

# FORD OTOSAN

Ocak-Eylül 2016  
Finansal Sonuçlar

31 Ekim 2016



50  
TRANSIT

**FORD OTOSAN**

# **Oğuz Toprakoğlu** **Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı -** **CFO**

**FORD OTOSAN**

# Önemli Gelişmeler



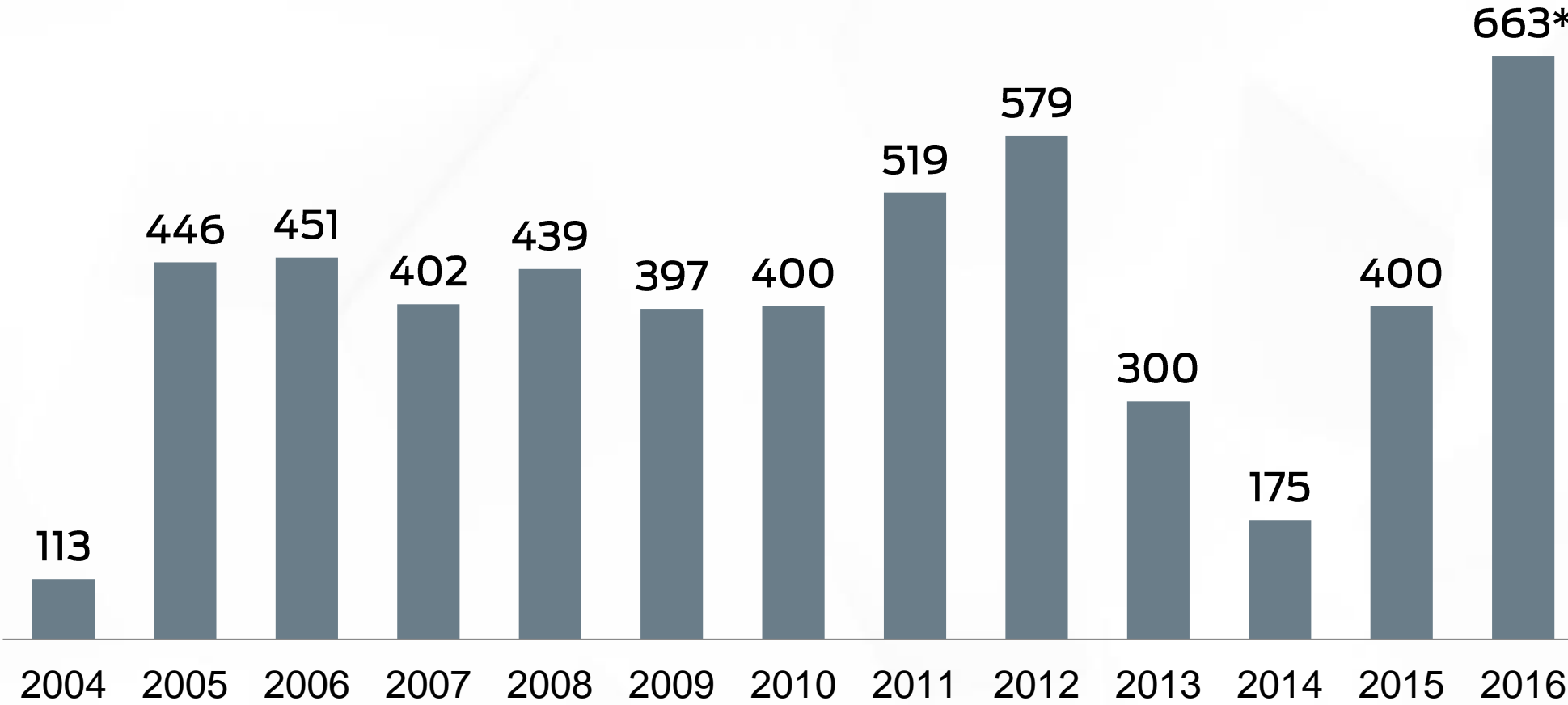


**William Periam**  
CFO - Ford of Europe  
Ford Otosan Yönetim Kurulu Üyesi



**Lisa K. King**  
Ford Otosan Genel Müdür Başyardımcısı  
Yönetim Kurulu Üyesi

Temettü (TL milyon, brüt)



2004-2016 yılları arasında Ford Otosan tarafından gerçekleştirilen temettü ödemesi

**4,97 milyar TL (3,1 milyar ABD doları)**

\*İkinci temettü 22 Kasım 2016 tarihinden itibaren ödenecektir.

**312 milyon TL**





Ford Otosan iki farklı kategoride ödül aldı:

1. Valuing a Diverse Workforce – Bal Arıları Mühendis Oluyor (Türkiye)
2. Developing External Partnership – Cinsiyet Eşitliği (Türkiye)



