17 Finansal Sonuçlar

4 Aėustos 2017



# Ford

OTOSAN

Oğuz Toprakoğlu  
CFO

# Agenda

Önemli Gelişmeler

Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

Finansal Sonuçlar

Soru - Cevap



# Ford

OTOSAN

Önemli Gelişmeler

# Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

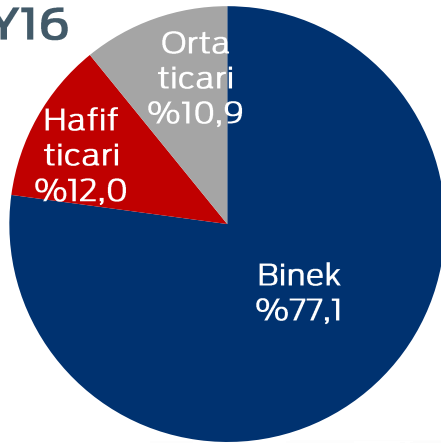
1Y17  
Yurt İçi Satışlar

Segmentler	Pazar	Ford Otosan	Pazar Payı %	Sıralama
Ticari Araçlar	102.510	30.598	29,8	#1
Hafif Ticari	51.828	13.680	26,4	#2
Orta Ticari	43.406	14.783	34,1	#1
Kamyon	7.276	2.135	29,3	#2
Binek Araçlar	305.924	18.597	6,1	#6
<b>Toplam</b>	<b>409.370</b>	<b>49.195</b>	<b>12,0</b>	<b>#2</b>

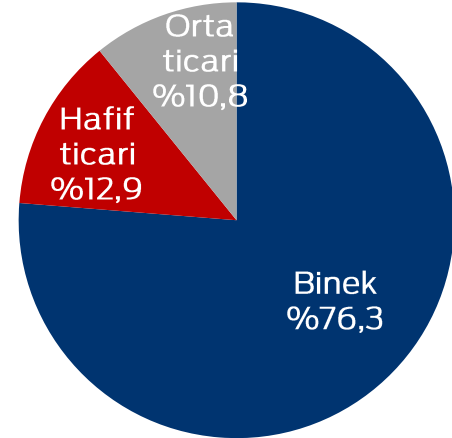
# Segment Analizi

Segmentler	1Y17	1Y16	% Değişim
Binek Araçlar	305.924	338.482	-10
Hafif Ticari	51.828	52.690	-2
Orta Ticari	43.406	47.645	-9
Kamyon	7.276	9.618	-24
<b>Toplam</b>	<b>409.370</b>	<b>449.320</b>	<b>-9</b>

1Y16



1Y17



Binek araçtan  
hafif ticariye  
geçiş



# Pazar Payları 1Y17 - Toplam Pazar



RENAULT

**%13,4**



Renault

**0,3**



**%12,0**



**+0,6  
puan**

Ford

**0,1**



**%11,9**



VW

**(1,3)**



**%11,9**

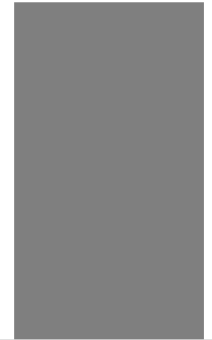


Fiat

**1,6**



**%5,9**



Hyundai

**0,6**

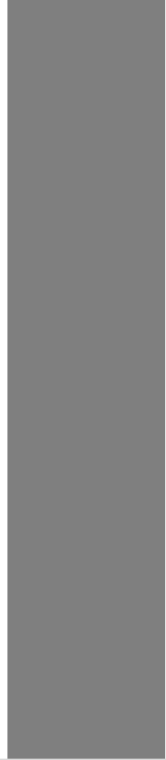
Yıllık Değişim  
puan

# Pazar Payları 1Y17 - Binek Araçlar



RENAULT

**%15,9**



Renault



**%12,0**



VW



**%8,7**



Fiat



HYUNDAI

**%7,4**



Hyundai



**%6,1**



Opel



**%6,1**



Ford

Kârlılık odaklı stratejimizi  
koruduk.

