



1Y24 Finansal Sonuçlar Toplantısı

7 Ağustos 2024

# Gündem

- 1Y24 Değerlendirmesi
- Yurt İçi Satış Performansı
- İhracat Performansı
- Son Dönem Gelişmeler
- Finansal Sonuçlar





# 1Y24 Değerlendirmesi

# 1Y24 Gelişmeleri



İç pazarda %8,2 pazar payıyla 3. sıradaki yerini korudu

**Toplam ticari araçlardaki %25,6 payı ile pazar 1.liği**



Yıllık bazda düşen hafif ve ağır ticari araç satışları yurt içi performansı etkiledi

**Yurt içi satış adetleri ve gelirlerinde sırasıyla %17 ve %19 daralma**



Yeni modellerin geçiş döneminin uzun sürmesi nedeniyle sınırlı ihracat büyümesi

**İhracat satış adetleri ve gelirlerinde sırasıyla %3 ve %1 büyüme**



Toplam Kapasite Kullanım Oranı %84 olarak gerçekleşmiştir

**Türkiye %81**

**Romanya %90**



Yoğun yatırım döneminde karlılıkta azalma

**%8 FAVÖK Marjı**

**Araç başı FAVÖK 1.805 €**



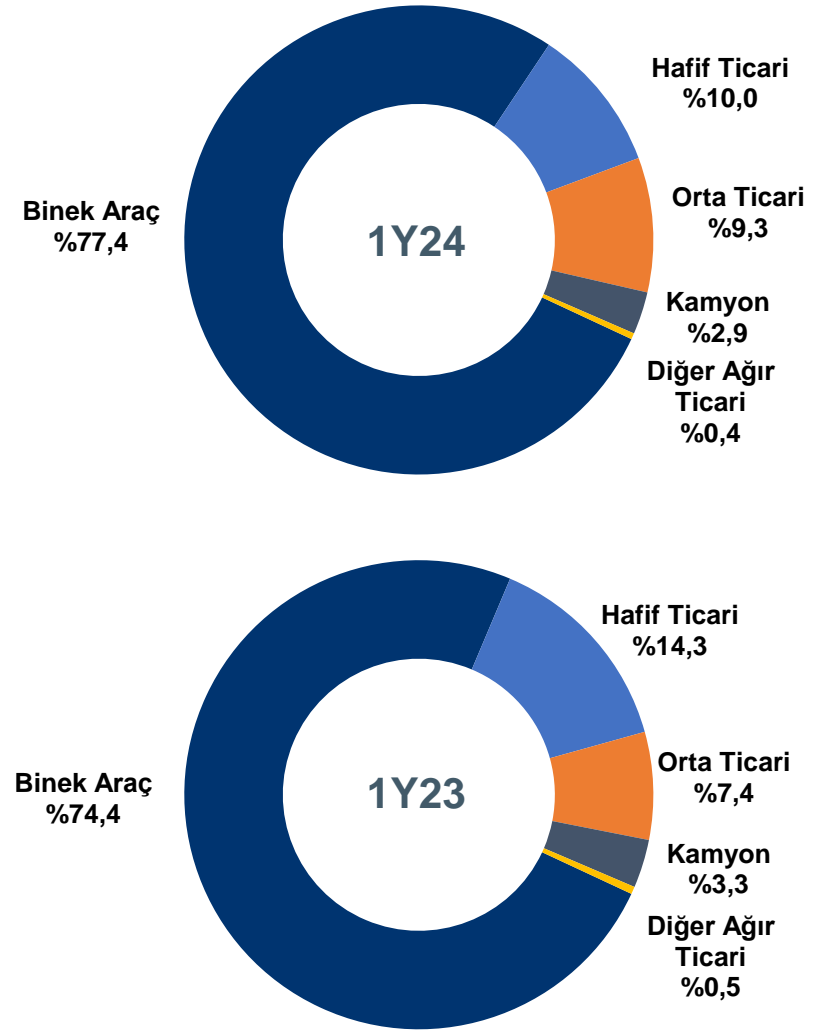


## Yurt İçi Satış Performansı

# Türkiye Otomotiv Pazarı

Segmentler	1Y24	1Y23	Δ
Binek Araç	462.955	431.372	%7
Hafif Ticari Araç	59.575	82.976	-%28
Orta Ticari Araç	55.451	43.021	%29
Kamyon (>16 t)	17.515	19.335	-%9
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	2.520	2.970	-%15
<b>Toplam*</b>	<b>598.016</b>	<b>579.674</b>	<b>%3</b>

\* Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.



