

**Ticarete yepyeni bir devri
başlatmaya geliyorlar.**



2013 Finansal Sonuçları

Ajanda

- 2013 Yılı Gelişmeleri – Haydar Yenigün
- Ford Motor Company ve Avrupa Pazarı Verileri – William Periam
- Finansal Sonuçlar – Oğuz Toprakoğlu
- Sorular & Cevaplar

Haydar Yenigün

Genel Müdür

2013'ün Önemli Gelişmeleri

Ford Otosan aralıksız 12 yıldır pazar lideri

Toplam Otomotiv Pazarı	885 bin
Perakende Satış Hacmi	114 bin
İhracat Hacmi	227 bin
İhracat Gelirleri	3,8 milyar \$
Üretim Hacmi	281 bin
Toplam İstihdam	9.444
Ar-Ge Mühendisi	1.277
Temettü Ödemesi	300 milyon TL



Yeni Ürün Lansmanları

Şubat



Ocak



Mart



Ekim



Yatırımlar ve Gelişmeler

Temmuz



Haziran



Yeni Ürünlerimizin Ön Üretimi Başladı

Ticarete yepyeni bir devri
başlatmaya geliyorlar.





automotive
testing
technology international

Engine Test Facility of the Year



12 Yıldır Aralıksız Endüstri Lideri - 2013



01

%26,4 pazar payı – Ticari Araç



02

%21,3 pazar payı - Kamyon



03

%8,8 pazar payı - Binek Araç

01

%12,9 pazar payı ile Lider

Türkiye'nin Otomotiv İhracat Şampiyonu

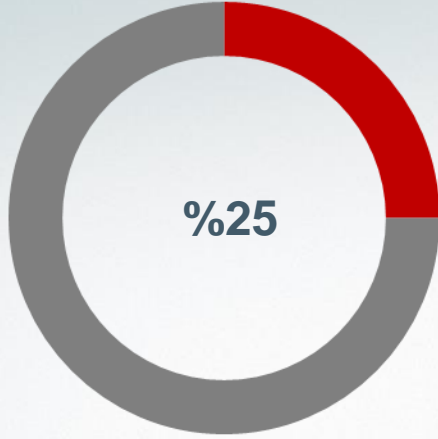
79 ülke

226.671 araç (Ford Otosan tarihindeki en üst seviye)

2013 yılında **3,8 milyar ABD doları** ihracat geliri

Son 5 yılda **1,9 milyar ABD doları** net ihracat fazlası

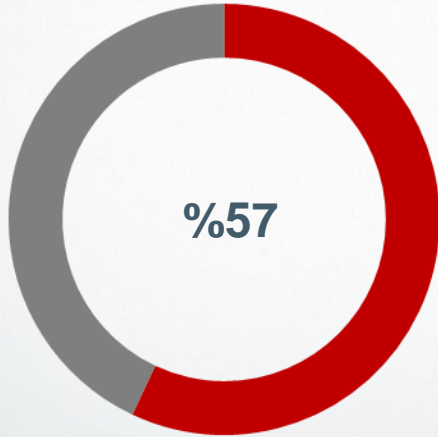
İhracat Hacminin Desteklediği Güçlü Üretim Seviyesi



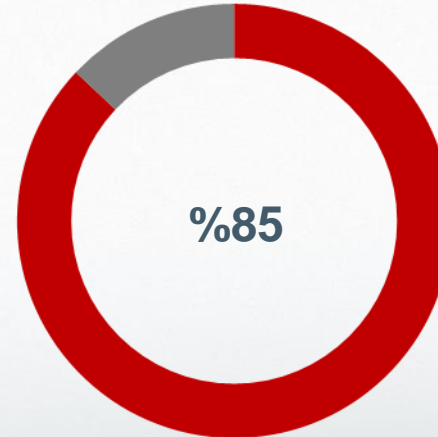
Ford Otosan'ın Türkiye'nin toplam araç üretimindeki payı, 2013

