



Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2014

Faaliyet Raporu

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 25 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stephen T. Odell	Başkan Yardımcısı
Ali İhsan İlkbahar	Üye
O. Turgay Durak	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
John Fleming	Üye
Lyle A. Watters	Üye
Barbara J. Samardzich	Üye
Peter D. Fleet	Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
William R. Periam	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı
Mehmet Barmanbek	Bağımsız Üye
Günter Verheugen	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulumuz bünyesinde yer alan Komiteler ve üyeleri aşağıdaki gibidir:

Denetimden Sorumlu Komite: Sn. Mehmet Barmanbek (Üye) ve Sn. Günter Verheugen (Üye).

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sn. Günter Verheugen (Başkan), Sn. Ali İhsan İlkbahar (Üye), Sn. Lyle Alexander Watters (Üye) ve Sn. Oğuz Toprakoğlu (Üye – Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı). Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2014/16 sayılı toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Sn. Oğuz Toprakoğlu'nun Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi: Sn. Mehmet Barmanbek (Başkan), Sn. İsmail Cenk Çimen (Üye) ve Sn. Lyle Alexander Watters (Üye).

Ücret Komitesi: Sn. Mehmet Barmanbek (Başkan), Sn. Osman Turgay Durak (Üye) ve Sn. Stephen Terrence Odell (Üye).

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2014 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Değeri (TL)	Sermaye Oranı (%)
Koç Topluluğu	143.997.037	41,04
Ford Motor Company	143.997.037	41,04
Diğer (Halka Açık)	62.915.926	17,92
Toplam	350.910.000	100,00

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Pazar ve Ford Otosan

Türkiye otomotiv pazarında satışlar yılın ilk dokuz ayında 2013 yılının aynı dönemine göre %18 daralarak 497.028 adet olmuştur. Faiz oranlarındaki artış, kurdaki hareketin yansıtılması sonucunda yükselen araç fiyatları, 1 Ocak 2014'ten itibaren geçerli olmak üzere otomobil ÖTV oranlarındaki artış, BDDK'nın taşıt kredilerine getirdiği sınırlamalar, yüksek baz yılı, Mart ayındaki seçimlerin öncesinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, düşük seyreden ekonomik aktivite ve tüketici güveni bu dönemde satışların yavaşlamasında etken olmuştur. Ocak-Eylül döneminde kamyon hariç tüm segmentlerde satışlar 2013'ün aynı dönemine kıyasla gerilemiştir. Binek araçlar %19, hafif ticari araçlar %24, orta ticari araçlar %15 daralırken, kamyon satışları ise %7 artmıştır. Ancak üçüncü çeyrekte daralma yavaşlarken hafif ticari araçlarda Eylül'de, orta ticari araçlarda ise Ağustos-Eylül'de aylık bazda büyüme kaydedilmiştir.

2013 yılında %75,1, 2014'ün ilk yarısında %74,6 olan binek araçların toplam endüstrideki payı yılın ilk dokuz aylık döneminde %73,8 olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %11,1 ile geçen yılın aynı dönemindeki %12,0 seviyesinin altında gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak 2014 yılının ilk dokuz ayında toplam endüstride satışlar, 2013'ün aynı dönemine göre %18,3 düşüşle 497.028** adet (608.106)* olarak gerçekleşmiştir. Binek otoda 366.768 (452.354), hafif ticari araçta 54.942 (72.740), orta ticari araçta 51.788 (61.251) ve kamyonunda 20.650 (19.253) adet satış gerçekleşmiştir.

2013 yılında sektör genelinde artan ithal araçların payı, Ocak-Eylül döneminde binek otoda %74, hafif ticari araçlarda %49 ve toplamda %69 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde ithalatın payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
2013 (İlk 9 ay)	78%	48%	71%
2013	78%	48%	71%
2014 (İlk 9 ay)	74%	49%	69%

Kaynak: ODD

Ford Otosan'ın eski Transit ve Transit Connect modellerinin üretimi 2013 sonunda tamamlanmıştır. 2014 yılı, 2010 sonunda başlattığımız yatırım programımızın tamamlanarak yeni ürünlerimizin devreye alındığı bir geçiş yılıdır. Bu ürün geçişlerine bağlı olarak üretim, satış ve ihracat rakamlarımızda geçici olarak bir zayıflık görülmektedir. Binek araçlarda ise yükselen döviz kuruna bağlı olarak satış fiyatlarımızın ilk çeyrekte artması, yoğun fiyat ve pazar payı rekabetinin yaşandığı bu segmentte satışları baskılamıştır. Yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde satışlar ivmelense de ilk çeyreğin dinamikleri dokuz aylık performansı etkilemeyi sürdürmüştür.

