

# 2008 Faaliyet Raporu

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.



---

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-TL

Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-TL

25 Mart 2009 Çarşamba günü, saat 14:30'da Divan City Oteli'nde (Büyükdere Caddesi, No: 84 34398 Gayrettepe / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.

# İçindekiler

<b>2</b>	Özet Sonuçlar
<b>4</b>	Gündem
<b>6</b>	Yönetim Kurulu
<b>12</b>	Yönetim Kurulu Raporu
<b>18</b>	Kar Dağıtım Önerisi
<b>20</b>	Bağımsız Denetim Raporu
<b>21</b>	Denetçi Raporu
<b>22</b>	Yönetim
<b>24</b>	Türkiye Otomotiv Pazarı
<b>26</b>	Ford Otosan Satışlar ve İhracat
<b>28</b>	Tesisler
<b>30</b>	Ticari Araçlar
<b>32</b>	Binek Araçlar
<b>36</b>	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
<b>40</b>	Ford Otosan Çevre Politikası
<b>42</b>	Mali Tablolar ve Dipnotlar
<b>92</b>	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

---

## Özet Sonuçlar

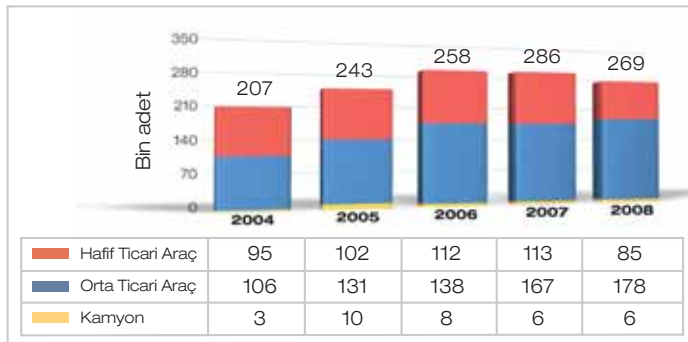


	2008	2007	2006	2005	2004
Satış Gelirleri – Net (Mn. TL)	7.007	7.231	6.521	6.059	5.559
İhracat Gelirleri (Mn. Euro)	2.511	2.497	1.971	1.677	1.438
Faaliyet Karı (Mn. TL)	613	690	569	538	487
Faaliyet Kar Marjı	%8,7	%9,5	%8,7	%8,9	%8,8
Vergi Öncesi Kar (Mn. TL)	616	657	621	526	587
Net Kar (Mn. TL)	436	484	501	398	453
Finansal Borçlar (Mn. TL)	380	416	452	321	439
Yatırım Harcamaları (Mn. Euro)	37	78	109	109	85
Özsermaye Verimliliği	%26	%29	%31	%25	%32
Borç / Özsermaye	0,22	0,24	0,28	0,20	0,27
Ödenen Temettü (Mn. TL)	439	402	451	446	119
Yıl Sonu Piyasa Değeri (Milyar Dolar)	1,0	3,7	2,9	2,8	1,8
Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)	524.414	632.561	667.753	766.421	741.083

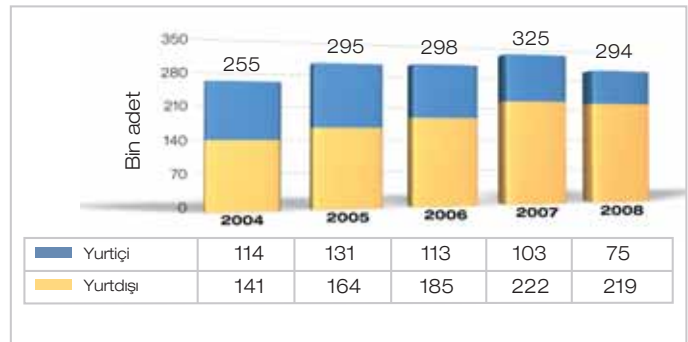
#### Ford Otosan Pazar Payları

Toplam Pazar	%14,7	%16,8	%17,1	%17,0	%15,5
Binek Otomobil	%8,5	%9,2	%10,2	%10,5	%10,0
Hafif Ticari Araç	%21,0	%26,2	%25,1	%24,7	%23,1
Orta Ticari Araç	%30,5	%31,9	%29,7	%28,7	%28,1
Kamyon	%14,7	%16,3	%21,4	%26,4	%19,9
Çalışan Sayısı	8.164	9.521	7.991	7.964	7.722
İşçi	6.657	8.074	6.737	6.687	6.460
Memur	1.507	1.447	1.254	1.277	1.262

#### Üretim



#### Yurtiçi - Yurtdışı Satış Adetleri



---

Gündem



- 
1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
  2. 2008 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2008 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
  3. Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesine göre yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliğin onaylanması,
  4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin 2008 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
  5. Yönetim Kurulu'nun 2008 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
  6. Görev süreleri dolmuş bulunan Yönetim Kurulu Üyelerinin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri, sayılarının ve görev sürelerinin belirlenmesi,
  7. Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri,
  8. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçilerin aylık brüt ücretlerinin tespiti,
  9. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 2008 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurulun bilgisine sunulması,
  10. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2009 yılı ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikaları hakkında bilgi verilmesi,
  11. Yönetim Kurulu Üyelerine, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, T.T.K.'nun 334. ve 335. Maddeleri gereğince izin verilmesi,
  12. Genel Kurul Toplantı tutanağının Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
  13. Dilekler.

# Yönetim Kurulu



**Rahmi M. Koç**  
Başkan



**John Fleming**  
Başkan Vekili



**Bülent Bulgurlu**  
Üye



**Y. Ali Koç**  
Üye-Denetim Komitesi Üyesi



**A. İhsan İlkbahar**  
Üye



Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 02.04.2008 - 25.03.2009 dönemi için seçilmişlerdir.

Lewis W.K.Booth ve Philip A.Collareno Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle 22 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmışlardır. Yönetim Kurulumuz kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan üyeliğe Ford Avrupa'nın Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı Ingvar M. Sviggum ile Ford Motor Company Ticari Araç Direktörü Steven Adams'ı seçmiştir. John Fleming, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapacaktır.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

### **DENETİM KOMİTESİ**

Denetim Komitesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri Y. Ali Koç ve C. B. Frank Lazzaro görev yapmıştır.

### **DENETÇİLER**

Dr. Füsün Akkal  
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 02.04.2008 – 25.03.2009 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

### **BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU**

2008 yılı hesapları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.



**O. Turgay Durak**  
Üye



**Ingvar M. Sviggum**  
Üye



**C.B. Frank Lazzaro**  
Üye-Denetim Komitesi Üyesi

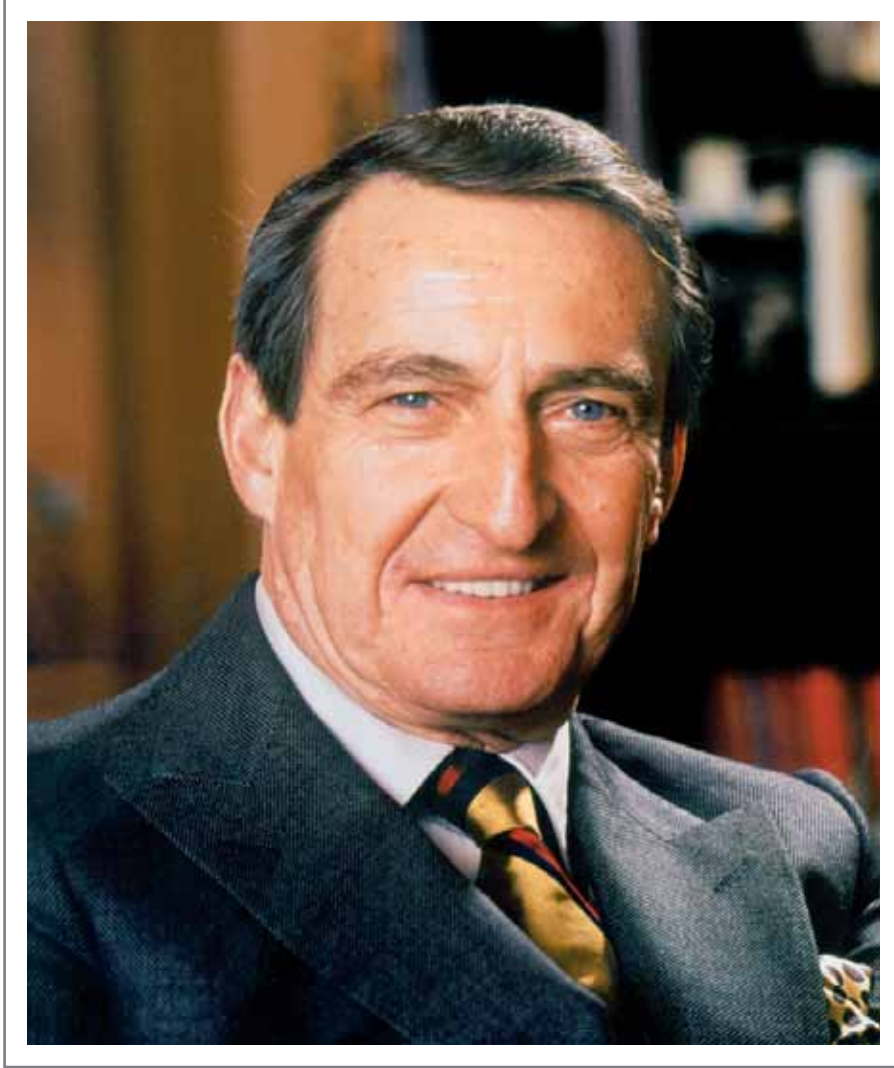


**Steven Adams**  
Üye



**Michael R. Flewitt**  
Üye-Genel Müdür

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri



### **RAHMI M. KOÇ (79) : Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı**

John Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nden mezun olan Rahmi M. Koç, iş hayatına 1958 senesinde Otokoç'ta başlamıştır. 1964 yılında Koç Holding Genel Koordinatörü tayin edilmiştir. Bundan sonra sırasıyla 1970 yılında İcra Komitesi Başkanı, 1975 yılında İdare Meclisi Başkan Yardımcısı, 1980 senesinde de Koç Holding İdare Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 1984-2003 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 1995-1996 yılları arasında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanı olan Rahmi M. Koç halen Koç Holding Şeref Başkanı'dır ve 1961 yılından bu yana Ford Otosan'ın Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır.



**JOHN FLEMING (58) : Ford Motor Company Grup Başkan Yardımcısı, Ford Avrupa Başkanı ve CEO**

North East London Teknik Okulu'nda Üretim Mühendisliği eğitimi alan John Fleming Liverpool John Moores Üniversitesi fahri doktorasına sahiptir. Fleming Ford Motor Company'ye 1967 yılında Merseyside'daki Halewood Fabrikası'nda katıldı ve Ford Escort'un üretim proseslerinde görev aldı. 1984'te Boyahane'ye Üretim Müdürü olarak atandı ve 1991'de Halewood operasyonlarından sorumlu Genel Üretim Müdürü oldu. Farklı görevlerden sonra Global Üretim Mühendisliği ve Yeni Model Programları Direktörü ve Ford'un ABD'deki Preshane Bölümü Yönetim Direktörü olarak atandı. Mevcut görevinden önce Ford Avrupa Başkanı olan John Fleming, ondan önce de Ford Avrupa'da üretim tesisleri ve operasyonlarının tüm sorumluluğunu alarak Üretim Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Fleming Ford Otosan Yönetim Kurulu'na 2002 yılında katılmıştır.



**BÜLENT BULGURLU (62) : Koç Holding A.Ş. CEO**

Bülent Bulgurlu Norveç Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği eğitimi almış ve 1977 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 1972 yılında Elliot Strömme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Bulgurlu, 1977-1979 yıllarında Intes A.Ş.'de İnşaat Mühendisi olarak çalışmıştır. Garanti İnşaat A.Ş.'de sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'de 1996 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. 2000 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı ve 2001 yılında da Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı olmuştur. 2004 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olan Bülent Bulgurlu, Mayıs 2007 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO görevine atanmıştır ve 27 Mart 2007 tarihinden bu yana Yönetim Kurulumuzda yer almaktadır.



**Y. ALİ KOÇ (42) : Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı**

1991-1992 yıllarında Ramerica International, Inc.'de Koordinatör olan Y. Ali Koç, Harvard Business School'da MBA programından sonra Morgan Stanley Group'da Menkul Değerler Analist Yetiştirme Programı'na katılmıştır. 1997 yılında Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanlığı'na bağlı Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olan ve aynı yıl Ford Otosan Yönetim Kurulu'na katılan Y. Ali Koç, 2000-2002 yıllarında Koç Holding A.Ş.'de Bilgi Grubu Yürütme Komitesi Başkanı ve Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmiştir. 2002-2006 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Koç, 2006 yılında Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı olmuştur.

**A. İHSAN İLKBAHAR (70)**

İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden Yüksek Mühendis olarak mezun olan A. İhsan İlkbahar 1964 yılında, Otosan'da Üretim Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Bütün meslek hayatı, son 14 yılında Genel Müdür olarak görev yaptığı Ford Otosan'da geçmiş ve 2000 yılı başında emekli olmuştur. Bu şirkette, 1980 yılında Eskişehir – İnönü'de Otosan Motor Fabrikası'nın kuruluşunda ve Kocaeli Fabrikası'nda üretim projelerinde yer almıştır. 1989'dan Şubat 2004'e kadar, aralıksız 15 sene OSD (Otomotiv Sanayii Derneği)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır. 1991 yılından bu yana şirketimizde Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**O. TURGAY DURAK (57) : Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grup Başkanı**

Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan O. Turgay Durak iş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başladı. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam etti. 1979 yılında İnönü Proje Şefi oldu. 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'de Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirildi. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atandı. 2000 yılında Genel Müdür Baş Yardımcısı olan O. Turgay Durak 2002 yılında Genel Müdür olarak atandı ve Yönetim Kurulu'nda görev almaya başladı. 2007 yılı Mayıs ayında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı'na getirilen Durak, 2004 yılından bu yana OSD'nin (Otomotiv Sanayii Derneği) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

**INGVAR M. SVIGGUM (64) : Ford Avrupa Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı**

Oslo ve Bergen'deki Üniversitelerden Ekonomi ve İşletme eğitimi alan Ingvar M. Sviggum 1963 yılında Ford Norveç'te stajyer olarak işe başlamış ve 1985 ile 1987 arasında Ford Norveç'in Direktörü olmuştur. Ford İspanya'da görev aldıktan sonra, 1989 yılında Ford Avrupa merkezi yönetimine Pazarlama Programlarından Sorumlu Direktör olarak katılmıştır. 1996 ve 1997 yıllarında Ford-Werke AG'de Başkan Yardımcısı olmuş ve 1999'da Ford Avrupa'nın Satış Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2008 Nisan itibarıyla, Ford Avrupa Pazarlama ve Satış'tan sorumlu Başkan Yardımcısı olmuş ve 23 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır.