# Yurt İçi Satış Performansı - I

Sıra	Marka	1Y24	1Y23	Yıllık %	Pazar Payı %	Yıllık Δ, puan
		Satışlar	Satışlar		1Y24	
Total Pazar						
1	Fiat	71.021	101.167	-%30	11,9	-5,6
2	Renault	65.042	58.705	%11	10,9	0,7
3	Ford	49.217	56.457	-%13	8,2	-1,5
4	Volkswagen	41.907	39.718	%6	7,0	0,2
5	Chery	34.501	9.757	%254	5,8	4,1
Binek Araç						
1	Renault	56.960	51.905	%10	12,3	0,3
2	Fiat	43.531	70.160	-%38	9,4	-6,9
3	Chery	34.501	9.757	%254	7,5	5,2
4	Volkswagen	30.680	31.321	-%2	6,6	-0,6
5	Hyundai	26.440	25.371	%4	5,7	-0,2
12	Ford	15.273	13.875	%10	3,3	0,1



Binek Araçlarda Karlılık Stratejisi



# Yurt İçi Satış Performansı - II

Sıra	Marka	1Y24	1Y23	Yıllık %	Pazar Payı %	Yıllık Δ, puan
		Satışlar	Satışlar		1Y24	
Hafif Ticari						
1	Fiat	23.310	27.438	-%15	39,1	6,1
2	Ford	10.783	24.144	-%55	18,1	-11
3	Renault	6.011	4.455	%35	10,1	4,7
4	Peugeot	4.697	7.883	-%40	7,9	-1,6
5	Volkswagen	4.439	4.119	%8	7,5	2,5
Orta Ticari						
1	Ford	18.906	12.784	%48	34,1	4,4
2	Volkswagen	6.788	4.278	%59	12,2	2,3
3	Mercedes	4.388	3.640	%21	7,9	-0,5
4	Fiat	4.180	3.569	%17	7,5	-0,8
5	Kia	3.392	681	%398	6,1	4,5
Kamyon						
1	Mercedes	7.769	7.126	%9	44,4	7,5
2	Ford	4.255	5.654	-%25	24,3	-4,9
3	Scania	1.722	1.621	%6	9,8	1,4
4	MAN	879	884	-%1	5	0,4
5	Volvo	788	1.213	-%35	4,5	-1,8

Hafif Ticari Araç  
Segmentinde Pazar Payı

%25,6\*

No:2

No:1

No:2



**Ticari araçlarda strateji: Kârlı büyüme**

\* Diğer Ağır Ticari Araçlar (6-16t) hariç





## İhracat Performansı

# Avrupa Binek ve Ticari Araç Pazarı

Avrupa Binek ve Ticari Araç Pazarı geçtiğimiz yılın güçlü baz etkisine rağmen 1Y24'te sırasıyla %5 ve %11 büyüdü.