Temmuz  
2016

## Fiesta ST



1.6L EcoBoost M/T

Temmuz  
2016

## Focus RS



2.3L EcoBoost M/T

Temmuz  
2016

## Focus ST



2.0L TDCi A/T  
2.0L EcoBoost M/T



**Fiesta ST Line**

2016  
3Ç

**Focus ST Line**

1.0L EcoBoost A/T  
1.0L EcoBoost M/T

1.0L EcoBoost A/T  
1.6L 125PS M/T

**EDGE**

2016  
3Ç

2.0L TDCi A/T

2016  
4Ç

Mondeo **Vignale**

2.0L TDCi A/T

2016  
4Ç

S-Max **Vignale**

2.0L TDCi A/T



**2017**  
1. Çeyrek

**YENİ KUGA**



KUGA

1.5L TDCi M/T  
1.5L TDCi A/T

**2017**  
1. Çeyrek

**Tourneo Custom** RAS + A/T



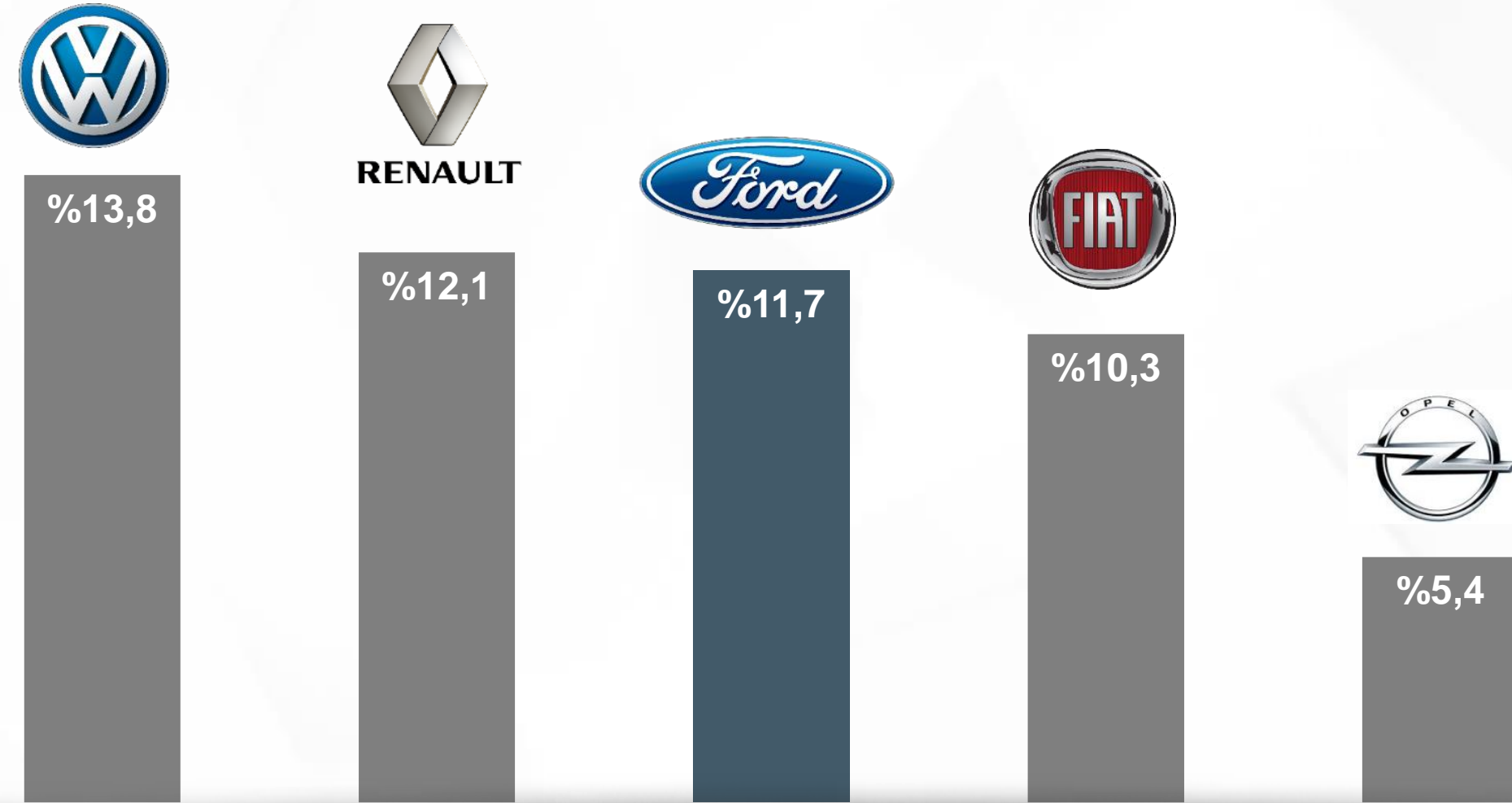
TOURNEO CUSTOM

2.0L TDCi A/T Eu6

## 9A 2016 Yurt İçi Satışlar

Segmentler	Pazar	Ford Otosan	Pazar Payı, %	Sıralama
Ticari Araçlar	159.876	47.539	29,7	#1
Hafif Ticari	77.484	20.757	26,8	#2
Orta Ticari	69.650	23.354	33,5	#1
Kamyon	12.742	3.428	26,9	#2
Binek Araçlar	489.365	28.373	5,8	#7
<b>Toplam</b>	<b>650.438</b>	<b>75.912</b>	<b>11,7</b>	<b>#3</b>





Yıllık Değişim, puan

(1,1)

