

3 Nisan 2024- FORD OTOSAN GENEL KURULU YATIRIMCI SORULARI VE CEVAPLARI

- 1) **E-Soru:** 248 milyon TL tutarındaki suistimal suçu davasında son durum nedir? Gelişmeleri paylaşır mısınız?

Haydar Yenigün & Serdar Kayhan: Dava süreci devam etmektedir. Konuya ilişkin önemli nitelikte gelişmeler olduğu takdirde ÖDA ile kamu bilgilendirilecektir.

- 2) **Mustafa Can Kaya:** Bağış üst sınırının binde 4 yerine binde 8 olarak belirlenmesinin oylamaya sunulmasını teklif ediyorum.

Haydar Yenigün: 12.1. madde olarak oylamaya sunulmuş olup oy çokluğuyla reddedilmiştir.

- 3) **Aziz Terim:** Hissenin daha erişilebilir olması ve tabana yayılması için bedelsiz sermaye artırımını yapmayı gündeminize almayı planlıyor musunuz?

Gül Ertuğ: Bedelsiz sermaye artırımını için ise, bu sene enflasyon muhasebesinin finansal tablolar üzerinde uygulanmasıyla birlikte ilerleyen dönemde bu konuyu da gündemimize almak için bir imkân doğmuştur.

- 4) **Mustafa Can Kaya:** Elektrikli araç sektörünün agresif sizi korkutuyor mu? Parasal sıkılaşmanın yurt içi araç talebini nasıl etkilemesini bekliyorsunuz?

Güven Özyurt: Çin’de ve AB’deki araç ve elektrifikasyon yatırım planlarını yakıdan takip ediyoruz. Bizlerin de Ford Otosan olarak ürettiğimiz tüm araçlarımızı elektrikleştirme planımız var. Kendi segmentinde Pazar lideri olan E-Transit’in üretim adetleri yeterli değil. Çünkü Avrupa ve Türkiye’de elektrikliye dönüşüm beklentinin gerisinde kalıyor.

2024 ve 2025 yılında da diğer ürettiğimiz modellerin ph-ev-elektrikli versiyonlarını piyasaya sunmayı hedefliyoruz.

Bizim Ford Otosan olarak bu dönüşüm sürecinde planımız hem içten yanmalı hem elektrikli modelleri üretebilmek olacak ve esnek üretim kabiliyetimizle müşteri taleplerin karşılamaya odaklanacağız. Bunun da önemli bir stratejik öncelik olduğuna inanıyoruz.

Yurt içi piyasa için de temkinli iyimserlikle hareket edeceğiz. Yılın ilk 3 ayı güçlü gerçekleşti. Sıkılaşma tedbirleri ile yılın kalanında talebin aşağı çekilebileceğini öngörüyoruz.

- 5) **Çetin Bey:** Enflasyon muhasebesi uygulamasının bedelsiz sermaye artırımına imkan verdiğini düşünüyoruz. Bu imkanı şirketin gecikmeden kullanmasını ve konuyu gündemine almasını diliyoruz.

Gül Ertuğ: Bedelsiz sermaye artırımını için ise, bu sene enflasyon muhasebesinin finansal tablolar üzerinde uygulanmasıyla birlikte ilerleyen dönemde bu konuyu da gündemimize almak için bir imkân doğmuştur.

- 6) **Hamza İnan:** Şirketin şeffaf ve başarıları operasyonları için teşekkürlerimi iletmek isterim. Tüm çalışanlarınızı ve yöneticilerinizi tebrik ediyorum.

- 7) **Yatırımcı:** Başarılı sonuçlarınız için tebrik ediyorum. Yeni fabrika ürün satın alma düşünceniz var mıdır?

Güven Özyurt: Ford Otosan'ın Ford ile olan iş birliği artarak sürmektedir. Romanya Fabrikamızda başarıyla operasyonlarımızı sürdürmeyi ve var olan tesislerimiz yatırımlarımıza aralıksız devam etmeyi ve elektrikli modelleri de piyasaya sunulacak araçlarımızı sırasıyla başarıyla devreye almayı hedefliyoruz.

- 8) **Akif Korkmaz:** Ford Otosan'ı başarılı operasyonları için tebrik ediyorum. Kovid sonrası arz-talep uyumsuzluğu olmuştur. Bunun Türkiye pazarında da yansımaları olmuştur. Önümüzdeki dönemde Ford Otosan'ın karlılığıyla ilgili değişiklik bekliyor musunuz? Yerli araç üreticileri batarya konusunda yatırımlar yapmaktadır. Türkiye'nin en büyük ihracatçı şirketi olarak Ford Otosan'ın planları nelerdir?

