

# FORD OTOSAN



## Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 31 Mart 2024 Faaliyet Raporu

## ŞİRKET BİLGİLERİ

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 3 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2024 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
William R. Periam	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
John Davis	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, William Richard Periam, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

**Ortaklık Yapısı:**

Ford Otosan'ın 31 Mart 2024 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company <sup>(2)</sup></b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

**OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME****1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

1Ç24'te Türkiye otomotiv pazarı, geçen yılın güçlü bazına rağmen yıllık %24 büyümeye kaydetmiştir. Bu dönemde toplam satışlar 305.878 adede (1Ç23: 246.500) ulaşmıştır. 2024 yılının ilk çeyreğinde hem binek hem de orta ticari araç satışlarında sırasıyla %33 ve %63 artışla kayda değer bir büyümeye yaşanmıştır. Bununla beraber satışlar, hafif ticari araç segmentinde %25 oranında düşmüş olup, ağır ticari araç segmentinde nispeten istikrarlı bir performans gözlenmiştir. Pazar performansında engelli vatandaşlara uygulanan ÖTV muafiyeti baz fiyatındaki artış, sıkılaştıran para politikasının devam etmesine rağmen seçim öncesi iç talebin öne çekilmesi, araç bulunabilirliğinin artması etkili olmuştur.

Ocak-Mart döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Ç24	1Ç23	Değişim, %
Binek Araç	233,389	175,421	33%
Hafif Ticari Araç	31,158	41,523	-25%
Orta Ticari Araç	30,972	19,027	63%
Kamyon	9,005	8,976	0%
<b>Toplam <sup>(3)</sup></b>	<b>305,878</b>	<b>246,500</b>	<b>24%</b>

(3) Otobüs ve midibüs hariç tüm binek ve ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %71 iken, bu dönem %76'ya yükselmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %16,8'den %10,2'ye gerilemiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Ç24	1Ç23	2023	2022	2021	2020	2019
76%	71%	76%	72%	73%	77%	79%

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %68 seviyesinde yatay seyredirken, hafif ticari araçlarda %67'ye yükselmiş ve toplamda %68 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
<b>1Ç24</b>	68%	67%	68%
<b>1Ç23</b>	64%	46%	60%
<b>2023</b>	68%	54%	65%

Kaynak: ODD

Yılın ilk çeyreğinde Ford Otosan toplam pazarda %7,9 (%10,5)<sup>(4)</sup> pay elde ederek 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %6 azalarak 24,293 (25.796) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,6 (%2,9) olmuştur. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, 1Ç24'te pazar payımız %22,5 (%29,0) olarak gerçekleşmiştir. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %8,6 (%29,8), orta ticari araçlarda %34,7 (%28,7) ve kamyonunda %28,2 (%31,1) olmuştur.

(4) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Mart döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %5 artmış ve 171.167 (162.361) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %92 (%98), Gölcük Fabrikamızda %94, Yeniköy Fabrikamızda %91, Eskişehir Fabrikamızda %70 ve Craiova Fabrikamızda %92 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis/Model	1Ç24	1Ç23	Değişim, %
<b>Gölcük</b>			
Transit	48.873	42.143	16,0
Custom	-	41.957	N/A
<b>Yeniköy</b>			
Courier	-	23.541	N/A
Yeni Custom	55.657	-	N/A
<b>Eskişehir</b>			
Ford Trucks	3.922	5.250	-25,3
<b>Craiova</b>			
Puma	43.781	49.470	-11,5
Yeni Courier	18.934	-	N/A
<b>Toplam</b>	<b>171.167</b>	<b>162.361</b>	<b>5,4</b>

### 3. İhracat, Yurt İçi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Mart döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç kümülatif satışlarında araç bulunabilirliğine iyileşme, artan filo yenilemeleri ve geçen yılın yüksek bazı etkisiyle %11,8 artış görülmüştür.

%	2019	2020	2021	2022	2023	1Ç23	1Ç24
İngiltere	2,4	-20,0	21,4	-20,6	21	17,0	8,5
Almanya	6,9	-12,2	-0,8	-13,0	12,1	9,0	12,7
İtalya	3,4	-15,0	14,7	-12,3	22,7	7,0	19,4
İspanya	0,3	-26,5	-4 ,0	-21,3	22	31,0	10,9
Fransa	4,5	-16,1	7,5	-19,5	8,9	-3,0	8,7
Polonya	1,5	-14,6	23,9	-15,8	3,7	0,0	1,9
Toplam*	2,8	-18,0	10,7	-18,6	15,7	9,5	11,8

\* 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

Avrupa'da binek araç satışlarında ise yılın ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,4 büyümeye görülmüştür.