Yıllık Değişim  
puan

0,4

(0,9)

1,9

0,7

(1,0)

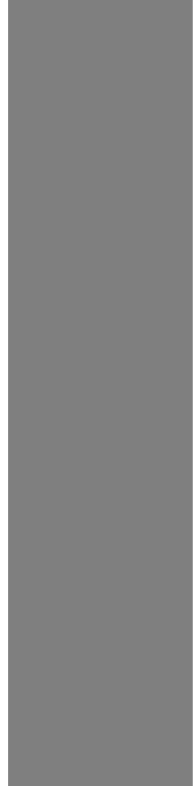
(0,2)



# Pazar Payları 1Y17 - Hafif Ticari Araçlar



**%36,8**



Fiat



**%26,4**



**+0,2  
puan**

Ford



**%9,1**



VW



**%8,1**



Citroen



RENAULT

**%7,2**



Renault

Kârlı büyüme stratejisi

Courier, segmentinin lideri olmaya devam etti.

Yıllık Değişim  
puan

**(2,4)**

**(0,3)**

**(1,1)**

**2,4**

**0,7**

# Pazar Payları 1Y17 - Orta Ticari Araçlar



**%34,1**

-0,4  
puan



**%17,0**



**%8,8**



**%6,9**



RENAULT

**%5,6**

Ford

VW

Mercedes

Fiat

Renault

Yıllık Değişim  
puan

1,0

(4,4)

0,5

1,1

(0,4)

Kârlı büyüme stratejisi

Takip eden üç markanın  
toplamından daha fazla pazar payı

# Pazar Payları 1Y17 - Kamyon



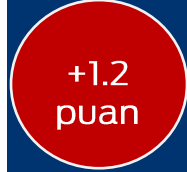
**%44,3**



Mercedes



**%29,3**



Ford



**%8,7**



Scania



**%7,8**



MAN



**%4,4**



Volvo

Ecotorq motor sayesinde artan pazar payı performansı

Yıllık Değişim puan

2,4

3,6

(4,0)

0,1

1,0

## 2017

1Ç



**Kuga MCA**

1.5L Dizel M/T & A/T

ST-Line



Active



Vignale



Titanium



**Yeni Jenerasyon  
Fiesta**

3Ç

## 2017

1Ç



**Transit**  
A/T @ FWD 2.0L  
EcoBlue Motor



**Tourneo Custom**  
A/T 2.0L  
EcoBlue Motor



2Ç



**Courier**  
Sport Serisi

1Ç



**Connect**  
Euro6

# İhracat Kaynaklı Üretim Kapasitesi Artışı

52 milyon \$  
yatırım

Adet (000)	Günümüz	Faz 1	Faz 2
Custom	130-150	170	180
Transit	140-160	160	160
Toplam Gölcük	290*	315*	330*
<b>Toplam Ford Otosan</b>	<b>415</b>	<b>440</b>	<b>455</b>
		<b>4Ç17</b>	<b>Eylül 2018</b>

\* Toplam boyahane kapasitesi

# Yeni Transit Custom





Keskin yeni tasarım

Yenilenmiş iç kısım

Gelişmiş üretkenlik

İleri teknoloji

Ford EcoBlue dizel motoru

Lider yük taşıma kapasitesi

Dinamik stili ile ideal mobil ofis



Üretim: 2017 sonu

Piyasa sürülme: 2018 başı

Sıfır emisyon hibrid (PHEV)  
araç lansmanı: 2019

PHEV: Sene sonunda Londra'daki  
filo müşterileri ile ilk deneme



# Üst Yönetim Değişiklikleri



**Jim Hackett**  
Başkan ve CEO

## Öncelikler

- Operasyonel uygulamaları geliştirme
- Ford'un işleyişini modernize etme
- Gelecekteki zorlukları aşmak için dönüşüm

## Yeni Liderler

- Jim Farley - İdari Başkan Yardımcısı ve Başkan, Global Pazarlar
- Joe Hinrichs - İdari Başkan Yardımcısı ve Başkan Global Operasyonlar
- Marcy Klevorn - İdari Başkan Yardımcısı ve Başkan, Mobility

## Ford Otosan Yönetim Kurulu Üyeleri – Yeni Görevler

Jim Farley - Ford Motor Co. İdari Başkan Yardımcısı | Global Pazarlar Başkanı  
Steven Armstrong - Ford Avrupa Grup Başkan Yardımcısı ve Avrupa, Orta Doğu & Afrika Başkanı | FordSollers Yönetim Kurulu Üyesi

