

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ortaklığın Ünvanı : FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

Raporun Dönemi : 01.01.2009 – 30.06.2009

Yönetim Kurulu: Rahmi M. Koç (Başkan),
John Fleming (Başkan Vekili),
Bülent Bulgurlu,
Y. Ali Koç (Denetim Komitesi Üyesi),
A. İhsan İlkbahar,
O. Turgay Durak
C.B. Frank Lazzaro (Denetim Komitesi Üyesi),
Ingvar M. Sviggum,
Steven Adams,
Michael R. Flewitt (Genel Müdür)

Denetçiler : Mehmet Apak, Adnan Nas

1. Pazar

Ocak ve Şubat aylarında %40 daralan Türkiye otomotiv pazarı, Mart ayının ikinci yarısında uygulamaya giren ÖTV indirimiyle bir miktar canlılık kazanmıştır. İkinci çeyrekte iç pazardaki toplam satışlar, 2008'in aynı dönemine göre %20 artmıştır. İlk altı aylık dönemde ise, toplam pazar büyüklüğü 2008'i biraz aşarak 281.258 adet (279.561)* olarak gerçekleşmiştir. Ancak, ÖTV indirimi daha çok küçük otomobiller ve bazı hafif ticari araç satışlarında etkili olmuş, bu segmentler büyürken, vergi indiriminin belirgin bir avantaj sağlamadığı orta ve ağır ticari araç segmentlerinde ise hızlı daralma sürmüştür.

2. Pazar Payları

ÖTV indiriminin uygulamaya girmesinin hemen ardından Ford Fiesta ve Transit Connect'te yaşadığımız bulunurluk sorunları, Nisan ayında bu segmentlerdeki pazar payımızın çok düşmesine neden olmuştur. İzleyen iki ayda sorunların aşılmasıyla pazar paylarımız tekrar yükselmişse de, yılın ilk yarısındaki toplam pazar payımız %13,2'de (%14,6) kalmıştır. Bu düşüşte, görece düşük paya sahip olduğumuz binek otomobil segmentinin, vergi indiriminden en çok yararlanan segment olmasının getirdiği avantajla, toplam pazar içindeki payının yükselmesinin de etkisi vardır. Bu sonuçla, 7 yıldır sahip olduğumuz "Türkiye Otomotiv Pazarı Lideri" ünvanımızı da şimdilik kaybetmiş bulunuyoruz.

3. Üretim ve Kapasite

İlk 3 ayda %23 olan kapasite kullanım oranı, Kuzey Amerika'ya Connect ihracatının başlaması ve iç piyasa satışlarının bir miktar canlanması sonucu, ikinci çeyrekte %55'e yükselmiştir. Bununla birlikte, 2009'un ilk yarısında toplam üretim hacmi bir

* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

önceki yılın aynı dönemine göre %63 azalmıştır. Bu dönemde, Kocaeli Fabrikasında 36.194 adet Transit ve 29.274 adet Connect; İnönü Fabrikasında 510 adet kamyon olmak üzere toplam 65.978 adet (176.994) araç üretilmiştir.

4. İhracat ve Satışlar

Avrupa otomotiv pazarlarındaki stokların giderek erimesi ve Kuzey Amerika'ya sevkiyatların başlaması ikinci çeyrekte ihracat hacminin ilk üç aya göre belirgin bir şekilde yükselmesini sağlamıştır. İlk altı ayda 47.399 araç (141.908) ihraç edilerek 572 milyon Avro (1.597 milyon Avro) ihracat geliri elde edilmiştir. Yurtiçindeki bayilere satılan 36.727 araç (41.428) ile birlikte, toplam satış adedimiz geçen yıla göre %54 azalmış ve 84.126 araç (183.336) olarak gerçekleşmiştir. Satış adedindeki düşüşe paralel olarak, net satış hasılatı da geçen yıla oranla %46 düşmüştür.

5. Yatırımlar

Çoğunluğu yeni ürün projelerine ilişkin olmak üzere, bu dönemde 30,9 milyon TL (24,1 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Gelecek aylarda da öncelik verilen projelerin yatırım faaliyetlerine planlandığı gibi devam edilecektir.

6. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk yarısında 38,2 milyon TL (50,5 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge Projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

7. Personel Sayısı

Şirket, 30 Haziran 2009 tarihi itibarıyla 1.415 memur ve 6.292 işçi olmak üzere toplam 7.707 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2008: 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel).

Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihine kadar devam edecektir.

8. Karlılık

Alınan tasarruf önlemlerinin yanı sıra, kapasite kullanım oranı, üretim ve satış adetlerinin artmasıyla birlikte, Şirketimizin karlılık durumu da iyileşmeye başlamıştır. Haziran ayı sonu itibarıyla 140 milyon TL (414 milyon TL) Faaliyet Karı, 142 milyon TL (420 milyon TL) Vergi Öncesi Kar elde edilmiştir. İlk çeyrekte %4'ün altına düşen faaliyet kar marjı ikinci çeyrekte önemli ölçüde yükselmiş ve 2009'un ilk yarısı için %6 (%10) olarak gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemlerde satış adetlerindeki artışla birlikte karlılıkta da iyileşmenin devam etmesini bekliyoruz.

9. Finansman

Şirketimiz 2009'un ilk altı ayında 67 milyon Avro tutarında yeni kredi kullanmış ve 45 milyon Avro tutarında kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece, yılbaşında 175 milyon Avro olan toplam kredi borcumuz Haziran sonu itibarıyla 197 milyon Avro'ya (207 milyon Avro) yükselmiştir. Nisan ayında ortaklarımıza 91 milyon TL tutarında temettü ödemesi yapılmıştır. Buna karşılık, stokların azaltılmasıyla işletme sermayesinde görülen iyileşme ve nakit artırıcı diğer önlemler sonucunda, geçen yıl sonunda 263 milyon TL olan nakit mevcudunun dönem sonunda 582 milyon TL'ye (169 milyon TL)

yükselmesi sağlanmıştır. Böylece, nakit mevcudumuz kısa ve uzun vadeli finansal borçların toplamının üzerine çıkmıştır.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2.3.16 sayılı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir. Ayrıca 27 nolu dipnotta da finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin veriler yer almaktadır.

Taşıt araçlarında ÖTV indirimi programı, indirim oranları düşürülerek, 30 Eylül tarihine kadar uzatılmışsa da, tüketiciye sağlanan avantajın talep üzerinde önceki dönemdeki kadar olumlu etki yapması beklenmemektedir. Yılın son çeyreğine ilişkin belirsizlikler de dikkate alındığında, 2009 yılında yerli pazarın geçen yıla göre bir miktar daralacağı öngörülmektedir. Öte yandan, dış pazarlardaki hafif toparlanma belirtileri, önümüzdeki dönemlerde ihracat hacmimizin ilk yarıya oranla daha yüksek olacağına işaret etmektedir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.