**C. B. FRANK LAZZARO (49) : Ford Avrupa CFO ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı**

Deakin Üniversitesi Avustralya'da İşletme eğitimi alan Frank Lazzaro, 1979 yılında Ford Avustralya'ya katılmış ve daha sonra Ford-ABD dahil pek çok muhtelif kademede çalışmıştır. C. B. Frank Lazzaro, 2003-2005 yılları arası Ford Güney Amerika Organizasyonu'nda CFO, 2005-2008 yılları arası Jaguar-Land Rover'da İş Stratejileri Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2008 Şubat ayında Ford Avrupa'nın finansal operasyon ve planlama konularında tüm sorumluluğunu üstlenmiş ve CFO ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı olmuştur. Sn. Lazzaro 11 Mart 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır.



**STEVEN ADAMS (54): Ford Ticari Araç Direktörü**

Steven Adams, City Üniversitesi Londra Makina Mühendisliği bölümünden yüksek derece ile mezun olduktan sonra 1976 yılında Ford Motor Company'ye katılmış ve Ford'un İngiltere, Amerika ve Almanya'daki tesislerinde görev almıştır. Araç ve motor projelerinde üretim planlama ve proje yönetimi konularında çalıştıktan sonra üç yıl Ford Avrupa'nın Ürün Geliştirme Kalite Direktörü ve dört yıl da Gövde Mühendisliği Müdürü olarak çalışmıştır. Almanya'da; Ford Mondeo, S-MAX (2007 yılın aracı) ve Galaxy araçlarından sorumlu bölümü yönettikten sonra 2008 Eylül itibarıyla Ford Motor Company Ticari Araç Direktörü olmuştur. Sn. Adams, 23 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır.

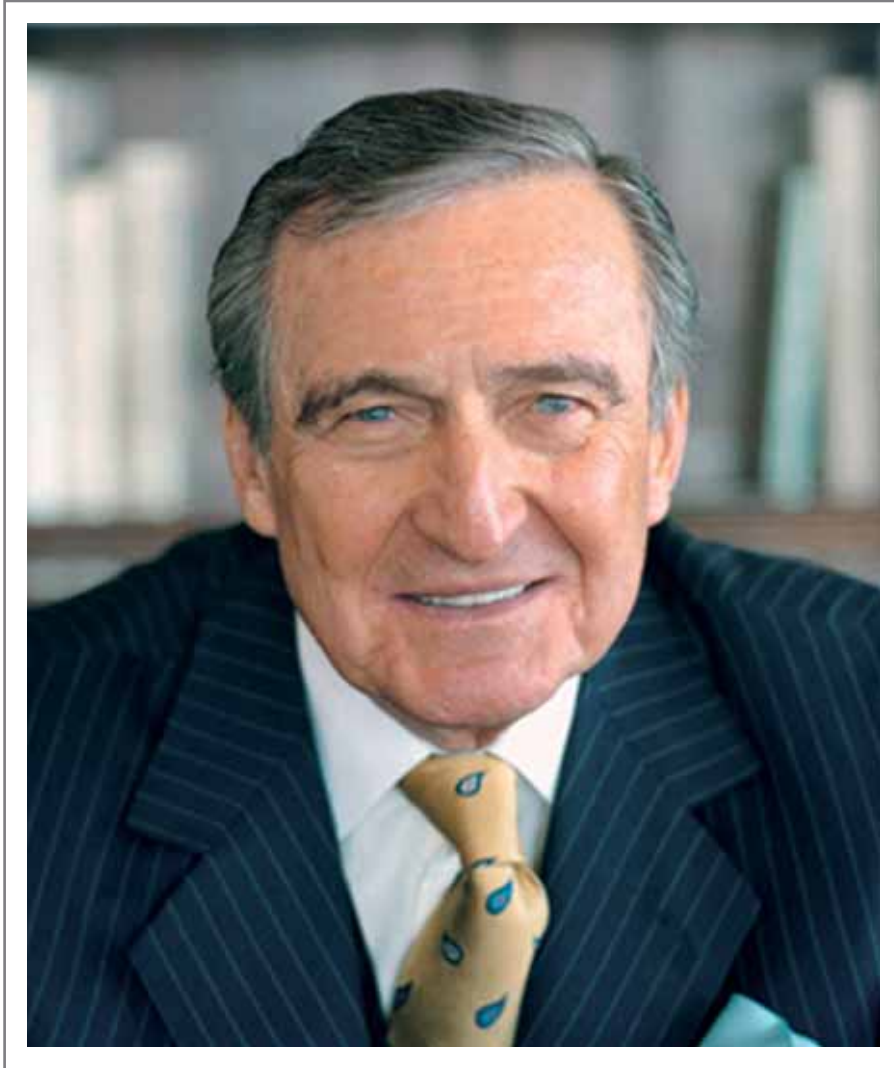


**MICHAEL R. FLEWITT (47) : Genel Müdür**

Michael R. Flewitt, 1987 yılında Üretim ve Makina Mühendisliği bölümünden yüksek derece ile mezun oldu. Lisansüstü eğitimini 1992 yılında Salford Üniversitesi'nde "Yönetim" alanında ve 1996 yılında aynı üniversitede "Proje Yönetimi" alanında tamamladı. Michael R. Flewitt çalışma hayatına 1983 yılında Ford Motor Company'de Halewood montaj fabrikasında stajyer olarak başladı ve İmalat Bölümleri'nde değişik görevlerde yer aldı. 1995 yılında Rolls Royce Motor Cars firmasında Üretim Direktörü olan ve 1998 yılında da AutoNova AB/Volvo İsveç şirketinde Yönetim Direktörü olarak kariyerine devam eden Michael R. Flewitt, 2000 yılında TWR Group Limited'de Üretim ve Operasyon Grup Direktörü olarak iş hayatına devam etti. 2003 Ağustos ayında Ford Motor Company'ye geri dönerek, tüm Avrupa'nın üretim operasyonlarından sorumlu Üretim Kalite Direktörü olarak görevine başladı. 2005 yılı Mayıs ayında Ford Otosan'a Genel Müdür Başyardımcısı olarak atanan ve aynı yılın Haziran ayında Yönetim Kurulu'na katılan Michael R. Flewitt 2007 yılı Mayıs ayından bu yana Ford Otosan'ın Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

---

# Yönetim Kurulu Raporu





### **Saygıdeğer Ortaklarımız,**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2008 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, 50. Olağan Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

2007 yılında Amerikan konut kredisi piyasasında ortaya çıkıp kısa zamanda yaygınlaşan finansal kriz, geçtiğimiz yılın ortalarından itibaren küresel bir resesyona dönüşmüştür. Otomotiv sektörü krizlerden en çok ve en çabuk etkilenen sektörlerin başında geldiğinden, 2008 yılı dünyada otomotiv talebinin ve üretiminin daraldığı bir yıl olmuştur. Otomotiv satışları dünyada %3,5, AB ülkelerinde ise %7,6 oranında azalmıştır.

Türkiye otomotiv pazarı da yılın ilk yarısındaki %12'lik büyümenin ardından, krizin etkilerinin ülkemizde de yoğunlukla hissedilmesiyle birlikte, hızla küçülmeye başlamış ve ikinci yarıda %36 daralmıştır. Yılın son aylarında talepteki daralma %55 oranını aşmıştır. 2008 yılında toplam otomotiv pazarı geçen yıla göre %17 düşerek 524.414 adet olarak gerçekleşmiştir.

Yerli pazardaki daralmaya ilave olarak, yılın son çeyreğinde Avrupa'dan gelen siparişlerin de büyük ölçüde azalması sonucunda üretim rakamları ve kapasite kullanım oranları son derece düşük düzeylere inmiştir. Artan stoklara yenilerini ilave etmemek için otomotiv fabrikaları üretimlerini kısmak, hatta zaman zaman durdurmak zorunda kalmışlardır. Yine de, özellikle ilk yarının yüksek ihracat rakamları sayesinde, 2008 yılında Türk otomotiv sanayi toplam üretimini bir önceki yıla göre %4,3 artırarak 1 milyon 147 bin araç üretmiş ve bunların 921 bin adedini ihraç etmiştir.

### **Faaliyet Sonuçları**

Eylül 2008 sonu itibarıyla Ford Otosan üretim, toplam satış, ihracat ve karlılık açısından tarihinin

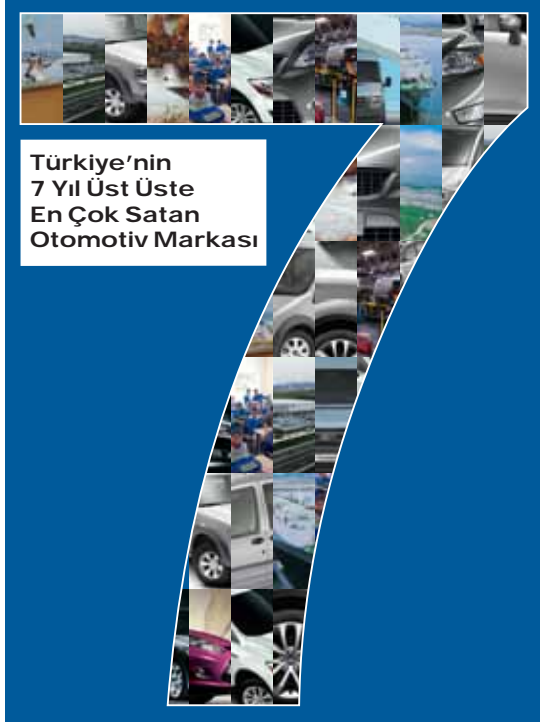
en yüksek dokuz aylık değerlerine ulaşmıştı. Yılın son çeyreğinde yerli ve ihraç pazarlardaki sert talep düşüşü, Şirket performansının, ihracat geliri hariç, geçen yılın gerisinde kalmasına neden olmuştur.

Kapasitesi yılın başlarında 320.000 araç/yıl'a çıkarılan Kocaeli Fabrikası yılın ilk yarısında %100 kapasite kullanım oranı ile çalışmıştı. Yılın son çeyreğinde ise, satış/stok dengelenmesi amacıyla üretim kısıtlamasına gidilmiş ve bu dönemde kapasite kullanım oranı %50 seviyelerine gerilemiştir. Sonuçta, yıllık kapasite kullanım oranı %82 olmuş, toplam üretim hacmi de bir önceki yıla göre %7 azalarak 268.761 adet olarak gerçekleşmiştir. Kocaeli Fabrikası'nda 177.553 adet Transit ve 85.345 adet Connect, İnönü Fabrikası'nda ise 5.863 adet Cargo kamyon üretilmiştir. Geçen yıllarda olduğu gibi, Türkiye'de üretilen araçların yaklaşık dörtte biri Ford Otosan tarafından imal edilmiştir.

2008 yılında 218.935 adedi dış pazarlara, 75.192 adedi yerli piyasaya olmak üzere toplam 294.127 araç satılmıştır. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, yurtiçi satış hacmi %26,8, toplam satış adedi de %9,5 azalmıştır.

İhraç ettiğimiz araç sayısı %1,5 azalmasına rağmen, ihracat gelirimiz 2007 yılına göre %10 artmış ve 3,75 milyar dolara ulaşmıştır. Böylece Ford Otosan otomotiv sektöründe ihracat liderliği unvanını korumuş, Türkiye genelinde de en çok ihracat yapan kuruluşlar sıralamasında, Tüpraş'ın ardından, ikinci sırada yer almıştır.

Daralan piyasada fiyat rekabetinin stok baskıları nedeniyle daha da sertleşmesi, piyasaya Çin menşeli ucuz markaların girmesi, Minicargo projesi kapsamında üretilen küçük ticari aracın yüksek bir pazar payı elde etmesi, Türk Lirasının yıl içinde dengesiz biçimde değer kazanıp kaybetmesi gibi faktörlerin etkisiyle 2,1 puan pazar payı kaybetmiş olmamıza rağmen, Ford markası 2008 yılını %14,7 toplam pazar payı ile



Üst üste 7. kez otomotiv pazar lideri olarak tamamlamayı başarmıştır. Segmentler bazında pazar paylarına ilişkin ayrıntılı veriler Faaliyet Raporu'muzun ilgili bölümlerinde bilgilerinize sunulmaktadır.

Müşterilerine her zaman en yeni ve ileri teknoloji ürünleri sunmayı amaçlayan Ford Otosan ürün geliştirme faaliyetlerini 2008 yılında da yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Üretimini yaptığımız ve yapacağımız araçlar ve motorlara ilişkin çok sayıda proje için geçtiğimiz yılda toplam 112 milyon TL tutarında Ar-Ge gideri yapılmıştır. Bu projelerin meyvelerini önümüzdeki yıllarda alacağız.

Diğer yandan, Avrupa Ford fabrikalarında üretilip Şirketimizce pazarlanan binek otomobillerde ürün gamının çok büyük bir bölümü 2008 yılında yenilenmiştir. Focus, Fiesta ve Ka'nın yeni versiyonlarıyla birlikte Kuga gibi yeni araçlar başarıyla pazara sunulmuştur.

Kalite, verimlilik, işçi sağlığı ve iş güvenliği, çevre alanlarındaki başarılarımız geçtiğimiz yılda da sürmüştür. Hem Kocaeli, hem de İnönü fabrikalarımız Ford Üretim Sistemi ve Kalite Uygulama Sistemleri denetimlerinde yine tam puan olarak tüm Ford fabrikalarına örnek gösterilmişlerdir. Çeşitli projelerimiz, katıldıkları yarışmalarda "Risk Değerlendirmesi İyi Uygulama" (Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı), "Avrupa Kıtası En İyi Yenilikçi Projesi" (Ford Motor Company) gibi ödüller kazanmışlardır.

### Yatırımlar

Global krizin Şirketimiz faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyeceğinin anlaşılmasından itibaren son derece ihtiyatlı bir yatırım politikası izlenmiştir. Böylece, yılın ilk aylarında yapılan kapasite artışı yatırımlarının ve yeni devreye giren ürünlerle ilgili yatırım harcamalarının toplam tutarı 2008 yılında 69 milyon lira seviyesinde tutulmuştur (2007: 139 milyon TL). Geçmiş yıllarda hak kazanılmış yatırım indirimi tutarlarından 580 milyon TL 2008 yılı vergi hesabında kullanılmıştır. Yılsonu itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 481 milyon liradır.







Şirketimiz 4977 sayılı Teşvik Belgesi kapsamında toplam 144 milyon TL tutarındaki yatırım için KDV ve Gümrük Vergisi istisnasından yararlanmaktadır.

### Sosyal Sorumluluk ve Bağışlar

Geleneksel sosyal sorumluluk bilincimizin bir gereği olarak, Ford Otosan ve çalışanları ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık, çevre ve kültür alanlarında çok sayıda projeye destek vermektedir. Bunlardan yüksek bütçeli olanlar genellikle Vehbi Koç Vakfı önderliğinde hayata geçirilmektedir. Şirketimiz geçen yıl bu vakfa 6 milyon lira bağışta bulunmuştur. Destek verdiğimiz diğer sosyal sorumluluk projelerine ilişkin özet bilgileri Faaliyet Raporu'muzun ilgili bölümlerinde bulabilirsiniz.

Vehbi Koç Vakfı'na yapılan bağışla birlikte, 2008 yılında vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarının 6.148.172 TL olarak gerçekleştiğini bilgilerinize sunarız.