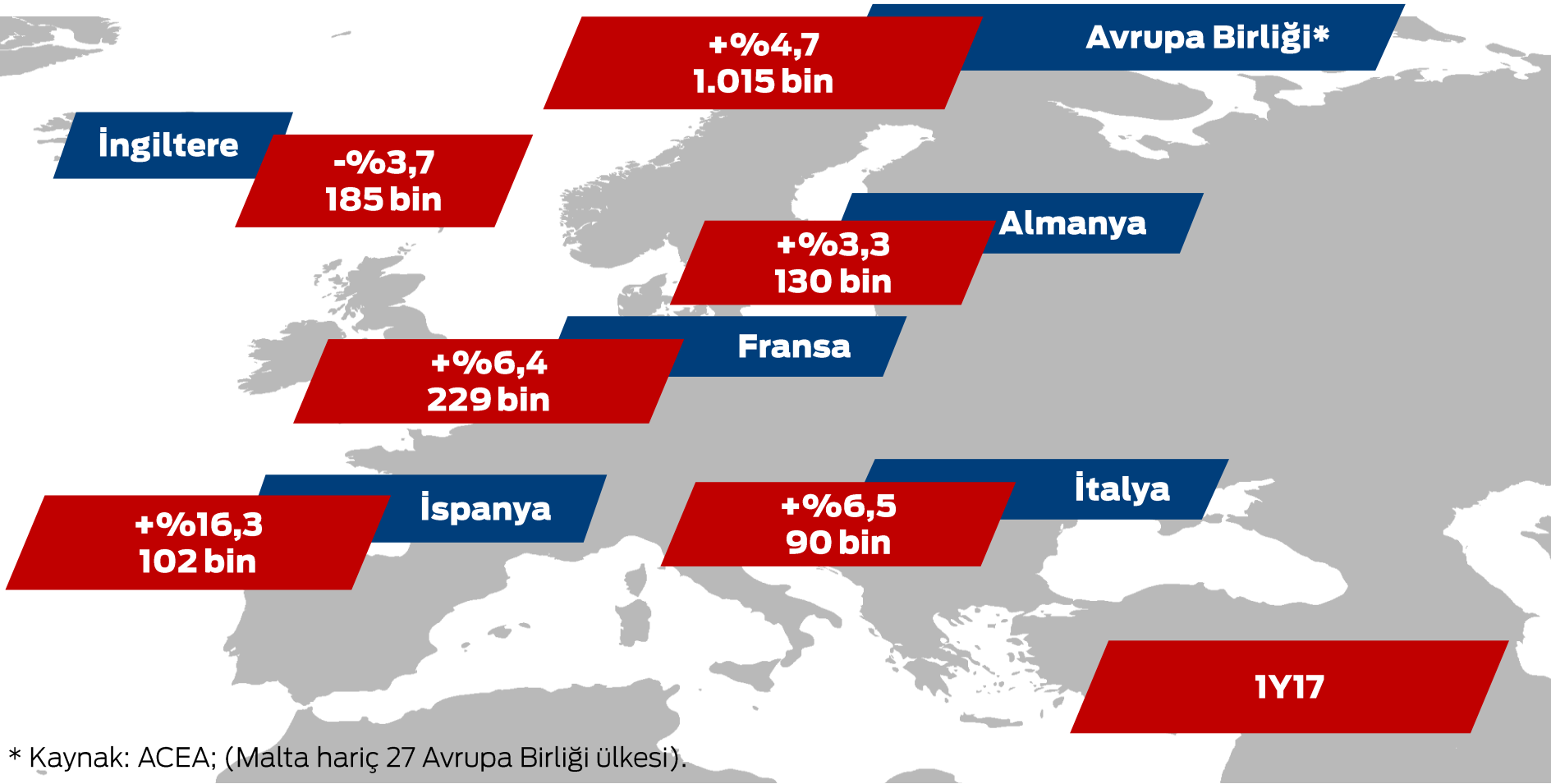
# Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