Ford Otosan 2013 yılında **281.287** adet araç üretti:

Transit	144.101
Custom	55.293
Connect	75.600
Cargo	6.293



Ford Otosan'ın Türkiye ticari araç üretimindeki payı , 2013



Ford Otosan
Toplam kapasite kullanım oranı, 2013

Will Periam

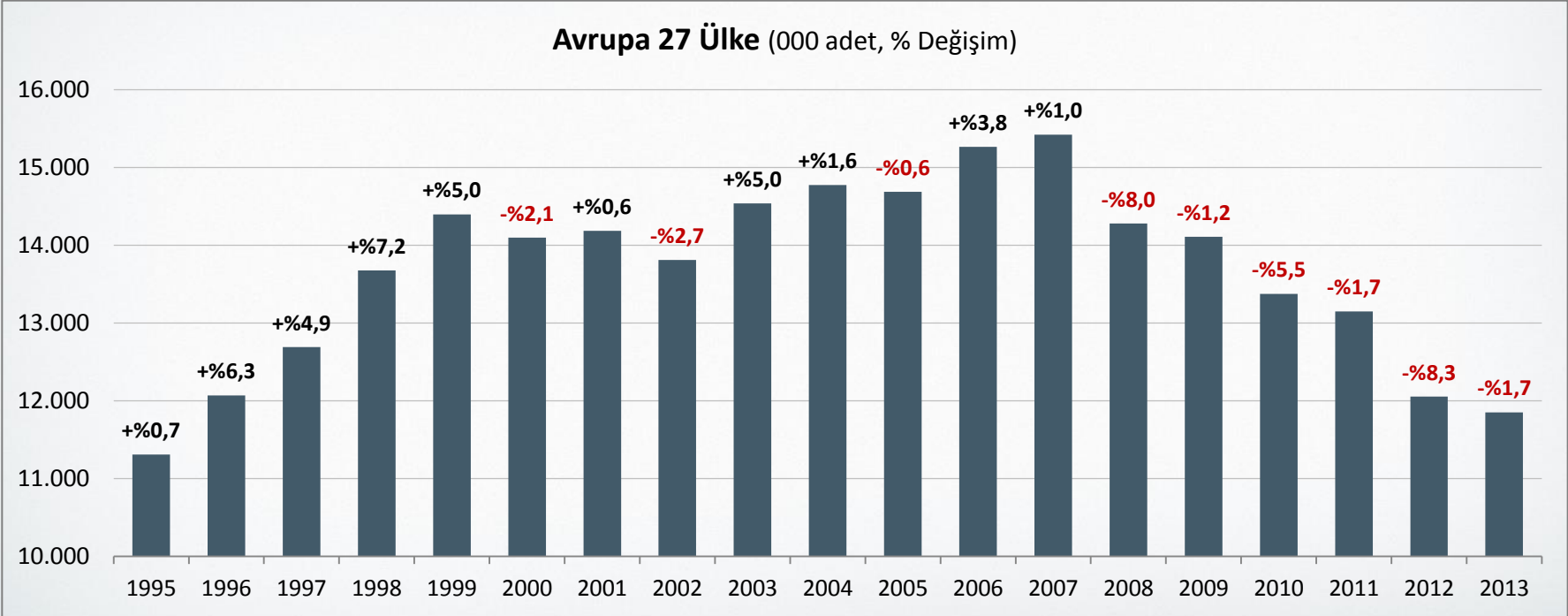
Genel Müdür Başyardımcısı

Ford Motor Company 2013 Finansal Sonuçları

- One Ford stratejisinin sonucu olan **sürdürülebilir kârlı büyüme** ile 2013 Ford için çok başarılı bir yıl oldu.
- Ford 2013 yılında küresel bazda 8,6 milyar ABD doları gelir ile **tarihindeki en iyi sonuçlarından birini elde etti.**
- 4. çeyrek sonuçları ile **18 çeyrek boyunca aralıksız kârlılık** ve 15 çeyrek boyunca aralıksız pozitif nakit akışı kaydedildi.
- Ford Avrupa 2013 yılında 1,6 milyar ABD doları zarar etti. Bu rakam, yeniden yapılandırma planında öngörülen seviyede gerçekleşti.
