

Ford

OTOSAN

2016 Finansal Sonuçlar

15 Şubat 2017



Ford

OTOSAN

Oğuz Toprakoğlu
CFO

Agenda

Önemli Gelişmeler

Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

Finansal Sonuçlar

Soru - Cevap



Ford

OTOSAN

Önemli Gelişmeler

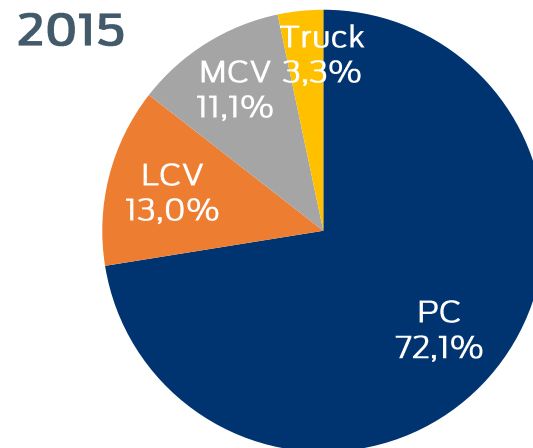
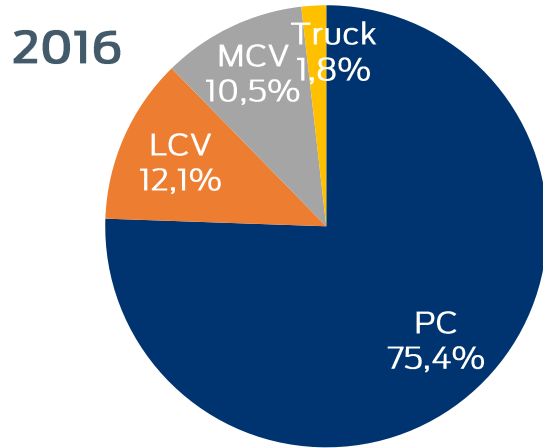
Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

2016
Yurt İçi Satışlar

Segmentler	Pazar	Ford Otosan	Pazar Payı %	Sıralama
Ticari Araçlar	245.264	73.433	29,9	#1
Hafif Ticari	121.620	31.911	26,2	#2
Orta Ticari	105.162	36.323	34,5	#1
Kamyon	18.482	5.199	28,1	#2
Binek Araçlar	756.938	41.370	5,5	#8
Toplam	1.004.313	114.803	11,4	#3

Segment Analizi

Segmentler	2016	2015	% Değişim	
Passenger Cars	756.938	725.596	4	Rekor binek araç satışı
Light Commercial	121.620	130.286	-7	
Medium Commercial	105.162	112.135	-6	
Truck	18.482	33.656	-45	
Total	1.004.313	1.005.850	-0,2	İkinci en yüksek toplam pazar



Toplam Pazar



%13,4



VW



RENAULT

%12,1



Renault



%11,4



Ford



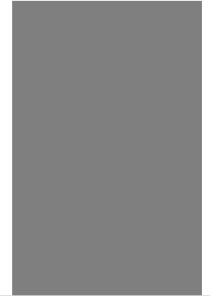
%10,6



Fiat



%5,5



Opel

Yıllık Değişim
puan

(0,4)