# Ford

OTOSAN

# Avrupa Birliđi Van Tescillerinde 1Y17'de %4.7 Büyüme

Güçlü ekonomik iyileşme ile desteklenen  
pazar büyümesi



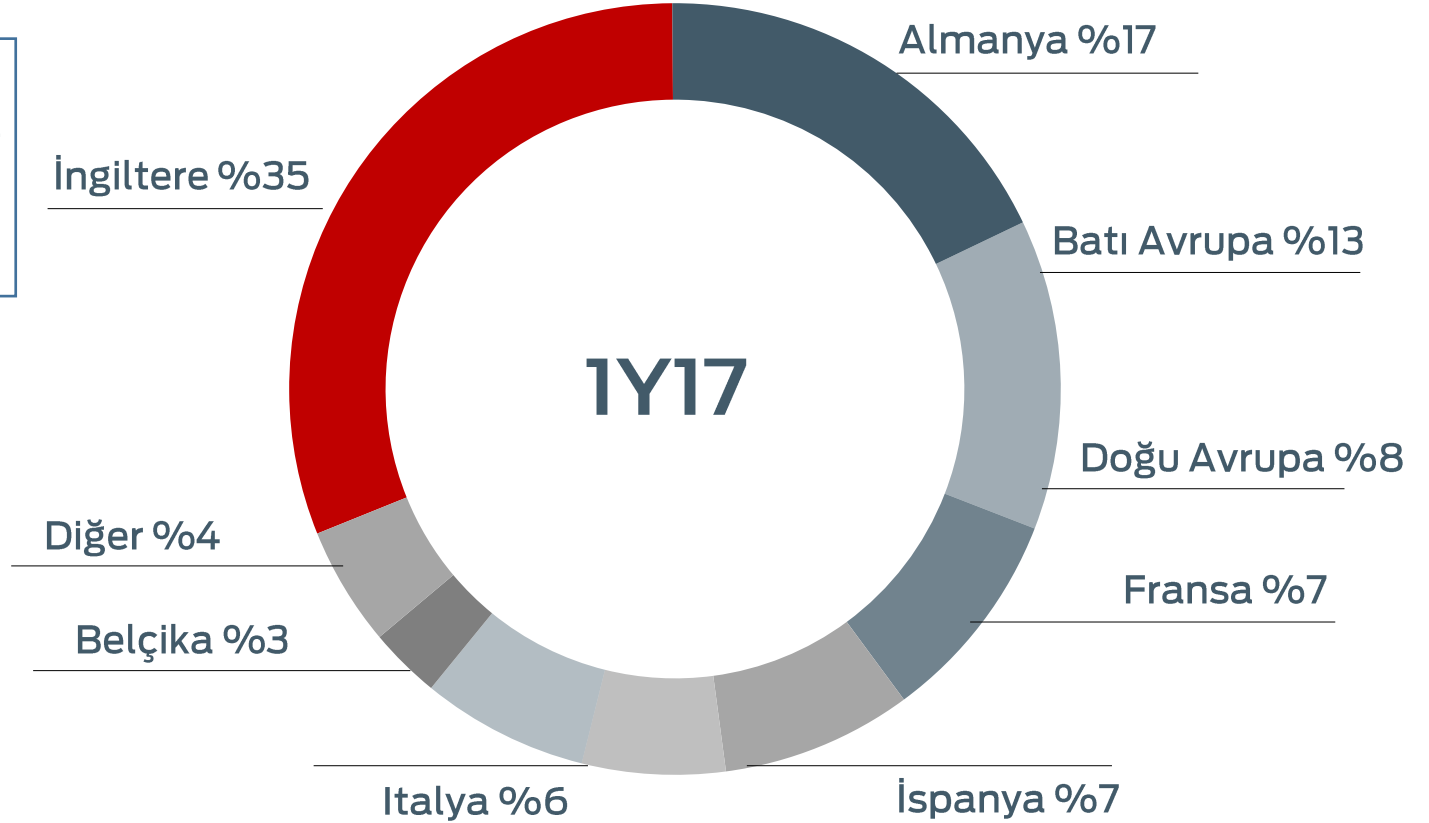
# Ford Otosan Bir Kez Daha Türkiye'nin İhracat Şampiyonu

Ford Otosan, Avrupa'da Ticari Araç Pazarının Büyümesinden  
Faydalanan Etkin Konuma Sahip