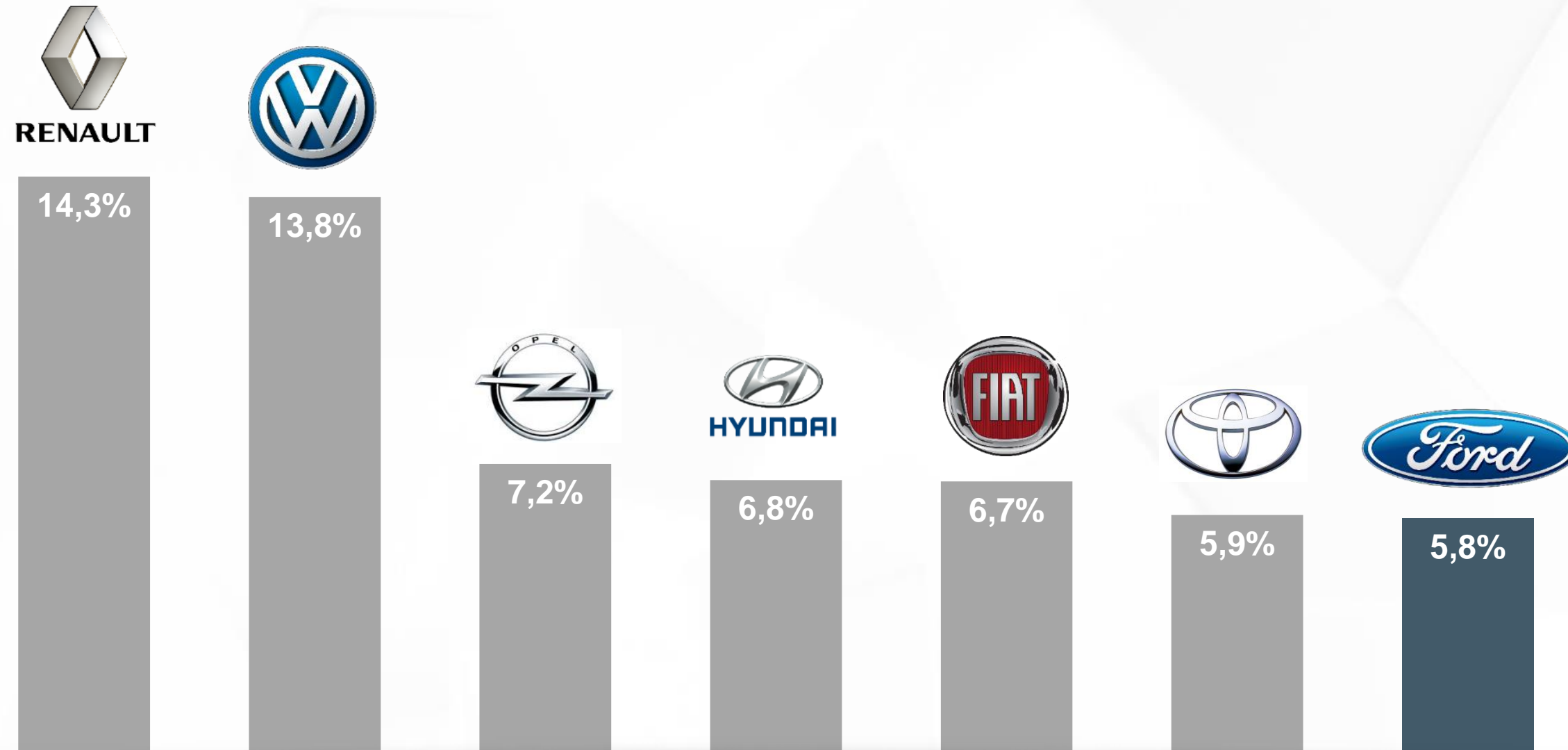
1,0

(1,0)

(0,1)

1,0

Source: ODD & TAİD



Yıllık Değişim, puan

0,8

(2,1)

1,1

(0,2)

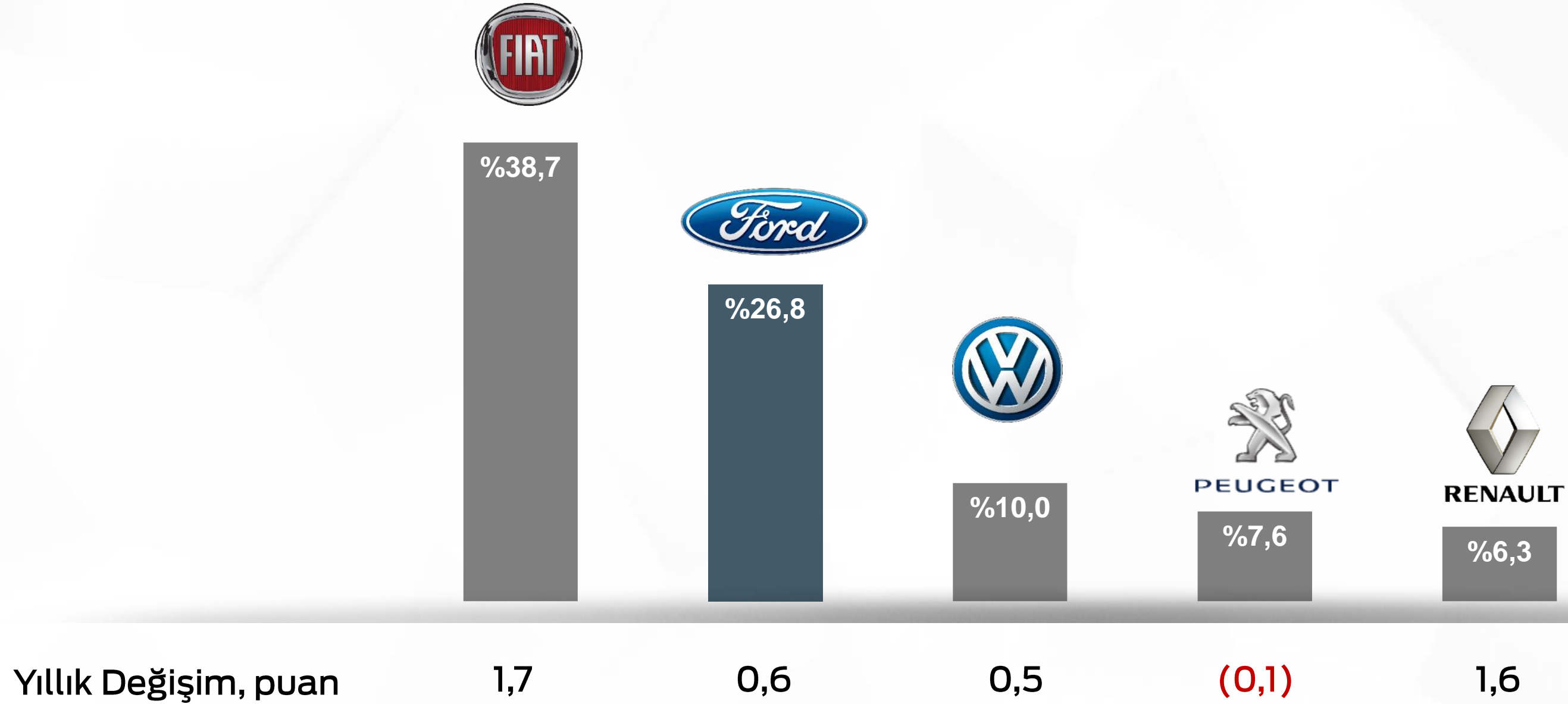
0,2

(0,5)

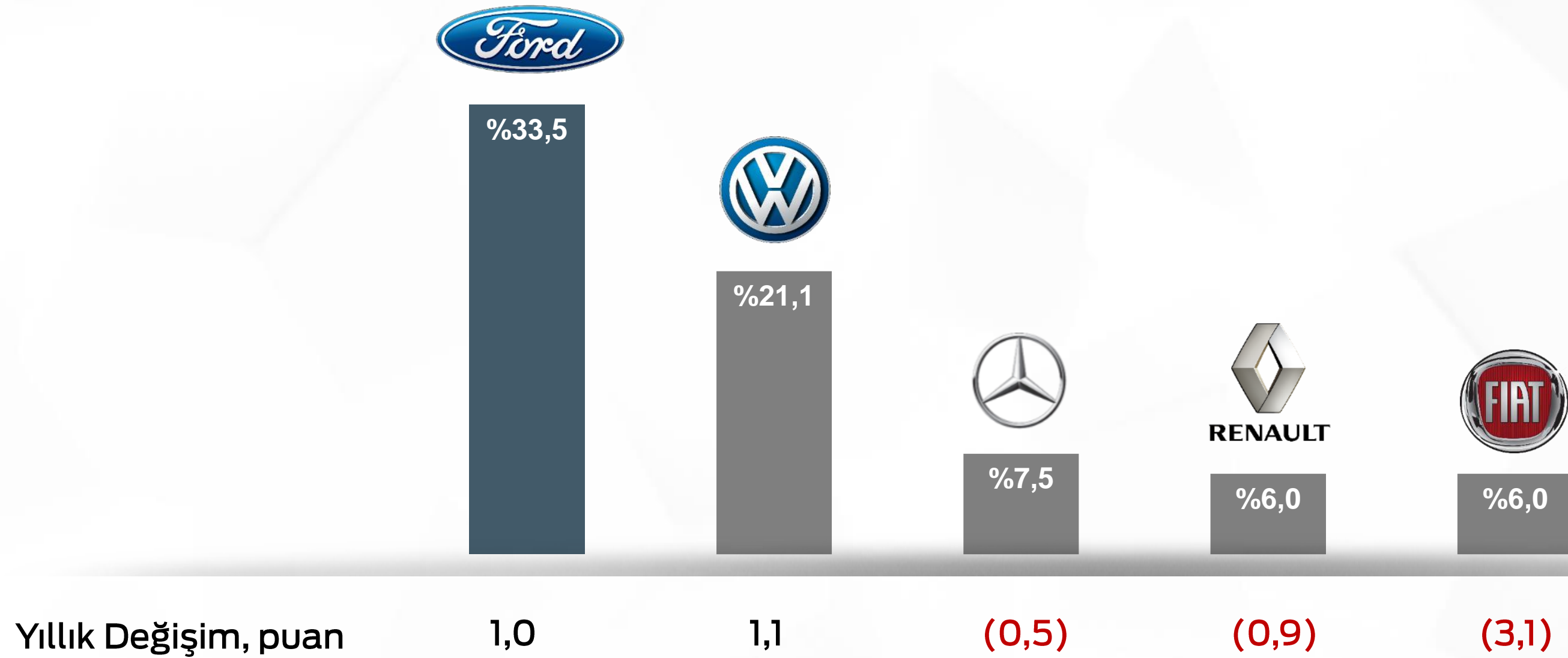
(1,1)