## Avrupa Binek Araç Pazarı

	H1'24	H1'23	%
EU+UK	6,690,606	6,388,608	4.7%

## Avrupa Ticari Araç Pazarı

	H1'24	H1'23	%
EU+UK	1,228,386	1,106,717	11.0%

## Avrupa Hafif Ticari Araç Pazarı

	H1'24	H1'23	%
EU+UK	1,018,619	901,981	12.9%

## Avrupa Kamyon Pazarı

	H1'24	H1'23	%
EU+UK	209,767	204,736	2.5%

## Ana İhracat Pazarlarımızda Segment Bazında Büyümeler

Yıllık % Δ	BİNEK		HAFİF TİCARİ		KAMYON	
Yıl	1Y'24	1Y'23	1Y'24	1Y'23	1Y'24	1Y'23
Almanya	5,4	12,8	19,3	15,5	8,1	24,8
İngiltere	6,0	18,4	4,3	17,7	-1,0	20,1
Fransa	2,8	15,3	10,5	3,6	5,5	12,3
İtalya	5,4	22,8	17,8	9,2	10,5	12,6
İspanya	5,9	24,0	18,5	26,6	21,7	17,1
Toplam	4,7	18,0	12,9	12,4	2,5	20,0

Ford, 9 senedir Avrupa'nın 1 numaralı ticari araç markası olup, Ford Otosan 1Y24'te Ford'un Avrupa'da satılan ticari araçlarının %74'ünü üretmiştir.

Ford Otosan Puma modeliyle, Ford'un 1Y24'te Avrupa'da sattığı binek araçlarının %37'sini üreterek Ford'un binek araç segmentindeki performansına da katkıda bulunmuştur.

Kaynak: ACEA, 26 European Markets + UK





## Son Dönem Gelişmeler



# E-Custom – Avrupa'nın En Çok Satan Van'ı Elektriklendi

E-Custom'ın üretimi 2Ç24'te Kocaeli Fabrikaları'nda başladı



## Güç Aktarma Organlarına Göre

### Prizle Şarj Edilebilir Hibrit Araçlar

- ✓ PHEV modeli, 232 PS (birleşik) 2.5L Benzinli motor, 55 km'ye kadar EV menzili, 11,8 kWh kullanılabilir batarya (16,5 kWh toplam batarya) ve 2T çekme kapasitesi sunmaktadır.

### Tamamen Elektrikli Araçlar

- ✓ Batarya: 64 kWh (kullanılabilir)
- ✓ EV Menzili: 337 km kadar
- ✓ AC Şarj: 11 kW (yerleşik şarj cihazı ile 6,7 saat)
- ✓ Motor Gücü: 100 / 160 kW
- ✓ Çekme Kapasitesi: 2 Ton
- ✓ DC Hızlı Şarj: 125 kW (%15-80'nini yaklaşık 32 dk)





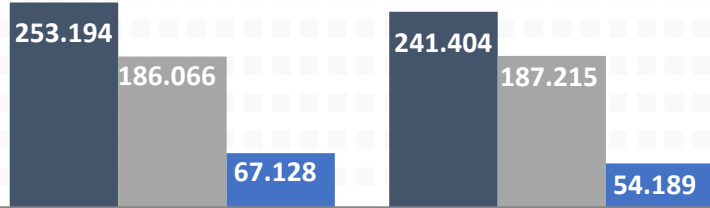
## Finansal Sonuçlar & 2024 Yılı Beklentiler



# 1Y24 Finansal Sonuçlar

## Satış Gelirleri, milyon TL

■ Toplam ■ Yurt Dışı Satışlar ■ Yurt İçi Satışlar



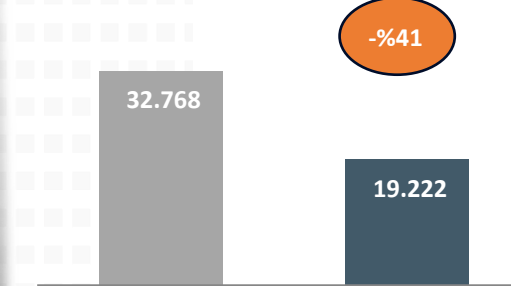
1Y23

1Y24

Toplam Gelir, -%5  
Yurt Dışı Gelir<sup>(1)</sup>, %1  
Yurt İçi Gelir, -%19

Toplam Satış Adedi -%1  
Yurt Dışı Satış Adedi %3  
Yurt İçi Satış Adedi -%17

## FAVÖK, milyon TL

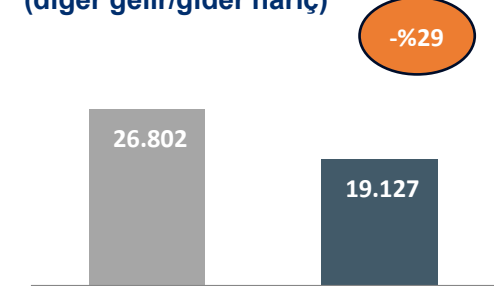


1Y23

1Y24

- İhracat gelirlerinin payının artması
- Yıllık bazda azalan yurt içi satış performansı
- Nispeten zayıf seyreden döviz kuru

