



Ford

OTOSAN

2017 9A Finansal Sonuçlar

30 Ekim 2017



Ford

OTOSAN

Oğuz Toprakoğlu
CFO

Gündem

Önemli Gelişmeler

Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

Finansal Sonuçlar

Soru - Cevap



Ford

OTOSAN

Önemli Gelişmeler

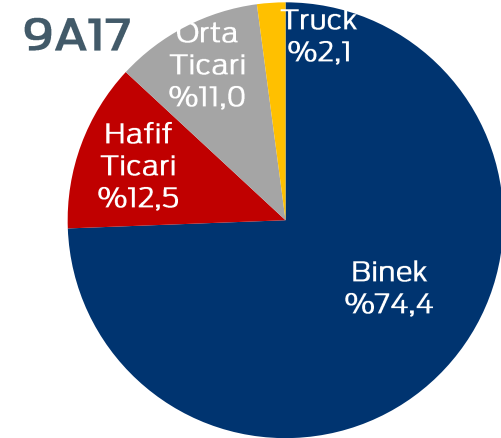
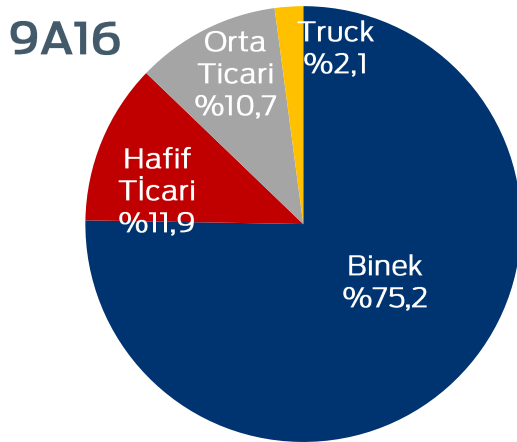
Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

9A17
Yurt İçi Satışlar

Segmentler	Pazar	Ford Otosan	Pazar Payı %	Sıralama
Ticari Araçlar	162.572	47.793	29,4	#1
Hafif Ticari	80.731	19.910	24,8	#2
Orta Ticari	70.351	24.492	34,8	#1
Kamyon	11.850	3.391	28,6	#2
Binek Araçlar	476.621	27.516	5,8	#6
Toplam	640.811	75.309	11,8	#4
		Avrupa'da 5'inci büyük	Avrupa'da 2'nci büyük	

Pazarda Binek Araçtan Hafif Ticariye Kayış Sürdü

Segmentler	9A17	9A16	% Değişim
Binek Araçlar	476.621	489.365	-3
Hafif Ticari	80.371	77.484	+4
Orta Ticari	70.351	69.650	+1
Kamyon	11.850	12.742	-7
Toplam	640.811	650.438	-1



Pazar Payları 9A17 - Toplam Pazar



RENAULT

%13,4



Renault



%12,3



Fiat



%12,1



VW



%11,8



Ford



HYUNDAI

%5,6



Hyundai

Yıllık Değişim
puan

1,2

2,0

(1,7)

0,1

0,3

Pazar Payları 9A17 - Binek Araçlar



%15,8



%12,3



%8,9



%7,0



%6,2



%5,8

+0.3 puan
Ocak-Eyl

Kârlılık odaklı stratejimizi
koruduk.

Renault

VW

Fiat

Hyundai

Opel

Ford

Yıllık Değişim
puan

1,5

(1,5)

2,1

0,3

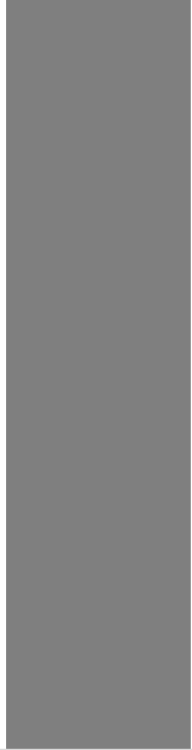
(0,9)

0,0

Pazar Payları 9A17 - Hafif Ticari Araçlar



%39,3



Fiat

0,6



%24,8

-1.5 puan
Ocak-Eyl



Ford

(2,0)



%8,4



VW

(1,6)



RENAULT

%8,0



Renault

1,7



CITROËN

%7,1



Citroen

1,1

Kârlı büyüme stratejisi

Courier, segmentinin lideri olmaya devam etti.

Fiyatlama stratejimiz sebebiyle, pazar payımız yıllık ve kümülide azaldı.