Source: ODD



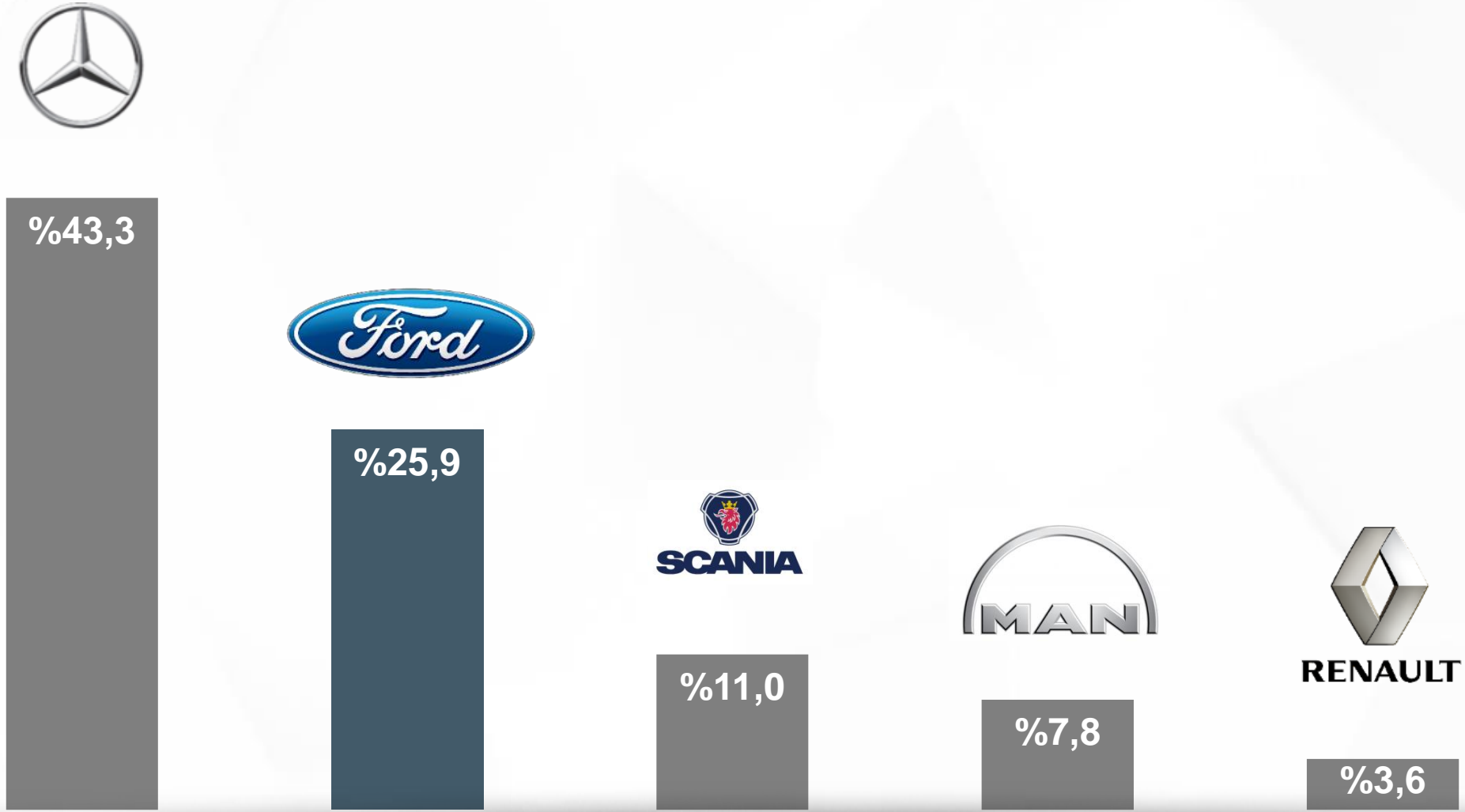


Source: ODD



Source: ODD





Yıllık Değişim, puan

(5,5)