## FAVÖK, milyon TL (diğer gelir/gider hariç)

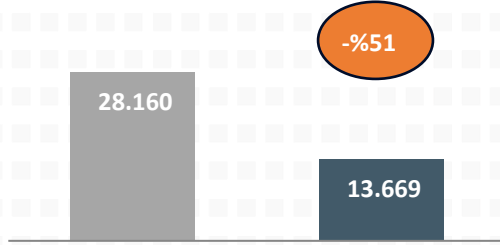


1Y23

1Y24

- Yeni modellerin üretime geçiş döneminin beklenenden uzun sürmesi
- Araç devreye girişlerindeki ertelemelerin stok seviyelerinde yükselmeye neden olması

## Esas Faaliyet Kârı, milyon TL

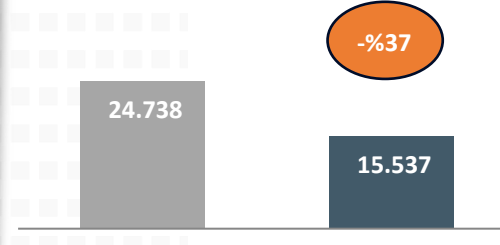


1Y23

1Y24

- Net Diğer Gelir'in yıllık bazda %98 azalarak 96 milyon TL'ye (1Y23: 5,965 milyon TL) ulaşması sonucunda Faaliyet Kârı %51'lik bir azalış kaydederek 13,7 milyar TL olmuştur.

## VÖK, milyon TL

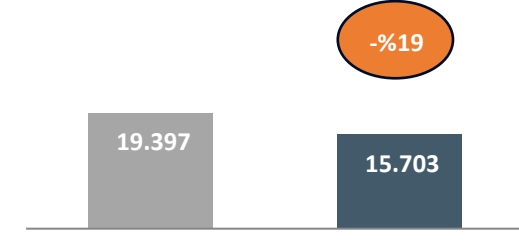


1Y23

1Y24

- Vergi Öncesi Kâr'a 10,568 milyon TL (1Y23: 6,782 milyon TL) tutarında parasal kazanç dahil edilmiştir.

## Net Kâr, milyon TL



1Y23

1Y24

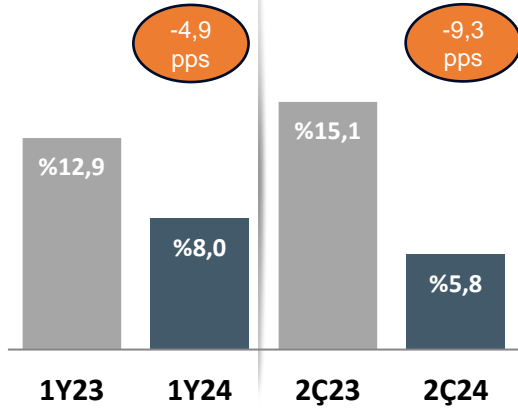
- 5,341 milyon TL Vergi gideri (1Y23'te deprem vergisi ödemesinin tek seferlik etkisi) 166 milyon TL Vergi gelirine dönüşmüştür.

<sup>(1)</sup> Yurt Dışı Satış gelirleri ve adetleri, Ford Otosan ve Ford Romania SRL ihracatını içermektedir.