#### Yurt Dışı Satışlarımız

İlk çeyrekte Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri Craiova Fabrikası'nın da etkisiyle yıllık %11 artmış ve 145.817 (131.378) adet olmuştur. Yurt Dışı Satış Gelirlerimiz 97.587 (86.919) milyon TL olarak gerçekleşmiş olup yenilenen modellerin etkisiyle, Yurt Dışı Satış Gelirlerimizde yıllık %12,3 artış olmuştur.

Bu dönemde Ford, Avrupa'nın 1 numaralı orta ve hafif ticari araç markası olmayı sürdürmüştür. Ford'un Avrupa'da en büyük ticari araç üreticisi olan Ford Otosan, Ford'un ticari araç satışlarının %73'ünü üreterek, markanın pazardaki konumunu desteklemeye devam etmiştir. Ayrıca Ford Otosan, Ford'un Avrupa'da en çok satan otomobili Puma'nın üretim sorumluluğunu üstlenirken, markanın binek araç satışlarının %38'ini üreterek Ford'un Avrupa'daki performansının ana destekçisi konumunu pekiştirmiştir.

#### Yurt İçi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız 24.407 (26.662) olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde yurt içi toptan satışlarımız %8 azalırken, yurt içi gelirlerimiz devam eden fiyatlama disiplini ve çeşitlendirilmiş ürün gamı sayesinde 1Ç23'e göre yatay seyrederak 26.601 (26.706) milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %8 artarak 170.224 (158.040) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %9 artışla 124.188 (113.625) milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı %79'a yükselmiştir (1Ç23: %76).

### 4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 6.734 (4.583) milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

## 5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 2.057 (1.788) milyon TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.315 kişidir.

## 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 5.077 aylık ücretli ve 18.857 saat ücretli olmak üzere toplam 23.934 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2023: 5.338 aylık ücretli ve 18.363 saat ücretli olmak üzere toplam 23.701 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 18 Ocak 2024 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

Yılın ilk çeyreğinde:

- i- Güçlü baz yılı etkisi,
- ii- İç pazardaki rekabetçi fiyatlandırma ve artan araç bulunabilirliği nedeniyle görece düşük gerçekleşen yurt içi satış adetleri (yıllık bazda -%8),
- iii- İhracat gelirlerinin toplam gelirler içindeki payının artması (1Ç24: %79, 1Ç23: %76),
- iv- Yeni modellerin üretime geçiş döneminin beklenenden uzun sürmesi

kârlılığımızda normalleşmeye neden olmuştur.

1Ç24'te Brüt Kâr, artan ihracat hacimlerine rağmen, işçilik ve hammadde maliyetlerinin yıllık bazda artması, yurt içi satışların azalması ve rekabetçi fiyatlama ortamı nedeniyle yıllık %6 düşüşle 13.216 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, Net Diğer Gelirler geçen yılın aynı dönemine göre %647 artışla 903 milyon TL'ye ulaşmış olup, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri'ndeki %111'lik artışın desteğine rağmen, Esas Faaliyet Kârı bir önceki yıla göre %10 azalarak 8.889 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ve kur etkisinden arındırılmış FAVÖK ise bir önceki yıla göre sırasıyla %7 ve %13 azalışla, sırasıyla 11.292 milyon TL ve 10.389 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araç başına FAVÖK 1.815 Euro, araç başına Vergi Öncesi Kar ise 1.728 Euro olmuştur.

1Ç24'te 4.430 milyon TL (1Ç23: 2.625 milyon TL) tutarındaki parasal kazancın da dahil edildiği Vergi Öncesi Kâr 9.889 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bu sonuçta Net Finansal Giderlerindeki %84'lük artış da etkili olmuştur. Net Kâr bir önceki yıla göre %10 artışla 8.973 milyon TL olmuştur.



