

FORD OTOSAN



Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Haziran 2020 Faaliyet Raporu



ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 16 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. 2020 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stuart J. Rowley	Başkan Yardımcısı
William R. Periam	Üye
Thomas Rückert (*)	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
O. Turgay Durak	Üye
Lisa K. King	Üye
Joerg Beyer	Üye
Ali İhsan İlkbahar	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Leonard Meany	Bağımsız Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
Dave Johnston	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelere Şirketimizin 1 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki atamalar yapılmıştır:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Leonard Martin Meany seçilmişlerdir. Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Leonard Martin Meany, Komite Üyeliklerine Ali İhsan İlkbahar, William Richard Periam ve İsmail Oğuz Toprakoğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve William Richard Periam'ın seçilmesine karar verilmiştir. Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve Stuart John Rowley'nin seçilmesine karar verilmiştir.

(*) Şirketimizin 21 Nisan 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar ile 16 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilerek Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Thomas Peter Ludwig Rückert, 21.04.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yerine, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilen Johan Egbert Schep toplanacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Söz konusu atama toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2020 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	13.495.335.714	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.558.449	355.844.870	1,01
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	235.588.500	0,67
Koç Holding A.Ş. Toplamı	144.126.893	14.412.689.315	41,07
Ford Motor Company ⁽¹⁾	143.997.037	14.399.703.676	41,04
Halka Açık	62.786.070	6.278.607.009	17,89
Toplam Nominal Sermaye (TL)	350.910.000	35.091.000.000	100

(1) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv pazarı satışları Ocak-Haziran döneminde yıllık %30 artarak 259.471 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde yükseliş görülmüş, satışlar binek araçta %30, hafif ticari araçta %45, orta ticari araçta %16 ve kamyonunda %44 artmıştır.

Covid-19 etkisinin en fazla görüldüğü Mart ve Nisan ayları hariç olmak üzere yurt içi satışlar çok güçlü seyretmiştir. Birikmiş talep, düşük faiz oranları, güçlü ikinci el pazarı ve devam eden kampanyalar bu performansı desteklemiştir.

Ocak-Haziran döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	2020 1. Yarıyıl	2019 1. Yarıyıl	Değişim, %
Binek Araç	203.595	156.378	30
Hafif Ticari Araç	28.102	19.418	45
Orta Ticari Araç	22.371	19.348	16
Kamyon	4.818	3.343	44
Toplam ⁽²⁾	259.471	198.903	30

(2) Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %78,6 iken, bu dönem %78,5 ile benzer seviyesini korumuştur. Hafif ticari araçların payı ise %9,8'den %10,8'e yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Y20	1Y19	2019	2018	2017	2016	2015
%78	%79	%79	%77	%74	%75	%72

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda önemli ölçüde artarak %61'e yükselirken, hafif ticari araçlarda ise kayda değer düşüşle %40'a gerilemiş ve toplamda %57 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Y20	%61	%40	%57
1Y19	%56	%47	%54
2019	%59	%47	%57

Kaynak: ODD

Yılın ilk yarısında Ford Otosan toplam pazarda %10,2 (%10,3)⁽³⁾ pay elde ederek 3'üncü sırada yer almıştır. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %29 artışla 26.425 (20.485) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,4 (%3,5) olmuştur. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %35,1 payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %27,6 (%31,0), orta ticari araçlarda %45,8 (%41,7) ve kamyonlarda %29,9 (%27,8) olmuştur.

(3) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

2. Üretim ve Kapasite

Tüm dünyayı etkisi altına alan Coronavirüs etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler çerçevesinde, Avrupa Ülkeleri ve Ford Motor Company ile tedarik, satış ve teslimat süreçlerindeki aksamalar sebebiyle 20 Mart'tan itibaren üretime kademeli olarak ara verilmiştir. Üretim Eskişehir Fabrikamızda 27 Nisan, Kocaeli Fabrikalarımızda 4 Mayıs'ta tekrar başlamıştır. Bu duraklamaların etkisiyle Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adedi yıllık bazda %37 azalmış ve 117.507 (186.667) adet olmuştur. Toplam kapasite kullanım oranımız %52 (%82) olarak gerçekleşmiştir.