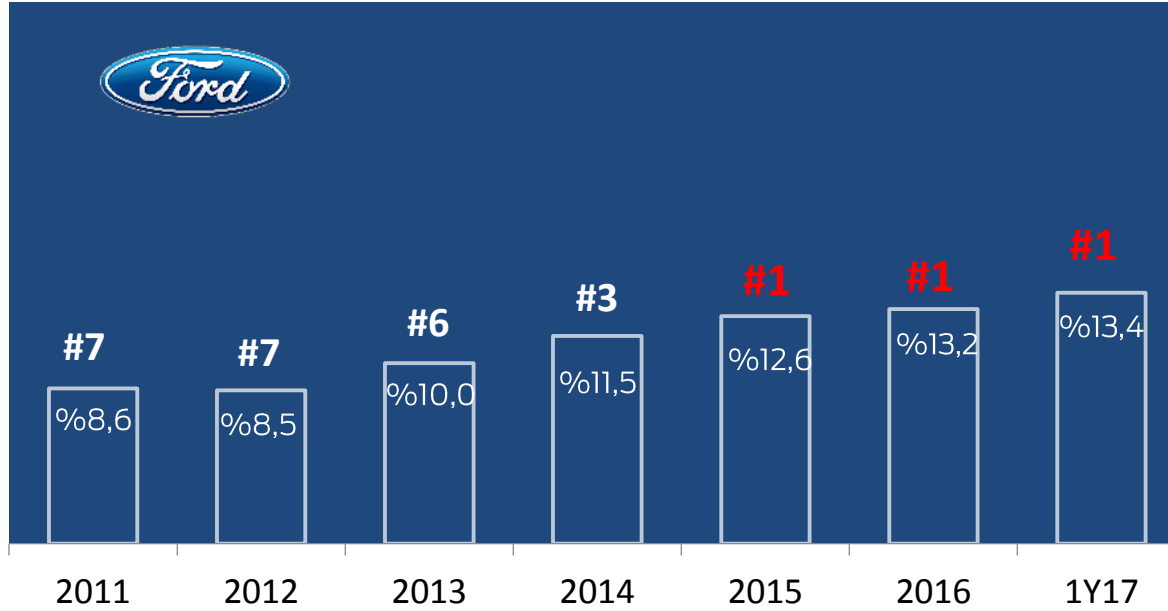
İngiltere Endüstri: -%3.7  
Ford: +%0.5

**Ford 1. sırada**

Kaynak: SMMT



# Ford Avrupa Ticari Araç Satışlarında Liderliğini Sürdürdü



**%9,6**

Ford'un Haziran ayı Avrupa ticari araç satışlarındaki yıllık artış

**%9,4**

Ford'un Ocak-Haziran Avrupa ticari araç satışlarındaki yıllık artış



Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve

Ford Avrupa'nın kârlılığında büyük pay sahibi

MOVE IT.

MAKE IT.

WORK IT.

FORD TRANSIT.



Ford'un Avrupa'daki  
Transit ailesi satışlarının

**%81'i**

**FORD OTOSAN**

tarafından  
üretilmektedir.

# Ford Motor Company İkinci Çeyrek Sonuçları



Toplam Şirket Vergi  
Öncesi Sonuçları



Hasılat



Otomotiv Faaliyetlerine  
İlişkin Nakit Akışı



Hisse Başına Kazanç

2Ç17

2,5 Milyar \$

39,9 Milyar \$

1,3 Milyar \$

0,51 \$

Yıllık Değişim

-0,5 Milyar \$

0,4 Milyar \$

-2,9 Milyar \$

0,02 \$

## Ford Motor Co.

- Güçlü finansal performans sonucu 2Ç17 net gelir 2 milyar dolar, toplam hasılat 39,9 milyar dolar, hisse başına kazanç %0,51 oldu.
- Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya Pasifik en kârlı bölgeler oldu.
- Artan hammadde fiyatları (özellikle çelik) ve kur sebebi ile düzeltilmiş vergi öncesi kârdaki düşüş gözlemlendi.

## Ford of Europe

- Üst üste kâr edilen 9. çeyrek
- Kuga, Ka ve ticari araçların pazar payı artarken, toplam pazar payı Fiesta lansmanı sebebi ile hafif düştü.
- 2017 Beklentiler: Kârlı bir 2017 yılı beklenirken, Brexit ve hammadde fiyatlarının performansı zorlayacağı tahmin ediliyor. Rusya'da düzelmekte olan pazar koşullarının, Brexit ve hammadde fiyatlarını dengeleyeceği öngörülüyor.



