

FORD OTOSAN



Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Haziran 2024 Faaliyet Raporu



ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 3 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2024 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
William R. Periam	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
John Davis	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, William Richard Periam, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2024 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	2.355.885	235.588.500	0,67
Koç Holding A.Ş. Toplamı	144.126.892	14.412.689.315	41,07
Ford Motor Company ⁽²⁾	143.997.037	14.399.703.676	41,04
Halka Açık	62.786.070	6.278.607.009	17,89
Toplam Nominal Sermaye (TL)	350.910.000	35.091.000.000	100

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Haziran döneminde yıllık %3 artarak 598.016 adet olmuştur. Yıllık bazda, satışlar binek araçta %7, orta ticari araçta %29 artmış olup; hafif ticari araç ve kamyonunda sırasıyla %28 ve %10 daralmıştır.

Yılın ilk yarısındaki performansta, engelli vatandaşlara uygulanan ÖTV muafiyeti üst limitindeki artış, seçim öncesi iç talebin öne çekilmesi, Genel Güvenlik Yönetmeliği (GSR) nedeniyle piyasada görülen rekabetçi fiyatlandırma, önceki yıl piyasada binek araçların hakimiyeti nedeniyle sınırlı olan orta ticari araç bulunabilirliğinin artması ve hafif ticari araç bulunabilirliğinin azalması etkili olmuştur.

Ocak-Haziran döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Y24	1Y23	Değişim, %
Binek Araç	462.955	431.372	%7
Hafif Ticari Araç	59.575	82.976	%-28
Orta Ticari Araç	55.451	43.021	%29
Ağır Ticari Araç	20.035	22.305	%-10
Toplam ⁽³⁾	598.016	579.674	%3

(3) Otobüs ve midibüs hariç tüm binek ve ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %74,4 iken, bu dönem %77,4 olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %14,3'ten %10,0'a gerilemiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Y24	1Y23	2023	2022	2021	2020	2019
%77	%74	%76	%72	%73	%77	%79

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %70'e, hafif ticari araçlarda %68'e yükselmiş ve toplamda %69 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Y24	%70	%68	%69
1Y23	%66	%49	%62
2023	%68	%54	%65

Kaynak: ODD

Yılın ilk altı ayında Ford Otosan toplam pazarda %8,2 (%9,7)⁽⁴⁾ pay elde ederek 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %13 azalarak 49.217 (56.457) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,3 (%3,2) olarak gerçekleşmiştir. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %25,6 (%29,3) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %18,1 (%29,1), orta ticari araçlarda %34,1 (%29,7) ve kamyonlarda %24,3 (%29,2) olmuştur.

(4) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %1 artmış ve 313.619 (310.114) adet olmuştur. Bu performansta yılın 2. çeyreğinde Türkiye'de Ramazan ve Kurban bayramları resmi tatilleri ve Romanya'da Paskalya resmi tatili sebebi ile üretimlere ara verilmesi de etkili olmuştur.

Kapasite kullanım oranımız toplamda %84 (%94), Gölcük Fabrikamızda %81, Yeniköy Fabrikamızda %82, Eskişehir Fabrikamızda %59 ve Craiova Fabrikamızda %90 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis	Model	1Y24	1Y23	Değişim, %
Gölcük	Transit	83.625	82.172	%2
	Custom	-	75.043	N/A
Yeniköy	Courier	-	45.623	N/A
	Yeni Custom	100.757	-	N/A
Eskişehir	Ford Trucks	6.668	10.348	-%36
Craiova	Puma	82.204	96.928	-%15
	Yeni Courier	40.365	-	N/A
Toplam		313.619	310.114	%1

3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) verilerine göre Ocak-Haziran döneminde binek araç pazarı %4,7 büyürken, en büyük ihracat pazarımız olan hafif ve orta ticari araç pazarında %12,9 artış görülmüştür. Ağır ticari araç pazarında ise büyüme %2,5 olarak gerçekleşmiştir. Tüm bunların sonucunda geçmiş yılın yüksek baz etkisine rağmen ticari araç pazarı %11 büyümüştür.