1,9

1,4

1,4

0,7

Source: TAİD

**FORD OTOSAN**

# **Avrupa Pazarı & Ford Motor Company**



# Van Segmentinde Büyüme Sürüyor

FORD OTOSAN

Ocak-Eylül  
2016

+%13,5  
1.423 bin

Avrupa Birliği

İngiltere

+%2,7  
292 bin

+%12,9  
190 bin

Almanya

Fransa

+%9,8  
299 bin

İspanya

+%13,0  
127 bin

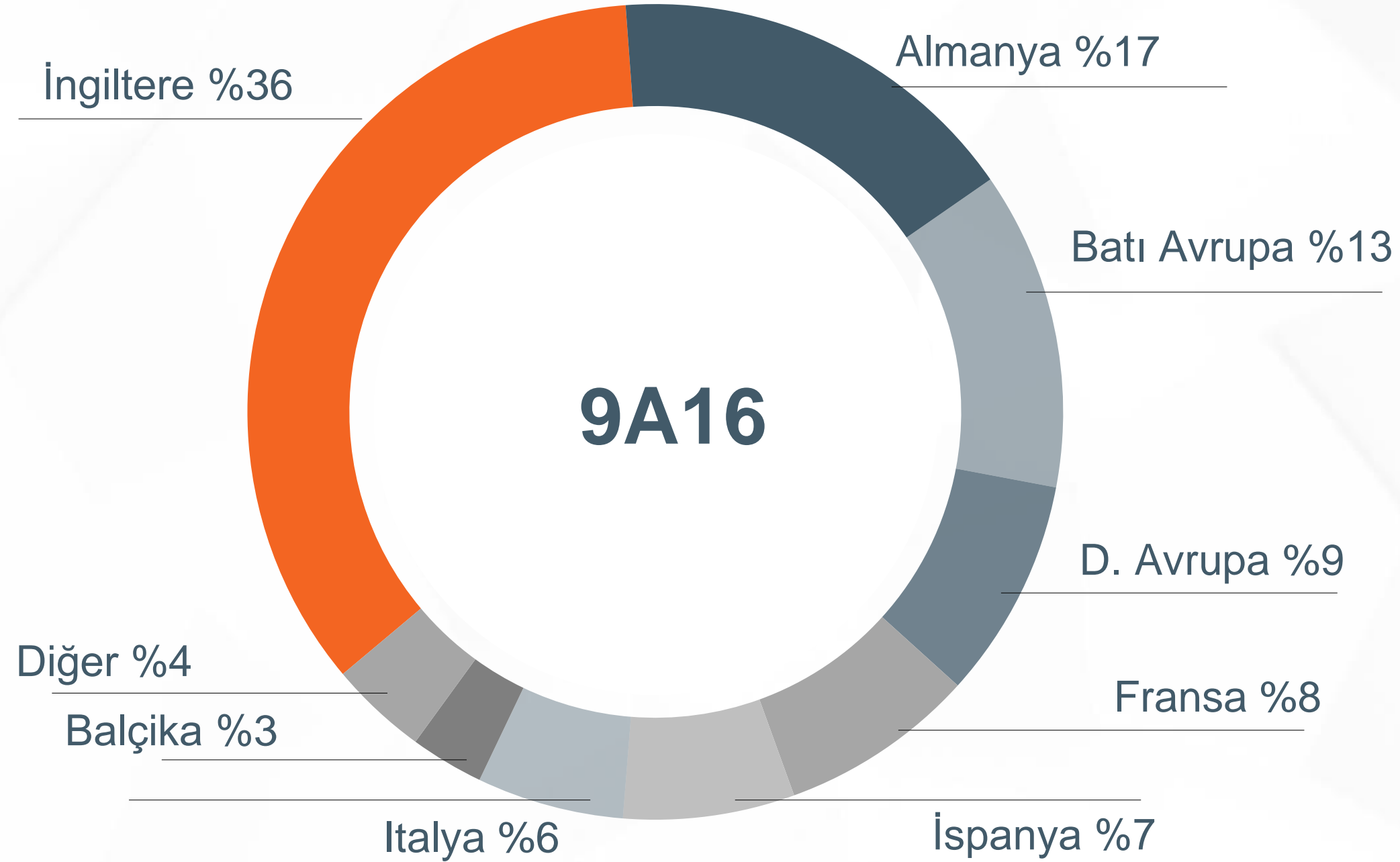
İtalya

+%41,5  
131 bin

# Ana İhracat Ülkelerimiz(Adet Bazında)

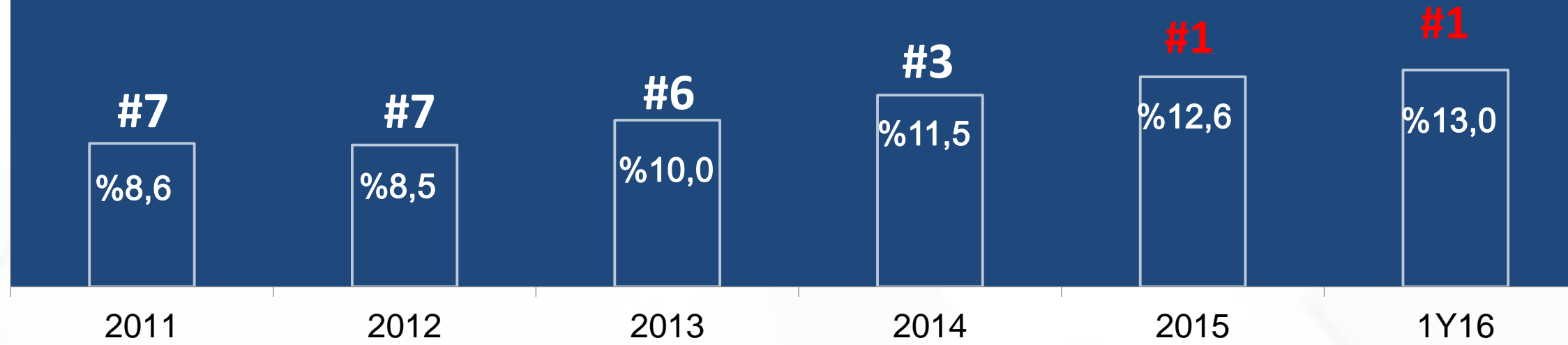
FORD OTOSAN

Ford Otosan, Avrupa'da Ticari Araç Pazarının Büyümesinden Faydalanan Etkin Konuma Sahip





## Ford'un Avrupa Ticari Araç Sıralaması



**#1**

Ford, 2016 yılında Avrupa'nın en çok satan ticari araç markası

**%19**

Transit Ailesi satışlarında yıllık artış

MOVE IT.

MAKE IT.

WORK IT.

FORD TRANSIT.



**FORD OTOSAN** tarafından üretiliyor

Ford Avrupa ticari araç satışlarının

**%72'i**

Ford Avrupa Transit satışlarının

**%81'i**

# Ford Motor Company'nin 3Ç 16 Finansal Sonuçları

FORD OTOSAN



Toplam Şirket Vergi  
Öncesi Sonuçları\*



Toplam Şirket  
Hasılatı



Global Pazar Payı



Otomotiv Faaliyeti  
Marjı



Otomotiv Faaliyetine  
İlişkin Nakit Akışı\*

3Ç16

1,4 Milyar \$

35,9 Milyar \$

%7,5

%(4,4)

2,0 Milyar \$

Yıllık Değişim

(1,7) Milyar \$

(2,2) Milyar \$

(0,1) puan

(0.7) puan

(4,8) Milyar \$

- Otomotiv faaliyetlerine ilişkin nakit akışı \$4.2 milyar ile tüm zamanların en yüksek çeyreklik rakamına ulaştı.
- 2016 yılında 12 yeni araç çıkarma hedefimiz planlandığı şekilde sürüyor.
- Avrupa operasyonları \$138 milyon vergi öncesi kâr açıklayarak 6 çeyrek üst üste kârlılığını sürdürdü; 2007'den bu yana en iyi 3. çeyrek sonucunu elde etti.