 - ✓ Daralan endüstri ve yeniden yapılandırmanın getirdiği ek maliyetlere rağmen zarar **2012 yılına göre azaldı.**
 - ✓ Daha kârlı satış kanallarına odaklanmanın sonucunda **toplam satışlar ve gelirler arttı**
 - ✓ **Perakende pazar payı bir önceki yıla göre 1 puan artarak %8,2 oldu**
 - ✓ **Ticari araç pazar payı %9,2 ile 2007'den bu yana en yüksek seviyesine ulaştı**
- Ford, Avrupa'da Rusya hariç toplam üretim kapasitesini 2014 sonunda %18 azaltmayı öngörmektedir.
- Ford'un hedefi 2013 yılında elde edilen gelişimi sürdürerek 2015 yılı itibarıyla Ford Avrupa'yı yeniden kârlı hale getirmektir.

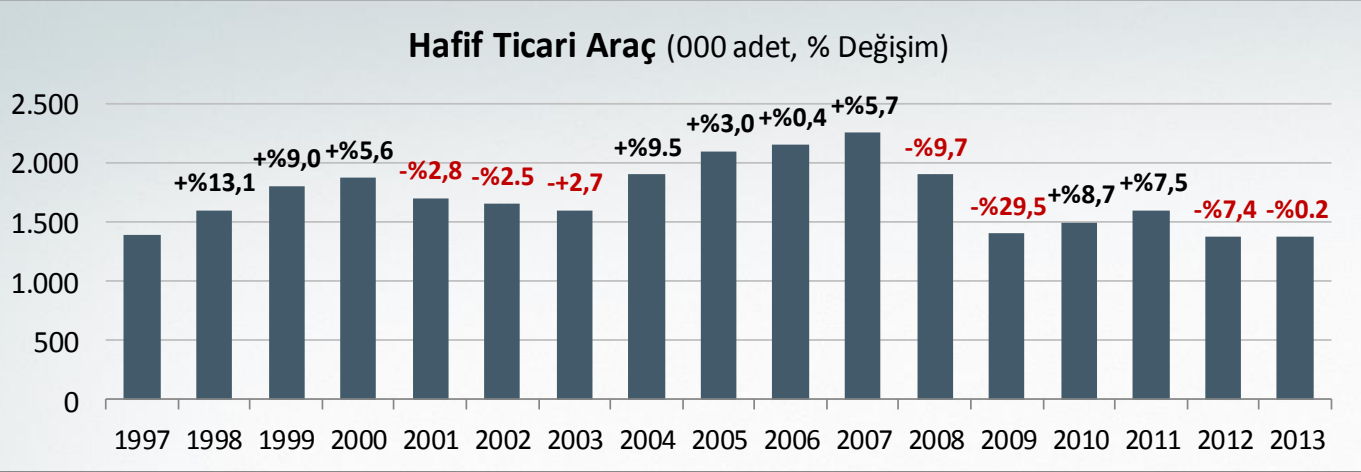
Avrupa Binek Araç Satışları

- 2013 yılında Avrupa’da binek araç satışları bir önceki yıla göre %1,7 düşüşle 11,9 milyon adet oldu.
- Binek araç satışları 2008’den bu yana daralmaya devam etti.