Marjlar: Brüt Kâr %10,6 (-1,8 puan); Faaliyet Kârı %7,2 (-1,5 puan); FAVÖK %9,1 (-1,6 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç FAVÖK %8,4 (-2,2 puan); ve Net Kâr %7,2 (0 puan)

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Mart döneminde 124 milyon EUR döviz kredisi ve 307 milyon TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 304 milyon EUR döviz kredisi ve 1 milyar TL tutarında TL kredi kullanımı yapmıştır. Bunların sonucunda, 2023 sonunda 74 milyar TL olan toplam kredi stokumuz Mart sonu itibarıyla 77 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 25.735 milyon TL (18.402 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	31.03.2024	31.12.2023	% Değişim
Dönen Varlıklar	135.947	118.481	%15
Maddi Duran Varlıklar	66.118	65.814	%0
Toplam Varlıklar	265.205	249.697	%6
Kısa Vadeli Yükümlülükler	117.447	108.314	%8
Toplam Yükümlülükler	175.291	165.692	%6
Özkaynaklar	89.914	84.005	%7
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	31.03.2024	31.03.2023	% Değişim
Satış Gelirleri	124.188	113.625	%9
Yurt dışı Satışlar	97.587	86.919	%12
Yurt içi Satışlar	26.601	26.706	%0
Brüt Kâr	13.216	14.041	-%6
Faaliyet Kârı	8.889	9.869	-%10
Finansal Gelirler / (Giderler)	-4.120	-2242	%84
Vergi Öncesi Kâr	9.889	10.249	-%4
Net Kâr	8.973	8.156	%10
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	31.03.2024	31.03.2023	% Değişim
Amortisman + İtfa + + Finansal Kiralamaya İlişkin Doğrusal Giderler	2.403	2.248	%7
VAFÖK	11.292	12.117	-%7
Yatırım Harcamaları	-6.734	-4.583	%47
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	31.03.2024	31.03.2023	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	17.487	19.163	-%9
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	10.739	22.527	-%52
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-6.709	-4.561	%47
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	6.618	1.026	%545
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Parasal Kazanç/(Kayıp)	-2.369	-2.365	%0
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	25.790	35.823	-%28

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Cari Oran	1,16	1,09
Likidite Oranı	0,76	0,69
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,87	1,10
Net Finansal Borç/ FAVÖK <sup>(5)</sup>	1,10	1,19
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,51	0,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,67	0,65
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,66	0,66
Özkaynak Kârlılığı <sup>(6)</sup>	39,9%	38,8%
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>
Brüt Kâr Marjı	%10,6	%12,4
VAFÖK Marjı	%9,1	%10,7
Faaliyet Kâr Marjı	%7,2	%8,7
Net Kâr Marjı	%7,2	%7,2

<sup>(5)</sup> FAVÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

<sup>(6)</sup> Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Kurumsal Yönetim Komitesi kararı doğrultusunda yapılan değerlendirmeye uygun olarak mevcut bağımsız yönetim kurulu üyeleri Katja Windt ve Fatma Fusun Akkal Bozok'un "bağımsız yönetim kurulu üye adayları" olarak Genel Kurul'a sunulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, "Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmama" kriterini karşılamayan. Fatma Fusun Akkal Bozok'un özgeçmişinden görülebilecek yetkinlikleri dikkate alınarak Tebliğ'in 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükmü çerçevesinde azami bir yıla kadar geçici bir süreyle sınırlı olmak üzere bağımsız yönetim kurulu seçilebilmesi için de SPK'ya uygun görüş talebiyle başvurulmuştur. SPK tarafından, Fatma Fusun Akkal Bozok için Şirketimizin Tebliğ'in 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükmünde belirtilen istisnadan yararlandırılması suretiyle, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiş olup, 3 Nisan 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında mevcut bağımsız yönetim kurulu üyeleri Katja Windt ve Fatma Fusun Akkal Bozok, bağımsız yönetim kurulu adayları olarak genel kurulun onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.
- 19 Mart 2024 tarihli özel durum açıklamasıyla duyurulduğu üzere, Şirketimizin %100 bağlı ortağı Ford Otosan Netherlands BV'nin bünyesindeki Ford Otosan Romania SRL'nin Craiova Fabrikası'nda sürdürmekte olduğu tesis, araç, mühendislik yatırım projelerinin finansmanına yönelik çalışmalar kapsamında, Ford Otosan Romania SRL tarafından 435 milyon Avro tutarında sendikasyon kredisi sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutar, sendikasyona katılım göstermiş olan, BRD Groupe Société Générale S.A., Banca Comerciala Romana S.A., Banca Transilvania S.A., Garantibank International N.V., Garanti Bank S.A., BNP Paribas S.A. Paris Sucursala Bucuresti, Citibank Europe PLC Dublin, Sucursala Romania, Unicredit Bank S.A. tarafından sağlanacak olup, kredinin 15 Mart 2026 tarihine kadar kullanılması öngörülmektedir. Kredinin faizi, sair masraflar ve komisyonlar hariç yıllık Euribor + %3 olarak belirlenmiş olup, 2 yıl anapara ödemesiz dönemden sonraki 5 yıl içinde 3 ayda bir eşit anapara ödemeleriyle geri ödenecektir.
- Şirketimiz ile Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 31 Mart 2024 tarihinden geçerli olarak bir yıl süre ile yenilenmiştir.