Yıllık Değişim
puan

Pazar Payları 9A17 - Orta Ticari Araçlar



%34,8

**+0.3
Puan
Ocak-Eyl**

Kârlı büyüme stratejisi

Takip eden üç markanın toplamından daha yüksek pazar payı



%17,7



%8,8



%7,1



RENAULT

%5,5

Ford

VW

Mercedes

Fiat

Renault

Yıllık Değişim
puan

1,3

(3,3)

1,3

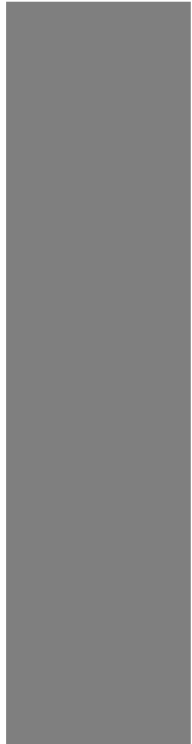
1,2

(0,5)

Pazar Payları 9A17 - Kamyon



%43,3



Mercedes



%28,6

**+0.5 puan
Ocak-Eyl**



Ford



%9,4



MAN



%8,2



Scania



%4,4



Volvo

Ecotorq motor sayesinde artan
pazar payı performansı

Yıllık Değişim
puan

0,0

1,7

1,6

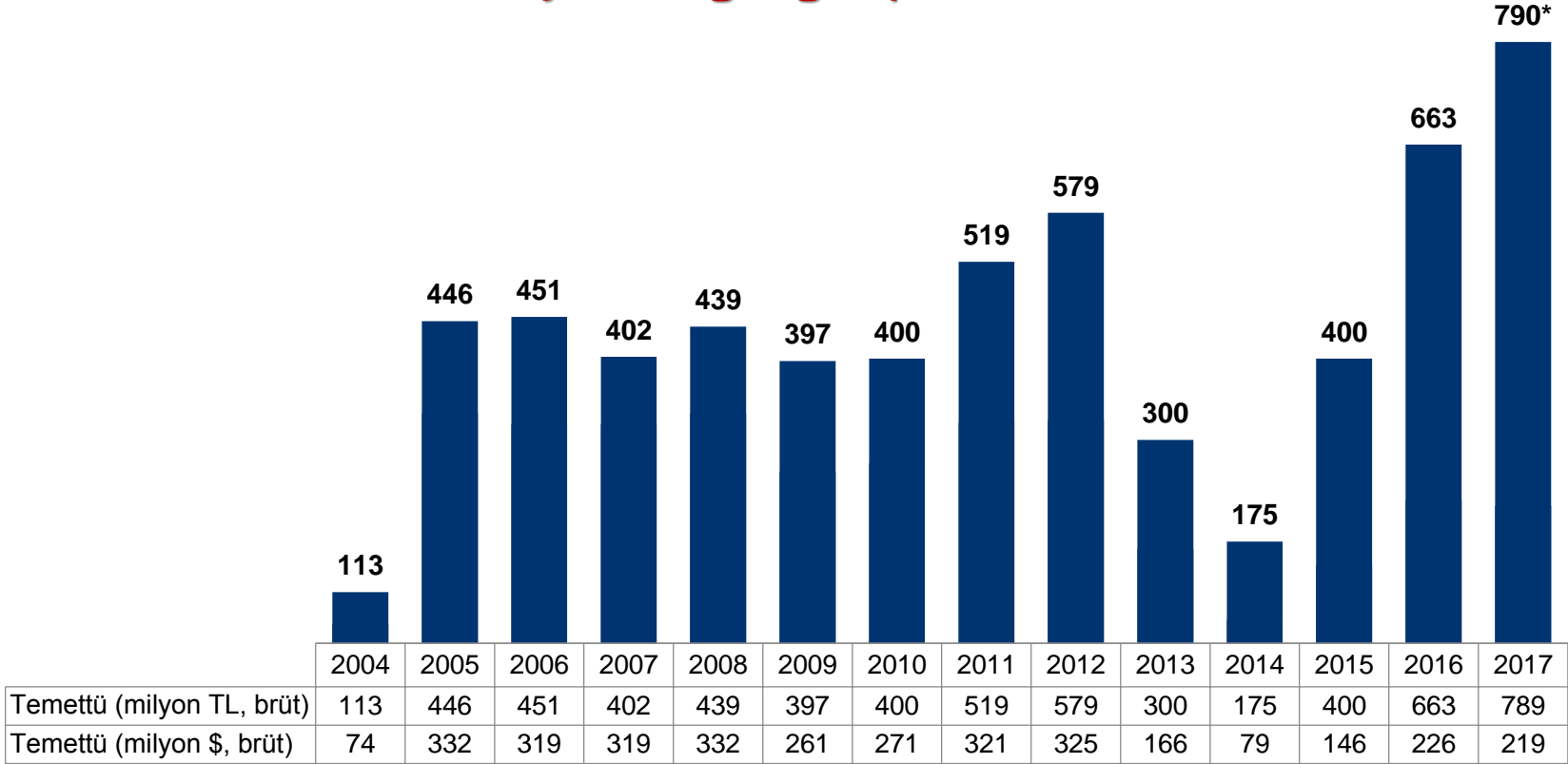
(2,8)