### Yönetim Kurulunda Değişiklik

02.04.2008 tarihli Genel Kurul'da, C Grubu Hisseleri temsilen Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Lewis W.K. Booth ve Philip A. Collareno, Ford Motor Company'de yeni bir görev almak üzere 22.12.2008 tarihinde üyelikten istifa etmiştir. Ford Motor Company'nin önerisi üzerine, Yönetim Kurulu'nda kalan süre içinde C Grubu Hisseleri temsilen görev yapmak ve toplanacak ilk genel kurulun tasvibine sunulmak

üzere, Yönetim Kurulu Üyeliklerine Ingvar M. Sviggum ve Steven Adams atanmıştır. Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca bu seçimleri onayınıza sunuyoruz.

### Şirket Yönetiminde Değişiklik

Almanya'daki Ford Motor Company Köln Tesisleri'nde Üretim Direktörü olarak görev yapan Nuri Otay 01.01.2009 tarihi itibarıyla Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. Genel Müdür Başyardımcılığı görevini sürdürmekte olan Ufuk Güçlü ise RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi Anonim Şirketi'ne Genel Müdür olarak atanması sebebiyle, Şirketimizden 01.02.2009 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Takım Kalıp-Prototip Genel Müdür Yardımcısı Ali İhsan Kamanlı 31 Mart 2008 tarihinde emekli olmuştur.

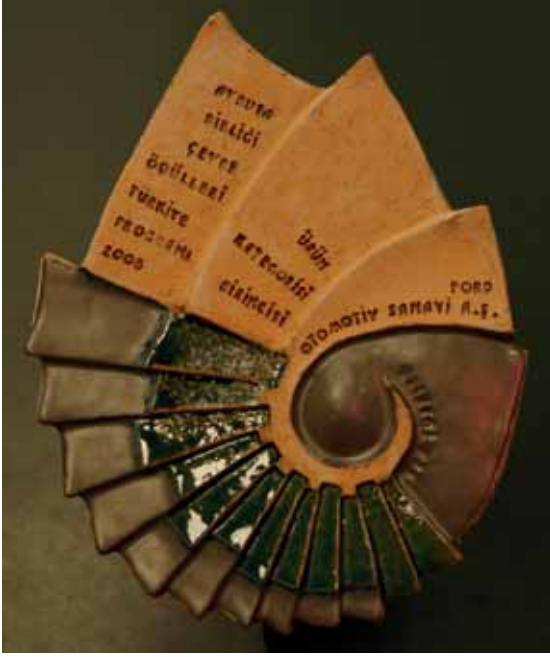
### Personel ve İşçi Sayısı

Ford Otosan, 31.12.2008 tarihi itibarıyla 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2007: 1.447 memur ve 8.074 işçi olmak üzere toplam 9.521 personel).

Şirketimizdeki işçiler, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihinde sona erecektir.

### Mali Sonuçlar

Şirketimiz mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun olarak hazırlamaktadır. 2008 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar Faaliyet Raporunun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.



AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı 2008

Gelir Tablosu'nun ana kalemlerine bakıldığında; Net cironun bir önceki yıla göre %3 azalarak 7 milyar lira olarak gerçekleştiğini görüyoruz. Aynı şekilde brüt kardaki düşüş de %2 oranında kalmış, brüt kar marjı ise %14,3'ten %14,5'e yükselmiştir. Buna karşılık, yılın son dönemindeki düşük kapasite kullanımı ve döviz kurundaki yükselmeden kaynaklanan maliyet artışları nedeniyle, 2007 yılında %9,5 olan faaliyet kar marjı %8,7'ye gerilemiş ve faaliyet karı %11 oranında düşmüştür.

Vergi Öncesi Kar %6 azalarak 616.484.071 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan 180.279.793 TL vergi karşılıkları düşüldüğünde 436.204.278 TL net dönem karına ulaşılmaktadır. 31.12.2008 tarihli bilançoda 262,8 milyon lira nakit mevcuduna karşılık, toplam 380,4 milyon lira tutarında finansal borç bulunmaktadır. Finansal borçlarımızın %60'ı (228,1 milyon lira) uzun vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. 2008 yılında 65 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapılmış, herhangi bir yeni kredi kullanılmamıştır.

Şirketimiz finansal risklere karşı son derece tedbirli politikalar izlemektedir. Bu tür risklere ilişkin veriler çok yakından takip edilmekte ve finansal değerlerin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından belirlenen temel politika sınırları içinde kalması sağlanmaktadır. Bu bağlamda, yabancı para pozisyonu riskine karşılık, yılsonu itibarıyla dövizli yükümlülükler tutarının dövizli varlıklar toplamı düzeyinin altında tutulduğu ekteki bilanço ve ilgili dipnotun incelenmesiyle görülecektir.

### Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Önerisi

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Ana Sözleşmemizin ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz 2008 yılında ortaklarına toplam 438,6 milyon TL tutarında temettü dağıtmıştır. Son 4 yılda ödediği temettü toplamı 1,3 milyar dolara ulaşan Ford Otosan, İMKB şirketleri arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında yer almaya devam etmektedir. "Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri hariç olmak üzere, nakit seviyemizin izin verdiği en yüksek tutarda, öngörülebilir ve istikrarlı düzeyde kar dağıtmak" şeklinde özetlediğimiz temel politikamız, bugün içinde bulunduğumuz global kriz ve çok ciddi ekonomik koşulları dikkate alınca, kar dağıtımını konusunda geçen yıllara oranla daha ihtiyatlı davranmamız gerektiğine işaret etmektedir.

Bu çerçevede, 2008 takvim yılında elde edilen 436.204.278 TL net dönem karından, beher 1 TL'lık hisseye brüt=net 26 Kuruş olmak üzere %26 oranında ve toplam 91.236.600 TL kar payı ödenmesini ve temettü dağıtım işlemlerine 2 Nisan 2009 tarihinde başlanmasını öneriyoruz. Bu önerimize ilişkin ayrıntılı veriler rapor ekindeki Kar Dağıtım Tablosu'nda bilgilerinize sunulmaktadır.

### 2009 Yılına Bakış

Ekonomik kriz bütün dünyada ve ülkemizde şiddetini artırarak devam etmektedir. Global ekonominin tam bir resesyona girdiği ve 2009 yılında önemli oranda daralacağı şüphesizdir. Türkiye’de de gayrisafi milli hasılanın, uzun bir büyüme döneminin ardından, bu yıl küçülmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda, otomotiv ürünleri talebinin gerek en önemli ihracat pazarımız olan Batı Avrupa’da, gerekse ülkemizde en düşük düzeylerde seyretmesi kaçınılmazdır.

2009 bütçemizi hazırlarken, otomotiv pazarlarındaki daralmanın yıl boyunca süreceğini, ancak yılın sonuna doğru piyasalarda bir miktar toparlanma olabileceğini varsaymıştık. Bu öngörümüz, Ocak ve Şubat aylarına ilişkin verilerle doğrulanmıştır. Şirketimiz de krizden etkilenmekle birlikte, faaliyetlerimizi ve karlılığımızı sürdürebilmek için gerekli olan bütün radikal önlemleri (üretim programlarının talebe göre ayarlanması, maliyet azaltıcı tedbirler, giderlerin kısılması vb.) alıyoruz.

Bu ortamda, gelecek aydan itibaren Kuzey Amerika’ya Connect ihracatına başlayacak olmamız, Şirketimiz için önemli bir avantajdır. Amerikan pazarının gereklerine cevap vermek

amacıyla yaklaşık iki yıldır Connect’te yapılan değişikliklere ilişkin ürün geliştirme ve yatırım çalışmalarını tamamlanmak üzeredir. Bu projeye, bir yandan Ford Otosan otomotivin anavatanı Amerika kıtasına araç ihraç eden ilk Türk şirketi olma unvanını elde edecek, diğer yandan da Avrupa ihracatındaki kayıpların bir bölümü telafi edilmiş olacaktır. Yine de, 2009 yılı üretim, satış, ihracat rakamlarının 2008 düzeyine ulaşması mümkün görünmüyor.

### Sayın Ortaklarımız,

2009 yılında Şirketimizin 50. kuruluş yıldönümünü kutlayacağız. Yarım asırlık bu dönemde, Ford Otosan’ın Türkiye’nin en büyük ve en başarılı sanayi kuruluşlarından birisi haline gelmesinde önemli katkıları bulunan kurucularımıza, iş ortaklarımıza, eski ve yeni çalışanlarımıza, Türk Metal Sendikası’na, tedarikçilerimize, bayilerimize ve bütün müşterilerimize içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,



Rahmi M. Koç  
Yönetim Kurulu Başkanı



---

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2008 Yılı Kar Dağıtım Önerisi



Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenen 01.01.2008 - 31.12.2008 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 436.204.278 TL "Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtım politikası uyarınca hazırlanan kar dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, genel kurulda alınacak karara göre açıklanan temettünün ödenmesine 2 Nisan 2009 tarihinde başlanacaktır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2008 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			350.910.000
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			244.001.610
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	616.484.071	616.510.111
4.	Ödenecek Vergiler ( - )	(180.279.793)	(114.846.442)
5.	Net Dönem Karı ( = )	436.204.278	501.663.669
6.	Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	-	-
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )	0	0
8.	Konsolidasyona Dahil İştirakin Dağıtım Kararı Alınmamış Dağıtılabilir Kar Tutarı ( - )		
9.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	436.204.278	501.663.669
10.	Yıl içinde yapılan bağışlar ( + )	6.148.172	
11.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	442.352.450	
12.	Ortaklara Birinci Temettü	88.470.490	
	-Nakit	88.470.490	
	-Bedelsiz		
	-Toplam	88.470.490	
16.	Ortaklara İkinci Temettü	2.766.110	
17.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	7.369.110	
20.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	337.598.568	403.057.959

<b>Dağıtılan Kar Payı Oranı Hakkında Bilgi (İmtiyazlı-imtiyazsız hisse bazında)</b>				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	Grubu	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTAR (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A-B-C	91.236.600	0,26	26
	Toplam	91.236.600		
NET	A-B-C	91.236.600	0,26	26
	Toplam	91.236.600		
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)		
91.236.600		20,63		



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 1 Ocak-31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("İşletme")'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, İşletme'nin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, İşletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca İşletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Beste Gücümen, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi  
İstanbul, 20 Şubat 2009

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## Denetçi Raporu



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Şirketin 2008 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda görüşlerinize sunulmuştur.

1. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince;
  - a. Tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu,
  - b. Kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği, ve
  - c. Şirket yönetimi ile ilgili alınan kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği,görülmüştür.

2. Bu çerçevede, Şirketin hal ve durumu dikkate alındığında, görüşümüze göre Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Seri: XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2008 tarihi itibarıyla düzenlenmiş mali tablolar Şirketin anılan tarihteki mali durumu ile anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda özetlenen şirket çalışmaları, Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak düzenlenen mali tablolar ile Yönetim Kurulu'nun dönem neticesi ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 03.03.2009

DR. FÜSÜN AKKAL

ADNAN NAS

# Yönetim



**Michael  
R. FLEWITT**  
Genel Müdür



**Nuri  
OTAY**  
Genel Müdür Başyardımcısı



**Oğuz  
TOPRAKOĞLU**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Mali İşler-CFO)



**Aykut  
ÖZÜNER**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Satış ve Pazarlama)



**Haydar  
YENİGÜN**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Kocaeli Fabrikası)



**Burak  
GÖKÇELİK**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Inönü Fabrikası)





**Ernur  
MUTLU**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Ürün Geliştirme)



**Cengiz  
KABATEPE**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Malzeme Planlama ve Lojistik)



**Ahmet  
ŞATIROĞLU**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Servis ve Yedek Parça)



**Ahmet  
KINAY**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Satınalma)



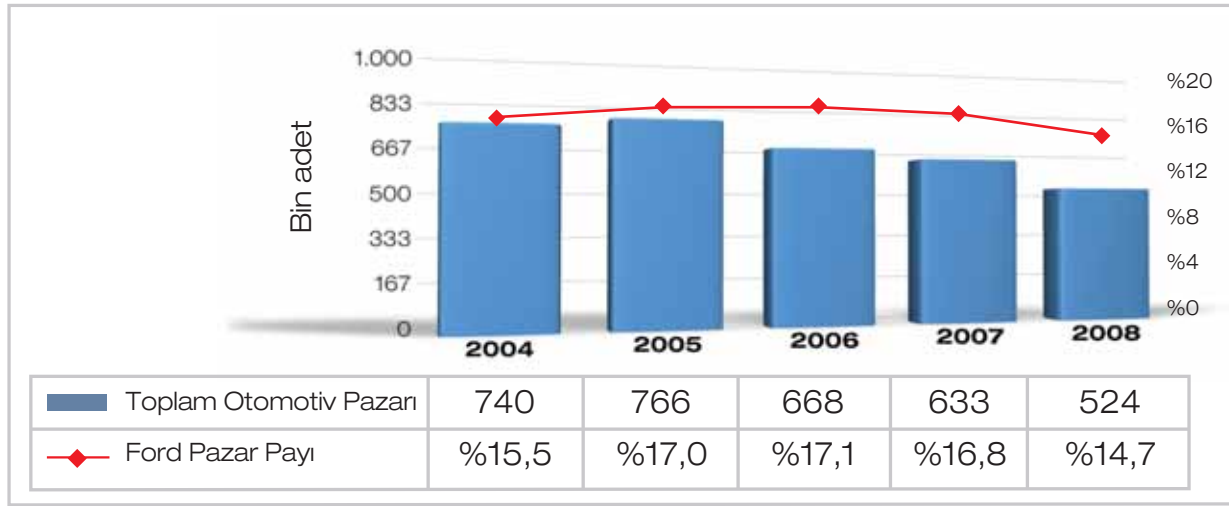
**Taylan  
AVCI**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Yeni Projeler)



**Tuncay  
SELÇUK**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Finansman)

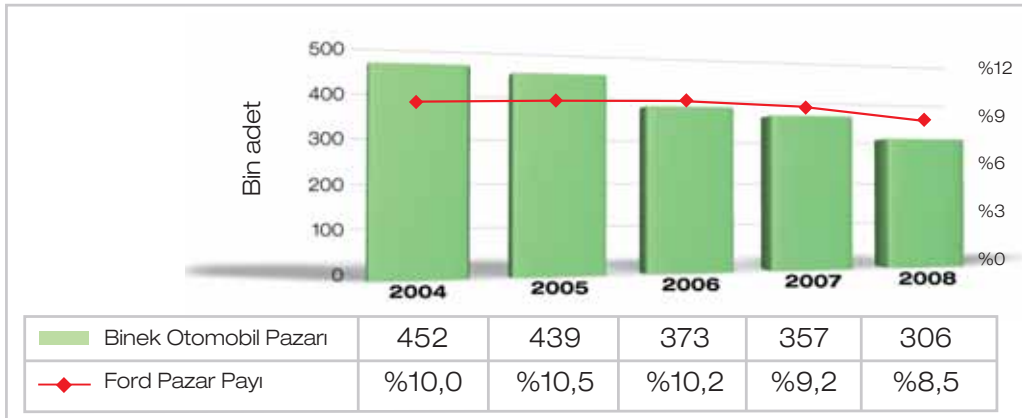
# Türkiye Otomotiv Pazarı

## Toplam Otomotiv Pazarı



Yılın ilk dokuz ayında 2007 yılının aynı dönemine göre %3 artan toplam otomotiv satışları, son çeyrekte geçen yılın aynı dönemine oranla %53 azalmış ve sene sonunda 524.414 adede ulaşarak 2008 yılını %17'lik bir düşüşle tamamlamıştır.