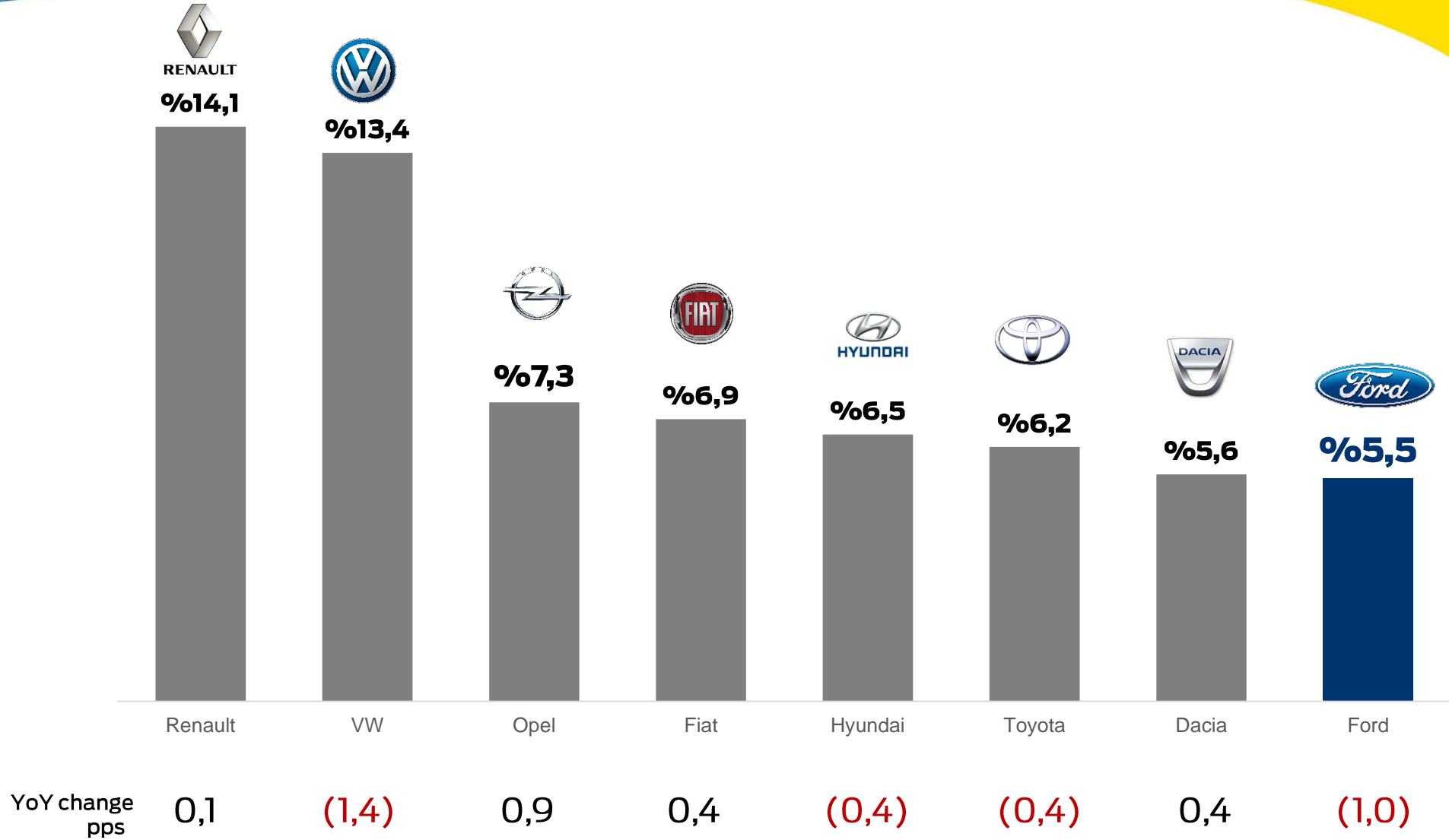
0,5

(1,1)

(0,3)