0,9

İkinci Temettü Ödemesi Açıklandı

3,4 milyar \$

Ford Otosan'ın 2004'ten bu yana dağıttığı toplam temettü



*31 Ekim 2017 tarihinde başlayacak olan 389.510.000 TL tutarındaki ikinci temettü ödemesini içermektedir.

Yeni Fiesta Lansmanı Eylül'de Yapıldı

Daha çok Duygu

Daha çok Eğlence

Daha çok Teknoloji



Ford Fiesta: B Segmentinin Önde Gelen Modeli

- Segmentinin en çok versiyon sunan modeli
- %10 daha fazla yol tutuş ve %8 iyileştirilmiş fren mesafesi
- Yenilenmiş iç tasarım ve tam boy açılabilir panoramik cam tavan
- SYNC3 ve B&O PLAY Müzik Sistemi ile mükemmel eğlence deneyimi ve sınıfında lider çözünürlüğe sahip dokunmatik ekran

Active



ST-Line



Vignale



Titanium

Mühendislik ve tasarımı Ford Otosan tarafından yapılan yeni JMC Kamyon serisi tanıtıldı



Yönetim Kurulu'nda Değişiklik

YK'da yeni görev



Steven Armstrong

- Başkan Yardımcısı (daha önceki görevi YK Üyesi)
- Ford Avrupa Grup Başkan Yardımcısı ve Avrupa, Orta Doğu & Afrika Başkanı | FordSollers Yönetim Kurulu Üyesi

YK'da yeni üye



Joseph Bakaj

- Üye (James Duncan Farley Jr yerine atanmıştır)
- Ford Avrupa Ürün Geliştirme Başkan Yardımcısı

İhracat Kaynaklı Kapasite Artışı

52 milyon ABD doları yatırım

Kapasite (Bin adet)	Mevcut	Faz 1	Faz 2
Custom	130-150	170	180
Transit	140-160	160	160
Toplam Gölcük *	290*	315*	330*
Toplam Ford Otosan	415	440	455

4Ç17

Eylül 2018

* Toplam boyahane kapasitesi.