Tesis	Model	1Y20 Üretim	1Y19 Üretim	Değişim, %
Gölcük	Transit	41.637	66.829	-38
Gölcük	Custom	54.237	88.930	-39
Yeniköy	Courier	19.118	28.904	-34
Eskişehir	Ford Trucks	2.515	2.004	25
Toplam		117.507	186.667	-37

3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

İhracat Pazarları

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) verilerine göre Ocak-Haziran döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışları %31,8 azalmıştır. Daralma pandeminin etkisiyle piyasaların kapandığı Mart-Nisan aylarında en üst seviyeye ulaşırken, Mayıs ayından itibaren Covid-19'un etkilerinin azalmasıyla satışlarda da toparlanma başlamıştır.

%	2019	Ocak'20	Şub'20	Mart'20	Nis'20	May'20	Haz '20	1Y20
İngiltere	2,4	5,9	-2,0	-54,3	-86,2	-74,1	-24,8	-44,6
Almanya	6,9	-3,0	-3,8	-25,3	-46,9	-45,5	-17,7	-25,1
İtalya	3,4	-2,4	-6,2	-71,2	-89,9	-35,2	-5,3	-35,9
İspanya	0,3	-20,2	-5,9	-67,2	-91,0	-58,7	-19,8	-45,7
Fransa	4,5	-9,2	3,0	-64,8	-83,8	-32,9	7,8	-31,2
Polonya	1,5	-18,3	-10,5	-32,7	-55,6	-43,4	-14,1	-29,8
Toplam	2,8	-10,2	-4,0	-49,8*	-69,6*	-41,3*	-10,4*	-31,8*

*İngiltere hariçtir.

İhracatımız

Avrupa'nın pandeminin merkezi olmasıyla Mart ve Nisan aylarında satışlarda kayda değer düşüşler görülmüştür. Mayıs itibarıyla sektörde hareketlenme gözlenmiş; üretim ve satışlarda yaşanan toparlanma ile ihracat adetlerimizde de artış başlamıştır.

Yılın ikinci çeyreğinde Avrupa ticari araç pazarında Ford'un satışları geçen yılın aynı dönemine göre %40 azalsa da, sektörün üzerinde gösterdiği performansa bağlı olarak pazar payı 0,9 puan yükselmiş ve Haziran sonu itibarıyla %13,8'e ulaşmıştır. Böylece Ford, 2015'ten bu yana Avrupa ticari araç pazarı liderliğini sürdürmüştür. Bu dönemde Avrupa'da satılan Transit Ailesi araçların %84'ü Ford Otosan tarafından üretilmiştir.

İlk yarıda Ford Otosan'ın ihracat adetleri pazardaki daralma ve Ford'un satışlarına bağlı olarak yıllık %43 azalmış ve 96.452 (168.148) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz 11.539 (16.056) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat adetlerimizdeki %43 azalışa karşılık, maliyetleri kapsayan ihracat anlaşmalarımız, ürün miksi ve TL karşısında güçlü seyreden EUR'nun etkisiyle ihracat gelirlerimizdeki yıllık düşüş %28 ile sınırlı kalmıştır.

Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yurt içi pazardaki büyümenin etkisiyle %30 artarak 26.419 (20.303) adet olarak gerçekleşmiştir. Satış adetlerimiz, ürün miksi ve fiyatlandırma disiplinimize bağlı olarak yurt içi satış gelirlerimiz %51 artışla 3.555 (2.353) milyon TL olmuştur.

Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz %35 azalarak 122.871 (188.451) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz %18 azalışla 15.094 (18.409) milyon TL olmuştur.