Yeni ürün lansmanlarının tamamlanmasıyla Ford Otosan'ın yurt içi toptan satış adetleri üçüncü çeyrekte ikinci çeyreğe göre %24 artmıştır. Ocak-Eylül döneminde 54.770 (76.231) adede ulaşan satışlar kuvvetli geçen ikinci ve üçüncü çeyreğe rağmen ilk dokuz ayda geçen yılın aynı dönemine göre %28 düşmüştür. İlk çeyrekte ürün geçişleri ve yeni ürünlere bağlı olarak üretim temposunun düşmesi ticari araç satışlarının yavaşlamasında etken olmuştur. Binek araçlarda ise yükselen döviz kuruna bağlı olarak satış fiyatlarının ilk çeyrekte artması, yoğun fiyat ve pazar payı rekabetinin yaşandığı bu segmentte satışları baskılamıştır.

* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

** Otobüs ve midibüs hariç tüm ağır ticari araçları kapsamaktadır.

2. Pazar Payları

2014 Eylül sonu itibarıyla toplam pazarda Ford Otosan %11,2 (%12,5) pay elde ederek 3'üncü sırada yer almıştır. Ford Otosan'ın perakende satışları geçen yılın aynı dönemine göre %27 düşüşle 55.464 (75.717) adet olmuştur. Rekabetin en yoğun yaşandığı binek araçlarda pazar payımız %6,7'ye (%8,2) inmiştir. Ford Otosan hafif ticari araçta %20,9 (%20,3) pazar payıyla ikinci, orta ticari araçta %29,1 (%32,8) pazar payıyla lider, ağır ticari araçta ise %20,6 (%19,8) pazar payıyla ikinci konumunu sürdürmüştür. Yeni ticari araçlarımızın tamamen devreye alınmasıyla pazar paylarımız ikinci çeyreğe kıyasla yükselmiş, hafif ticari ve kamyonunda geçen yılın aynı dönemine göre de iyileşmiştir.

3. Üretim ve Kapasite

Yılın ilk dokuz ayında toplam üretim hacmi yeni ürünlerin devreye alınması ve devam eden yatırımlar sebebi ile bir önceki yıla göre %22 azalarak 168.986 (215.936) adet olmuştur. Kocaeli Fabrikası'nda 57.002 adet Yeni Transit ile 80.388 adet Custom, Yeniköy Fabrikası'nda 26.160 adet Courier ve İnönü Fabrikası'nda 5.436 adet Cargo kamyon üretilmiştir. Bunun sonucunda toplam kapasite kullanım oranımız %54 (%87) olarak gerçekleşmiştir.

Araçlarımızın tüm farklı modellerinin devreye alınması üçüncü çeyrek itibarıyla tamamlanmıştır. Yılın ikinci yarısında Kocaeli Fabrikamızda 160 bin adet Transit ve 130 bin adet Custom, Yeniköy Fabrikamızda 110 bin adet Courier ve İnönü Fabrikamızda 15 bin adet Cargo kurulu kapasiteye ulaşılmıştır. Yukarıda bahsedilen kapasite kullanım oranı tüm yıl için 415 bin adetlik kapasite üzerinden hesaplanmıştır.

4. İhracat, Yurt içi ve Toplam Satışlar

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) en son açıkladığı verilere göre Eylül ayında en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışları %16,2 büyümüş ve onüç aydır aralıksız yükselişini sürdürmüştür. Ocak-Eylül dönemindeki toplam büyüme %11,7'ye ulaşmıştır. Bu dönemde ticari araç satışları ana ihracat pazarımız olan İngiltere'de %18,1, Almanya'da %8,4, İtalya'da %18,9, İspanya'da %34,0 ve Fransa'da %1,8 artmıştır.