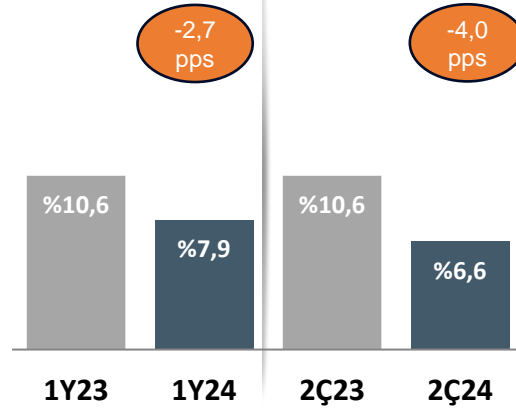


# Marjlar

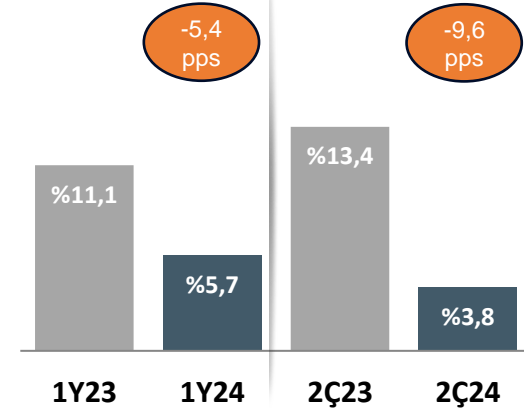
## FAVÖK Marjı



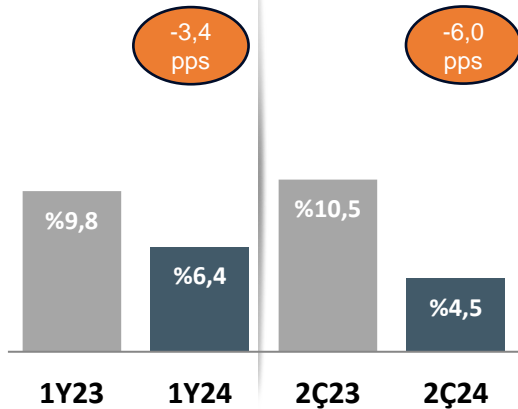
## FAVÖK Marjı (diğer hariç)