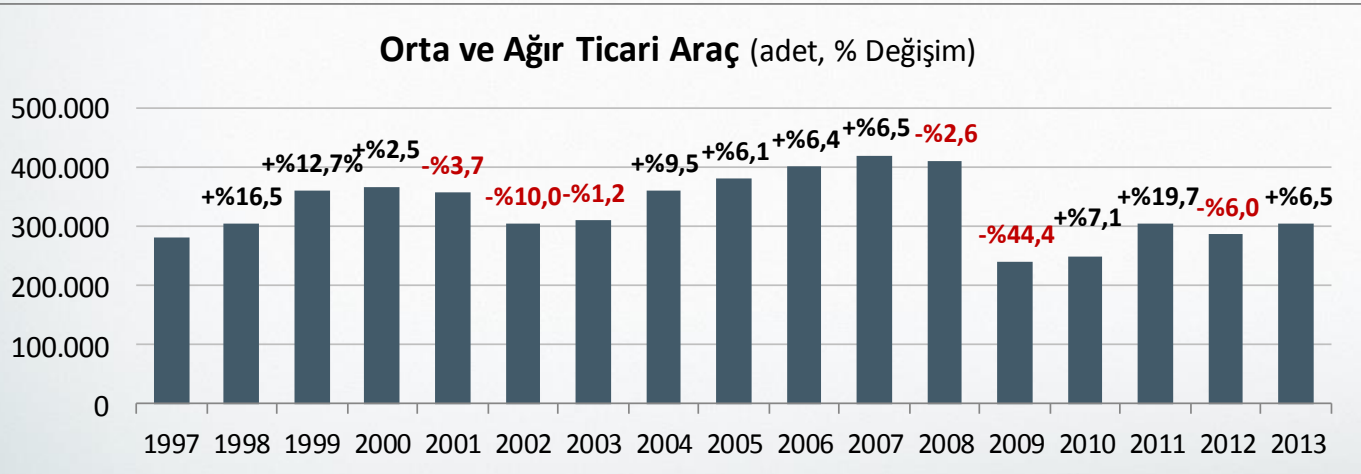


Kaynak: Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği (ACEA)

Ticari Araç Satışları (27 Avrupa Ülkesi)



Source: ACEA



Kaynak: Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği (ACEA)

Ticari araç satışları 2013 yılında %1 artarak 1,7 milyon adede ulaştı.






Satışlardaki kısıtlı artışa rağmen, 2013 yılı 1997'den bu yana satış adetlerinin en düşük olduğu 3'üncü yıl oldu.

Ana pazarlarda satışlar:

- İngiltere +%14,5
- İspanya +%9,7
- Almanya -%2,0
- Fransa -%3,7
- İtalya -%11,7

Ford'un Avrupa Pazar Payları (2013)

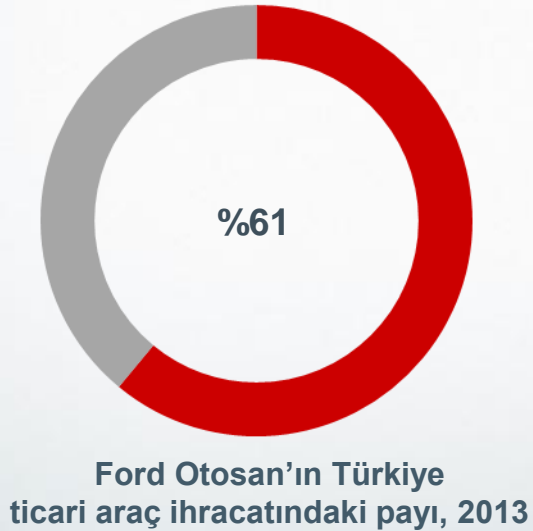
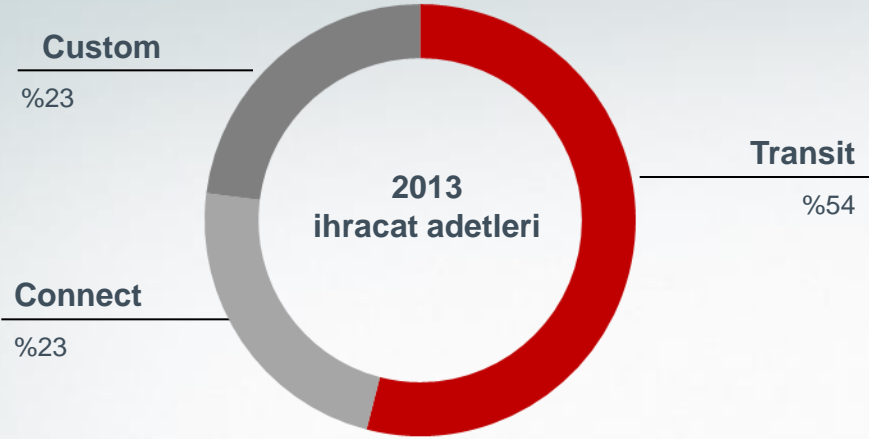
Toplam Pazar