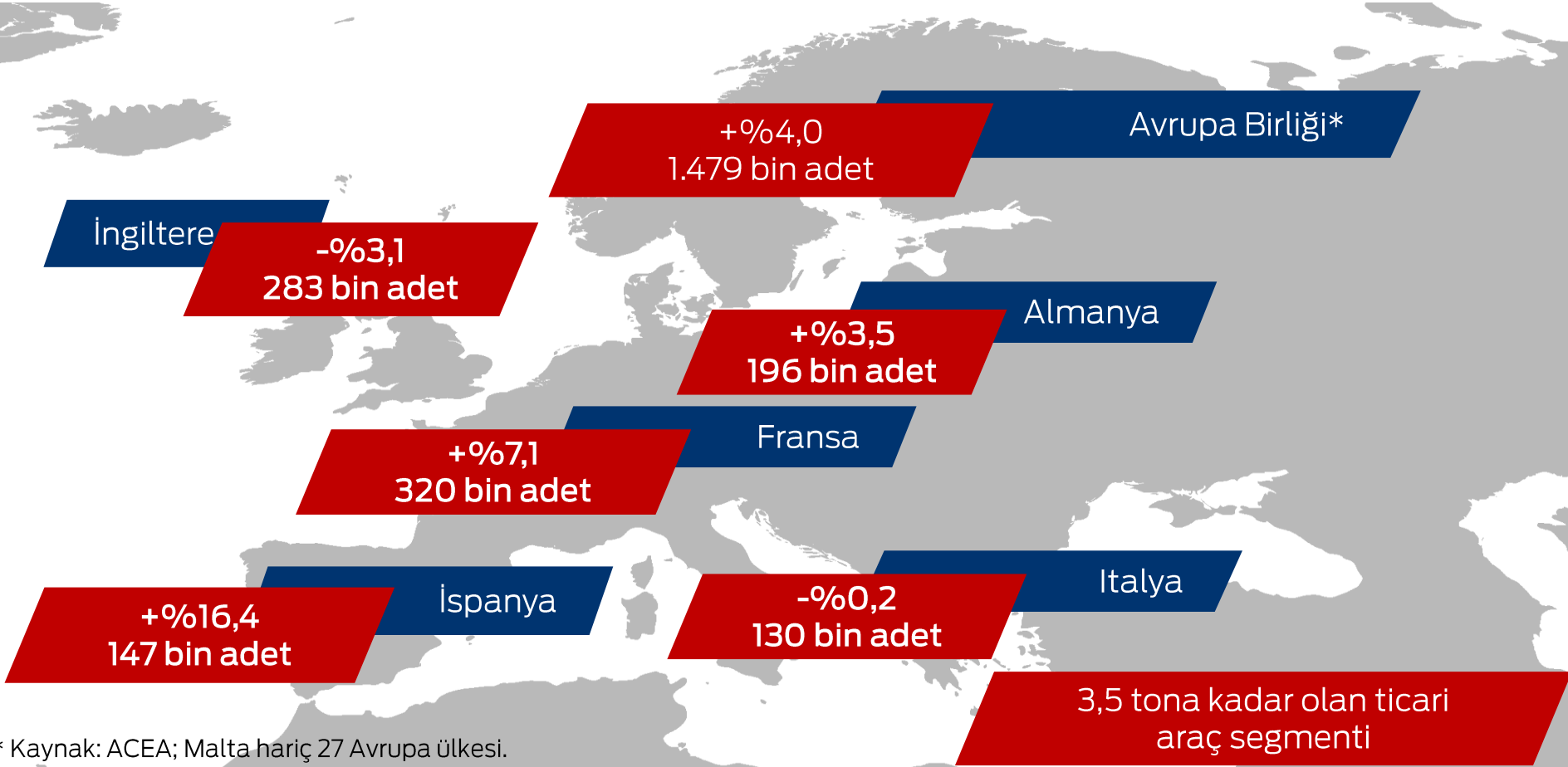
Avrupa Pazarı ve Ford

Ford

OTOSAN

AB van tescilleri ilk dokuz ayda %4 büyüdü

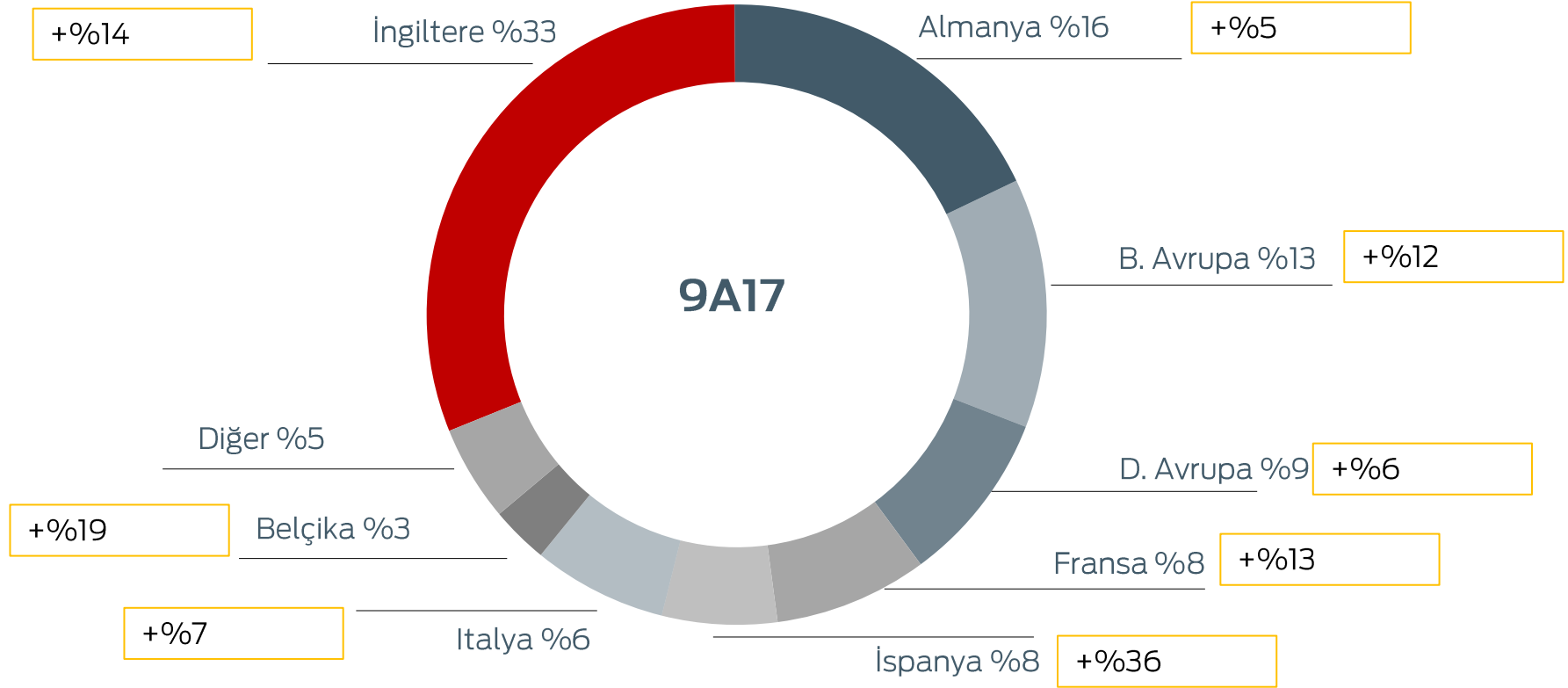
Ekonomik büyüme pazarın genişlemesini destekledi