	1Y24	1Y23	%
Binek Araç ⁽⁵⁾	6.690.606	6.388.608	%4,7

	1Y24	1Y23	%
Ticari Araç ⁽⁵⁾	1.228.386	1.106.717	%11,0

	1Y24	1Y23	%
Hafif ve Orta Ticari ⁽⁵⁾	1.018.619	901.981	%12,9

	1Y24	1Y23	%
Ağır Ticari ⁽⁵⁾	209.767	204.736	%2,5

⁽⁵⁾ 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

Yurt Dışı Satışlarımız

İlk yarıda Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri %3 artmış ve 259.824 (253.337) adet olmuştur. Yurt dışı satış gelirlerimiz, satış hacmindeki %3'lük büyümenin etkisiyle yıllık bazda %1 artış göstererek 187,2 (186,1) milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Yurt İçi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yıllık %17 azalarak 49.559 (59.456) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirlerimiz ise satış adetlerindeki düşüş ve pazardaki zayıf fiyatlama ortamı nedeniyle %19 azalarak 54,2 (67,1) milyar TL olmuştur.

Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %1 azalarak 309.383 (312.793) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %5 azalışla 241,4 (253,2) milyar TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı ise %78 olarak gerçekleşmiştir (1Y23: %73).

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 13,3 (12,4) milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 4,2 (2,4) milyar TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.356 (31 Aralık 2023: 2.298) kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 5.159 aylık ücretli ve 19.156 saat ücretli olmak üzere toplam 24.315 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2023: 5.338 aylık ücretli ve 18.363 saat ücretli olmak üzere toplam 23.701 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 18 Ocak 2024 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

7. Kârlılık

Yılın ilk yarısında:

- i- Geçtiğimiz yıla göre azalan yurt içi satışlar
- ii- İhracat gelirlerinin toplam gelirler içindeki payının artması
- iii- Yeni modellerin üretime geçiş döneminin beklenenden uzun sürmesi
- iv- Ertelenen lansmanlar sebebiyle stok seviyelerinde yıllık bazda yükseliş yaşanması
- v- Döviz kurunun zayıf seyretmesi (EUR/TL ortalama yıllık bazda 1Y23'te %61 artarken, 1Y24'te %25 artış göstermiştir.)

kârlılığımızda yıllık bazda azalışa neden olmuştur.

1Y24'de Brüt Kâr, rekabetçi fiyatlama ortamıyla yurt içi satışların yıllık bazda %17 azalması ve enflasyon muhasebesinin stoklar üzerinde etkisinin satılan malların maliyeti üzerinde etkiye neden olmasıyla yıllık %26 azalışla 24,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, Net Diğer Gelirler geçen yılın aynı dönemine göre %98 düşüşle 96 milyon TL'ye (1Y23'te 6,0 milyar TL) gerilemesi (1Y23'te TL'de hızlı değer kaybının operasyonlar üzerindeki olumlu etkisine karşın 1Y24'te TL'nin güçlü seyretmesi kaynaklı olumsuz etki), Esas Faaliyet Kârının bir önceki yıla göre %51 oranında azalarak 13,7 milyar TL'ye gerilemesine yol açmıştır. FAVÖK ve diğer gelir gider etkisinden arındırılmış FAVÖK ise bir önceki yıla göre sırasıyla %41 ve %29 azalışla, sırasıyla 19,2 milyar TL ve 19,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2024'ün ilk yarısında, 10,6 milyar TL (1Y23: 6,8 milyar TL) tutarındaki parasal kazancın da dahil edildiği Vergi Öncesi Kâr %37 azalışla 15,5 milyar TL olmuştur. Öte yandan, bir önceki yıl aynı dönem 5,3 milyar TL olan vergi gideri (1Y23'te tek seferlik gider olarak ödenen deprem vergisi etkisi), 1Y24'te 166 milyon TL vergi geliri dönüşmüş ve sonuç olarak Net Kar 15,7 milyar TL olarak gerçekleşerek yıllık bazda %19'luk bir azalış görülmüştür.

Marjlar: Brüt Kâr %10,2 (-3,0 puan); FAVÖK %8,0 (-4,9 puan); FAVÖK (diğer gelir/gider hariç) %7,9 (-2,7 puan); Faaliyet Kârı %5,7 (-5,4 puan); Vergi Öncesi Kâr %6,4 (-3,4 puan); ve Net Kâr %6,5 (-1,2 puan).

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 521 milyon EUR döviz kredisi, 1,3 milyar TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 830 milyon EUR döviz kredisi ve 3 milyar TL tutarında TL kredi kullanımı yapmıştır.