\* Özel kalemler hariçtir.



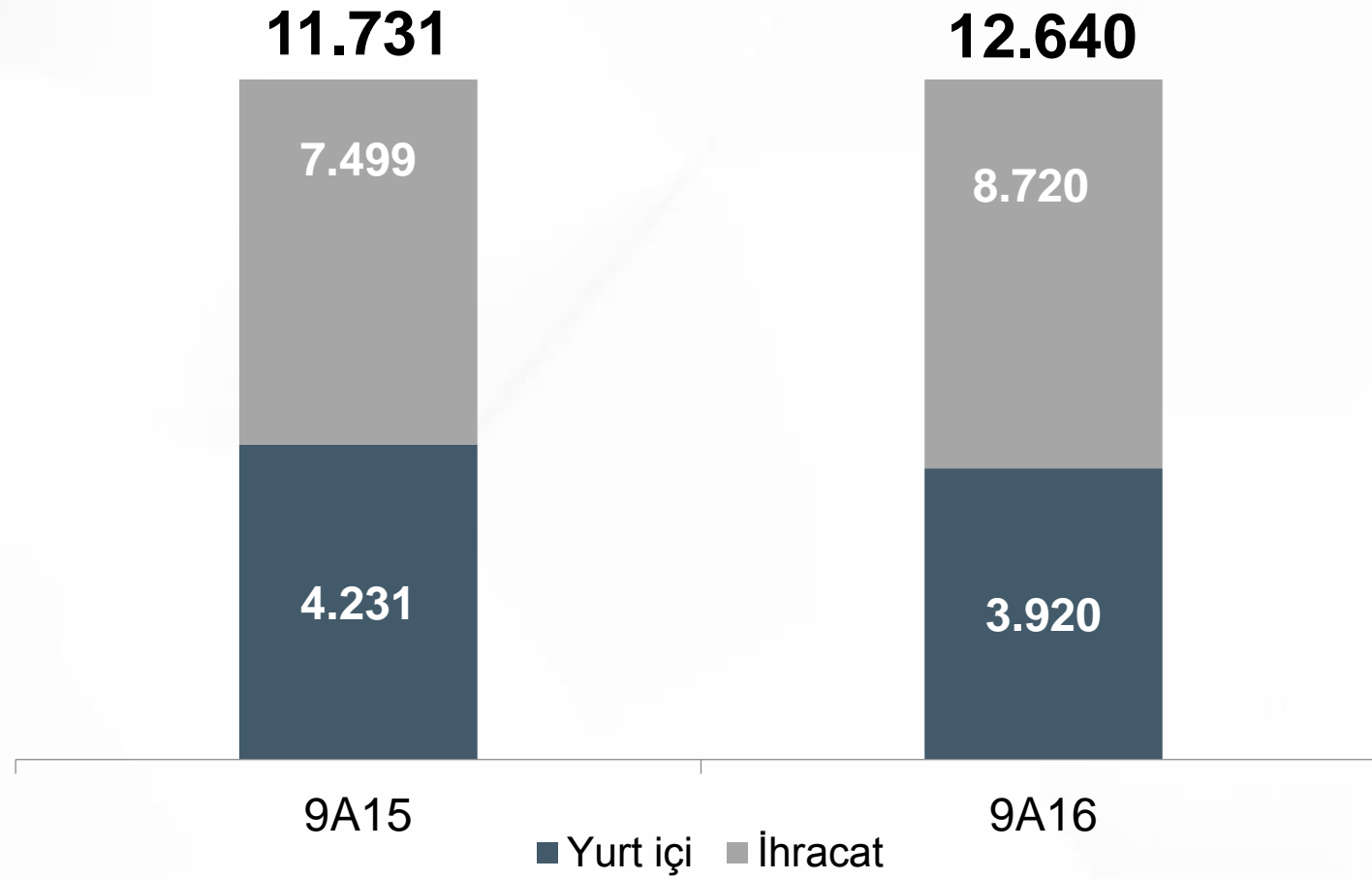
**FORD OTOSAN**

# Finansal Sonuçlar

# Ana Finansal Göstergeler

FORD OTOSAN

Milyon TL	9A16	9A15	Yıllık Değişim %	3Ç16	3Ç15	Yıllık Değişim %
Satış Gelirleri	12.640	11.731	%8	3.840	4.205	-%9
İhracat	8.720	7.499	%16	2.663	2.796	-%5
Yurt içi	3.920	4.231	-%7	1.177	1.409	-%16
Brüt Kâr	1.452	1.306	%11	458	467	-%2
Faaliyet Kârı	744	749	-%1	223	284	-%22
VAFÖK	1.082	1.046	%3	338	388	-%13
Vergi Öncesi Kâr	656	583	%13	180	189	-%5
Net Kâr	638	557	%15	174	151	%15
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa	339	297	%14	115	105	%10
Net Finansal Giderler	-86	-166	-%48	-42	-94	-%56
Yatırım Harcamaları	-449	-326	%38	-194	-137	%42