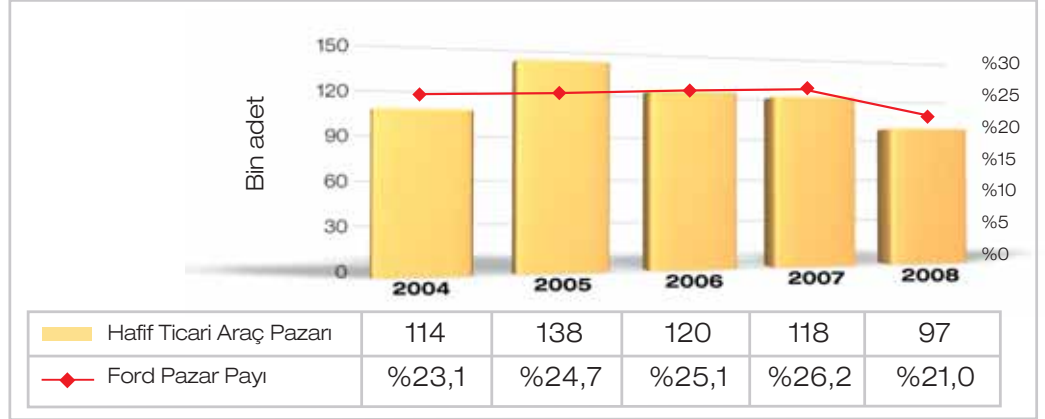
## Binek Araç



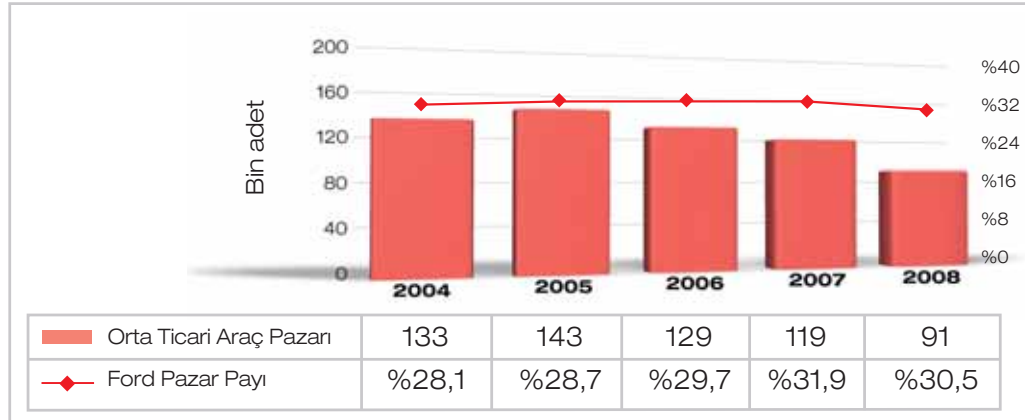
Binek Otomobil segmentinde satışlar 305.572 adet ile geçen yılın %15 altında gerçekleşmiştir.

Transit Connect ve Fiesta Van'ın bulunduğu Hafif Ticari Araç segmentinde 2008 yılında 97.359 adet araç satılmıştır.

### Hafif Ticari Araç



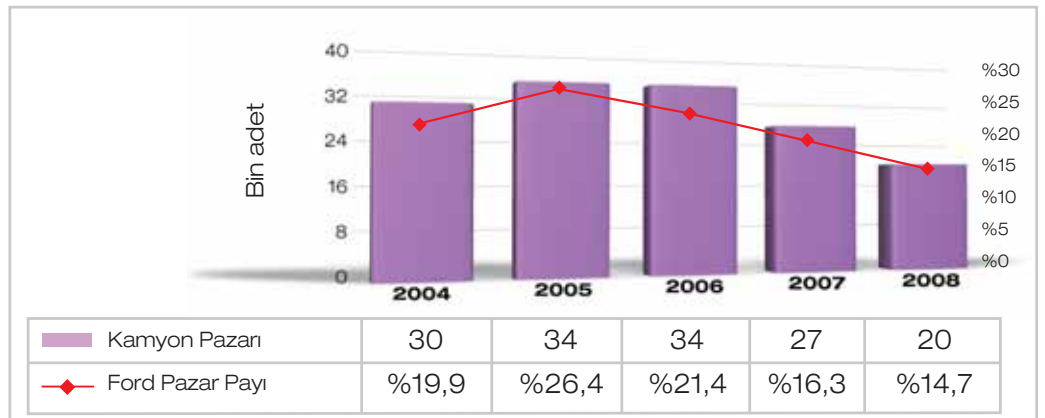
### Orta Ticari Araç



Transit ve Ranger'ın yer aldığı Orta Ticari Araç pazarındaki satışlar %24 azalmış ve 90.694 adet olarak kaydedilmiştir.

### Kamyon

2008 yılında Kamyon pazarında 20.254 adetle %24'lük azalış gerçekleşmiştir.



---

# Ford Otosan Satışlar ve İhracat

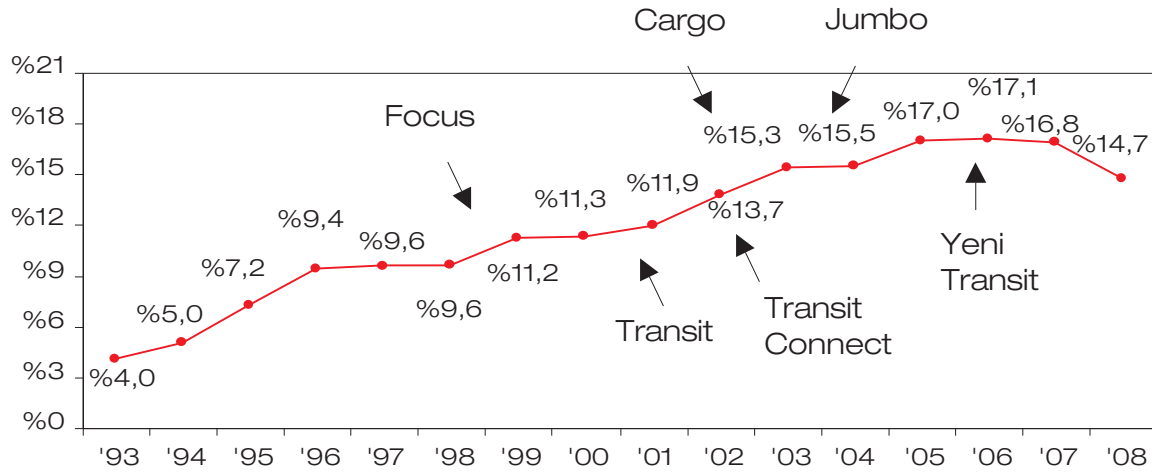


## Pazar Performansı

	2008 Yılı		2007 Yılı	
	Pazar Payı	Sıra	Pazar Payı	Sıra
<b>Toplam Pazar</b>	<b>%14,7</b>	<b>1</b>	<b>%16,8</b>	<b>1</b>
Binek Araç	%8,5	4	%9,2	3
Hafif Ticari Araç	%21,0	2	%26,2	2
<b>Orta Ticari Araç</b>	<b>%30,5</b>	<b>1</b>	<b>%31,9</b>	<b>1</b>
Kamyon	%14,7	3	%16,3	3

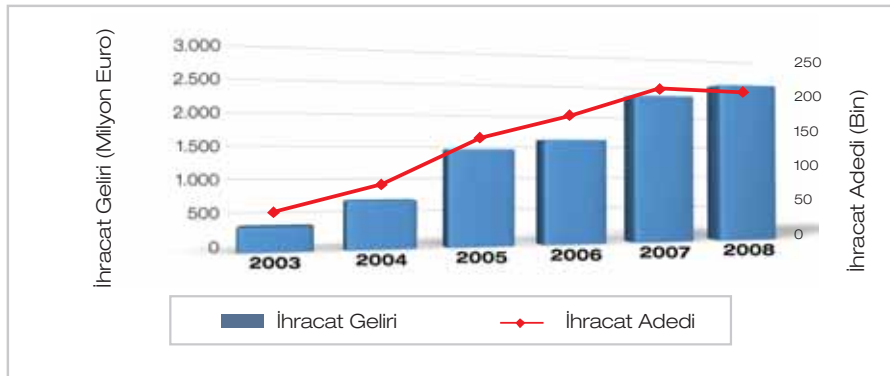
## Toplam Otomotiv Pazarındaki Başlıca Markalar

	2008 Yılı	
Sıra	Marka	Pazar Payı
<b>1</b>	<b>Ford</b>	<b>%14,7</b>
2	Renault	%12,2
3	Tofaş	%11,6
4	Volkswagen	%7,7
5	Hyundai	%6,5



## Üst üste 7 yıldır Türk Otomotiv Sanayinde Pazar Lideri

Ford Otosan 2008 yılında 75.192 adedi yurtiçi, 218.935 adedi yurtdışı olmak üzere toplamda 294.127 araç satarak Türkiye otomotiv sektöründeki liderliğini devam ettirmiştir.



# Tesisler

## **Avrupa'daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası**

Transit ve Transit Connect'in üretildiği Kocaeli Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 2008 yılı başında 300.000 araç/yıl'dan 320.000 araç/yıl'a çıkartılmıştır.



## **Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası**

Eskişehir'de bulunan İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon ile motor ve aktarma organları üretimi yapılmaktadır. Tesis yıllık 55.000 adet aktarma organı ve 15.000 adet kamyon üretme kapasitesine sahiptir.



### Avrupa'daki 3. Büyük Yedek Parça Dağıtım Merkezi

20.000 m<sup>2</sup>'lik deposu ile Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi, şirketimizin yedek parça ve satış sonrası operasyonlarının yürütüldüğü merkez noktadır.



### Türkiye'deki Araç Üretiminin Yaklaşık Dörtte Biri

Ford Otosan 2008 yılında 177.553 adet Transit, 85.345 adet Transit Connect ve 5.863 adet Cargo olmak üzere toplam **268.761** araç üretmiştir. Ülkemizde üretilen her 100 ticari aracın 49'u Ford Otosan tarafından imal edilmektedir.

### Gebze Teknoloji Merkezi

TÜBİTAK-MAM Teknoloji Serbest Bölge Şubesi, Gebze Yerleşkesi içindeki Gebze Teknoloji Merkezi, 200 civarında araştırma-geliştirme mühendisiyle en yeni ürünleri ve en ileri teknolojileri geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.



---

## Ticari Araçlar







### Ford Transit Connect

Güvenlik ve dayanıklılığın bir arada bulunduğu Ford Transit Connect sık iç ve dış tasarımıyla iş hayatınızda özel hayatınızın rahatlığını sunuyor. Kendine özgü ticari araç platformuyla hafta içi yoğun iş hayatınıza, hafta sonları da ailenize hizmet ediyor.



### Ford Fiesta Van

İster yükünüzü taşıyın, ister malzemelerinizi... Ford Fiesta Van rahatça ulaşılabilen yük alanı, keskin manevra yeteneği ve keyifli sürüş özellikleriyle, bir ticari araçtan çok, güvenilir iş arkadaşınız olmak için yaratıldı.



### Ford Transit

Yılların lider markası Ford Transit 3,2 litre 5 silindirli 200PS değerindeki motor gücüyle sınıfında zirveye ulaşan ilk ve tek dizel motorlu ticari araçtır. Yakıt konusunda çok cimridir. Esnek sürüş (flexible drive) yeniliği sayesinde kusursuz bir sürüş keyfi sunar. Ford Transit güvenliğin, konforun ve gücün birleştiği ticari ortağınızdır.



### Ford Ranger

Ford Ranger hem güvenilir iş ortağınız, hem de uyumlu tatil arkadaşınızdır. Güçlü ve çağdaş tasarımın mükemmel iç konforla birleştiği Ford Ranger zorlu arazi koşullarında engel tanımaz. Onu yoramaz ya da üzemezsiniz. Aradığınız gerçek özgürlüğü Ford Ranger'la yaşayabilirsiniz.



### Ford Cargo

Ford Cargo 350PS yeni stil iç ve dış görünümü, çok fonksiyonlu 5. teker dizaynı, üst yapı seçeneklerine uygun şasisi, yeni kabin süspansiyonu ve sessiz motoru ile yollarda tüm dertlere derman oluyor.

---

## Binek Araçlar





### Yeni Ford Ka

Ford Kinetik Tasarım felsefesi ile tamamen yenilenen efsanevi KA modeli, farklı dış tasarımı, canlı iç-dış renk kombinasyonları ile yolculuklarınızı artık daha da neşeli hale getiriyor.



### Ford Fiesta

Sınıfının lideri sürüş dinamiklerini, Ford Kinetik Tasarım felsefesi ile tamamen yenilenen iç ve dış dizaynı ile başarılı bir şekilde birleştiren Fiesta, rakipleri ile arasındaki farkı artık daha da net bir biçimde hissettiriyor.



### Ford Fusion

Ford Fusion'u tanımak için ona her açıdan bakmanız gerekir. Çünkü bu büyük "küçük otomobil"i diğerlerinden ayıran birden fazla özellik var. Cesur dış tasarımı, güçlü duruşu, yola hâkim yüksek sürüş konumu, panoramik görüş açısı, zekice kullanılan teknolojik çözümleri ve büyük otomobillerin vazgeçilmez donanımları Ford Fusion'da beğeninize sunuluyor.



### Ford Focus

Hareket halindeki enerjinin ifadesi olan Ford Kinetik Tasarım Focus'a dinamik, çekici ve güçlü bir görünüm kazandırıyor. Dış görünümü tamamlayan yeni iç tasarımı üstün sürüş özellikleriyle birleştğinde her parçasının yeniden yorumlandığını ilk görüşte hissettiriyor. Ayrıca yolcu güvenliğinde EuroNCAP testlerinde 5 yıldızlı derece alarak kendi segmentinde ilk sıralarda yer alıyor.



### Ford Focus Coupé-Cabriolet

Focus Coupé Cabriolet görenleri daha ilk bakışta etkisi altına alıyor. Krom detaylarla birleşen yumuşak hatların dikkat çeken ön ızgara ile bütünlüğü "hareket halindeki enerji"yi anlatan Ford Kinetik Tasarım felsefesinin açık bir işareti. Focus Coupé Cabriolet şık tasarımının yanı sıra etkileyici bir performansa da sahip. Bir tuşa dokunmanızla, muhteşem coupe'niz yakışıklı bir cabriolet'ye dönüşüyor.