0,9

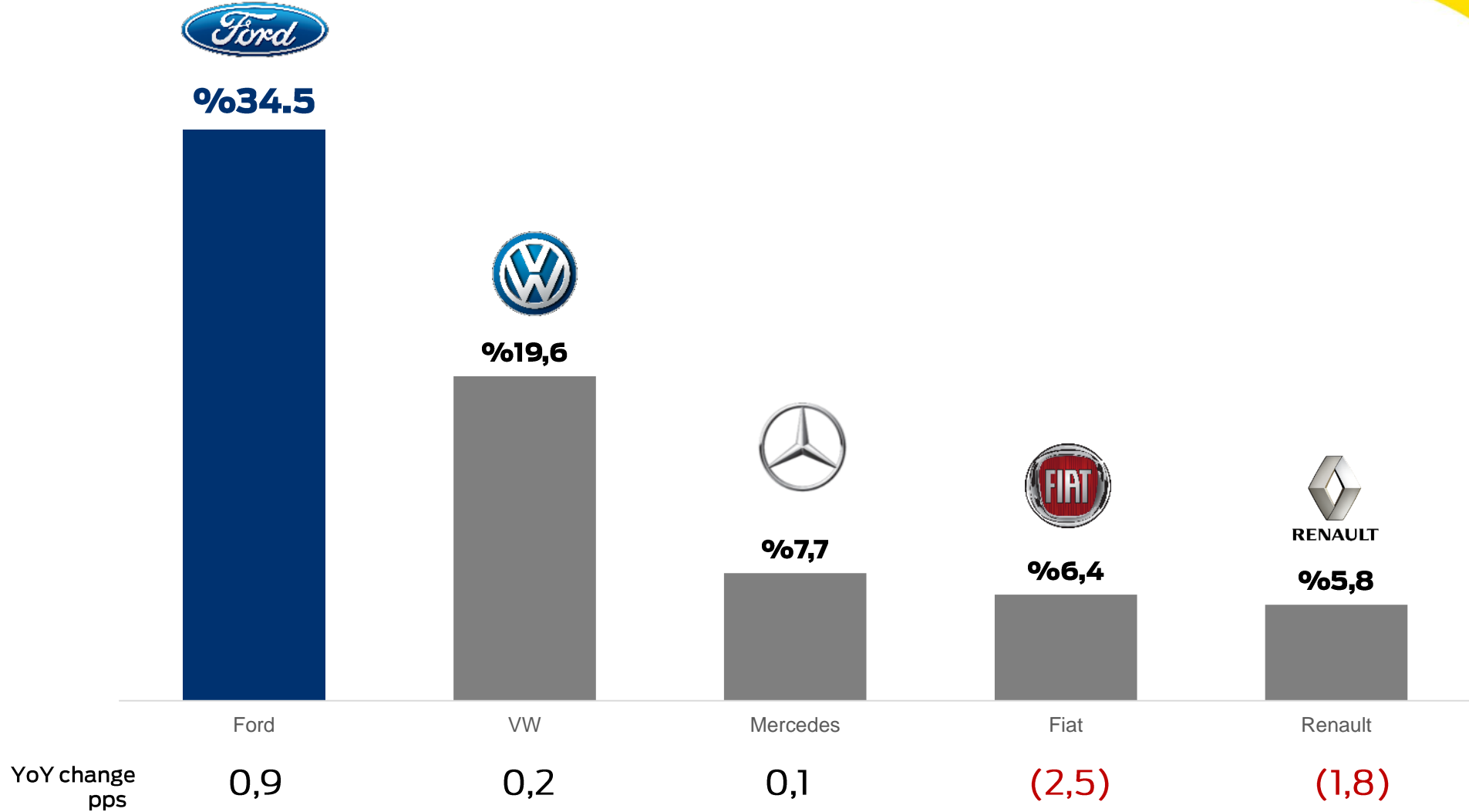
Binek Araçlar



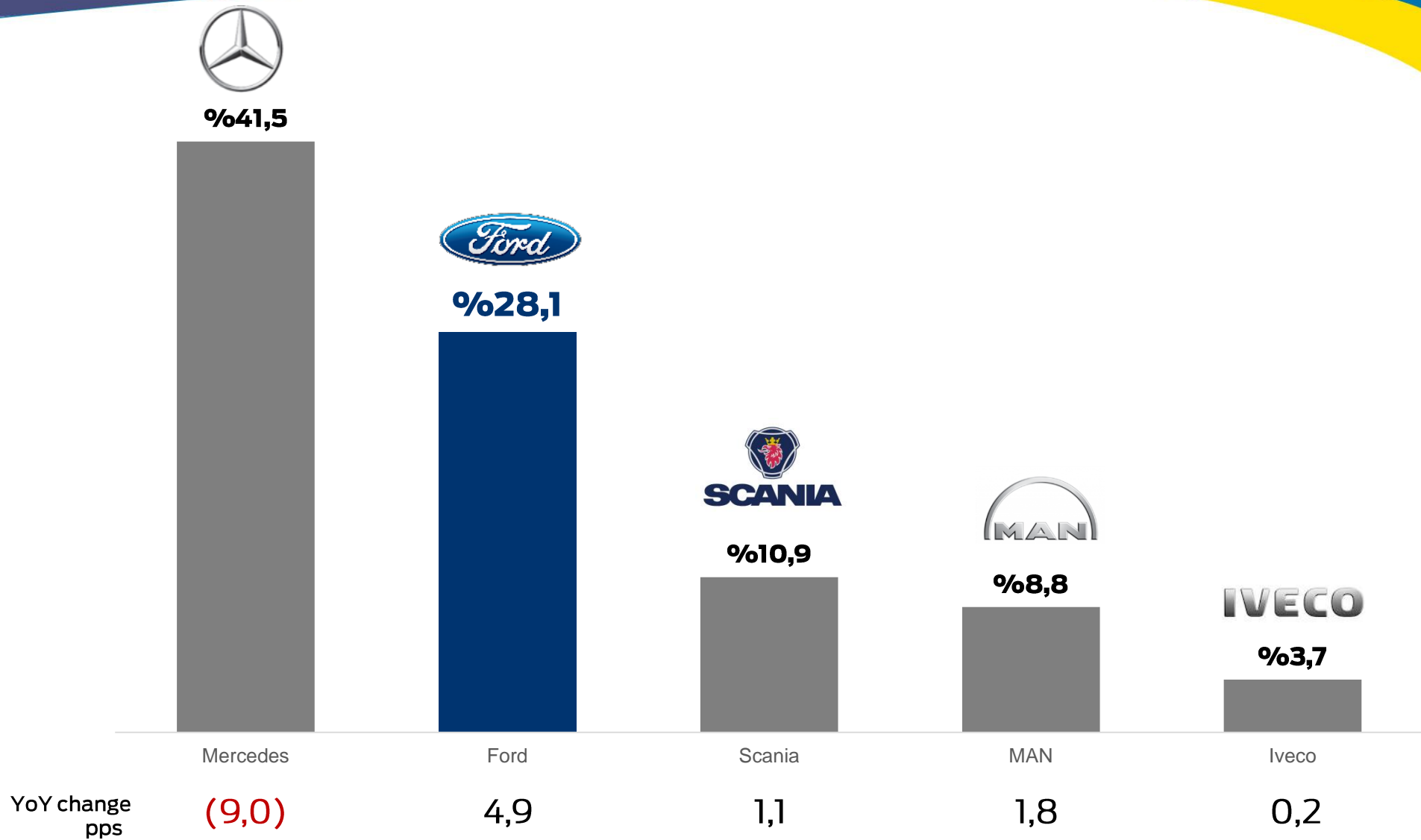
Age Group	Percentage of Respondents
18-29	65
30-49	75
50-69	80
70+	85