# Ford

OTOSAN

1Y17  
Sonuçlar

# Ana Finansal Göstergeler

**TL 11.653 milyon**  
**Satış Gelirleri, Yıllık +%32**

Güçlü ihracat performansına bağlı olarak  
Rekor 1Y satış geliri  
Rekor satış adedi, +%5,5

**TL 8.676 milyon**  
**İhracat Gelirleri, Yıllık +%43**

Rekor satış adedi; +%12  
Avrupa van segmentinde süren büyüme  
Araçlarımıza olan yoğun talep  
Kur etkisi

**TL 2.977 milyon**  
**Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık +%9**

Adetlerde %12 düşüşe rağmen fiyatlama stratejimiz  
Ve olumlu satış miksinin etkisiyle

**TL 944 milyon**  
**VAFÖK, Yıllık +%27**

Brüt kâr %17 artarken, VAFÖK %27 arttı  
Güçlü maliyet yönetimi ve geçen yılın aynı dönemindeki net kur farkı giderinin net kur farkı gelirine dönmesinin etkisiyle

**TL 630 milyon**  
**Vergi Öncesi Kâr, Yıllık +%32**

Net kur farkı giderinde %95 artışa bağlı olarak  
%179 artan net finansal gidere rağmen güçlü artış kaydedildi

**TL 634 milyon**  
**Net Kâr +%37**

Vergi gelirine bağlı olarak net kâr VÖK rakamından yüksek kaydedildi

# Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	1Y17	1Y16	Yıllık Değişim	2Ç17	2Ç16	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	11.653	8.800	%32	6.258	4.614	%36
İhracat	8.676	6.057	%43	4.413	2.963	%49
Yurt içi	2.977	2.743	%9	1.844	1.651	%12
Brüt Kâr	1.172	994	%18	620	529	%17
Faaliyet Kârı	708	521	%36	378	284	%33
VAFÖK	944	744	%27	496	397	%25
Vergi Öncesi Kâr	630	476	%32	350	266	%32
Net Kâr	634	464	%37	362	261	%39
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa	236	223	%6	118	113	%4
Net Finansal Giderler	- 77	- 44	%75	- 26	- 18	%45

# Adet ve Satış Gelirleri Analizi

	1Ç17		2Ç17		1Y17	
	Adet	Gelir	Adet	Gelir	Adet	Gelir
Toplam	%0.4	%29	%10	%36	%5,5	%32
İhracat	%6	%38	%20	%49	%12	%43
Yurt içi	-%18	%4	-%7	%12	-%12	%9

**Adetteki düşüşe rağmen artan yurt içi satış gelirleri:**

Fiyatlama stratejisi  
Olumlu satış miksi

**İhracat gelirlerindeki artış:**

Rekor adet  
Kur etkisi

# Model Bazında Satış Adetleri

	1Y17	1Y16	Yıllık Değişim	2Ç17	2Ç16	Yıllık Değişim
<b>Total Domestic</b>	<b>48.659</b>	<b>55.002</b>	<b>-%12</b>	<b>30.465</b>	<b>32.906</b>	<b>-%7</b>
<b>PC</b>	<b>15.185</b>	<b>18.263</b>	<b>-%17</b>	<b>10.624</b>	<b>11.004</b>	<b>-%3</b>
<b>LCV</b>	<b>16.568</b>	<b>17.923</b>	<b>-%8</b>	<b>10.345</b>	<b>10.618</b>	<b>-%3</b>
Transit Courier	15.777	16.453	-%4	9.981	9.680	%3
Transit Connect	791	1.470	-%46	364	938	-%61
<b>MCV</b>	<b>14.915</b>	<b>16.264</b>	<b>-%8</b>	<b>8.284</b>	<b>9.648</b>	<b>-%14</b>
Transit	11.234	12.345	-%9	6.331	7.032	-%10
Transit Custom	2.779	3.186	-%13	1.577	1.909	-%17
Ranger	902	733	%23	376	707	-%47
<b>Truck</b>	<b>1.991</b>	<b>2.552</b>	<b>-%22</b>	<b>1.212</b>	<b>1.636</b>	<b>-%26</b>
<b>Total Export</b>	<b>152.388</b>	<b>135.583</b>	<b>%12</b>	<b>76.589</b>	<b>64.036</b>	<b>%20</b>
Transit Custom	79.249	65.607	%21	39.587	31.302	%26
Transit	53.926	51.792	%4	27.539	23.904	%15
Transit Courier	18.431	17.661	%4	9.089	8.578	%6
Cargo	378	293	%29	214	158	%35
Other	404	230	%76	160	94	%70
<b>Total Wholesale</b>	<b>201.047</b>	<b>190.585</b>	<b>%6</b>	<b>107.054</b>	<b>96.942</b>	<b>%10</b>