Pazar		Pazar Payı	Adet
İngiltere		%14,7	381.840
Türkiye		%12,9	114.141
İrlanda		%11,7	10.188
Macaristan		%10,8	7.886
Danimarka		%8,8	18.466

Ticari Araçlar

Pazar		Pazar Payı	Adet
Türkiye		%25,7	55.736
İrlanda		%21,7	2.490
İngiltere		%20,9	72.337
Macaristan		%15,0	2.710
Finlandiya		%14,6	2.572

Güçlü İhracat Performansı



- Ford Otosan'ın 2013 yılı ihracat adedi bir önceki yıla göre %11 artmıştır.
- 2013 yılında en büyük ihracat pazarımız olan **İngiltere'de ticari araç satışları %14,5 artarken**, Avrupa'da toplam ticari araç satışları %1 büyümüştür. (Kaynak: ACEA)
- Transit Custom ve Tourneo Custom, daralan pazarlarda bile kuvvetli bir satış temposuna ulaşarak pazar payı artışı sağlamıştır.
- Ford, Avrupa'da ticari araç pazar payını artırmaya odaklı bir strateji yürütmektedir.
- Ford'un ticari araç satışları 2013 yılında %6,3 büyümüş ve pazar payı %9,2'ye yükselerek **2007 yılından bu yana en yüksek seviyesine ulaşmıştır**.
- Avrupa'da 2013 yılında satılan Ford araçlarının %43'ü tamamen yeni veya büyük ölçüde yenilenmiş modellerdir.

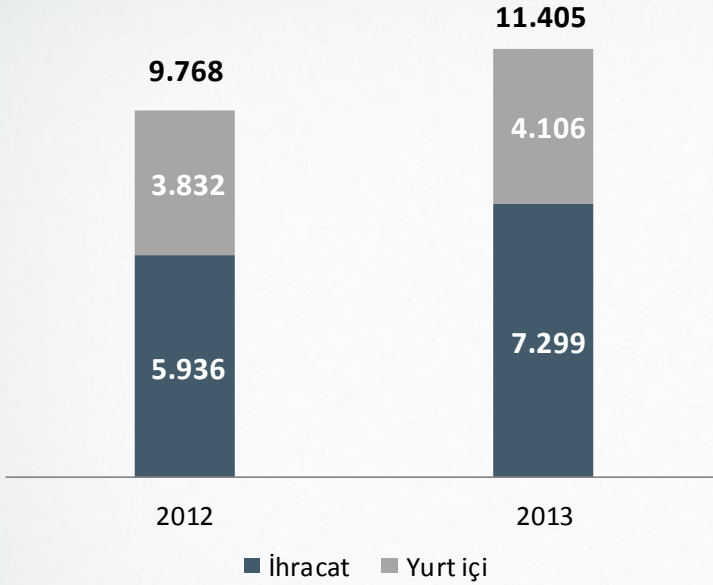
Oğuz Toprakoğlu

CFO

Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	31.12.2013	31.12.2012	Değişim
Toplam Gelirler	11.405	9.768	%17
İhracat	7.299	5.936	%23
Yurt içi	4.106	3.832	%7
Brüt Kâr	1.128	1.087	%4
Faaliyet Kârı	670	631	%6
VAFÖK	856	772	%11
Vergi Öncesi Kâr	452	654	(%31)
Net Gelir	641	685	(%6)
Diğer Finansal Veriler			
Amortisma & İtfa	186	141	%32
Finansal Gelir / (Gider)	(213)	20	
Yatırım Harcamaları	1.312	935	%40