Orta Ticari Araçlar



Kamyon



2017

1Ç



Kuga MCA

1.5L Dizel M/T & A/T

ST-Line



Active



Vignale



Titanium



**Yeni Jenerasyon
Fiesta**

3Ç17

2017

İÇ



Transit
A/T @ FWD 2.0L
EcoBlue Motor



Tourneo Custom
A/T 2.0L
EcoBlue Motor



Courier
Sport Serisi



Connect
Euro6



Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

Ford

OTOSAN

Avrupa Birliđi Van Tescillerinde %11.9 Büyüme

2016

+%11,9
1.919 bin

Avrupa Birliđi*

İngiltere

+%1,0
292 bin

Almanya

+%8,5
258 bin

Fransa

+%8,2
409 bin

İtalya

+%50,0
199 bin

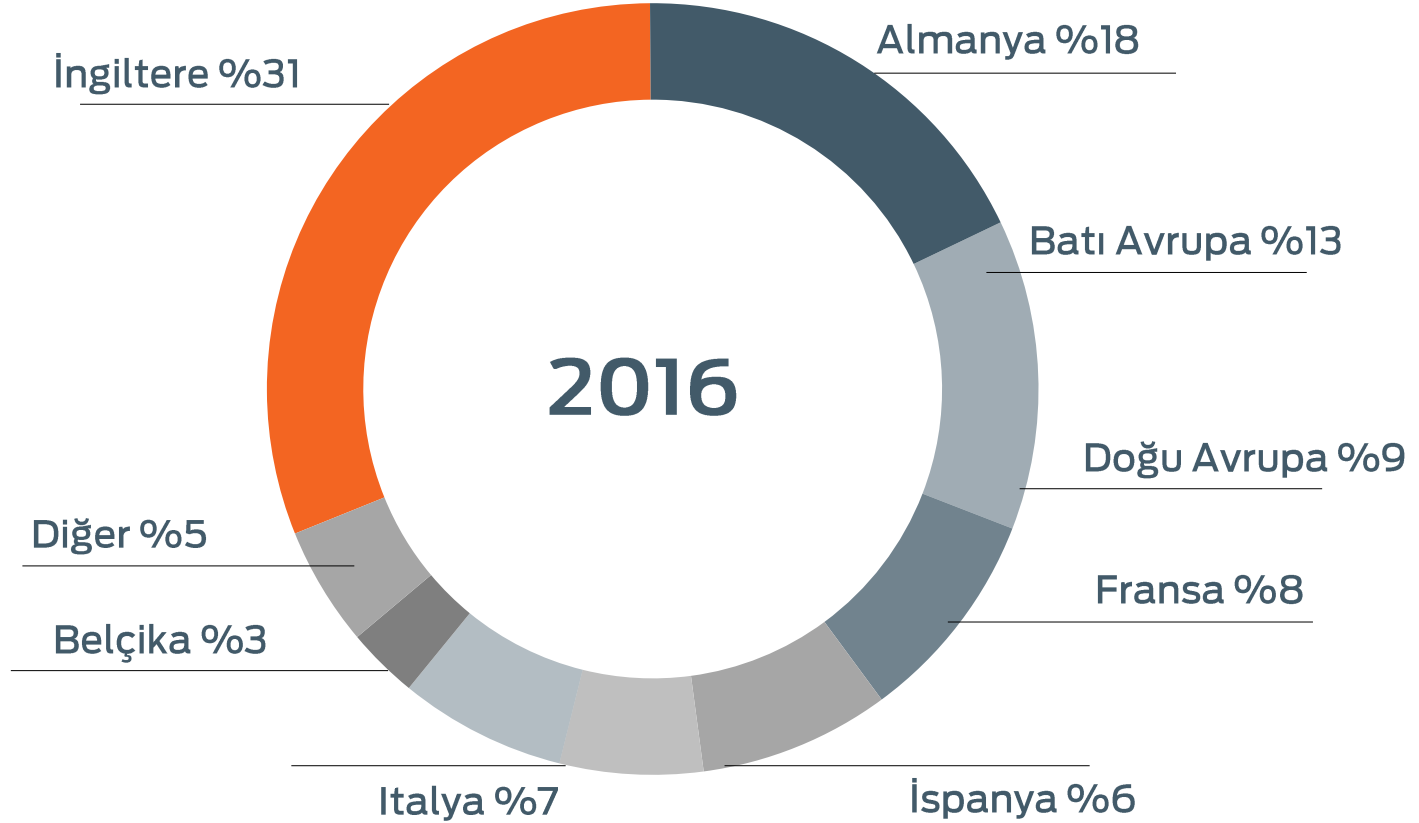
İspanya

+%11,2
172 bin

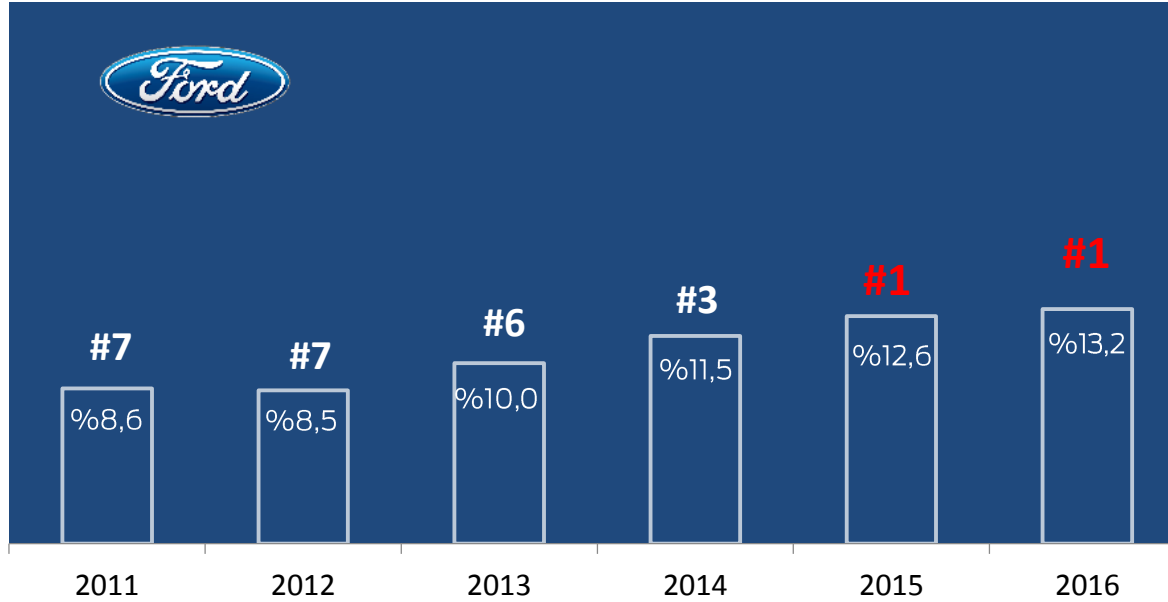
* Kaynak: ACEA; (Malta hariç 27 Avrupa Birliđi ülkesi).