**%8**

Toplam gelirlerde yıllık büyüme

**%16**

İhracat gelirlerinde yıllık büyüme

**%-7**

Yurt içi yıllık gelirlerde gerileme

- Ürünlerimize olan yüksek talep
- İhraç pazarlarında büyüme

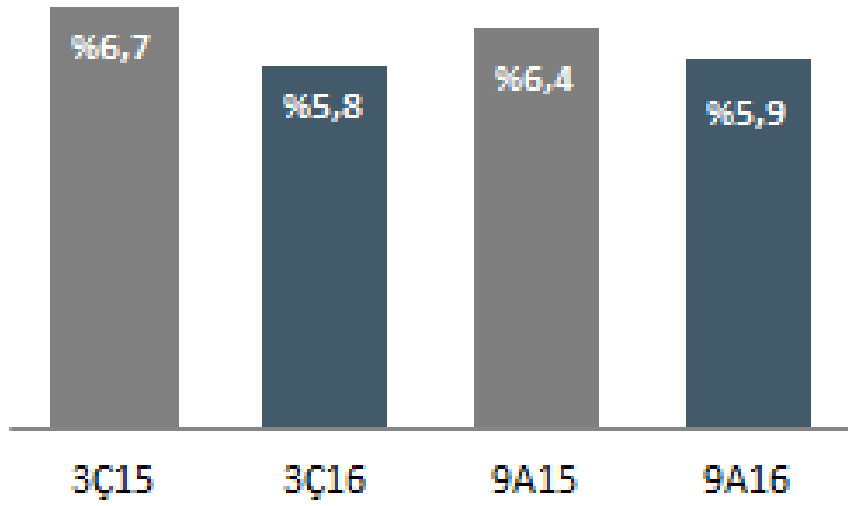
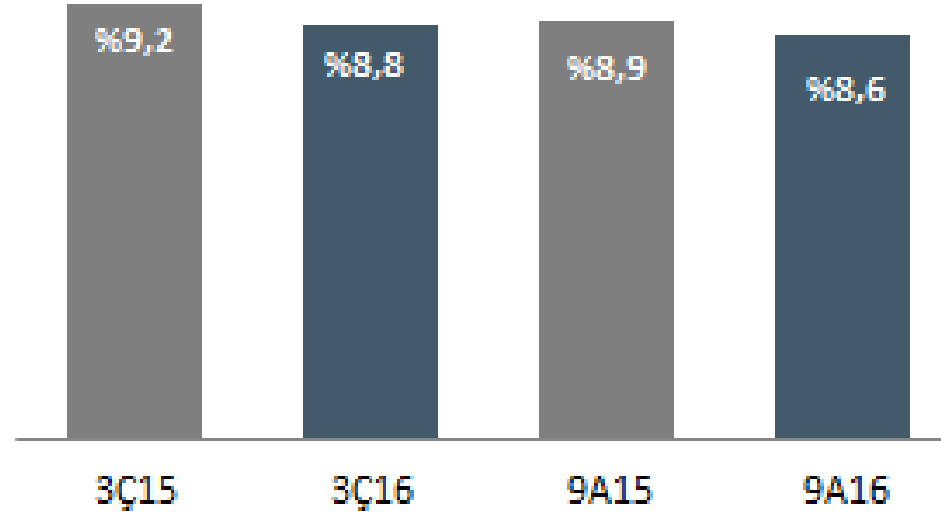
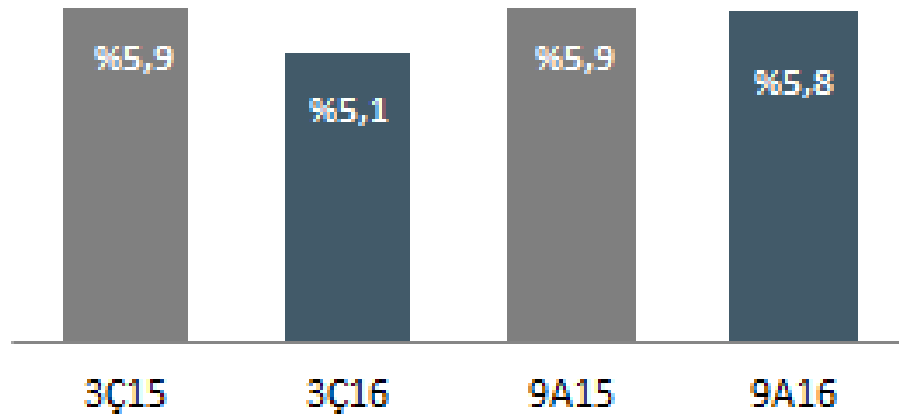
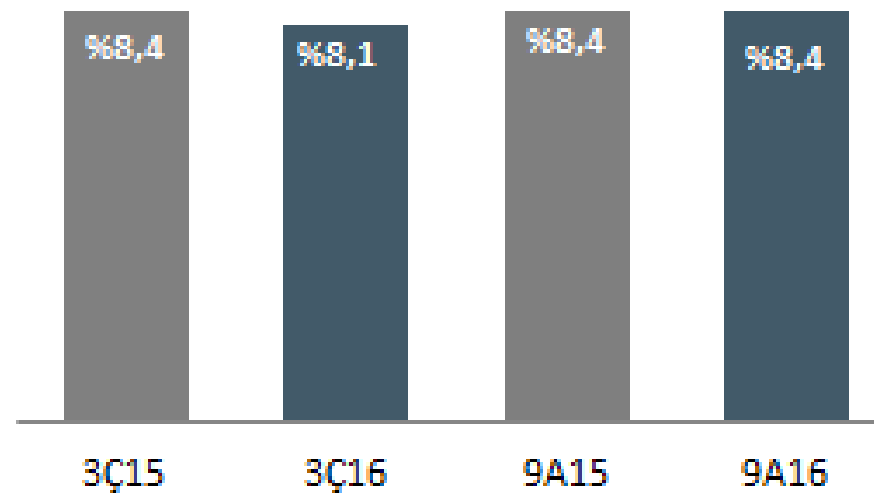
- Binek araç segmentinin pazardaki ağırlığının artması sonucu yurt içi satış adetlerinde azalma



# Model Bazında Satış Adetleri

FORD OTOSAN

	9A16	9A15	Yıllık Değişim %	3Ç16	3Ç15	Yıllık Değişim %
<b>Yurt içi</b>	<b>77.168</b>	<b>91.249</b>	<b>-%15</b>	<b>22.166</b>	<b>30.875</b>	<b>-%28</b>
Binek	24.136	33.935	-%29	5.873	10.978	-%47
Transit Courier	23.565	23.915	-%1	7.112	7.775	-%9
Transit Connect	2.159	2.093	%3	689	734	-%6
Toplam Hafif Ticari	<b>25.724</b>	<b>26.008</b>	<b>-%1</b>	<b>7.801</b>	<b>8.509</b>	<b>-%8</b>
Transit	18.062	20.074	-%10	5.717	7.542	-%24
Transit Custom	4.667	4.595	%2	1.481	1.775	-%17
Ranger	1.107	741	%49	374	635	-%41
Toplam Orta Ticari	<b>23.836</b>	<b>25.410</b>	<b>-%6</b>	<b>7.572</b>	<b>9.952</b>	<b>-%24</b>
Cargo	3.472	5.896	-%41	920	1.436	-%36
<b>İhracat</b>	<b>188.735</b>	<b>180.135</b>	<b>%5</b>	<b>53.152</b>	<b>64.308</b>	<b>-%17</b>
Transit Custom	92.804	88.234	%5	27.197	33.440	-%19
Transit	70.421	68.966	%2	18.629	21.614	-%14
Transit Courier	24.728	22.221	%11	7.067	8.991	-%21
Cargo	461	410	%12	168	149	%13
Diğer	321	304	%6	91	114	-%20
<b>Toplam Satış Hacmi</b>	<b>265.903</b>	<b>271.384</b>	<b>-%2</b>	<b>75.318</b>	<b>95.183</b>	<b>-%21</b>