---

## Binek Araçlar







### Ford C-MAX

Yepyeni stili, fonksiyonel iç özellikleri ve sunduğu üstün sürüş deneyimi ile onda bütün aileye yetecek her şey mevcut. Sertleştirilmiş gövde yapısı ve güçlendirilmiş yolcu güvenlik kafesi dışarıdan gelebilecek darbelerle karşı üstün koruma sağlıyor. Led teknolojisi ile desteklenmiş arka far sistemi, EHPAS (Elektro-Hidrolik Destekli Direksiyon) ve özel döşeme ve yeni dizayn dikişlere sahip spor koltuklar sürücünün konforunu artırıyor.



### Ford Kuga

Kuga, kinetik tasarım çizgileri ile ortaya çıkan Ford'un yeni yüzünü kullanıyor. Aracın dışında sportif ve enerjik hatlar öne çıkarken, dış tasarımın güçlü çizgileri iç bölümde de kendini gösteriyor. Geniş ve ferah iç ortam göze alıcı döşemeler ve zengin bir teknoloji ile tamamlanıyor. Sürücü koltuğuna oturduğunuzda, farkına varacaksınız.



### Ford Mondeo

Ford Mondeo kinetik tasarımı, dinamik çizgileri ve yeni teknolojik donanımı ile farkını hemen hissettiriyor. Ford akıllı koruma sistemi (IPS), anahtarsız sistem ve kapaksız yakıt doldurma sistemi ile bitmesini istemeyeceğiniz bir sürüş keyfi sunuyor. İşte bu nedenle herkes "Benim olmalı" diyor.



### Ford S-MAX

Ford S-MAX, dururken bile hareket hissi veren tasarımı ile sizi harekete geçirmek için tasarlandı. Etkileyici görünümünün altında sunduğu olağanüstü hacim ve esneklik sayesinde Ford S-MAX'te tüm sevdiklerinize bir yer var. Macerayı ailenizle birlikte yaşamak istiyorsanız, Ford S-MAX tam size göre!



### Ford Galaxy

Aileler yolculuklarını geniş ve rahat bir ortamda yapmak isterler. Ford Galaxy, 7 kişilik bir ailenin konfor, hacim ve esnekliğe dair tüm ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Yenilikçi teknolojisi, maksimum güvenliği ve şıklığı ile Ford Galaxy tüm ailelerin gözdesidir.

---

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk





### **“7 Bölgede 7 Orman 700.000 Ağaç” Sosyal Sorumluluk Projesi**

Koç Topluluğu, kurucusu Vehbi Koç'un “Ülkem varsa, ben de varım” ilkesinden hareketle 2006'da Koç Holding'in tüm şirketleri ile başlattığı “Ülkem İçin” sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 387 çalışma devreye alınmıştı. 2008 yılının proje teması ise Çevre ve Orman Bakanlığı ile TEMA Vakfı işbirliği de sağlanarak, Türkiye'nin yedi bölgesinde 1.750 futbol sahası büyüklüğünde bir alanı kapsayacak olan 700 bin fidan dikimi içeren “7 Bölgede 7 Orman 700.000 Ağaç” çalışmasıydı. 2008 yılı içinde Ford Otosan ve Ford Otosan çalışanları yaptıkları maddi destekler ile 2008 yılı “Ülkem İçin” projesine tam destek vermişlerdir. Proje kapsamında elde edilen gelir ile ayrıca eğitim ve bilgilendirme çalışmalarıyla çevreyle farkındalık uyandırma faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir.

### **Mustafa Kemal Paşa Afyonkarahisar'da**

Tarihe saygı faaliyetleri için 2008 yılında tarihe ışık tutacak belgelerin basımı ve yayımlanması başlığı altında çalışmalar yapılmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi işbirliğiyle “Mustafa Kemal Paşa Afyonkarahisar'da” adlı özel bir DVD hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir. Özel sayıda basılan bu DVD'ler tüm şirket çalışanlarına ve talep eden kuruluşlara ücretsiz olarak bir ülkenin tarihine ışık tutmak amacıyla dağıtılmıştır.

**FORD OTOSAN** 'ın katkılarıyla,  
Bir Milletin Doğuşunun Hikayesi

**Mustafa Kemal Paşa  
Afyonkarahisar'da**





### **Gölcük Yaşama Sevinci Eğitim Uygulama Okulu Renovasyonu**

Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı zihinsel engelli çocukların eğitim ve öğretimi için kurulmuş bir okul olan Yaşama Sevinci Eğitim Uygulama Okulu ve İş Eğitim Merkezi, çoğunluğu yardıma muhtaç, içinde Çocuk Esirgeme Kurumu'ndan gelen çocukların da bulunduğu toplam 25 öğrenciye hizmet vermektedir. Ford Otosan çalışanları, Türk Metal Sendikası Gölcük Şubesi ve Türkiye'nin değişik yerlerinden 26 farklı Ford Otosan yan sanayi firmasının desteği ile okul tamamen yenilenmiştir.



### **İnönü Martlıbaşı Tepesi Ağaçlandırma Projesi**

Küresel ısınmanın gündemde olduğu bu dönemde, gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak ve gelecek yıllarda çok daha büyük bir tehlike olarak çıkacak susuzluk sorunuyla savaşılabilmek için 2008 çalışma döneminde İnönü Martlıbaşı Tepesi'nin ağaçlandırılması projesi gerçekleştirilmiştir. Eskişehir Orman Müdürlüğü ve Ford Otosan İnönü Fabrikası

çalışanlarının desteği ile ortak yürütülen projede 400 dönümlük araziye 58.951 adet sedir ve karaçamın yanısıra badem, mahlep, ığde, ceviz ve ıhlamur gibi yapraklı fidanlar dikilmiş ve 5 km'lik alanın etrafı çevrilerek fidanlar korumaya alınmıştır.



### **İnönü Endüstri Meslek Lisesi Bilgisayar Laboratuvarı Yapımı ve Okul Koridoru Yenileme Çalışması**

İnönü Endüstri Meslek Lisesi'ne ait Ahşap İşleri Bölümü öğrencilerinin eğitim aldığı ve zaman içinde eğitim müfredatının değişmesi nedeniyle depo olarak kullanılmaya başlanan atölye Ford Otosan İnönü Fabrikası çalışanlarının maddi desteği ve el emeği ile tadilata alınmıştır. Mevcut alan 3 odaya bölünerek;

- Bilgisayar Laboratuvarı odası
- Eğitimi sınıfı
- Pnömatik Laboratuvar odası

olarak yeniden yapılandırılmıştır. Ayrıca okul yönetiminin talebi doğrultusunda okulun genelinde yenilemeler yapılmıştır.

### **Gölcük Donanma İlköğretim Okulu Sınıf Yenileme Çalışması**

Kocaeli ilinde eğitim veren Gölcük Donanma İlköğretim Okulu'nun 22 öğrencilik sınıfının tadilatı ve yenilenmesi için Ford Otosan Kocaeli Fabrikası çalışanları maddi destek sağlamıştır. Bu çalışma kapsamında öğrenci sıraları, öğretmen kürsü ve masası yenilenmiştir. Ayrıca fabrika çalışanları kendi emekleri ile sınıf içindeki tadilat ve yenileme işlemlerini gerçekleştirmiştir.



Bu çalışmaların yanında sınıf için bilgisayar, yazıcı ve projektör temini de sağlanmıştır.



### **“Pozitif Engellsizler Tiyatrosu” Sponsorluğu**

2000 yılında engelli üniversite öğrencilerinin kurduğu “Pozitif Engellsizler Kültür Sanat ve Eğitim Merkezi” Türkiye’deki engellilerin imajını değiştirmek, bunun yanı sıra bağış ve yardım almadan engellilerin neler yapabileceğini göstermek için tiyatro oyunları sergilemektedir. 2008 yılında sergiledikleri “Rahmetli de Sollardı” adlı oyunları trafik kazaları hakkında toplumu bilinçlendirmeyi amaçlamaktaydı. Ford Otosan 2008 döneminde Kocaeli ve Eskişehir’deki gösterilerine sponsor olmuş ve iki oyunun bölge halkına ücretsiz olarak sahnelenmesini sağlamıştır.



### **Sigarayı Bırakma Kampanyası**

İnsan sağlığı açısından ciddi sonuçları olan sigara kullanımı nedeniyle ülkemizde her yıl 100.000 kişinin yaşamını kaybettiği tahmin edilmektedir. Araştırmalara göre ülkemiz, Avrupa ülkeleri arasında sigara tüketiminde üçüncü sırada dünyada ise yedinci sırada yer almaktadır. Çağımızın bu büyük sağlık sorunu ile ilgili olarak Ford Otosan da 2008 yılında önemli bir sağlık kampanyası başlatılmıştır. “Sigarasız Hayat Oh Ne Rahat” sloganı ile devreye alınan proje ile çalışanlarımız için sigaranın tehlikelerini anlatan çok sayıda konferans ve ücretsiz sigara bırakma seansları düzenlenmiştir. 2008 yılı içinde kampanyaya gönüllü katılan kişilerin %75’i başarıyla sigara kullanmayı bırakmışlardır.



---

# Ford Otosan Çevre Politikası



Biz, çevreyi faydalanılacak değerli bir hazine olarak görüyor ve gelecek nesiller için en iyi şekilde korunması gerektiğine inanıyoruz.

Bu yüzden çevre politikamız;

- Çevreyi korumak ve bu prensibi tüm ülkemize ve dünyaya yaymak
- Çalışanlarımızı çevre ile ilgili eğitimler vererek bilinçlendirmek
- İşçi sağlığı ve iş güvenliği kurallarını da yerine getirmek suretiyle, çevreyi olumsuz etkileyecek uygulamaları önlemek
- Atıkları minimuma indirmek, kirliliği kaynağında önlemek ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Bu politika çerçevesinde Ford Otosan olarak, hava ve su kirliliğini, sızıntı ve gürültüyü mümkün olduğu kadar azaltmaya ve önlemeye çalışıyoruz. Enerji, su ve doğal kaynakları koruma yöntemlerini geliştirerek enerji ve malzemenin verimli kullanılmasını sağlıyoruz. Ayrıca ambalaj kullanımı ve atıkları azaltıp, aynı zamanda geri dönüşümlü olmalarını sağlayarak tekrar kullanıyoruz.



## **FAALİYETLERİMİZDE GÖSTERDİĞİMİZ ÇEVRE DUYARLILIĞIMIZ**

### **Ürünler ve Malzemeler;**

Ford Otosan ürünlerinde temel hedefimiz, üretim faaliyetleri sırasında olduğu gibi, ürünün faydalı ömrü ve bu ömür sonrasındaki olabilecek çevre etkilerini azaltmaktır. Bu konuda yapılan çalışmalar;

- Kocaeli Fabrikası'nda üretilen Transit araçlarının geri dönüşüm oranı %85'in üzerindedir.
- İnönü Fabrikası'nda üretilen yeni Cargo'da sağlanan geri dönüşüm oranı %90'ın üzerindedir.
- Yangın ve soğutma sistemlerimizde ozon tabakasına zararlı Halon gazı bulunmamaktadır.
- Ürün kullanımı sırasında oluşabilecek çevresel

etkileri azaltmak amacıyla tüm Ford servis ve bayilerine çevre ile ilgili bilgilendirmeler yapılmaktadır.



### **Atık Su Arıtımı ve Atık Yönetimi;**

Fabrikamızda oluşan tüm atık sular, atık su arıtma tesislerinde arıtılmakta ve yasal limitlerin çok altındaki parametre değerleri ile deşarj edilmektedir.

### **Doğal Hayatın Korunması;**

Doğal hayatın korunması amacıyla fabrika içerisinde peyzaj çalışmaları yapılmış, doğal güzellikler korunmuş ve ayrıca çalışanlar ve ziyaretçiler için ekolojik çeşitliliği olan bir ortam yaratılmıştır.

### **Ödüller;**

Çevreye verdiğimiz bu önem neticesinde Kocaeli Sanayi Odası'nın, sürdürülebilir kalkınma ve çevre korumasına katkıda bulunan sanayi kuruluşlarına verdiği "Şahabettin Bilgisu Ödülü"nü 2004 ve 2007 yıllarında Kocaeli fabrikamız, 2008 yılında ise İnönü fabrikamız kazanmıştır.

Bu itibarlı ödülün yanı sıra, şirketimiz Avrupa Birliği'ne üye ve üyelik sürecinde olan 28 ülkede çevre duyarlılığı konusunda başarılı çalışmalarla ön plana çıkan işletmelere verilen Avrupa Birliği Çevre Ödülleri (Türkiye Programı) çerçevesinde ödül almaya hak kazanmıştır.

2006 yılından itibaren Türkiye'nin de katılımına açılan bu ödüle şirketimiz ilk defa başvurmuş ve ödül programına 2 kategoride katılmıştır. Bu program dahilinde, her yıl, çevre ile ilgili projeler önce ulusal düzeyde yarışmakta, ulusal düzeyde dereceye giren projeler daha sonra Türkiye'yi temsilen Avrupa'da yarışmaktadır. Avrupa Birliği Çevre Ödülleri-Türkiye Programı'nda Hibrid Araç Projeğimiz "Ürün Kategorisi Birincisi" ve Çevre Yönetim Sistemi Projeğimiz de "Yönetim Kategorisi ikincisi" ödüllerini almaya hak kazanmışlardır.