Ford Otosan Bir Kez Daha Türkiye'nin İhracat Şampiyonu

Ford Otosan, Avrupa'da Ticari Araç Pazarının Büyümesinden Faydalanan Etkin Konuma Sahip



Ford Avrupa Ticari Araç Satışlarında Liderliğini Sürdürdü



13.2%

Ford ticari araç
pazar payı

0.6 pps

Yıllar arası pazar
payı artışı

Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında Büyük Pay Sahibi

MOVE IT.

MAKE IT.

WORK IT.

FORD TRANSIT.



FORD OTOSAN produces;

Ford Avrupa ticari araç
satışlarının

71%’i

Ford Avrupa Transit
satışlarının

81%’i

Ford Motor Company'nin 2016 Yılı Finansal Sonuçları



Toplam Şirket Vergi
Öncesi Sonuçları*



Toplam Şirket
Hasılatı



Otomotiv Faaliyeti
Marjı



Otomotiv Faaliyetine
İlişkin Nakit Akışı*

2016	10,4 Milyar \$	151,8 Milyar \$	%(6,7)	6,4 Milyar \$
Yıllık Değişim	(0,4) Milyar \$	2,2 Milyar \$	(0.1) puan	(0,9) Milyar \$

- Ford 7 yıl üst üste en çok satan marka oldu.
- Net Gelir, \$4.6 milyar oldu.
- Kuzey Amerika dışı otomotiv operasyonlarından \$421 milyon ile 2015'in neredeyse iki katı gelir elde edildi.
- Avrupa'da \$1.2 milyar ile rekor vergi öncesi gelir elde edildi.
- 2016 yılında, 18 yıldan sonra ilk kez F-Series Super Duty ve Focus RS dahil olmak üzere 11 yeni global ürün piyasaya sürüldü.

The image features a large, stylized blue Ford logo in a script font. The logo is set against a background of abstract, flowing shapes in shades of blue, purple, and yellow. The word "Ford" is the central focus, with its iconic script design.