Güven Özyurt: Ford Otosan olarak modellerimizi yenileme ve kapasite artış yatırımlarımız devam edecektir. Kapasitemizin önemli kısmı ihracat için kullanılıyor olacak. Gelirlerimizin büyük çoğunluğu da ihracattan gelecek.

Entegre araç üretim tesisleri yapıyoruz. Dikey entegrasyon ile batarya montaj edilip hatta ikmal ediliyor. Böylece entegre üretim tesislerimizle bataryaları da ürettiğimiz fabrikalarda montaj ediyoruz.

- 9) **Hasan Duran:** Çin araçlarının pazarlarda güçlenmesinin Ford Otosan'a etkisi ne olur? Binek araç segmentinde daha da fazla büyüme bekliyor musunuz iç pazarda? Kamyonunda nihai kapasite hedefiniz nedir? 2024 yılı içinde VW üretimi başlar mı? Romanya Fabrikası dışında almayı düşündüğünüz başka fabrika var mı?

Çin üreticilerinin genelde ana odak noktası binek araç segmentidir. Türkiye pazarında da çok elektrikli araç satışı bulunmuyor. Rekabette ilgili gelişmeleri yakından takip etmeye devam edeceğiz.

Kamyonlarımıza iç ve dış pazarlarda talep artışları doğrultusunda kamyon üretim kapasitemizi kademeli olarak artırma planlarımız mevcut.

- 10) **Mustafa Can Kaya:** Arge çalışan sayınız nedir? Eğitim durumları nasıl? Elektrikli araç ve Hidrojenli araç projeleriniz var mı? Elektrikli araçlarda Ford Otosan'ın rekabet durumu nasıl? İş sağlığı güvenliği konusunda çalışmalarınız nasıl? Beklenen İstanbul depremine tesisleriniz hazırlıklı mıdır?

Yıl sonu itibarıyla Ford Otosan'da arge çalışan sayısı 2298'dir. Bunların 467 si yüksek lisans, 34 ü doktora mezunudur. 43 kişinin doktora eğitimi devam etmektedir.

Sıfır emisyon hedeflerimize ulaşmak için elektrifikasyon ve hidrojen yatırım planlarımız var. İçten yanmalı hidrojenle çalışan araç çalışmalarımız var. Konuya ilişkin basında gördüğünüz üzere start-up firmayla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Ford Otosan, Ford'un 2024 yılına kadar piyasaya sunmayı hedeflediği 9 tam elektrikli modelinin 6 sınıfı üretiyor olacak. İhtiyaca uygun ve rekabetçi ürünler üretmeye odaklanacağız.

Ford Otosan iş sağlığı ve güvenliği konusunda titizlikle çalışmalarını sürdürmektedir ve dünyada uygulamalarıyla örnek gösterilmektedir. Geçen yıl da Ford'un iş sağlığı ve güvenliği ödülleriinden 7 tanesini almaya hak kazanmıştır.

11) Hasan Duran: Başarılı finansal ve operasyonel sonuçları için Ford Otosan'ı tebrik ediyoruz.

12) Savaş Şavlı: Bedelsiz sermaye artırımını yapmayı gündeminize almayı planlıyor musunuz?

Gül Ertuğ: Bedelsiz sermaye artırımını için ise, bu sene enflasyon muhasebesinin finansal tablolar üzerinde uygulanmasıyla birlikte ilerleyen dönemde bu konuyu da gündemimize almak için bir imkân doğmuştur.

13) Ümit Oğuz: Temettü politikanızı sürdürdüğünüzü görüyoruz yoğun yatırım döneminde de. Genel olarak her yıl ilk ödemede 2/3, son çeyrekte yaptığınız ödemede ise 1/3 ödediğinizi görüyoruz. Bu geleneğiniz 2023'te biraz değişti. Gelecek yıllar için de böyle mi beklememiz lazım?

Haydar Yenigün: Ford Otosan maksimum temettü ödeme politikasına devam edecektir. Ancak belirttiğiniz çıkarımla ilerlemenizi tavsiye etmem. Koşullar her zaman değişebilir ve belli bir durum bulunmamaktadır. Bu konuda şirket olarak da herhangi bir yönlendirmemiz bulunmamaktadır.

Depreme ilişkin konunun uzmanları ile çalışmalar yapılmıştır. Kocaeli Fabrikamızın depreme dayanıklı olduğuna ilişkin bilgi alınmıştır. 1999 depremi sonrası dünya standartlarında binalar tamamlanmıştır. Arge binamız ise 2024 yılında yine en üst güvenlik standartlarına göre tamamlanmıştır.

14) Yatırımcı: Biz bireysel yatırımcılara tekrar fabrikalar ziyareti planlanmasını talep ediyoruz.

Haydar Yenigün: Tesislerimizin uygunluğuna göre ilerleyen dönemde saha ziyareti planlanması için çalışmalarımızı yapacağız.