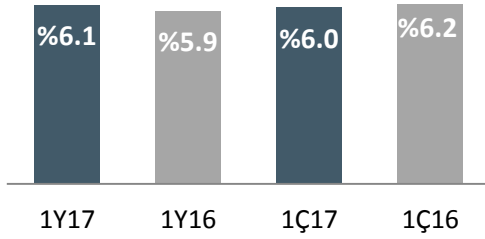
Rekor ihracat adedi

Rekor toplam satış adedi

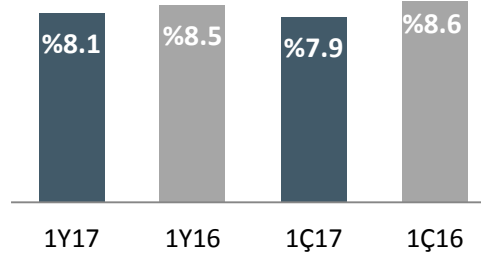


# Marjlar

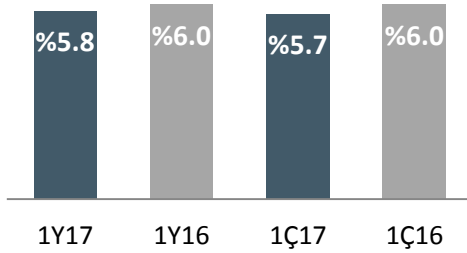
## Faaliyet Kâr Marjı



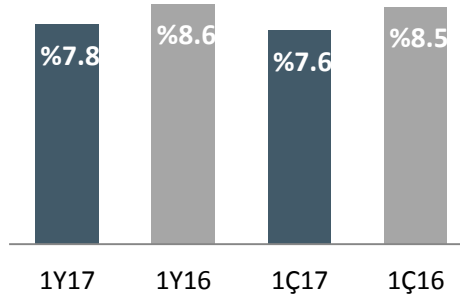
## VAFÖK Marjı



## Faaliyet Kâr Marjı \*



## VAFÖK Marjı \*



### Kârlılığı etkileyen faktörler:

- Döviz kurundaki artışa bağlı olarak yükselen ithalat maliyetleri (TL/€ kuru 1Y16: 3,26; 1Y17: 3,94),
- Artan enflasyon ve emtia fiyatları
- Yurt içi adetlerde düşüş
- Filo satışlarındaki artış

+ TL'deki değer kaybını, yükselen emtia fiyatlarını ile enflasyonu karşılamaya odaklı fiyatlama stratejimiz

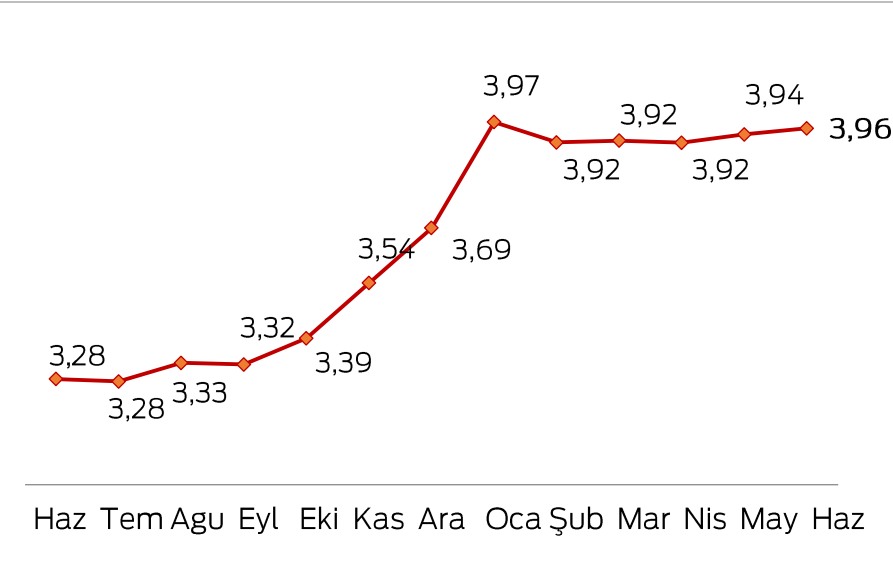
- + Olumlu yurt içi satış miksi
- + Yüksek kapasite kullanımı (%89)
- + Maliyet azaltıcı önlemler

\* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

# Maliyet Baskısının Marjlara Etkisi

Yıllık Değişim	1Ç17	2Ç17	1Y17
Üretim Adedi	Sabit	%12	%6
Ham madde fiyatları	%34	%44	%39

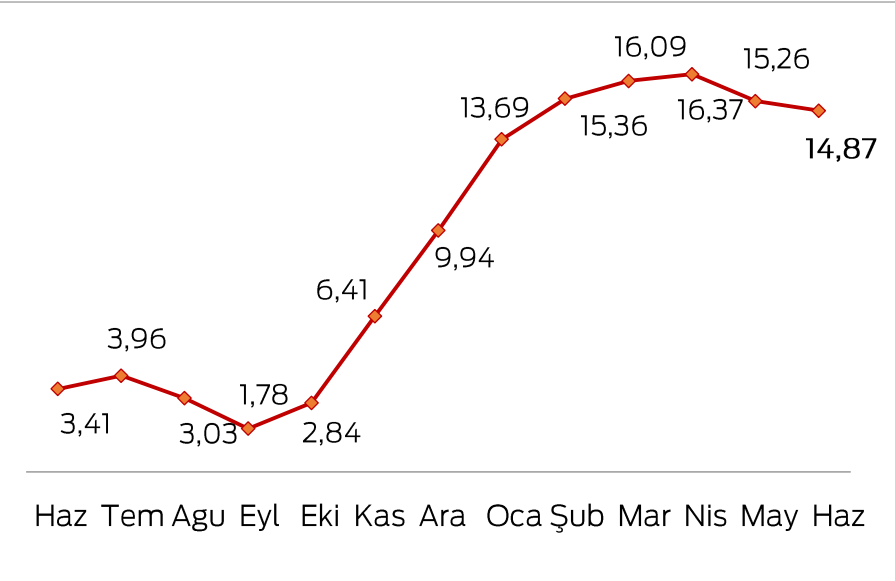
EUR/TL



Haz Tem Agu Eyl Eki Kas Ara Oca Şub Mar Nis May Haz

Source: TCMB

ÜFE, %



Haz Tem Agu Eyl Eki Kas Ara Oca Şub Mar Nis May Haz

Kaynak: TCMB

# Finansal Veriler

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.737	1.189
Toplam Finansal Borç	(3.576)	(2.852)
Net Finansal Borç	(1.839)	(1.663)
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Cari Oran	1,18	1,09
Likidite Oranı	0,85	0,79
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,67	0,64
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,54	0,50
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,67	0,70
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,68	0,66
Özkaynak Kârlılığı	%38,1	%30,2
<b>Marjlar</b>	<b>30.06.2017</b>	<b>30.06.2016</b>
Brüt Kâr Marjı	%10,1	%11,3
VAFÖK Marjı	%8,1	%8,5
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	%7,8	%8,6
Faaliyet Kâr Marjı	%6,1	%5,9
Net Kâr Marjı	%5,4	%5,3

# 2017 Beklentiler

	2016	2017 Beklentiler
Toplam Otomotiv Pazarı	1,004 bin	900-950 bin
Ford Otosan Perakende Satış Adedi	115 bin	110-120 bin
İhracat	257 bin	290-300 bin
Toplam Satış Adedi	373 bin	400-420 bin
Üretim Adedi	334 bin	365-375 bin
Yatırım Harcamaları (sabit kıymet)	152 milyon €	180-200 milyon €

BİR BAŞKA  
**Ford**