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 342.808 bin TL (549.051 bin TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 297.320 bin TL (284.292 bin TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.389 kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla 2.630 memur ve 8.245 işçi olmak üzere toplam 10.875 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2019: 2.609 memur ve 8.290 işçi olmak üzere toplam 10.899 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 29 Ocak 2020 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2019 – 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

7. Kârlılık

Yılın ilk yarısında kârlılığımız güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- Güçlü yurt içi satış adetleri ve ürün miksini olumlu etkisi
- ii- Yurt içi pazarın toplamda artan payı
- iii- Fiyatlama disiplini
- iv- Covid-19 etkilerini azaltmaya yönelik maliyet azaltıcı ilave önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Maliyet artışı (cost plus) ihracat anlaşmaları

Brüt kâr, adetlerde yaşanan azalışın etkisiyle %9 gerileyerek 1.750 (1.915) milyon TL olmuştur. Maliyet azaltma önlemlerinin artırılması, alınan ilave tedbirler ve Kısa Çalışma Ödeneği kârlılığa olumlu etki yapmıştır. VAFÖK %8 büyüyerek 1.708 (1.576) milyon TL'ye yükselmiştir. Araç başına kaydedilen VAFÖK 1Y'de 1.739 EUR ve 2Ç'de 2.016 EUR ile rekor seviyede gerçekleşmiştir. Kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise %3 azalışla 1.526 (1.568) milyon TL olmuştur. Esas Faaliyet Kârı, Net Diğer Gelirler'de görülen artışın etkisiyle, %4 yükselerek 1.265 (1.215) milyon TL olmuştur. Bunun başlıca nedenleri 1) Malzeme alımı kaynaklı nakdi olmayan finansal giderlerin düşen faiz oranlarına bağlı olarak azalması sonucunda Vadeli Alımlardan Oluşan Finansman Giderlerinin düşmesi ve 2) Azalan üretim adetlerine bağlı olarak üretim kaynaklı alımların azalmasıdır.

Net Finansal Giderler, Net Kur Farkı Gideri'nde görülen %12 artışa bağlı olarak %11 yükselmiştir. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr %2 artışla 892 (878) milyon TL olmuştur. Net Kâr %2 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 909 (888) milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt kâr %11,6 (+120 baz puan); VAFÖK %11,3 (+270 baz puan); esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %10,1 (+160 baz puan); faaliyet kârı %8,4 (+180 baz puan); net kâr %6,0 (+120 baz puan)

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 280 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 544 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 915 milyon € olan toplam kredi borcumuz Haziran sonu itibarıyla yaklaşık 1.179 milyon € (887 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 5.195 milyon TL (1.919 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.06.2020	31.12.2019	% Değişim
Dönen Varlıklar	11.754	10.157	16%
Maddi Duran Varlıklar	4.353	4.437	-2%
Toplam Varlıklar	18.025	16.406	10%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.973	8.645	15%
Toplam Yükümlülükler	13.875	11.741	18%
Özkaynaklar	4.150	4.665	-11%
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2020	30.06.2019	% Değişim
Satış Gelirleri	15.094	18.409	-18%
Yurt dışı Satışlar	11.539	16.056	-28%
Yurt içi Satışlar	3.555	2.353	51%
Brüt Kâr	1.750	1.915	-9%
Faaliyet Kârı	1.265	1.215	4%
Finansal Gelirler / (Giderler)	-373	-336	11%
Vergi Öncesi Kâr	892	878	2%
Net Kâr	909	888	2%
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.06.2020	30.06.2019	% Değişim
Amortisman + İtfa (4)	444	361	23%
VAFÖK	1.708	1.576	8%
Yatırım Harcamaları	-343	-549	-38%
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.06.2020	30.06.2019	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	3.200	1.391	130%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	1.459	991	47%
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-340	-548	-38%
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	868	82	957%
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	5.188	1.916	171%