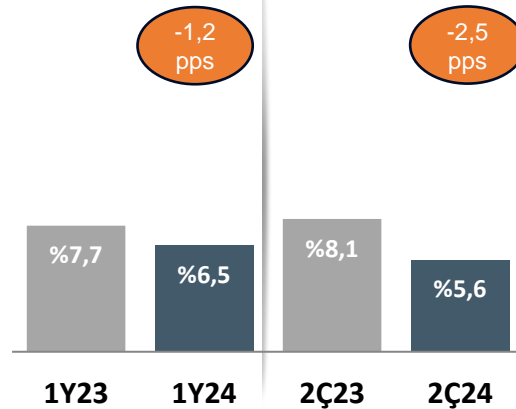
## Faaliyet Kar Marjı



## Vergi Öncesi Kar Marjı



## Net Kar Marjı



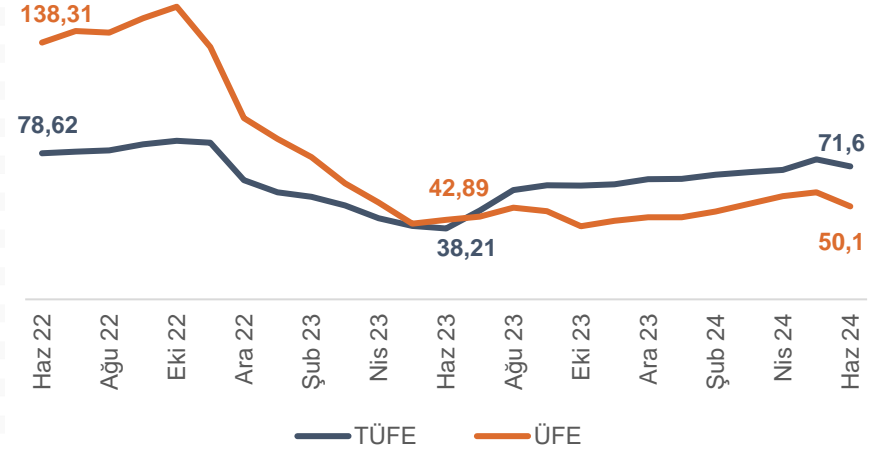
## Sağlam Araç Başı FAVÖK ve VÖK

FAVÖK, EUR	1Y	2Ç
2023	2.333	2.305
2024	1.805	1.455

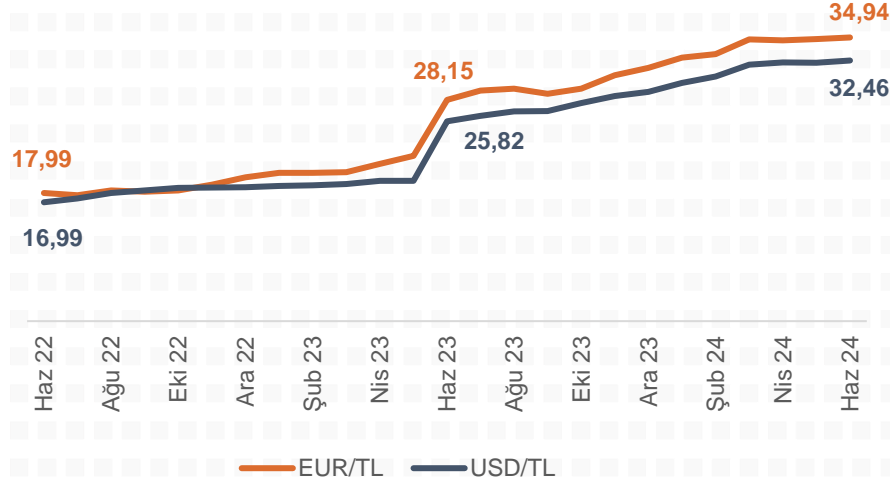
VÖK, EUR	1Y	2Ç
2023	2.153	2.276
2024	1.467	993

	1Y'24/1Y'23 Δ	2Ç'24/2Ç'23 Δ
Üretim Adedi	%1% ↑	-%4 ↓
İlk madde ve malzeme giderleri	%0 ↔	-%11 ↓
€ / TL Kuru (Ortalama)	%60 ↑	%55 ↑

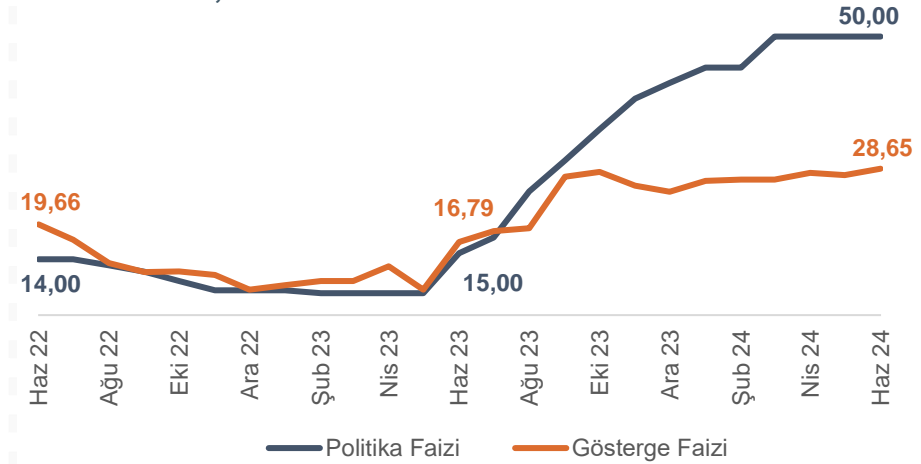
## Tüketici ve Üretici Fiyat Artışları, %