Bunların sonucunda, 2023 sonunda 80 milyar TL olan toplam kredi stokumuz 2024 Haziran sonu itibarıyla 84 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 17.855 milyon TL (31 Aralık 2023: 18.990 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.06.2024	31.12.2023	% Değişim
Dönen Varlıklar	136.599	128.378	%6
Kısa Vadeli Yükümlülükler	115.932	117.418	-%1
Maddi Duran Varlıklar	76.155	71.345	%7
Toplam Varlıklar	278.439	270.684	%3
Toplam Yükümlülükler	191.106	179.618	%6
Özkaynaklar	87.333	91.066	-%4
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2024	30.06.2023	% Değişim
Satış Gelirleri	241.404	253.194	-%5
Yurt dışı Satışlar	187.215	186.066	%1
Yurt içi Satışlar	54.189	67.128	-%19
Brüt Kâr	24.639	33.339	-%26
Faaliyet Kârı	13.669	28.160	-%51
Finansal Gelirler / (Giderler)	-9.771	-10.201	-%4
Vergi Öncesi Kâr	15.537	24.738	-%37
Net Kâr	15.703	19.397	-%19
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.06.2024	30.06.2023	% Değişim
Amortisman + İtfa ⁽⁶⁾	5.554	4.608	%21
FAVÖK ⁽⁶⁾	19.222	32.768	-%41
FAVÖK (Diğer gelir/giderler hariç) ⁽⁶⁾	19.127	26.802	-%29
Yatırım Harcamaları	-13.251	-12.367	%7
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.06.2024	30.06.2023	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	18.952	20.778	-%9
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	3.725	37.197	-%90
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-13.224	-12.300	%8
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	13.037	2.628	%396
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal (kayıp)	-4.683	-4.199	%12
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	17.833	44.426	-%60

Finansal Rasyolar	30.06.2024	31.12.2023
Cari Oran	1,18	1,09
Likidite Oranı	0,68	0,69
Net Finansal Borç/ FAVÖK ⁽⁷⁾	1,92	1,19
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,49	0,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,61	0,65
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,69	0,66
Özkaynak Kârlılığı ⁽⁷⁾	%65,8	%67,2
	30.06.2024	30.06.2023
Brüt Kâr Marjı	%10,2	%13,2
FAVÖK Marjı	%8,0	%12,9
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/giderler hariç)	%7,9	%10,6
Faaliyet Kâr Marjı	%5,7	%11,1
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%6,4	%9,8
Net Kâr Marjı	%6,5	%7,7

⁽⁶⁾ Türkiye ve Romanya operasyonlarındaki finansal kiralamaya ilişkin doğrusal giderler dahil edilmiştir.

⁽⁷⁾ FAVÖK ve Özkaynak Karlılığı hesaplanırken son 4 çeyrek dikkate alınmıştır.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin seçilmesi önerisi, Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 4 Nisan 2024 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 3 Nisan 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Yıldırım Ali Koç'un ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına James Kieran Vincent Cahill'in getirilmelerine karar verilmiştir. Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Yıldırım Ali Koç, Şeref Başkanı Mustafa Rahmi Koç, Başkan Yardımcısı James Kieran Vincent Cahill, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Güven Özyurt, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Başyardımcısı Josephine Mary Payne, Yönetim Kurulu Üyesi Haydar Yenigün, Yönetim Kurulu Üyesi Levent Çakıroğlu, Yönetim Kurulu Üyesi William Richard Periam, Yönetim Kurulu Üyesi Johan Egbert Schep, Yönetim Kurulu Üyesi John Michael Davis ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Fatma Fusun Akkal Bozok ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Katja Windt'den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının Ticaret Sicili'nde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesi karara bağlanmıştır.
- Yönetim Kurulumuz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde: Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Fusun Akkal Bozok ve Katja Windt'in getirilmesine; Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Fusun Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, William Richard Periam, Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine; Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Fusun Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na

Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

- Şirketimizin tahvil niteliğinde ihraç edilmesi planlanan borçlanma araçlarının, "Rule 144A" ve/veya "Regulation S" formatında yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı konusunda, BNP Paribas, Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank plc ve Société Générale yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimiz yöneticilerinin katılımı ile İngiltere ve Amerika Birleşik Devletleri'nde, 15 Nisan 2024 tarihinden itibaren bir dizi yatırımcı toplantısı düzenlenmiştir.
- Şirketimizin derecelendirme notlarına ilişkin olarak; uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB+", görünümünü durağan; Standard & Poor's Rating Services (S&P) tarafından ise uzun vadeli kredi notunu "BB-", görünümünü pozitif olarak belirleyen raporlar 25 ve 26 Nisan 2024 tarihinde yayınlanmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 22 Nisan 2024 tarihinde Tertip İhraç Belgesi verilen, Euronext Dublin Borsası'nda kote edilen tahvillerin "Rule 144A" ve "Regulation S" formatında yurtdışında yerleşik yatırımcılara satışı 25 Nisan 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Yurtdışında ihraç edilen ve satışı tamamlanan nominal değeri 500 Milyon ABD Doları, vadesi 5 yıl, itfa tarihi 25 Nisan 2029, %7,125 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %7,125 olan tahvillerin satışına ilişkin tutarlar Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.
- Şirketimizde Satınalma Lideri görevini yürüten Murat Senir 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla emekli olmuştur. Organizasyon yapısında Satınalma Liderliği'nin, Malzeme Planlama ve Lojistik Liderliği ile birlikte Tedarik Zinciri Platformu Alan Liderliği altında birleştirilmesine karar verilmiş olup Tedarik Zinciri Platform Alanı Lideri görevine, şirketimizde İnsan Kaynakları & Dönüşüm Platform Alanı Lideri görevini yürüten Oya Başak Akyol, 31 Mayıs 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere atanmıştır. İnsan Kaynakları & Dönüşüm Platform Alanı Lideri görevine ise, 31 Mayıs 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Osman Özdemir atanmıştır.
- 2024 yılı hesap dönemi finansal raporlarının denetlenmesi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesine ilişkin 03 Nisan 2024 tarihli genel kurul kararı, 23 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.
- Yıllık izin dolayısıyla Fabrikalarımızda aşağıda belirtilen tarihler arasında üretime ara verilecektir. Bu dönem zarfında fabrikalarımızda periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirilecektir. Yeniköy fabrikamızda ayrıca yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanma çalışmaları gerçekleştirilecektir.

	Üretime Ara Verilme Tarihi	Üretime Başlangıç Tarihi
Gölcük Fabrikası	28 Temmuz 2024	12 Ağustos 2024
Yeniköy Fabrikası	28 Temmuz 2024	12 Ağustos 2024
Eskişehir Fabrikaları	28 Temmuz 2024	15 Ağustos 2024
Craiova Fabrikası	2 Ağustos 2024	20 Ağustos 2024

- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş (Kobirate) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 21 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,57 (%95,7) olarak belirlenmiştir.
- Şirketimizde Ford Otosan Lideri-Batarya ve Ortaklıklar yetkilisi görevini yürüten David Joseph Cutbert Johnston, Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle 30 Haziran 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere görevinden ayrılmıştır.

11. Öngörüler

2024 yılı Toplam Otomotiv Pazarı yıl genelinde pazarda beklenen güçlü talep nedeniyle yukarı yönlü güncellenmiştir. Diğer beklentilerimizde bir değişikliğe gidilmemiştir.

2024 Yılı Beklentilerimiz			
	2023 Gerçekleşen	2024 Önceki Beklentiler	2024 Güncel Beklentiler
Toplam Otomotiv Pazarı	1.278 bin	800 - 900 bin	1.000 - 1.100 bin
Ford Otosan:			
Perakende Satış Adedi	114 bin	100 - 110 bin	100 - 110 bin
Toplam Yurt Dışı Satış Adedi	492 bin	560 - 610 bin	560 - 610 bin
Türkiye	312 bin	350 - 380 bin	350 - 380 bin
Romanya	180 bin	210 - 230 bin	210 - 230 bin
Toplam Satış Adedi	610 bin	660 - 720 bin	660 - 720 bin
Toplam Üretim Adedi	590 bin	650 - 700 bin	650 - 700 bin
Türkiye	399 bin	400 - 430 bin	400 - 430 bin
Romanya	191 bin	250 - 270 bin	250 - 270 bin
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	900 milyon €	900-1.000 milyon €	900-1.000 milyon €
Genel Yatırımlar	96 milyon €	170-190 milyon €	170-190 milyon €
Ürün Yatırımları	804 milyon €	730-810 milyon €	730-810 milyon €

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.