Ford

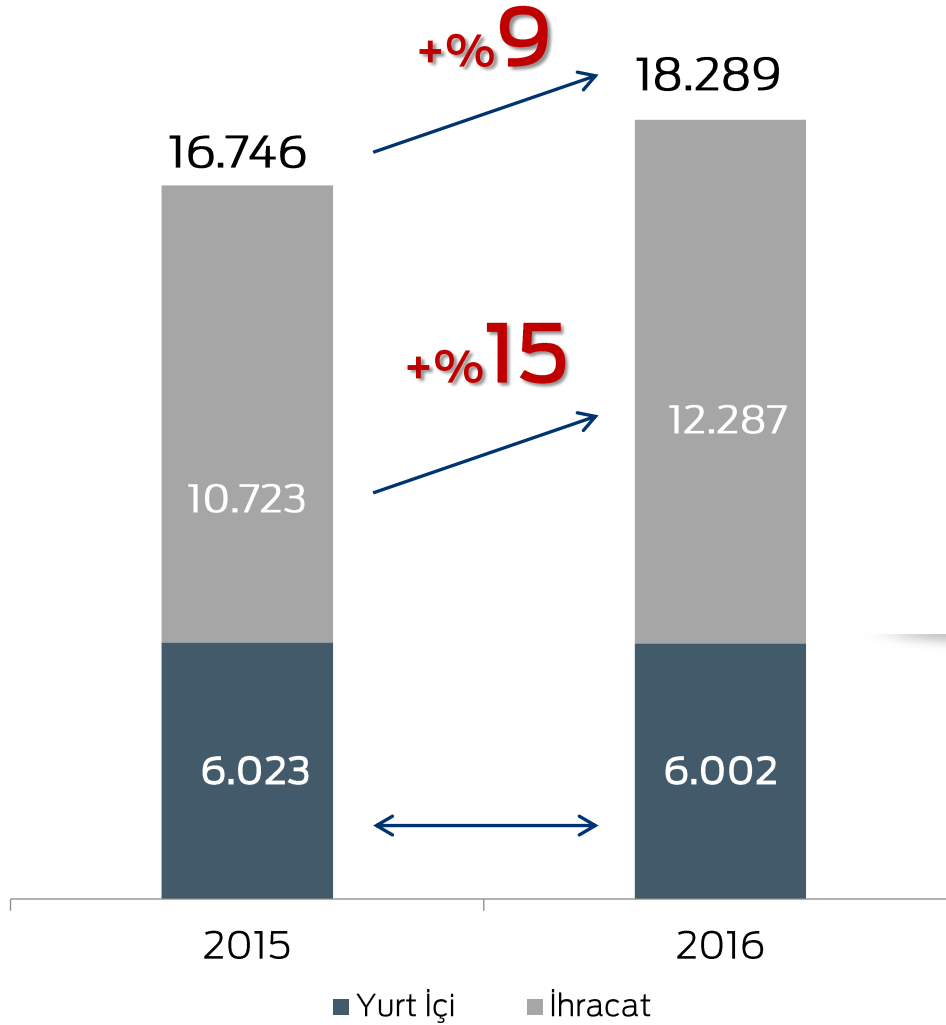
OTOSAN

**2016
Results**

Ana Finansal Göstergeler

Million TL	2016	2015	Yıllık %	4Ç16	4Ç15	Yıllık %
Satış Gelirleri	18.289	16.746	9%	5.649	5.016	13%
İhracat	12.287	10.723	15%	3.566	3.224	11%
Yurt içi	6.002	6.023	0%	2.083	1.792	16%
Brüt Kâr	2.086	1.860	12%	634	554	14%
Faaliyet Kârı	1.111	1.036	7%	367	287	28%
VAFÖK	1.567	1.441	9%	485	395	23%
Vergi Öncesi Kâr	970	866	12%	314	283	11%
Net Kâr	955	842	13%	317	285	11%
Diğer Finansal Veriler						
Amortisman & İtfa	456	405	13%	118	108	9%
Net Finansal Giderler	-135	-168	-20%	-49	-2	
Yatırım Harcamaları	-602	-466	29%	-154	-140	10%

Satış Gelirleri (Milyon TL)



- Yeni ürünlere olan güçlü talep
- İhracat pazarındaki büyüme

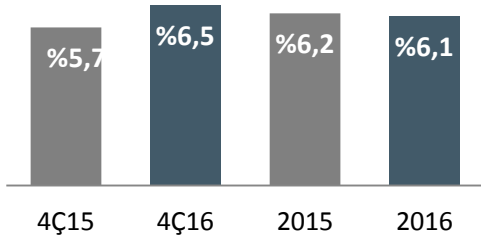
- Binek araç segmentinin endüstrideki payının büyümesi nedeniyle adetlerdeki azalış