	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ocak - Eylül
İngiltere	%34,5	%22,3	%14,1	%18,1
Almanya	%6,4	%13,4	%12,0	%8,4
İtalya	%27,6	%11,5	%36,3	%18,9
İspanya	%26,7	%19,3	%23,9	%34,0
Fransa	-%5,2	-%3,5	%14,3	%1,8
Toplam	%12,8	%10,2	%16,2	%11,7

Üçüncü çeyrekte Ford Otosan'ın ihracat adetleri yaz ayları ve Avrupa'da süren lansman döneminin etkisiyle ikinci çeyreğe göre %10 düşmüştür. İlk dokuz ayda ise ihracat ürün geçişlerinin etkisiyle %21 azalarak 137.920 (174.990) adet olmuştur. Buna rağmen ihracat gelirleri yeni modeller ve döviz kurundaki yükselişe bağlı olarak %4 artışla 5.537 milyon TL (5.318 milyon TL)'ye ulaşmıştır. Custom ihracatı bu dönemde kuvvetli seyrini sürdürmüştür.

Ford Otosan'ın yurt içi toptan satışları ilk dokuz ayda 2013'ün aynı dönemine göre %28 düşüşle 54.770 (76.231) adet olurken, yurt içi satış gelirleri 2.566 milyon TL (2.759 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirlerimizdeki daralma yeni ürünlerin devreye girmesi ve araç fiyatlarındaki artış nedeniyle %7 ile sınırlı kalmıştır.

Toplam satış gelirleri 8.103 milyon TL (8.077 milyon TL) olarak gerçekleşmiş ve adetlerdeki %23 daralmaya rağmen yıllık bazda 26 milyon TL artmıştır. İhracatın toplam satış gelirlerindeki payı %68 olmuştur.

5. Yatırımlar

2014 yılının ilk dokuz ayında aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 662 milyon TL (948 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

6. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk dokuz ayında proje aktifleşme öncesi 253 milyon TL (259 milyon TL), aktifleşme sonrası ise 135 milyon TL (97 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir ve Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.376 kişidir.

7. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla 2.525 memur ve 7.044 işçi olmak üzere toplam 9.569 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2013: 2.518 memur ve 6.926 işçi olmak üzere toplam 9.444 çalışan). Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2012-31.08.2014 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı 31 Mayıs 2013'te imzalanmıştır. 2014-2016 yılları arasında geçerli olacak Toplu İş Sözleşmeleri görüşmeleri 2014 yılı Ağustos ayında başlamıştır.

8. Kârlılık

2014'ün ilk dokuz ayında faaliyet kâr marjı %4,5 olmuştur (%6,1). Bu dönemde EUR/TL ortalama kurunun 2013'te 2,45 iken, 2014'te 2,93 olarak gerçekleşmesi maliyetleri olumsuz etkilemiştir. Ford Otosan maliyetlerdeki artışı yansıtabilmek amacıyla araç satış fiyatlarını önemli ölçüde artırmış ve yoğun maliyet azaltıcı önlemler almıştır. Buna rağmen, kurdaki artışın tamamı yansıtılamadığı için marjlar olumsuz etkilenmiştir. TL'deki değer kaybının yanı sıra satış adetlerindeki düşüş, kur farkı gideri ve amortisman ve itfa paylarındaki yıllık %57 artış kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Faaliyet kârı %27 azalarak 362 milyon TL (495 milyon TL) olmuştur. VAFÖK geçen yılın aynı dönemine göre %9 düşerek 578 milyon TL (632 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. VAFÖK marjı ise %7,1 olmuştur (%7,8). Ancak üçüncü çeyrekte ikinci çeyreğe göre kurun nispeten dengeli seyri ve ürün lansmanlarının tamamlanması sayesinde oluşan daha olumlu satış miksi, kârlılığı çeyrekse bazda iyileştirmiştir. Üçüncü çeyrekte brüt marj %10,8, faaliyet kâr marjı %5,3 ve VAFÖK marjı %8,2 olmuştur. Ocak-Eylül döneminde vergi öncesi kâr %33 azalarak 250 milyon TL (372 milyon TL), net kâr ise, yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı sebebiyle 476 milyon TL (516 milyon TL) olmuştur. Net kâr marjı 0,5 puanlık azalışla %5,9 olarak kaydedilmiştir.

9. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 358 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 373 milyon Euro kredi kullanmıştır. Böylece, yılbaşında yaklaşık 776 milyon Euro olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu itibarıyla yaklaşık 791 milyon Euro mertebesinde (710 milyon Euro) gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 160 milyon TL (415 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

10. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.09.2014	31.12.2013	% Değişim
Dönen Varlıklar	2.718	2.443	11
Maddi Duran Varlıklar	2.921	2.231	31
Toplam Varlıklar	6.917	5.991	15
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.779	2.397	16
Toplam Yükümlülükler	4.151	3.755	11
Özkaynaklar	2.766	2.237	24
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.09.2014	30.09.2013	% Değişim
Satış Gelirleri	8.103	8.077	0
Yurt dışı Satışlar	5.537	5.318	4
Yurt içi Satışlar	2.566	2.759	-7
Brüt Kâr	787	814	-3
Faaliyet Kârı	362	495	-27
Finansal Gelirler / (Giderler)	-107	-123	-13
Vergi Öncesi Kâr	250	372	-33
Net Kâr	476	516	-8
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.09.2014	30.09.2013	% Değişim
Amortisman + İtfa	216	137	57
VAFÖK	578	632	-9
Yatırım Harcamaları	662	948	-30
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.09.2014	30.09.2013	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	238	302	-21
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	580	897	-35
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	(654)	(938)	-30
Finansal İşlemlerden Sağlanan Net Nakit	(4)	(155)	-97
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	160	415	-61

Finansal Rasyolar	30.09.2014	31.12.2013
Cari Oran	0,98	1,02
Likidite Oranı	0,59	0,71
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,95	1,13
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,41
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,67	0,64
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,60	0,63
Özkaynak Kârlılığı	%22,9*	%28,7
	30.09.2014	30.09.2013
Brüt Kâr Marjı	%9,7	%10,1
VAFÖK Marjı	%7,1	%7,8
Faaliyet Kâr Marjı	%4,5	%6,1
Net Kâr Marjı	%5,9	%6,4

* Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

11. Diğer Önemli Gelişmeler

- Gerçekleştirilen yatırım projelerinin finansmanı için, bankalarla yapılan görüşmeler neticesinde 4 Temmuz 2014 tarihinde 100 milyon Euro tutarında kredi sözleşmesi HSBC Bank plc, Societe Generale Corporate & Investment Banking ve The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. ile imzalanmıştır. Kredi, iki yılı ödemesiz dört yıl vadeli olup, faiz oranı banka masrafları hariç yıllık Euribor + % 2,30 olarak belirlenmiştir.
- Önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilecek yatırım projelerinin finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yapılan görüşmeler neticesinde 18 Temmuz 2014 tarihinde kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Kredi 140 milyon Euro tutarında olup, bu tutarın 70 Milyon Euro'su EBRD tarafından, geri kalan 70 Milyon Euro'su ise sendikasyona katılan HSBC Bank plc, Societe Generale Corporate & Investment Banking, The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. ve Credit Agricole Corporate and Investment Bank ile imzalanmıştır. Kredi, iki yılı ödemesiz beş yıl vadeli olup, faiz oranı banka masrafları hariç yıllık Euribor + % 2,25 olarak belirlenmiştir.
- Şirketimiz 25 Temmuz 2014 tarihinde, Ford Motor Company ve Ford Global Technologies LLC ile birlikte (Lisans Verenler), Çin'de mukim ve Ford Motor Company'nin %32 ortağı olduğu Jiangling Motors Corporation Ltd. ve bu şirketin iştiraki JMC Heavy Duty Vehicle Co.Ltd. şirketi (bir arada kısaca "JMC") ile bir teknoloji lisans anlaşması imzalamıştır. Yapılan anlaşma ile Şirketimiz, Jiangling Motors Corporation Ltd. ve bu şirketin iştiraki JMC Heavy Duty Vehicle Co.Ltd. şirketlerine Ford marka kamyonların şasi, kabin ve parçalarının tasarımı, üretimi ve satış sonrası hizmetleri ile ilgili olarak JMC markalı araçlarda kullanılmak üzere ürün teknolojisi, knowhow ve teknik dokümantasyon üzerinde münhasır olmayan bir lisans vermiştir. Lisanslı ürünler ve bu ürünleri içeren JMC markalı araçlar, Çin'de satılacaktır. JMC Heavy Duty Vehicle Co.Ltd, Ford Otosan'a başlangıç Lisans Ücreti olarak 8,000,000 Euro ödeyecektir. Sözleşme kapsamında üçer aylık dönemlerde faturalanmak üzere, JMC Heavy Duty Vehicle Co.Ltd, her takvim yılı içinde satılan ve Lisanslı Şasi içeren her bir Sözleşme Konusu Ürün için Lisans Verenler'e ünite başına ortalama 390 Euro ve Lisanslı Kabin içeren her bir Sözleşme Konusu Ürün için Lisans Verenler'e ünite başına ortalama 39 Euro Lisans Ücreti ödeyecektir. Anlaşma süresi, seri üretim başlangıç tarihinden (2016 olarak öngörülmektedir) itibaren 12 yıldır. Aksi taraflarca bildirilmediği sürece anlaşma üç yıllık sürelerle otomatik olarak uzayacaktır. Anlaşma gerekli Çin resmi onaylarının alınması ile yürürlüğe girecektir.
- Şirketimizin 30 Eylül 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Üst Yönetim atamalarına ilişkin alınan kararlar sonrasında:
 - Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sayın İbrahim Aykut Özüner, Koç Holding şirketlerinden Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.S. bünyesinde Genel Müdür görevine atanması nedeniyle 1 Ekim 2014 tarihi itibarıyla şirketimizden ayrılmıştır.
 - Şirketimizde halen Satış Direktörü görevini yürüten Sayın Özgür Yüce Türk, 1 Ekim 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sayın İbrahim Aykut Özüner'in yerine Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

- Şirketimiz 8 Ekim 2014 tarihli yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda aşağıdaki kararları almıştır:
 - Vergi mevzuatına göre olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak üzere, 175.455.000 TL'nin ortaklara temettü olarak nakden dağıtılmasının ve Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca tamamı olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere 17.545.500 TL ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasının; SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolar uyarınca nakden dağıtılacak 175.455.000 TL'nin tamamının ve 17.545.500 TL ikinci tertip yasal yedek akçenin olağanüstü yedeklerden karşılanmasının,
 - Vergi mevzuatı uyarınca yapılan hesaplamalara göre, dağıtılacak 175.455.000 TL temettünün 1 TL nominal değerli pay için brüt 50,00 Kr, net 42,50 Kr olarak ödenmesinin,
 - Temettü dağıtımının kaydileştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 4 Kasım 2014 tarihinden itibaren yapılmasının, 31 Ekim 2014 Cuma günü saat 10:00'da toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

12. Öngörüler

Artan faizler, döviz kurunun yansıması ile yükselen araç fiyatları, BDDK'nın kredilere ilişkin aldığı önlemler, ÖTV artışı, yüksek baz yılı ve düşük ekonomik aktivite nedeniyle otomotiv sektörünün 2014 yılında 2013'e göre daralmasını ve toplam endüstri satışlarının 740 bin adet olarak gerçekleşmesini öngörüyoruz. Ford Otosan olarak yeni araçlarımızı devreye aldığımız bu dönüşüm yılında yurt içi perakende satışlarımızın 93 bin adede, yurt için toptan satışlarımızın 90 bin adede, ihracatımızın ise 193 bin adede ulaşması beklenmektedir. Böylece toplam satış adedimiz için beklentimiz 283 bin adet seviyesindedir. Üretimimizin 243 bin adet olması planlanmaktadır. Devam eden yatırımlarımız kapsamında 2014 yılında 340 milyon ABD doları sabit kıymet yatırımı olmak üzere toplam 435 milyon ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirmeyi öngörmekteyiz.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.