## Ortalama Döviz Kurları



## Faiz Oranları, %



Kaynak: Ford Otosan, CBT, Turkstat

# Model Bazında Satış Adetleri

	1Y24	1Y23	Yıllık%	2Ç24	2Ç23	Yıllık%
<b>Yurt İçi</b>	<b>49.559</b>	<b>59.456</b>	<b>-%17</b>	<b>25.152</b>	<b>32.794</b>	<b>-%23</b>
<b>Binek</b>	<b>14.109</b>	<b>14.542</b>	<b>-%3</b>	<b>6.468</b>	<b>9.562</b>	<b>-%32</b>
Puma	4.821	2.008	%140	2.229	1.281	%74
Diğer	9.288	12.534	-%26	4.239	8.281	-%49
<b>Hafif Ticari</b>	<b>12.087</b>	<b>25.342</b>	<b>-%52</b>	<b>8.588</b>	<b>12.363</b>	<b>-%31</b>
Transit Courier	11.821	25.088	-%53	8.424	12.273	-%31
Transit Connect	266	254	%5	164	90	%82
<b>Orta Ticari</b>	<b>19.260</b>	<b>13.663</b>	<b>%41</b>	<b>8.354</b>	<b>7.875</b>	<b>%6</b>
Transit	13.443	10.254	%31	5.913	5.769	%2
Transit Custom	3.467	3.194	%9	1.439	1.992	-%28
Ranger	2.350	215	%993	1.002	114	%779
<b>Kamyon</b>	<b>4.103</b>	<b>5.771</b>	<b>-%29</b>	<b>1.742</b>	<b>2.983</b>	<b>-%42</b>
<b>Rakun <sup>(1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>138</b>	<b>-%100</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-%100</b>
<b>İhracat <sup>(2)</sup></b>	<b>259.824</b>	<b>253.337</b>	<b>%3</b>	<b>114.007</b>	<b>121.959</b>	<b>-%7</b>
Transit Custom	91.783	70.816	%30	40.803	30.937	%32
Transit	60.509	71.585	-%15	20.567	35.129	-%41
Transit Courier	28.572	14.097	%103	14.501	6.107	%137
Kamyon	1.665	3.520	-%53	1.184	1.489	-%20
Puma	77.273	93.284	-%17	36.952	48.279	-%23
Diğer	22	35	-%37	-	18	-%100
<b>Toplam</b>	<b>309.383</b>	<b>312.793</b>	<b>-%1</b>	<b>139.159</b>	<b>154.753</b>	<b>-%10</b>

(1) Rakun üretimi 3Ç23'te durdurulmuştur.

(2) Yurt dışı satış adetleri Ford Otosan ve Ford Romanya SRL'den yapılan ihracatları içermektedir.



# Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	1Y24	1Y23	Yıllık %	2Ç24	2Ç23	Yıllık %
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>241.404</b>	<b>253.194</b>	<b>-%5</b>	<b>106.779</b>	<b>130.018</b>	<b>-%18</b>
İhracat <sup>(1)</sup>	187.215	186.066	%1	81.426	91.841	-%11
Yurt içi	54.189	67.128	-%19	25.353	38.177	-%34
<b>Brüt Kâr</b>	<b>24.639</b>	<b>33.339</b>	<b>-%26</b>	<b>10.312</b>	<b>18.117</b>	<b>-%43</b>
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>13.669</b>	<b>28.160</b>	<b>-%51</b>	<b>4.032</b>	<b>17.461</b>	<b>-%77</b>
FAVÖK	19.222	32.768	-%41	6.177	19.633	-%69
FAVÖK (diğer gelir/gider hariç)	19.127	26.802	-%29	7.061	13.798	-%49
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>15.537</b>	<b>24.738</b>	<b>-%37</b>	<b>4.816</b>	<b>13.628</b>	<b>-%65</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>15.703</b>	<b>19.397</b>	<b>-%19</b>	<b>5.976</b>	<b>10.556</b>	<b>-%43</b>
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa*	5.554	4.608	%21	2.145	2.171	-%1
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-9.771	-10.201	-%4	-5.304	-7.771	-%32
Yatırım Harcamaları	-13.251	-12.367	%7	-5.683	-3.779	%50

(1) İhracat gelirleri ve adetleri, Ford Otosan ve Ford Romania SRL ihracatını içermektedir.