Satış Gelirleri (Milyon TL)



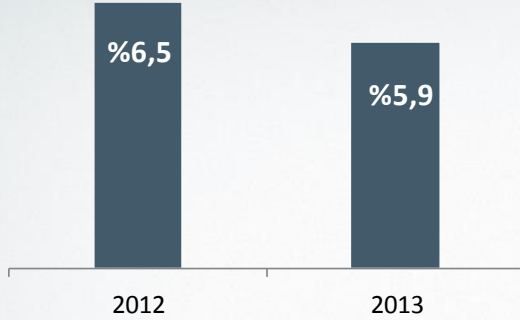
- Yurt içi satış adetlerimiz geçen yıla göre %3 artarak 113.971 adet olarak gerçekleşmiş, yurt içi satış gelirimiz ise %7 artarak 4.106 milyon TL olmuştur.
- Avrupa ticari araç pazarı %1 büyürken, ihracat pazarlarımızın çeşitliliği, yeni modellerimiz Transit Custom ve Tourneo Custom'ın başarısı ve Ford'un pazar payını artırma odaklı stratejisi sayesinde ihracat adetlerimiz %11 artmıştır. Ford Otosan 226.671 adet ile tarihinin en yüksek ihracat hacmine ulaşmıştır..
- İhracat gelirlerimiz artan satış adetleri ve döviz kurunun etkisiyle %23 yükselerek 7.299 milyon TL olmuştur.
- Toplam satış gelirlerimiz kuvvetli ihracat gelirlerimizin etkisiyle %17 artarak 11.405 milyon TL olmuştur.
- 2013 yılında İhracatın toplam gelirlerimiz içindeki payı %61'den %64'e çıkmıştır.

Model Bazında Satış Adetleri

	2013	2012	Değişim	4Ç13	4Ç12	Değişim
Yurt İçi	113.971	111.011	%3	37.740	34.893	%8
Otomobil	58.618	45.919	%28	20.940	12.718	%65
Transit Connect	21.711	29.162	(%26)	6.638	10.008	(%34)
Toplam Hafif Ticari Araç	21.711	29.162	(%26)	6.638	10.008	(%34)
Transit	23.788	28.179	(%16)	7.196	9.221	(%22)
Transit Custom	3.399	1.113	%205	896	1.113	(%19)
Ranger	519	827	(%37)	10	381	(%97)
Toplam Orta Ticari Araç	27.706	30.119	(%8)	8.102	10.715	(%24)
Cargo	5.936	5.811	%2	2.060	1.452	%42
İhracat	226.671	204.489	%11	51.681	55.932	(%8)
Transit Connect	51.796	75.081	(%31)	16	15.618	
Transit	121.252	113.502	%7	29.672	25.808	%15
Transit Custom	52.304	14.328	%265	21.329	14.184	%50
Cargo	1.002	955	%5	604	253	%139
Diğer	317	623	(%49)	60	69	(%13)
Toplam Satış Hacmi	340.642	315.500	%8	89.421	90.825	(%2)