- 11 Nisan 2024 tarihli özel durum açıklamasıyla duyurulduğu üzere, Şirketimizin derecelendirme notlarına ilişkin olarak; uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB+", görünümünü durağan; Standard & Poor's Rating Services (S&P) tarafından ise uzun vadeli kredi notunu "BB-", görünümünü pozitif olarak belirleyen raporlar yayınlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından "Rule 144A" ve "Regulation S" formatında yurtdışında nitelikli yatırımcılara satılması ve İrlanda Borsası'nda işlem görmesi planlanan tahvil ihracına ilişkin talep toplama süreci 19 Nisan 2024 tarihinde tamamlanmıştır. İhraç edilecek tahvillerin nominal değeri 500.000.000 ABD Doları, vadesi 5 yıl, kupon oranı yıllık %7,125, satış fiyatı nominal değer %100'ü olarak belirlenmiştir. Satış işlemlerinin yüklenim sözleşmesinin imzalanması ve SPK'dan Tertip İhraç Belgesinin alınmasını takiben 25.04.2024 tarihinde tamamlanmıştır.
- 10 Mayıs 2024 tarihli özel durum açıklamasıyla duyurulduğu üzere, Şirketimizde Satınalma Lideri görevini yürüten Murat Senir 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla emekli olacaktır. Organizasyon yapısında Satınalma Liderliği'nin, Malzeme Planlama ve Lojistik Liderliği ile birlikte Tedarik Zinciri Platformu Alan Liderliği altında birleştirilmesine karar verilmiş olup Tedarik Zinciri Platform Alanı Lideri görevine, şirketimizde İnsan Kaynakları & Dönüşüm Platform Alanı Lideri görevini yürüten Oya Başak Akyol, 31 Mayıs 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere atanmıştır. İnsan Kaynakları & Dönüşüm Platform Alanı Lideri görevine ise, 31 Mayıs 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Osman Özdemir atanmıştır.

## 11. Öngörüler

2023 yıl sonu finansal sonuçlarıyla beraber kamuya paylaştığımız beklentilerimizde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

2024 yılında toplam otomotiv pazarı satışlarının 800 – 900 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 100 – 110 bin, yurt dışı satışlarımızın 560 – 610 bin, toptan satışlarımızın ise 660 - 720 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi toplam 650 - 700 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 900 – 1.000 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

2024 Yılı Beklentilerimiz		
	2023 Gerçekleşen	2024 Beklenti
<b>Toplam Otomotiv Pazarı</b>	<b>1,278 bin</b>	<b>800 - 900 bin</b>
<b>Ford Otosan:</b>		
<b>Perakende Satış Adedi</b>	<b>114 bin</b>	<b>100-110 bin</b>
<b>Toplam Yurt Dışı Satış Adedi</b>	<b>492 bin</b>	<b>560 - 610 bin</b>
Türkiye	312 bin	350 - 380 bin
Romanya	180 bin	210-230 bin
<b>Toplam Satış Adedi</b>	<b>610 bin</b>	<b>660-720 bin</b>
<b>Toplam Üretim Adedi</b>	<b>590 bin</b>	<b>650-700 bin</b>
Türkiye	399 bin	400-430 bin
Romanya	191 bin	250-270 bin
<b>Yatırım Harcaması (sabit kıymet)</b>	<b>900 milyon €</b>	<b>900-1.000 milyon €</b>
Genel Yatırımlar	96 milyon €	170-190 milyon €
Ürün Yatırımları	804 milyon €	730-810 milyon €

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.