* Kaynak: ACEA; Malta hariç 27 Avrupa ülkesi.

9 aylık ihracat adetlerimiz rekor seviyede gerçekleşti

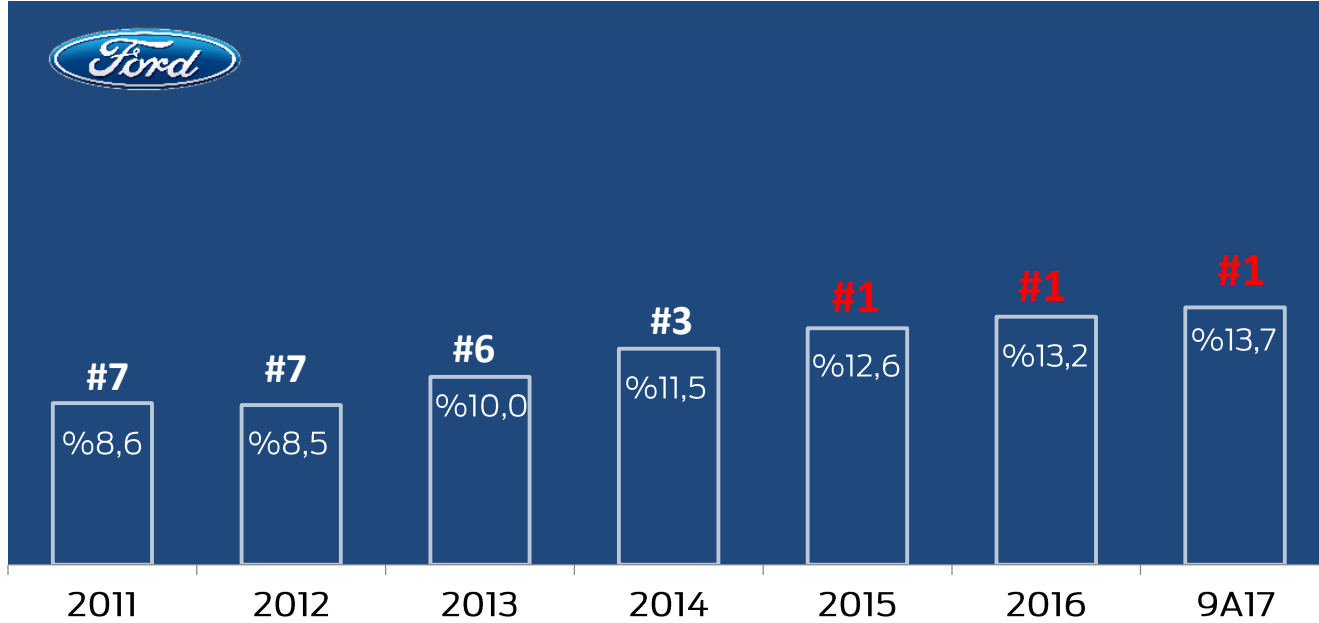
İhracat kırılımı (adet)