Marjlar

Faaliyet kâr marjı



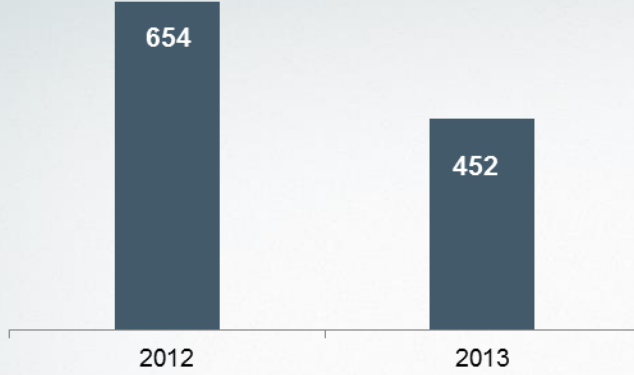
VAFÖK marjı



- 2013'te Türk Lirası'nın Euro karşısında %25 değer kaybetmesiyle ithalat maliyetleri önemli ölçüde artmıştır.
- Pazarda süren yoğun fiyat rekabeti ve ticari araçlarımızın önemli ölçüde yaşlanması nedeniyle maliyetlerdeki artışlar satış fiyatlarına aynı ölçüde yansıtılamamıştır.
- Yapılan fiyat artışları ve uygulanan yoğun maliyet azaltıcı önlemlere rağmen TL'nin değer kaybı kâr marjlarında bir düşüşe yol açmıştır.
- Ürünlerimiz içinde daha az kârlılığa sahip olan binek araçların toplam satışlarımızdaki payının sektördeki trende paralel olarak artması da kârlılığı baskılamıştır.
- Amortisman ve itfa payları yıllık %32 artmıştır.
- Faaliyet kâr marjı %6,5'ten %5,9'a inerken, faaliyet kârı %6 artışla 670 milyon TL olmuştur.
- VAFÖK %11 artışla 856 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK marjı 2012'ye göre 0,4 puan düşüşle %7,5 olmuştur.

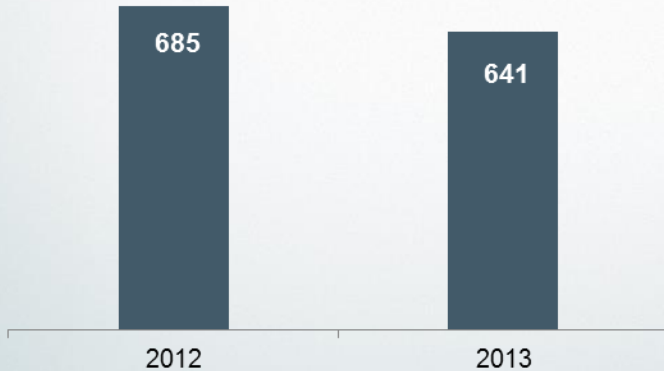
Kârlılık

Vergi öncesi kâr, Milyon TL



TL'deki değer kaybı neticesinde finansal borçların Türk Lirası karşılığının artmasıyla net finansal giderler yükselmiş ve vergi öncesi kârda %31 daralmaya neden olmuştur. Vergi öncesi kârımız 452 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Kâr, Milyon TL



Net kâr 2012'ye göre %6 düşüşle 641 milyon TL olmuştur. Yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı net kârdaki düşüşü sınırlamıştır. 2013 net kâr marjı 1,4 puan azalarak %5,6 olmuştur.

Nakit Durumu ve Finansal Oranlar

Nakit Durumu (Milyon TL)	31.12.2013	31.12.2012
Nakit ve Nakit Benzerleri	238	302
Toplam Finansal Borç	2.291	1.260
Net Finansal Borç	(2.053)	(958)
Finansal Oranlar	31.12.2013	31.12.2012
Cari oran	1,02	1,49
Likidite oranı	0,71	0,97
Net finansal borç / Toplam maddi özkaynaklar	1,13	0,55
Dönen varlıklar / Toplam varlıklar	0,41	0,52
Kısa vadeli yükümlülükler / Toplam yükümlülükler	0,64	0,62
Toplam yükümlülükler / Toplam varlıklar	0,63	0,57
Özkaynak kârlılığı	28,7	34,3
Marjlar	31.12.2013	31.12.2012
Brüt kâr marjı	%9,9	%11,1
VAFÖK marjı	%7,5	%7,9
Faaliyet kâr marjı	%5,9	%6,5
Net kâr marjı	%5,6	%7,0

2014 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı	633 bin
Perakende Satış Hacmi	83 bin
İhracat	195 bin
Toplam Satış Hacmi	275 bin
Üretim Hacmi	237 bin
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	340 milyon \$

Son güncelleme: Şubat 2014