---

# Mali Tablolar ve Dipnotlar





İÇİNDEKİLER

BİLANÇOLAR

GELİR TABLOLARI

ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

NAKİT AKIM TABLOLARI

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

DİPNOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ
DİPNOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR
DİPNOT 6	FİNANSAL BORÇLAR
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 8	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 9	STOKLAR
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 12	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
DİPNOT 13	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 14	TAAHHÜTLER
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR
DİPNOT 16	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR
DİPNOT 18	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ
DİPNOT 19	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ
DİPNOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER
DİPNOT 21	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR / GİDERLER
DİPNOT 22	FİNANSAL GELİRLER
DİPNOT 23	FİNANSAL GİDERLER
DİPNOT 24	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DİPNOT 25	HİSSE BAŞINA KAZANÇ
DİPNOT 26	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
DİPNOT 28	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR
DİPNOT 29	DİĞER HUSUSLAR

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.401.290.434</b>	<b>1.633.374.539</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	262.776.815	360.121.747
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26	214.685.569	329.568.385
- Diğer ticari alacaklar	7	236.404.071	408.552.654
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	26	-	77.375.290
- Diğer alacaklar	8	4.622.188	1.674.550
Stoklar	9	584.022.268	373.422.349
Diğer dönen varlıklar	16	98.779.523	82.659.564
<b>Duran varlıklar</b>		<b>1.305.855.328</b>	<b>1.404.502.192</b>
Ticari alacaklar	7	107.764	40.694
Finansal yatırımlar	5	1.202.123	2.826.043
Maddi duran varlıklar	10	1.236.104.341	1.307.753.327
Maddi olmayan duran varlıklar	11	68.441.100	93.882.128
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>2.707.145.762</b>	<b>3.037.876.731</b>

Finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 20 Şubat 2009 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler (CFO) ve Tuncay Selçuk, Genel Müdür Yardımcısı - Finansman tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>636.975.114</b>	<b>958.610.052</b>
Finansal borçlar	6	152.253.828	116.624.888
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	26	42.968.905	86.808.017
- Diğer ticari borçlar	7	160.603.246	461.531.338
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	26	2.679.688	3.673.602
- Diğer borçlar	8	87.087.968	95.759.545
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	114.846.442	119.500.848
Borç karşılıkları	13	76.535.037	74.711.814
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>358.410.186</b>	<b>363.449.075</b>
Finansal borçlar	6	228.132.371	299.387.123
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	24.580.371	23.797.859
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	105.697.444	40.264.093
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	17	<b>1.711.760.462</b>	<b>1.715.817.604</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>1.711.760.462</b>	<b>1.715.817.604</b>
Ödenmiş sermaye		350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları		27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri		8.252	8.252
Değer artış fonları		100.970	1.724.890
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		264.672.010	222.562.810
Geçmiş yıllar karları		631.944.669	628.449.248
Net dönem karı		436.204.278	484.242.121
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>2.707.145.762</b>	<b>3.037.876.731</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Sürdürülen faaliyetler</b>			
Satış gelirleri	18	7.006.867.647	7.230.630.088
Satışların maliyeti	18	(5.990.575.875)	(6.195.844.622)
<b>Brüt kar</b>		<b>1.016.291.772</b>	<b>1.034.785.466</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19	(234.643.522)	(244.658.470)
Genel yönetim giderleri	19	(70.581.618)	(83.785.950)
Araştırma ve geliştirme giderleri	19	(112.123.487)	(58.466.439)
Diğer faaliyet gelirleri	21	32.990.235	45.017.284
Diğer faaliyet giderleri	21	(19.390.522)	(2.841.692)
<b>Faaliyet karı</b>		<b>612.542.858</b>	<b>690.050.199</b>
Finansal gelirler	22	162.936.129	69.171.270
Finansal giderler	23	(158.994.916)	(102.329.759)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>616.484.071</b>	<b>656.891.710</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		<b>(180.279.793)</b>	<b>(172.649.589)</b>
- Dönem vergi gideri	24	(114.846.442)	(119.500.848)
- Ertelenmiş vergi gideri	24	(65.433.351)	(53.148.741)
<b>Net dönem karı</b>		<b>436.204.278</b>	<b>484.242.121</b>
<b>Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç</b>	<b>25</b>	<b>1,24</b>	<b>1,38</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Özsermaye Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonları	Nakit akım korunma rezervi	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özsermaye
<b>1 Ocak 2007 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>8.252</b>	<b>9.400.935</b>	<b>(9.630.622)</b>	<b>168.441.410</b>	<b>583.512.248</b>	<b>500.850.350</b>	<b>1.631.412.856</b>
Transferler	-	-	-	-	-	54.121.400	446.728.950	(500.850.350)	-
Dağıtılan temettüleri	-	-	-	-	-	-	(401.791.950)	-	(401.791.950)
Finansal varlık çıkışları ve makul değer azalışı	-	-	-	(7.676.045)	-	-	-	-	(7.676.045)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	484.242.121	484.242.121
Nakit akım korunma rezervi	-	-	-	-	9.630.622	-	-	-	9.630.622
Rezerve ilave	-	-	-	-	20.761	-	-	-	20.761
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	-	-	-	9.609.861	-	-	-	9.609.861
<b>31 Aralık 2007 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>8.252</b>	<b>1.724.890</b>	<b>-</b>	<b>222.562.810</b>	<b>628.449.248</b>	<b>484.242.121</b>	<b>1.715.817.604</b>
<b>1 Ocak 2008 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>8.252</b>	<b>1.724.890</b>	<b>-</b>	<b>222.562.810</b>	<b>628.449.248</b>	<b>484.242.121</b>	<b>1.715.817.604</b>
Transferler	-	-	-	-	-	42.109.200	442.132.921	(484.242.121)	-
Dağıtılan temettüleri	-	-	-	-	-	-	(438.637.500)	-	(438.637.500)
Finansal varlık makul değer azalışı	-	-	-	(1.623.920)	-	-	-	-	(1.623.920)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	436.204.278	436.204.278
<b>31 Aralık 2008 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>8.252</b>	<b>100.970</b>	<b>-</b>	<b>264.672.010</b>	<b>631.944.669</b>	<b>436.204.278</b>	<b>1.711.760.462</b>

İlişkitedeki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Faaliyetlerden doğan nakit akımları:</b>			
<b>Net dönem karı</b>		<b>436.204.278</b>	<b>484.242.121</b>
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:</b>			
Amortisman	10	135.971.047	121.745.251
İtfa ve tükenme payları	11	26.071.506	36.020.831
Kıdem tazminatı karşılığı	15	8.258.897	4.707.690
Garanti giderleri karşılığı	13	106.559.238	118.135.007
Vergi	24	180.279.793	172.649.589
Faiz geliri	22	(28.949.819)	(7.273.358)
Faiz gideri	23	21.450.344	20.619.654
Kredi kur farkı gideri/(geliri)		86.495.796	(38.763.273)
Nakit akım korunma rezervinden çıkışlar	23	-	9.630.622
Karşılık giderleri		2.820.916	4.869.249
Sabit kıymet net satış zararı	21	1.493.370	123.176
Temettü geliri	21	(175.749)	(175.749)
Finansal varlık satışından karlar	21	-	(8.364.981)
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri</b>		<b>976.479.617</b>	<b>918.165.829</b>
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		287.031.399	(86.388.456)
Stoklardaki artış		(212.183.424)	(381.611)
Diğer dönen varlıklardaki azalış		58.307.693	8.815.405
Diğer duran varlıklardaki artış		(67.070)	(28.903)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış		(344.767.204)	63.495.344
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(10.902.902)	22.331.558
Geçmiş yıl ödenecek vergi karşılığı		(119.500.848)	(100.661.663)
Ödenen garanti giderleri	13	(104.736.015)	(103.190.029)
Ödenen kıdem tazminatları	15	(7.476.385)	(4.694.275)
<b>Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları</b>		<b>522.184.861</b>	<b>717.463.199</b>
<b>Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:</b>			
Maddi duran varlık alımları	10	(69.061.202)	(139.137.673)
Maddi olmayan duran varlık alımları	11	(630.478)	(21.282.711)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit		3.245.771	3.155.268
Alınan faiz		29.065.877	7.062.923
Alınan temettü	21	175.749	175.749
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları</b>		<b>(37.204.283)</b>	<b>(150.026.444)</b>
<b>Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:</b>			
Ödenen faiz		(21.699.046)	(18.095.721)
Alınan krediler		-	351.498.000
Ödenen krediler		(121.872.906)	(350.841.798)
Ödenen temettü		(438.637.500)	(401.791.950)
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit</b>		<b>(582.209.452)</b>	<b>(419.231.469)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış</b>		<b>(97.228.874)</b>	<b>148.205.286</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi</b>	<b>4</b>	<b>359.691.494</b>	<b>211.486.208</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>4</b>	<b>262.462.620</b>	<b>359.691.494</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türkiye'de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %17,92'si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket'in Kocaeli ve Eskişehir'de 2 ayrı fabrikası, İstanbul Kartal'da yedek parça dağıtım deposu ve Tübitak Marmara Araştırma Merkezi, Gebze Yerleşkesi Teknoloji Serbest Bölgesi'nde ("TEKSEB") bir işyeri şubesi bulunmaktadır. 2001 yılında kurulan Kocaeli fabrikasında hafif ticari araç "Transit Connect" ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van) ile Eskişehir fabrikasında Ford Cargo Kamyon ve bu araçların motorları üretilmekte, 2007 yılında kurulan TEKSEB şubesinde ise, hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket, 2008 yılında ortalama 1.493 memur ve 7.767 işçi olmak üzere toplam 9.260 personel; dönem sonu itibarıyla 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2007: ortalama 1.363 memur ve 7.502 işçi olmak üzere toplam 8.865 personel; dönem sonu itibarıyla 1.447 memur ve 8.074 işçi olmak üzere toplam 9.521 personel).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Samandıra Kartal, İstanbul'dur.

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Sermaye Piyasası Kurumu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar Tebliğ ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Bakınız Dipnot 2.2.1).

##### 2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.1.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

#### 2.2.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren faaliyet dönemlerine ait finansal tabloları SPK'nın 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlanmış olduğu Seri XI, No:29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") esas alınarak hazırlanmıştır. Şirket'in Tebliğ uyarınca hazırlanmış olduğu, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla sona eren bilançosu ve 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren faaliyet dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablosunda, Tebliğ uyarınca hazırlanan aynı tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından aşağıdaki sınıflandırmalar yapılmıştır:

- i) 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Alınan avanslar" içerisinde sınıflandırılan 8.850.071 YTL, "Diğer borçlar" hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 8).
- ii) 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Diğer yükümlülükler" içerisinde sınıflandırılan 74.711.814 YTL tutarındaki garanti karşılıkları, "Borç karşılıkları" hesabında (Dipnot 13); 86.909.474 YTL tutarındaki diğer yükümlülükler, "Diğer borçlar" hesabında sınıflandırılmıştır (Dipnot 8).
- iii) 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" içerisinde sınıflandırılan 27.920.283 YTL tutarındaki sermaye enflasyon düzeltmesi farkı, "Sermaye düzeltmesi farkları", geriye kalan 428.301.244 YTL tutarındaki özsermaye enflasyon düzeltmesi farkı, "Geçmiş yıllar karları" hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 17).
- iv) 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Geçmiş yıllar karları" içerisinde sınıflandırılan 20.670.398 YTL tutarındaki geçmiş yıl karı, "Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler" hesabında özel yedek olarak belirtilmiştir (Dipnot 17).
- v) 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Olağanüstü yedekler" olarak sınıflandırılan 50.929.339 YTL, "Geçmiş yıllar karları" hesabında sınıflandırılmıştır (Dipnot 17).

### 2.2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

#### a) 2008 yılında yürürlüğe giren ve Şirket finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan değişiklik ve yorumlar:

- UFRYK 11, "UFRS 2 - Grup ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler" (1 Mart 2007 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 12, "Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları" (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 13, "Müşteri Bağlılık Programları" (1 Temmuz 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 14, "UMS 19- Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri" (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 16, "Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması" (1 Ekim 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).

#### b) 2008 yılında henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından geçerlilik tarihinden önce uygulanmamış mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

- i) 1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar

- UMS 23, "(Revize) Borçlanma Maliyetleri".
- UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"
- UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik
- UMS 1, "Mali Tabloların Sunumu" Doğrudan Öz kaynağa Kaydedilen Net Gelir Tablosu Gerekliliğine İlişkin Kapsamlı Değişiklikler
- UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemlere İlgili Değişiklikler
- UFRS 1 (Değişiklik) "UFRS'nin İlk Defa Uygulanmasına İlişkin İlkeler"
- UFRS 2 (Değişiklik), "Hisse bazlı ödemeler"
- UFRYK 15, "Gayrimenkul İnşaat Sözleşmeleri"
- UMS 40 (Değişiklik), "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"
- UMS 31 (Değişiklik), "Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Muhasebeleştirilmesi"
- UMS 28 (Değişiklik), "İştiraklerdeki Yatırımlar"

- ii) 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar

- UMS 27 (Değişiklik), "Konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolar"
- UFRS 3 (Değişiklik), "İşletme Birleşmeleri"
- UFRS 5 (Değişiklik), "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"

Şirket yönetimi, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.3.1 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### 2.3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlerle yansıtılır.

Şirket, yurtiçi araç satışlarından doğan alacaklarının önemli kısmını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır (Dipnot 7).

##### 2.3.3 Vadeli satış ve alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gelir/gideri

Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

##### 2.3.4 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla finansal tablolara yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın yıllık üretim planları haricinde üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri mamul stokları ile ilişkilendirilmez ve oluştuğu dönemde diğer giderlerde muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

##### 2.3.5 Ticari borçlar

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

##### 2.3.6 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yerüstü düzenleri	30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine ve ekipmanlar	5-25 yıl
Kalıp ve modeller	proje ömrü
Demirbaş ve mefruşatlar	10-12,5 yıl
Taşıtlar	9 yıl

Arazi için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 10).

#### 2.3.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Dipnot 2.3.22'de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Dipnot 11).

#### 2.3.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutan geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

#### 2.3.9 Krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait olan kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3.10 Finansal yatırımlar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir (Dipnot 5).

#### 2.3.11 Gömülü türev araçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olanların faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarete o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir. Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla herhangi bir gömülü türev aracı bulunmamaktadır.

#### 2.3.12 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Dipnotlar 17 ve 21).

#### 2.3.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zarar üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançoadaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 24).

#### 2.3.14 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar "Final Assignment to Ship" teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden anındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 18).

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3.15 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir (Dipnotlar 22, 23 ve 27).

#### 2.3.16 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

##### Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan DBS sayesinde, şirket bayilerin anlaşmalı bankalardaki kredi limitleri tutan kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarında uygulanan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir. Yurtiçi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde bayilerden teminat alınması da kullanılan diğer bir yöntemdir (Dipnot 7).

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company ve iştiraklerinden olan alacakları için uyguladığı vade 14 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir. Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

##### Fiyat riski

Şirket'in bilançosunda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıfladığı sermaye araçları fiyat riskine maruz kalmaktadır. Şirket sermaye araçlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetmek için elinde sınırlı sayıda satılmaya hazır finansal varlık bulundurmaktadır.

##### Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon Avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon YTL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 itibarıyla bu anlaşmalar kapsamında herhangi bir tutar kullanılmamıştır.

##### Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

##### Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

##### Döviz kuru riski

Şirket, yurt dışındaki grup şirketleri ile ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların YTL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir (Dipnot 27).

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi finansal borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlar toplamının toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özsermaye ise bilançoda yer alan özsermaye kalemini kapsar.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Finansal borçlar	380.386.199	416.012.011
Toplam özsermaye	1.711.760.462	1.715.817.604
<b>Borç/özsermaye oranı</b>	<b>0,22</b>	<b>0,24</b>

### 2.3.17 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredilerinin, genellikle değişken faizli olduğundan, makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

### 2.3.18 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Şirket türev aracın, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması (makul değer korunması) işlemi veya kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerinin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev araçların makul değer değişiklikleri özsermayede nakit akım korunma rezervi olarak gösterilir. Riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özsermaye kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Riskten korunan aracın elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kar/zararı etkiliyorsa gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Korunma amaçlı aracın satılması, sona ermesi veya korunma amaçlı olduğu halde UMS 39'da "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi" ("UMS 39") tanımlanmış korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

işlem gerçekleşene kadar özsermaye içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Yönetim, mühendislik giderleri ile ilgili yabancı para cinsinden ticari borçlar (türev olmayan korunma aracı) ile üretilen hafif ticari aracın (V227-Transit Connect) gelecekte beklenen satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akım korunması olduğuna inanmaktadır. V227'nin iş prensipleri ile ilgili olarak Şirket ile Ford Motor Company arasında yapılan resmi görüşme ve anlaşmalar ile korunma ilişkisinin etkinliği belirlenmiştir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu ilişki sona ermiştir ve 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, mühendislik ile ilgili yabancı para cinsinden borçlarla ilgili gerçekleşmeyen kur farkı zararı kalmamış olup, 2008 yılı içerisinde nakit akım korunma rezervinden kaynaklanan finansman gideri kaydedilmemiştir (31 Aralık 2007: 9.630.622 YTL).