(4) 1Y20 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 22 milyon TL (22 milyon TL) etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

Finansal Rasyolar	30.06.2020	31.12.2019
Cari Oran	1,18	1,17
Likidite Oranı	0,93	0,87
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	1,21	0,78
Net Finansal Borç / VAFÖK (5)	1,19	0,94
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,65	0,62
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,72	0,74
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,77	0,72
Özkaynak Kârlılığı (6)	43,8%	42,0%
	30.06.2020	30.06.2019
Brüt Kâr Marjı	11,6%	10,4%
VAFÖK Marjı	11,3%	8,6%
Faaliyet Kâr Marjı	8,4%	6,6%
Net Kâr Marjı	6,0%	4,8%

(5) VAFÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(6) Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimiz tarafından Dünya Bankası Grubu bünyesindeki IFC (Uluslararası Finans Kurumu) ile önümüzdeki 4 yıl içinde gerçekleştirilmesi öngörülen araç geliştirme ve üretim tesislerinde verimlilik, kapasite, modernizasyon vb. yatırım harcamalarının finansmanı amacıyla en fazla 150 milyon ABD Dolarına tekabül edecek tutarda Avro cinsinden kredi kullanımı için sözleşme imzalanmıştır. Kredi iki yıl geri ödemesiz altı yıl vadeli olup, anapara ve faiz ödemeleri altı ayda bir yapılacaktır. 15 Eylül 2020 tarihine kadar kullanılması planlanan kredinin banka masrafları hariç endikatif faiz oranı yıllık % 2,15 olarak belirlenmiş olup, nihai faiz oranı kullanım tarihinde netleşecektir.
- Yıllık izin dolayısıyla fabrikalarımızda aşağıda belirtilen tarihler arasında üretime ara verilecektir. Bu dönem zarfında fabrikalarımızda periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Gölcük Fabrikası	30 Temmuz 2020	15 Ağustos 2020
Yeniköy Fabrikası	30 Temmuz 2020	13 Ağustos 2020
Eskişehir Fabrikaları	30 Temmuz 2020	13 Ağustos 2020

- Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınından dolayı, gerek Şirket'in içinde bulunduğu sektörde, gerekse genel ekonomik aktivitelerde yaşanan gelişmeler paralelinde Şirket'in faaliyet gösterdiği ülke ve sektörde ve satışlarının önemli kısmının yapıldığı ülkelerde, ekonomik faaliyetlerde yavaşlama, tedarik, üretim ve satış süreçlerinde aksamalar yaşanmıştır. Bu kapsamda 2020 yılında Şirketimizin Gölcük Fabrikasında 20 Mart - 4 Mayıs, Yeniköy Fabrikasında 23 Mart - 4 Mayıs ve Eskişehir Fabrikalarında 23 Mart – 27 Nisan tarihleri arasında üretim faaliyetlerine geçici olarak ara verilmiştir. 27 Nisan'dan itibaren Eskişehir Fabrikaları, 4 Mayıs'tan itibaren ise Kocaeli yerleşkesindeki Fabrikaları üretim faaliyetlerine tekrar başlamıştır.

Bu süreçte, COVID-19'un Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Salgının yayılmasını engellemeye yönelik kısıtlamaların azalması ile birlikte, bilanço tarihi itibarıyla üretim ve satış faaliyetleri kesintisiz devam etmektedir.

COVID-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir.

Bununla birlikte, 30 Haziran 2020 tarihli ara dönem konsolide olmayan finansal tabloları hazırlanırken COVID-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Şirket, bu kapsamda, 30 Haziran 2020 tarihli ara dönem finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar,

maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

11. Öngörüler

Toplam otomotiv pazarı satışlarının 670 bin – 720 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 80 bin – 90 bin, ihracatımızın 230 bin – 240 bin, toptan satışlarımızın ise 310 bin – 330 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi 295 bin – 305 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 130 milyon – 150 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.