# Özet Bilanço & Nakit Akım Tablosu

Bilanço, Milyon TL	30.06.2024	31.12.2023	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar	136.599	128.378	%6
Kısa Vadeli Yükümlülükler	115.932	117.418	-%1
Maddi Duran Varlıklar	76.155	71.345	%7
Toplam Varlıklar	278.439	270.684	%3
Toplam Yükümlülükler	191.106	179.618	%6
Özkaynaklar	87.333	91.066	-%4

Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	30.06.2024	30.06.2023	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	18.952	20.778	-%9
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	3.725	37.197	-%90
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-13.224	-12.300	%8
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	13.037	2.628	%396
Nakit vb. Değerler Parasal Kazanç / (Kayıp)	-4.683	-4.199	%12
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	17.833	44.426	-%60

# Borçluluk Durumu & Finansal Rasyolar

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	17.855	18.990
Toplam Finansal Borç	113.562	94.493
Net Finansal Nakit	95.707	75.503
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Cari Oran	1,18	1,09
Likidite Oranı	0,68	0,69
Net Finansal Borç / FAVÖK*	1,92	1,19
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,49	0,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,61	0,65
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,69	0,66
Özkaynak Kârlılığı	65,8%	67,2%
<b>Marjlar</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Brüt Kâr Marjı	10,2%	13,2%
FAVÖK Marjı	8,0%	12,9%
FAVÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	7,9%	10,6%
Faaliyet Kâr Marjı	5,7%	11,1%
Vergi Öncesi Kâr Marjı	6,4%	9,8%
Net Kâr Marjı	6,5%	7,7%

\* Net Finansal Borç/FAVÖK oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir.



# 2024 Beklentiler

	2023 (G)	2024 Önceki (B)	2024 Yeni* (B)
<b>Toplam Otomotiv Pazarı</b>	<b>1.278 bin</b>	<b>800 K – 900 bin</b>	<b>1.000 – 1.100 bin</b>
<b>FORD OTOSAN</b>			
<b>Perakende Satış Adedi</b>	<b>114 bin</b>	<b>100 – 110 bin</b>	<b>100 – 110 bin</b>
<b>Toplam Yurt Dışı Satış Adedi</b>	<b>492 bin</b>	<b>560 – 610 bin</b>	<b>560 – 610 bin</b>
Türkiye	312 bin	350 – 380 bin	350 – 380 bin
Romanya	180 bin	210 – 230 bin	210 – 230 bin
<b>Toplam Satış Adedi</b>	<b>610 bin</b>	<b>660 – 720 bin</b>	<b>660 – 720 bin</b>
<b>Toplam Üretim Adedi</b>	<b>590 bin</b>	<b>650 – 700 bin</b>	<b>650 – 700 bin</b>
Türkiye	399 bin	400 – 430 bin	400 – 430 bin
Romanya	191 bin	250 – 270 bin	250 – 270 bin
<b>Yatırım Harcaması (sabit kıymet)</b>	<b>900 milyon €</b>	<b>900 – 1,000 milyon €</b>	<b>900 – 1,000 milyon €</b>
Genel Yatırımlar	96 milyon €	170 - 190 milyon €	170 - 190 milyon €
Ürün Yatırımları	804 milyon €	730 - 810 milyon €	730 - 810 milyon €

\*Toplam pazar hacmi iç pazardaki güçlü talep görünümü nedeniyle güncellenmiştir.  
Ford Otosan ile ilgili diğer adetlerde değişikliğe gidilmemiştir.

Ford Otosan yılda dört kez olmak üzere çeyreksele finansal sonuçlarla birlikte beklenti paylaşmaktadır.  
Bu sayfadaki beklentiler 2024 yılı için 1Y24 dönemine ait sonuçlarla beraber Ağustos'ta açıklanmıştır.



# Teşekkürler