Ford Otosan'ın ilgili ülkelere yaptığı yıllık ihracat artışı

Tüm ihracat gelirleri € bazlıdır (€ dışı ülkeler dahil)

Ford, Avrupa Ticari Araç Pazar Payını Yükseltmeyi Sürdürdü



% 7,8

Ocak-Eylül Ford Ticari Araç
Satışlarındaki Artış

%80

Ford'un Avrupa'da sattığı
Transit Ailesi araçlarda Ford
Otosan'ın payı

İngiltere Pazarı: -%3,1
Ford: +%2,0

Ford 1. sırada

Kaynak: SMMT

Ford Otosan Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve Ford Avrupa'nın Kârlılığında Büyük Pay Sahibi

MOVE IT.

MAKE IT.

WORK IT.

FORD TRANSIT.



Courier



Connect



Custom



Transit

%80

Ford Otosan'ın Avrupa
Transit satışlarındaki payı

Ford Motor Company Üçüncü Çeyrek Sonuçları

	Toptan Satışlar	Hasılat (GAAP)	Pazar Payı	Faaliyet Marjı (GAAP)	Vergi Öncesi Kâr (GAAP)
3Ç17	1,504 milyon	33.6 milyar \$	%6.8	%5.0	1.7 milyar \$
3Ç16'ya göre değişim	(26) bin	0.3 milyar \$	(0.5) puan	1.7 puan	0.6 milyar \$

Ford Motor Co.

Güçlü finansal performans sonucu 3Ç17 net gelir 1.6 milyar dolar, toplam hasılat 36,5 milyar dolar, hisse başına kazanç %0,39 oldu.

Kuzey Amerika ve Asya Pasifik (rekor 3Ç vergi öncesi kâr) en kârlı bölgeler oldu.

Otomotiv vergi öncesi kâr, olumlu maliyet performansı ve Pazar faktörleri sayesinde 584 milyon dolar artış gösterdi.

	Toptan Satışlar	Hasılat (GAAP)	Pazar Payı	Faaliyet Marjı (GAAP)	Vergi Öncesi Kâr (GAAP)
3Ç17	342 bin	6.9 milyar \$	%7.3	%(1.2)	(86) milyon \$
3Ç16'ya göre değişim	22 bin	0.6 milyar \$	(0.5) puan	(3.4) puan	(224) milyon \$

Ford of Europe

Vergi öncesi kâr Brexit, hammadde fiyatları ve yeni Fiesta lanması sebebiyle düştü.

Adet, olumlu satış miksi ve fiyatlama stratejisi sayesinde gelirler arttı.

2017 Beklentiler: Kârlı bir 2017 yılı beklenirken, Brexit ve hammadde fiyatlarının performansı zorlayacağı tahmin ediliyor. Rusya'da düzelmekte olan pazar koşullarının, Brexit ve hammadde fiyatlarını dengeleyeceği öngörülüyor.

Ford

OTOSAN

9 Aylık
Finansal
Sonuçlar

FORD OTOSAN



Ana Başlıklar

TL 17.138 milyon Satış Gelirleri, Yıllık +%36

Güçlü ihracat performansına bağlı olarak rekor 9A satış geliri
Rekor satış adedi, +%7,6

TL 12.411 milyon İhracat Gelirleri, Yıllık +%42

Rekor satış adedi; +%12
Avrupa van segmentinde süren büyüme
Araçlarımıza olan yoğun talep
Kur etkisi

TL 4.728 milyon Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık +%21

Adetlerde %4 düşüğe rağmen fiyatlama stratejimiz Ve olumlu satış miksinin etkisiyle

TL 1.482 milyon VAFÖK, Yıllık +%37

Güçlü maliyet yönetimi, maliyet azaltıcı önlemler ve artan yıllık OpEx/Satış oranının etkisiyle, brüt kâr %24 artarken, VAFÖK %27 arttı
Azalan Ar-Ge giderleri
Yüksek kur farkı geliri

TL 986 milyon Vergi Öncesi Kâr, Yıllık +%32

Net kur farkı giderinde %149 artışa bağlı olarak %64 artan net finansal gidere rağmen güçlü artış kaydedildi