Model Bazında Satış Adetleri

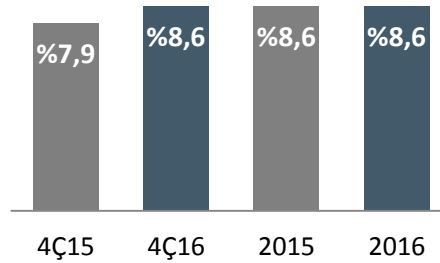
	2016	2015	Yıllık %	4Ç16	4Ç15	Yıllık %
Toplam Yurt İçi	115.786	127.098	-9%	38.618	35.849	8%
Binek	33.236	43.713	-24%	9.100	9.778	-7%
Hafif Ticari	40.338	37.631	7%	14.614	11.623	26%
Transit Courier	37.451	34.678	8%	13.886	10.763	29%
Transit Connect	2.887	2.953	-2%	728	860	-15%
Orta Ticari	36.703	37.830	-3%	12.867	12.420	4%
Transit	27.629	30.001	-8%	9.567	9.927	-4%
Transit Custom	7.037	6.713	5%	2.370	2.118	12%
Ranger	2.037	1.116	83%	930	375	148%
Kamyon	5.509	7.924	-31%	2.037	2.028	0%
Toplam İhracat	257.246	253.644	1%	68.511	73.509	-7%
Transit Custom	129.792	129.362	0%	36.988	41.128	-10%
Transit	93.077	92.997	0%	22.656	24.031	-6%
Transit Courier	33.063	30.131	10%	8.335	7.910	5%
Cargo	877	747	17%	416	337	23%
Diğer	437	407	7%	116	103	13%
Toplam Satışlar	373.032	380.742	-2%	107.129	109.358	-2%

Marjlar

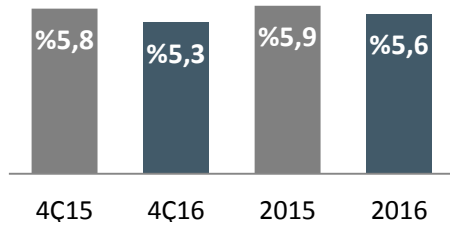
Faaliyet Kârı Marjı



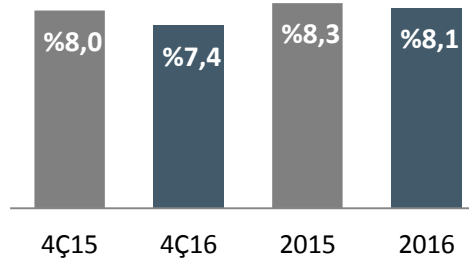
VAFÖK Marjı



Faaliyet Kârı Marjı*



VAFÖK Marjı*



Kârlılığı etkileyen faktörler:

- TL'nin euro karşısında değer kaybı ithalat maliyetlerini yükseltti (2016'da TL/€ 3.34, 2015'de 3.02)
- Yurt içi adetlerde düşüş
- + Olumlu yurt içi satış miksi
- + TL'deki değer kaybını karşılamaya odaklı fiyatlama stratejimiz
- + Güçlü ihracat performansına bağlı olarak artan kapasite kullanımı (9A16: %78)
- + Maliyet azaltıcı önlemler

* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

Finansal Veriler

Nakit Durumu (Milyon TL)	31.12.2016	31.12.2015
Nakit ve Nakit Benzerleri	1,189	980
Toplam Finansal Borç	(2.852)	(2.561)
Net Finansal Borç	(1.663)	(1.580)
Finansal Oranlar	31.12.2016	31.12.2015
Cari Oran	1,09	1,05
Likidite Oranı	0,79	0,73
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,64	0,63
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,50	0,48
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,70	0,71
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,66	0,64
Özkaynak Kârlılığı	%30,2	%27,5
Marjlar	31.12.2016	31.12.2015
Brüt Kâr Marjı	%11,4	%11,1
VAFÖK Marjı	%8,6	%8,6
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	%8,1	%8,3
Faaliyet Kâr Marjı	%6,1	%6,2
Net Kâr Marjı	%5,2	%5,0

2017 Beklentiler

	2016	2017 Beklentiler
Toplam Otomotiv Pazarı	1,004 bin	850-900 bin
Ford Otosan Perakende Satış Adedi	115 bin	105-115 bin
İhracat	257 bin	270-280 bin
Toplam Satış Adedi	373 bin	375-395 bin
Üretim Adedi	334 bin	340-350 bin
Yatırım Harcamaları (sabit kıymet)	152 milyon €	180-200 milyon €

BİR BAŞKA
Ford