**Faaliyet Kâr Marjı****VAFÖK Marjı****Faaliyet Kâr Marjı \*****VAFÖK Marjı \***

Kârlılığı etkileyen faktörler:

- TL'nin euro karşısında değer kaybı ithalar maliyetlerini yükseltti (2016'nın ilk 9 ayında 3,28; 2015'in ilk dokuz ayında 2.96)

- Yurt içi adetlerde düşüş

- + Olumlu yurt içi satış miksi
- + TL'deki değer kaybını karşılamaya odaklı fiyatlama stratejimiz
- + Güçlü ihracat performansına bağlı olarak artan kapasite kullanımı (9A16: %78)
- + Maliyet azaltıcı önlemler

\* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	607	980
Toplam Finansal Borç	(2.674)	(2.561)
Net Finansal Borç	(2.067)	(1.580)
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Cari Oran	1,10	1,05
Likidite Oranı	0,63	0,73
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,75	0,63
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,47	0,48
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,69	0,71
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,61	0,64
Özkaynak Kârlılığı	%25,8	%27,5
<b>Marjlar</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2015</b>
Brüt Kâr Marjı	%11,5	%11,1
VAFÖK Marjı	%8,6	%8,9
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	%8,4	%8,4
Faaliyet Kâr Marjı	%5,9	%6,4
Net Kâr Marjı	%5,0	%4,7



# 2016 Beklentiler

FORD OTOSAN

IDENTIFICATION IMAGE //

2015 Gerçekleşen

2016

Toplam Otomotiv Pazarı

1,006 bin

980 bin – 1 milyon

Ford Otosan Perakende Satış Adedi

126 bin

115 - 120 bin

İhracat

254 bin

260 -265 bin

Toplam Satış Adedi

381 bin

375 - 385 bin

Üretim Adedi

335 bin

335 - 340 bin

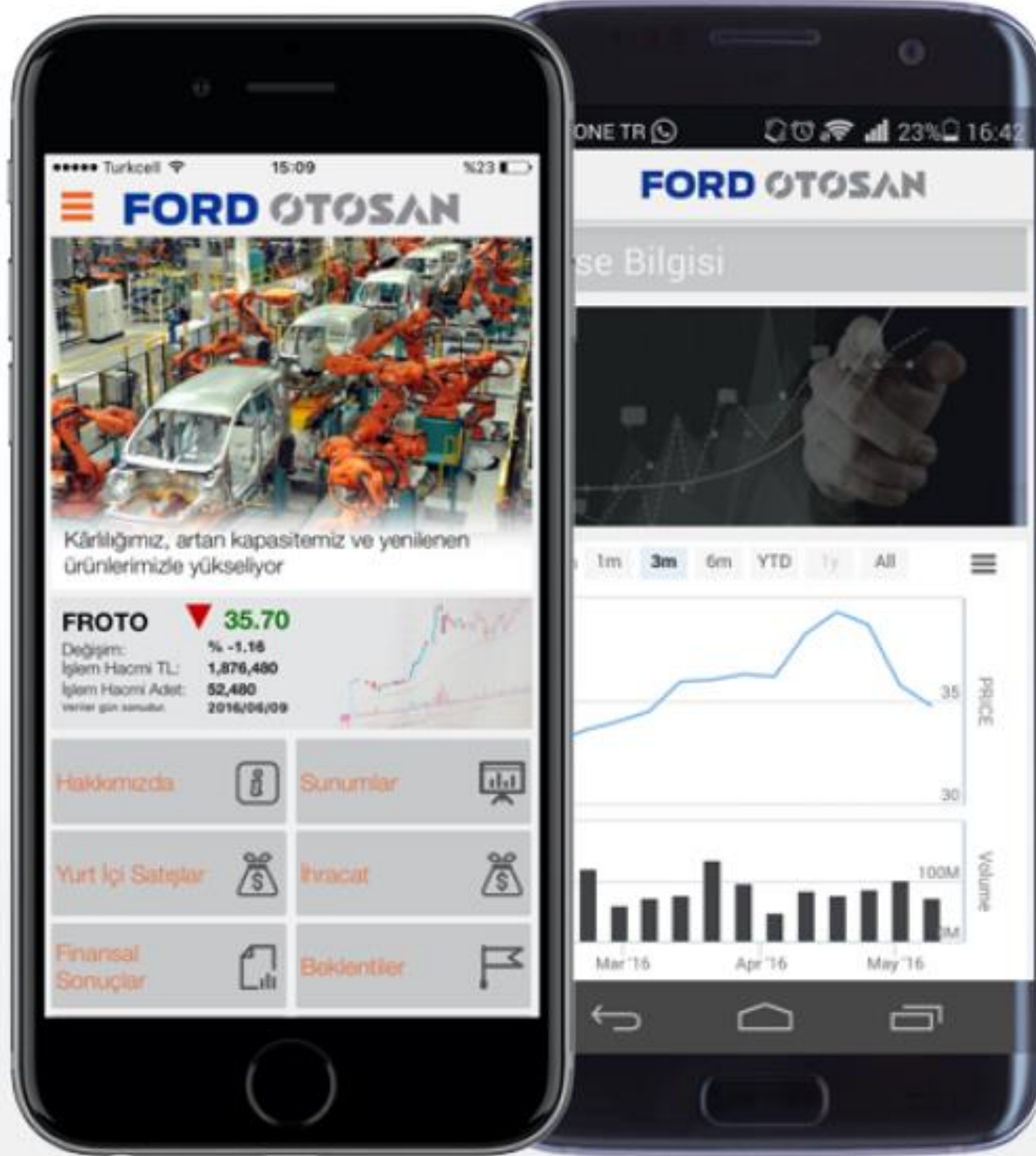
Yatırım Harcamaları (sabit kıymet)

126 milyon €

160 - 170 milyon €

# Ford Otosan Yi Uygulaması Apple Store and Google Play'de

FORD OTOSAN



iPhone/iPad için,



Android cihazlar için,