TL 980 milyon Net Kâr +%54

Vergi gelirine bağlı olarak net kâr VÖK rakamından yüksek kaydedildi

Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL		9A17	9A16	Yıllık Değişim	3Ç17	3Ç16	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	Rekor	17.138	12.640	%36	5.486	3.840	%43
İhracat	Rekor	12.411	8.720	%42	3.735	2.663	%40
Yurt içi		4.728	3.920	%21	1.750	1.177	%49
Brüt Kâr	Rekor	1.800	1.452	%24	628	458	%37
Faaliyet Kârı	Rekor	1.128	744	%52	420	223	%89
VAFÖK	Rekor	1.482	1.082	%37	538	338	%59
Vergi Öncesi Kâr	Rekor	986	656	%50	356	180	%98
Net Kâr	Rekor	980	638	%54	346	174	%99
Diğer Finansal Veriler							
Amortisman & İtfa		353	339	%4	117	115	%1
Net Finansal Giderler		-141	-86	%64	-64	-42	%53

Adet ve Satış Gelirleri Analizi

	3Q17/3Q16		9M17/9M16	
	Adet	Gelir	Adet	Gelir
Toplam	%13	%43	%8	%36
İhracat	%12	%40	%12	%42
Yurt içi	%16	%49	-%4	%21

Adetteki düşüşe rağmen artan yurt içi satış gelirleri:

Fiyatlama stratejisi
Olumlu satış miksi

İhracat gelirlerindeki artış:

Rekor adet
Kur etkisi

Model Bazında Satış Adetleri

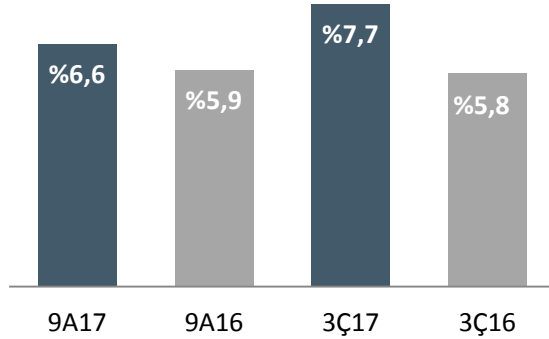
	9A17	9A16	Yıllık Değişim	3Ç17	3Ç16	Yıllık Değişim
Yurt İçi	74.370	77.168	-%4	25.711	22.166	%16
Binek	22.779	24.136	-%6	7.594	5.873	%29
Hafif Ticari	23.524	25.724	-%9	6.956	7.801	-%11
Transit Courier	22.265	23.565	-%6	6.488	7.112	-%9
Transit Connect	1.259	2.159	-%42	468	689	-%32
Orta Ticari	24.808	23.836	%4	9.893	7.572	%31
Transit	18.236	18.062	%1	7.002	5.717	%22
Transit Custom	4.972	4.667	%7	2.193	1.481	%48
Ranger	1.600	1.107	%45	698	374	%87
Kamyon	3.259	3.472	-%6	1.268	920	%38
İhracat	211.695	188.735	%12	59.307	53.152	%12
Transit Custom	112.269	92.804	%21	33.020	27.197	%21
Transit	73.614	70.421	%5	19.688	18.629	%6
Transit Courier	24.685	24.728	%0	6.254	7.067	-%12
Cargo	625	461	%36	247	168	%47
Other	502	321	%56	98	91	%8
Toplam	286.065	265.903	%7,6	85.018	75.318	%12,9

Rekor

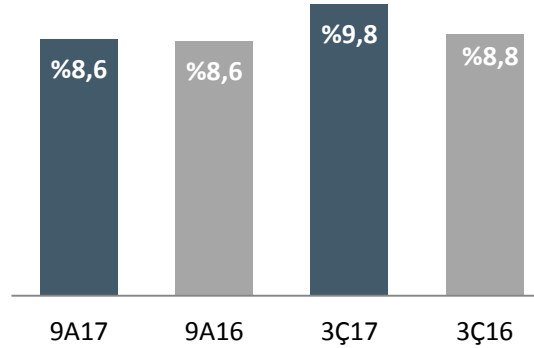
Rekor

Marjlar

Faaliyet Kâr Marjı



VAFÖK Marjı



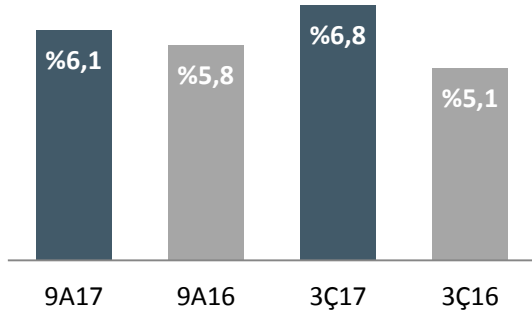
Challenges:

- Döviz kurundaki artışa bağlı olarak yükselen ithalat maliyetleri (TL/€ ortalama kuru 9A16: 3,28; 9A17: 4,00),
- Yurt içi marjları baskılayan artan enflasyon ve emtia fiyatları
- Yurt içi adetlerde düşüş

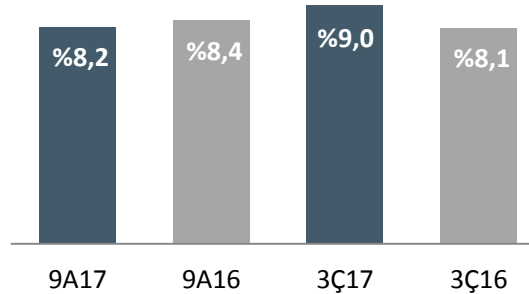
Drivers:

- + TL'deki değer kaybını, yükselen emtia fiyatlarını ile enflasyonu karşılamaya odaklı fiyatlama stratejimiz
- + Olumlu yurt içi satış miksi
- + Yüksek kapasite kullanımı (%84)
- + Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin operasyonel maliyet yönetimi

Faaliyet Kâr Marjı *



VAFÖK Marjı *

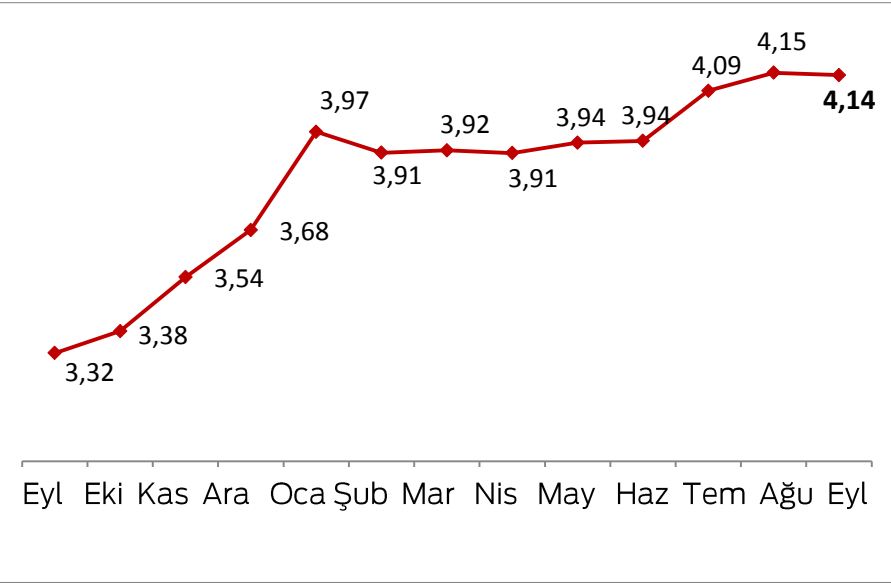


* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

Maliyet Baskısının Marjlara Etkisi

Yıllık Değişim	1Ç17	2Ç17	3Ç17	9A17
Üretim Adedi	Sabit	%12	%11	%8
Ham madde fiyatları	%34	%44	%44	%40

EUR/TL



Source: CBT

ÜFE, %



Source: CBT

Finansal Veriler

Nakit Durumu (Milyon TL)	30.09.2017	31.12.2016
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.495	1.189
Toplam Finansal Borç	(3.527)	(2.852)
Net Finansal Borç	(2.032)	(1.663)
Finansal Oranlar	30.09.2017	31.12.2016
Cari Oran	1,22	1,09
Likidite Oranı	0,94	0,79
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,67	0,64
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,53	0,50
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,65	0,70
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,68	0,66
Özkaynak Kârlılığı	%35,9	%30,2
Marjlar	30.09.2017	30.09.2016
Brüt Kâr Marjı	%10,5	%11,5
VAFÖK Marjı	%8,6	%8,6
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	%8,2	%8,4
Faaliyet Kâr Marjı	%6,6	%5,9
Net Kâr Marjı	%5,7	%5,0

2017 Beklentiler

	2016	2017 Beklentiler
Toplam Otomotiv Pazarı	1,004 bin	950 bin-1 milyon
Ford Otosan Perakende Satış Adedi	115 bin	110-120 bin
İhracat	257 bin	290-300 bin
Toplam Satış Adedi	373 bin	400-420 bin
Üretim Adedi	334 bin	365-375 bin
Yatırım Harcamaları (sabit kıymet)	152 milyon €	180-200 milyon €

Q & A

BİR BAŞKA
Ford