#### 2.3.19 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 6).

#### 2.3.20 Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 15).

#### 2.3.21 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıncı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

#### 2.3.22 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11).

#### 2.3.23 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Dipnot 8).

#### 2.3.24 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 13).

#### 2.3.25 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir (Dipnot 26).

#### 2.3.26 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Türkiye’de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Dipnot 25).

#### 2.3.27 Karşılaştırmalar

Cari dönem finansal tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından, tutarın önemli olması durumunda önceki dönem finansal tablolara da uygulanır.

#### 2.3.28 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

#### 2.3.29 Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket’in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket’in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

#### 2.3.30 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 13).

#### 2.3.31 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

#### 2.3.32 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.3.33 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 28).

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket yönetimi Şirket'in risk ve getirilerinin coğrafi bölgelerdeki farklılıklardan ziyade otomotiv sektöründeki gelişmelerden etkilendiğini dikkate alarak, birincil bölüm raporlamasında endüstriyel bölümleri kullanma kararı almıştır. Şirket yönetimi, Şirket'in faaliyet alanının motorlu araçların ve yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışı olması ve bu faaliyetlerde önemli risk ve getiri farklılığı olmamasından dolayı tek bir endüstriyel bölüm altında faaliyet gösterildiğini düşünmektedir. Şirket'in faaliyet alanındaki ürünlerin niteliği, üretim süreçleri, ürün müşterilerinin sınıfları ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Tek bir endüstriyel bölüm olduğundan dolayı birincil bölüm ile ilgili bilgiler halihazırda bu finansal tablolarda bütün halinde sunulmuştur.

İkincil bölüm raporlaması çerçevesinde sunulması gereken bölüm varlıklarının kayıtlı değerleri ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetler Şirket'in tüm varlıklarının Türkiye'de konumlanması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.

### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Banka - yabancı para vadeli mevduat	240.728.690	193.555.866
Banka - YTL vadesiz mevduat	8.296.872	8.341.991
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	8.220.024	34.396.424
Banka - YTL vadeli mevduat	5.531.229	123.127.466
Alınan çekler	-	700.000
	<b>262.776.815</b>	<b>360.121.747</b>

Nakit ve nakit benzeri değerler içerisinde üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. Avro vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %4,93 (31 Aralık 2007: %4,56), ABD Doları vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %3,25 (31 Aralık 2007: Yoktur) ve YTL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %15,61'dir (31 Aralık 2007: %18,33).

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kasa ve bankalar	262.776.815	360.121.747	211.706.027
Eksi: Faiz tahakkukları	(314.195)	(430.253)	(219.819)
	<b>262.462.620</b>	<b>359.691.494</b>	<b>211.486.208</b>

### DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (*)	0,59	1.202.123	0,59	2.826.043
		<b>1.202.123</b>		<b>2.826.043</b>

(\*) Şirket'in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR**

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007	
	Efektif faiz oranı %	YTL tutar	Efektif faiz oranı %	YTL tutar
<b>Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:</b>				
- Avro	5,60	147.957.546	5,38	108.019.674
- ABD Doları	3,63	4.296.282	5,69	8.605.214
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>		<b>152.253.828</b>		<b>116.624.888</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlar:</b>				
- Avro	4,91	228.132.371	4,93	296.128.538
- ABD Doları	-	-	5,81	3.258.585
		<b>228.132.371</b>		<b>299.387.123</b>

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008		31 Aralık 2007		
Ödeme dönemi	Avro karşılığı YTL	Toplam	ABD Doları karşılığı YTL	Avro karşılığı YTL	Toplam
2009	-	-	3.258.585	113.882.664	117.141.249
2010	81.960.830	81.960.830	-	65.475.248	65.475.248
2011	49.835.541	49.835.541	-	39.811.633	39.811.633
2012	36.977.454	36.977.454	-	29.539.818	29.539.818
2013	36.977.454	36.977.454	-	29.539.818	29.539.818
2014	22.381.092	22.381.092	-	17.879.357	17.879.357
	228.132.371	228.132.371	3.258.585	296.128.538	299.387.123

Uzun vadeli banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 267.344.698 YTL'dir (31 Aralık 2007: 243.420.014 YTL).

Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 372.515.134 YTL'dir (31 Aralık 2007: 404.534.277 YTL).

Finansal borçların, yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Yıl	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
6 ay ve daha kısa	374.919.892	404.533.796
1-5 yıl	-	5.763.206
	<b>374.919.892</b>	<b>410.297.002</b>

Finansal borçların kayıtlı değerleri ile makul değerleri, finansal borçların değişken faizli olmaları sonucu iskonto işleminin etkisinin önemi tutarda olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	234.410.028	407.069.662
Şüpheli alacaklar	3.517.060	-
Çek ve senetli alacaklar	2.118.591	3.326.936
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(124.548)	(1.843.944)
	<b>239.921.131</b>	<b>408.552.654</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(3.517.060)	-
	<b>236.404.071</b>	<b>408.552.654</b>

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 1 aydır (31 Aralık 2007: 1 ay) ve aylık %0,6 (31 Aralık 2007: %0,9) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır (Dipnot 26). Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in önemli tutarda vadesi geçmiş alacağı bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar:</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	107.764	40.694
	<b>107.764</b>	<b>40.694</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Ticari borçlar:</b>		
Satıcı cari hesapları	160.661.889	462.580.407
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(58.643)	(1.049.069)
	<b>160.603.246</b>	<b>461.531.338</b>

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2007: 45 gün) ve aylık %0,6 (31 Aralık 2007: %0,9) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>31 Aralık 2008</b>					
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski</b>	<b>214.685.569</b>	<b>239.921.131</b>	<b>-</b>	<b>4.622.188</b>	<b>262.776.815</b>
<b>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>60.000.000</b>	<b>139.576.295</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	210.150.040	222.901.977	-	4.622.188	262.776.815
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.535.529	13.502.094	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.664.259	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.517.060	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.517.060	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(3.517.060)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	353.064	-	-	-

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>329.568.385</b>	<b>408.552.654</b>	<b>77.375.290</b>	<b>1.674.550</b>	<b>360.121.747</b>
<b>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>60.000.000</b>	<b>330.272.765</b>	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	322.993.941	405.538.385	77.375.290	1.674.550	360.121.747
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	6.574.444	3.014.269	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.000	-	-	-



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.618.983	4.265.205
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	467.514	8.177.858
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.449.031	1.059.031
	<b>4.535.528</b>	<b>13.502.094</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.664.259

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	4.080.121	127.889
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.097.742	522.797
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	396.580	2.363.583
	<b>6.574.443</b>	<b>3.014.269</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.000

### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer alacaklar:</b>		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	3.825.971	757.646
Personelden alacaklar	455.174	524.106
Diğer çeşitli alacaklar	341.043	392.798
	<b>4.622.188</b>	<b>1.674.550</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer yükümlülükler:</b>		
Mühendislik şirketlerine borçlar	20.200.690	9.333.025
Ödenecek vergi ve fonlar	19.784.062	25.567.711
Personele borçlar ve gider karşılıkları	19.744.016	12.126.023
Satış destek primi karşılıkları	16.076.342	22.745.025
Gider tahakkukları	9.162.176	15.565.757
Müşterilerden alınan avanslar	971.721	8.850.071
Diğer kısa vadeli borçlar	1.148.961	1.571.933
	<b>87.087.968</b>	<b>95.759.545</b>

Satış destek primi karşılıkları ağırlıklı olarak bilanço tarihi itibarıyla bayilerin stoklarında bulunan araçlarla ilgili gider karşılıklarından oluşmaktadır (Dipnot 2.3.23).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - STOKLAR**

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Hammaddeler	221.866.418	189.895.085
Mamuller	147.281.310	37.531.276
Yoldaki mallar	75.409.275	87.073.193
İthal araçlar	92.762.562	18.514.988
Yedek parçalar	49.791.823	41.913.422
	587.111.388	374.927.964
Eksi: Mamuller ve yedek parçalar değer düşüklüğü karşılığı	(3.089.120)	(1.505.615)
	<b>584.022.268</b>	<b>373.422.349</b>

Mamül üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışılmayan dönem giderleri 11.080.081 YTL tutarındadır (Dipnot 21).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>31 Aralık 2007</b>									
Maliyet	12.009.181	86.803.496	367.501.677	1.380.462.467	538.531.876	68.179.284	9.527.111	16.372.512	2.479.387.604
Birikmiş amortisman	-	(19.065.312)	(87.894.081)	(603.720.038)	(410.244.195)	(49.146.445)	(1.564.206)	-	(1.171.634.277)
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.009.181</b>	<b>67.738.184</b>	<b>279.607.596</b>	<b>776.742.429</b>	<b>128.287.681</b>	<b>19.032.839</b>	<b>7.962.905</b>	<b>16.372.512</b>	<b>1.307.753.327</b>
<b>31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl için</b>									
Açılış net defter değeri	12.009.181	67.738.184	279.607.596	776.742.429	128.287.681	19.032.839	7.962.905	16.372.512	1.307.753.327
Girişler	-	113.448	-	8.173.721	11.093.530	6.672.317	2.994.838	40.013.348	69.061.202
Transferler	-	78.014	985.744	20.245.629	16.126.268	-	-	(37.435.655)	-
Çıkışlar	-	-	-	(22.242.830)	(240.472)	(7.899.168)	(3.459.430)	-	(33.841.900)
Carî yıl amortismanı	-	(2.789.709)	(11.479.491)	(72.870.157)	(44.304.062)	(3.544.630)	(982.998)	-	(135.971.047)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	20.086.496	223.371	7.687.667	1.105.225	-	29.102.759
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>12.009.181</b>	<b>65.139.937</b>	<b>269.113.849</b>	<b>730.135.288</b>	<b>111.186.316</b>	<b>21.949.025</b>	<b>7.620.540</b>	<b>18.950.205</b>	<b>1.236.104.341</b>
<b>31 Aralık 2008</b>									
Maliyet	12.009.181	86.994.958	368.487.421	1.386.638.987	565.511.202	66.952.433	9.062.519	18.950.205	2.514.606.906
Birikmiş amortisman	-	(21.855.021)	(99.373.572)	(656.503.699)	(454.324.886)	(45.003.408)	(1.441.979)	-	(1.278.502.565)
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.009.181</b>	<b>65.139.937</b>	<b>269.113.849</b>	<b>730.135.288</b>	<b>111.186.316</b>	<b>21.949.025</b>	<b>7.620.540</b>	<b>18.950.205</b>	<b>1.236.104.341</b>

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve Demirbaş ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>31 Aralık 2006</b>									
Maliyet	11.917.784	83.756.245	365.416.615	1.218.417.015	504.159.061	62.543.615	8.735.287	93.845.675	2.348.791.297
Birikmiş amortisman	-	(16.362.932)	(76.472.361)	(543.307.382)	(372.275.553)	(45.098.300)	(1.635.420)	-	(1.055.151.948)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>67.393.313</b>	<b>288.944.254</b>	<b>675.109.633</b>	<b>131.883.508</b>	<b>17.445.315</b>	<b>7.099.867</b>	<b>93.845.675</b>	<b>1.293.639.349</b>
<b>31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıl için</b>									
Açılış net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349
Girişler	91.397	11.953	-	25.849.339	-	7.133.085	3.285.229	102.766.670	139.137.673
Transferler	-	3.035.298	2.085.062	139.904.702	34.903.285	311.486	-	(180.239.833)	-
Çıkışlar	-	-	-	(3.708.589)	(530.470)	(1.808.902)	(2.493.405)	-	(8.541.366)
Cari yıl amortismanı	-	(2.702.380)	(11.421.720)	(63.761.007)	(38.499.112)	(4.521.313)	(839.719)	-	(121.745.251)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	3.348.351	530.470	473.168	910.933	-	5.262.922
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>12.009.181</b>	<b>67.738.184</b>	<b>279.607.596</b>	<b>776.742.429</b>	<b>128.287.681</b>	<b>19.032.839</b>	<b>7.962.905</b>	<b>16.372.512</b>	<b>1.307.753.327</b>
<b>31 Aralık 2007</b>									
Maliyet	12.009.181	86.803.496	367.501.677	1.380.462.467	538.531.876	68.179.284	9.527.111	16.372.512	2.479.387.604
Birikmiş amortisman	-	(19.065.312)	(87.894.081)	(603.720.038)	(410.244.195)	(49.146.445)	(1.564.206)	-	(1.171.634.277)
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.009.181</b>	<b>67.738.184</b>	<b>279.607.596</b>	<b>776.742.429</b>	<b>128.287.681</b>	<b>19.032.839</b>	<b>7.962.905</b>	<b>16.372.512</b>	<b>1.307.753.327</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kalıp ve modeller	169.225.927	169.480.253
Makine ve ekipmanlar	87.103.780	95.223.759
Demirbaş ve mefruşatlar	30.906.779	37.258.514
Binalar	5.529.499	5.529.499
Taşıtlar	330.618	444.210
Yerüstü düzenleri	237.300	237.300
	<b>293.333.903</b>	<b>308.173.535</b>

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait sabit kıymet amortisman giderlerinin dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Üretilen malın maliyeti	130.254.604	115.990.381
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.629.782	1.256.258
Genel yönetim giderleri	1.649.905	2.871.570
Satış ve pazarlama giderleri (Dipnot 19)	1.436.756	1.627.042
<b>Cari dönem maddi varlıklar amortisman gideri</b>	<b>135.971.047</b>	<b>121.745.251</b>

### DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
<b>31 Aralık 2007</b>				
Maliyet	17.851.154	421.719.418	1.492.326	441.062.898
İtfa payları	(14.592.701)	(331.855.885)	(732.184)	(347.180.770)
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.258.453</b>	<b>89.863.533</b>	<b>760.142</b>	<b>93.882.128</b>
<b>31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl için</b>				
Açılış net defter değeri	3.258.453	89.863.533	760.142	93.882.128
Girişler	530.854	-	99.624	630.478
Cari dönem itfa payı	(1.248.139)	(24.667.101)	(156.266)	(26.071.506)
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>2.541.168</b>	<b>65.196.432</b>	<b>703.500</b>	<b>68.441.100</b>
<b>31 Aralık 2008</b>				
Maliyet	18.382.008	421.719.418	1.591.950	441.693.376
İtfa payları	(15.840.840)	(356.522.986)	(888.450)	(373.252.276)
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.541.168</b>	<b>65.196.432</b>	<b>703.500</b>	<b>68.441.100</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
<b>31 Aralık 2006</b>				
Maliyet	17.060.225	402.000.662	719.300	419.780.187
İtfa payları	(13.359.440)	(297.081.199)	(719.300)	(311.159.939)
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.700.785</b>	<b>104.919.463</b>	<b>-</b>	<b>108.620.248</b>
<b>31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıl için</b>				
Açılış net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
Girişler	790.929	19.718.756	773.026	21.282.711
Cari yıl itfa payı	(1.233.261)	(34.774.686)	(12.884)	(36.020.831)
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>3.258.453</b>	<b>89.863.533</b>	<b>760.142</b>	<b>93.882.128</b>
<b>31 Aralık 2007</b>				
Maliyet	17.851.154	421.719.418	1.492.326	441.062.898
İtfa payları	(14.592.701)	(331.855.885)	(732.184)	(347.180.770)
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.258.453</b>	<b>89.863.533</b>	<b>760.142</b>	<b>93.882.128</b>

Maddi olmayan varlıklar içinde sınıflandırılan geliştirme giderleri ağırlıklı olarak geliştirilen Transit ve Cargo kamyon motoru projelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 itibarıyla geliştirme maliyetlerinden itfa payı olan 24.667.101 YTL (31 Aralık 2007: 34.774.686 YTL) satılan malın maliyetinde, hakların itfa payı olan 1.248.139 YTL (31 Aralık 2007: 1.233.261 YTL) genel yönetim giderleri altında ve diğer itfa payı olan 156.266 YTL (31 Aralık 2007: 12.884 YTL) araştırma ve geliştirme giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

### DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Tübitak'tan alınan 9.048.255 YTL'lik araştırma, geliştirme destek primleri diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2007: 19.569.495 YTL) (Dipnot 21).

### DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirketin, bayiler vasıtasıyla satmış olduğu araçlar için müşterilerine satış sözleşmesinde belirtilen arızalar ile ilgili 2 yıl garanti taahhüdü bulunmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla, garanti kapsamında olan araçlarla alakalı geçmiş yıllardaki ürün bazında garanti talepleri (kleymleri) gözönüne alınarak, ileride oluşabilecek giderlere ilişkin garanti gider karşılığı ayrılmaktadır.



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### Borç karşılıkları:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Garanti gider karşılığı	76.535.037	74.711.814
	<b>76.535.037</b>	<b>74.711.814</b>

Garanti gider karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
<b>1 Ocak</b>	<b>74.711.814</b>	<b>59.766.836</b>
Yıl içinde ödenen	(104.736.015)	(103.190.029)
Yıl içindeki artış (Dipnot 19)	106.559.238	118.135.007
<b>31 Aralık</b>	<b>76.535.037</b>	<b>74.711.814</b>

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Bankalara verilen teminat mektupları	267.344.698	243.420.014
Gümrüklere verilen teminat mektupları	28.175.730	25.454.175
Açık kalan akreditif taahhütleri	332.629	458.505
	<b>295.853.057</b>	<b>269.332.694</b>

### DİPNOT 14 - TAAHHÜTLER

Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilerle ilgili vermiş olduğu taahhütleri aşağıdaki gibidir:

a) Şirket, 2003 yılı içerisinde Akbank T.A.Ş. ("Akbank") ile bir kredi anlaşması imzalamıştır. Anlaşmanın son yılı olan 2008 için Şirket'in Akbank'taki hesabından geçirmeyi taahhüt ettiği ihracat bedeli 200.000.000 Avro'dur. Şirket, Akbank ile 2007 yılında yaptığı diğer kredi sözleşmeleri ile 2008 yılında Akbank'taki hesabı üzerinden toplam 69.000.000 Avro ihracat bedeli geçirmeyi taahhüt etmiştir. Şirket 31 Aralık 2008 tarihi itibarı ile Akbank'taki ihracat taahhütlerinin tamamını yerine getirmiştir.

b) Şirket, 2007 yılı sonunda HSBC Bank A.Ş. ("HSBC Bankası") ile yaptığı 50.000.000 Avro ve Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti Bankası") ile yaptığı 20.000.000 Avro tutarındaki 1 yıl vadeli kredi taahhüt anlaşmaları gereğince, 2008 yılında HSBC Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 100.000.000 Avro ve Garanti Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 50.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. Şirket 31 Aralık 2008 tarihi itibarı ile HSBC Bankası ve Garanti Bankası'ndaki bu taahhütlerinin tamamını yerine getirmiştir.

c) Şirket, 2007 yılında yapılan diğer kredi sözleşmeleriyle, 2008 yılında Garanti Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Avro, İş Bankası A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 25.000.000 Avro ve Ziraat Bankası A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. Şirket, 31 Aralık 2008 tarihi itibarı ile bu taahhütlerinin tamamını yerine getirmiştir.

### DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

#### Uzun vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kıdem tazminatı karşılığı	24.580.371	23.797.859
	<b>24.580.371</b>	<b>23.797.859</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

#### Kıdem tazminatı karşılığı:

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 2.173,18 YTL (31 Aralık 2007: 2.030,19 YTL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İskonto oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	6	6

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan 2.260,05 YTL (1 Ocak 2008: 2.087,92 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
<b>1 Ocak</b>	<b>23.797.859</b>	<b>23.784.444</b>
Yıl içinde ödenen	(7.476.385)	(4.694.275)
Yıl içindeki artış	8.258.897	4.707.690
<b>31 Aralık</b>	<b>24.580.371</b>	<b>23.797.859</b>

### DİPNOT 16- DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden KDV	67.499.026	43.260.692
İadeye tabi indirilecek KDV	25.009.221	32.753.436
Diğer	6.271.276	6.645.436
	<b>98.779.523</b>	<b>82.659.564</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2008	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2007	Ortaklık payı (%)
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	38,46	132.160.187	37,66
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	3.259.202	0,93
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş. (*)	-	-	2.793.170	0,80
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	62.915.928	17,92
<b>Toplam</b>	<b>350.910.000</b>	<b>100,00</b>	<b>350.910.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltme farkları	27.920.283		27.920.283	
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye</b>	<b>378.830.283</b>		<b>378.830.283</b>	

(\*) Koç Allianz Sigorta A.Ş.'nin sahibi bulunduğu 2.793.170 YTL nominal değerli ve şirket sermayesinin %0,80'ini temsil eden 279.317.052 adet Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. hissesi, 25 Haziran 2008 tarihinde Koç Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 YKr olan 35.091.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2007: 35.091.000.000 adet).

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

13 Haziran 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile iştirak hisselerinin satışından doğan kazançlara ilişkin istisna düzenlenmiştir. Kanunda belirtilen koşulların sağlanması halinde kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilebilmektedir. Satıştan doğan kazanç kısmının %75'i beş yıl süreyle özel bir fon hesabında tutulmak şartıyla satışın yapıldığı dönem istisnadan yararlanılabilmektedir. Şirket'in bu kapsamda vergiye konu kayıtlarında 20.670.398 YTL (31 Aralık 2007: 20.670.398 YTL) tutarında fon hesabında tutmuş olduğu yedeği vardır.

Yukarıda bahsi geçen tutarlar SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" altında özel yedekler alt başlığında sınıflanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kardan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 264.672.010 YTL'dir (31 Aralık 2007: 222.562.810 YTL).

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararları"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeleri, yasal yedek akçeleri, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, emisyon primi, Yasal yedekler, Statü yedekleri, Özel yedekler ve Olağanüstü yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Şubat 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı %20 (31 Aralık 2007: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtımları zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zarar olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

Şirket'in Seri: XI, No:29 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ödenmiş sermaye	350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları	27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	8.252
Değer artış fonları	100.970	1.724.890
<b>Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>	<b>264.672.010</b>	<b>222.562.810</b>
-Yasal yedekler	244.001.610	201.892.410
-Özel yedekler	20.670.400	20.670.400
<b>Geçmiş yıllar karları</b>	<b>631.944.669</b>	<b>628.449.248</b>
-Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	428.301.244	428.301.244
-Olağanüstü yedekler	54.424.760	50.929.339
-Geçmiş yıllar karları	149.218.665	149.218.665
Net dönem karı	436.204.278	484.242.121
<b>Özsermaye toplamı</b>	<b>1.711.760.462</b>	<b>1.715.817.604</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukanda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	244.001.610	302.754.214	58.752.604
Olağanüstü yedekler	54.424.760	423.569.776	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	<b>670.015.022</b>	<b>1.126.236.549</b>	<b>456.221.527</b>
31 Aralık 2007:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	201.892.410	260.645.014	58.752.604
Olağanüstü yedekler	50.929.339	420.074.355	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	<b>624.410.401</b>	<b>1.080.631.928</b>	<b>456.221.527</b>

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

### DİPNOT 18 – SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Yurtiçi satışlar	2.346.514.392	3.304.979.418
Yurtdışı satışlar	4.820.720.836	4.480.062.276
Diğer satışlar	117.799.272	42.171.829
Eksi: İndirimler	(278.166.853)	(596.583.435)
	<b>7.006.867.647</b>	<b>7.230.630.088</b>

#### Satış adetleri:

	31 Aralık 2008			31 Aralık 2007		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
Transit	25.279	150.842	176.121	34.915	134.631	169.546
Transit Connect	19.252	64.604	83.856	27.979	85.324	113.303
Binek araçlar	24.860	819	25.679	32.032	378	32.410
Cargo	2.823	2.595	5.418	4.339	2.007	6.346
Ranger	1.985	30	2.015	2.164	2	2.166
Fiesta Van	993	45	1.038	1.271	53	1.324
	<b>75.192</b>	<b>218.935</b>	<b>294.127</b>	<b>102.700</b>	<b>222.395</b>	<b>325.095</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetini özetlemektedir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlk madde ve malzeme gideri	(4.639.384.466)	(4.665.057.646)
Malzeme dışı genel üretim giderleri	(467.886.822)	(480.349.996)
Amortisman giderleri	(153.769.652)	(151.640.772)
Mamul stoklarındaki değişim	106.664.081	(32.752.222)
<b>Toplam üretim maliyeti</b>	<b>(5.154.376.859)</b>	<b>(5.329.800.636)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(836.199.016)	(866.043.986)
<b>Satışların toplam maliyeti</b>	<b>(5.990.575.875)</b>	<b>(6.195.844.622)</b>

### DİPNOT 19 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Satış ve pazarlama giderleri:</b>		
Garanti giderleri (Dipnot 13)	106.559.238	118.135.007
Reklam giderleri	42.632.107	45.591.527
Araç nakliye giderleri	26.890.624	28.835.514
Personel giderleri	23.364.117	23.628.861
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	9.094.311	9.191.734
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	7.172.418	5.632.307
Amortisman gideri (Dipnot 10)	1.436.756	1.627.042
Diğer	17.493.951	12.016.478
	234.643.522	244.658.470
<b>Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	33.658.748	36.154.833
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	11.273.611	12.841.508
Bağış ve yardımlar	6.180.789	12.698.880
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	2.898.044	2.871.570
Vergi, resim ve harç giderleri	2.762.615	2.629.864
Tamir, bakım ve enerji giderleri	2.484.277	2.125.253
Satış dışındaki teminat giderleri	2.217.132	1.556.873
Ulaşım ve seyahat giderleri	2.022.646	1.791.008
Yeni proje yönetim giderleri	1.363.312	773.673
Mekanizasyon giderleri	936.180	3.034.228
Diğer	4.784.264	7.308.260
	70.581.618	83.785.950
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Proje maliyetleri	62.477.750	21.573.682
Personel giderleri	42.048.097	32.383.649
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	2.786.048	1.256.258
Diğer	4.811.592	3.252.850
	112.123.487	58.466.439
<b>Toplam faaliyet giderleri</b>	<b>417.348.627</b>	<b>386.910.859</b>



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait giderlerin niteliklerine göre sınıflandırmasını göstermektedir.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
İlk madde ve malzeme giderleri	(4.639.384.466)	(4.665.057.646)
Satılan ticari malların maliyeti	(836.199.016)	(866.043.986)
Personel giderleri	(343.286.582)	(324.163.305)
Diğer faaliyet giderleri	(311.156.817)	(288.988.646)
Diğer genel üretim giderleri	(223.671.202)	(248.354.034)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(160.890.500)	(157.395.642)
Finansman giderleri	(158.994.916)	(102.329.759)
Diğer giderler	(19.390.522)	(2.841.692)
Stoklardaki değişim	106.664.081	(32.752.222)
<b>Toplam giderler</b>	<b>(6.586.309.940)</b>	<b>(6.687.926.932)</b>

### DİPNOT 21 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/ GİDERLER

<b>Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar:</b>	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Yedek parça fiyat farkı ve tazmin edilen hasar bedelleri	9.548.783	7.024.135
Araştırma, geliştirme destek primleri (Dipnot 12)	9.048.255	19.569.495
Komisyon geliri	3.501.087	-
Alınan kiralar	2.215.213	2.274.338
Sigorta hasar bedelleri	1.819.558	1.371.219
Lisans geliri	900.313	-
Sabit kıymet satış karı	691.948	502.928
Temettü gelirleri	175.749	175.749
Satılmaya hazır finansal varlık satış karı	-	8.364.981
Diğer	5.089.329	5.734.439
	<b>32.990.235</b>	<b>45.017.284</b>

<b>Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar:</b>	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Çalışılmayan dönem gideri (Dipnot 9)	(11.080.081)	-
Şüpheli alacaklar	(3.517.060)	-
Sabit kıymet satış zaran	(2.185.318)	(626.104)
İthal malzeme tazminat giderleri	(794.141)	(1.430.851)
Geçmiş dönem fiyat farkları	(243.698)	(289.969)
Diğer	(1.570.224)	(494.768)
	<b>(19.390.522)</b>	<b>(2.841.692)</b>

### DİPNOT 22- FİNANSAL GELİRLER

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Kur farkı gelirleri	96.299.407	41.984.215
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansman geliri	37.686.903	19.913.697
Faiz gelirleri	28.949.819	7.273.358
	<b>162.936.129</b>	<b>69.171.270</b>

### DİPNOT 23- FİNANSAL GİDERLER

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Kur farkı gideri	(91.391.616)	(52.869.126)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansman gideri	(44.182.322)	(12.796.429)
Faiz giderleri	(21.450.344)	(20.619.654)
Nakit akım korunma rezervi	-	(9.630.622)
Diğer finansman giderleri	(1.970.634)	(6.413.928)
	<b>(158.994.916)</b>	<b>(102.329.759)</b>

#### DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla resmi gazetede yayımlanmış; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2008 yılı için %20'dir (31 Aralık 2007: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için, vergi usul kanununa göre hazırlanan finansal tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkların hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Şirket yönetimi 2006, 2007 ve 2008 yılı kar tahminlerini gözden geçirmiş ve bu yıllara ait kurumlar vergisi hesaplanmasında %19,8 istisna stopajına tabi mevcut yatırım indirimi istisnasını kullanma kararı almıştır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Cari yıl kurumlar vergisi	114.846.442	119.500.848
Ertelenen vergi	65.433.351	53.148.741
	<b>180.279.793</b>	<b>172.649.589</b>

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Vergi öncesi kar:</b>	<b>616.484.071</b>	<b>659.891.710</b>
%19,8 yatırım indirimi stopajı ile hesaplanan cari dönem vergi gideri	(122.063.846)	(130.658.559)
Yıl içinde kullanılan yatırım indirimi etkisi	(68.466.732)	(54.519.310)
Geçici farklar için uygulanan etkin vergi oranı farkları	1.106.134	2.306.415
Diğer	9.144.651	10.221.865
	<b>(180.279.793)</b>	<b>(172.649.589)</b>

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları ve vergiye esas yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Şirket 2006, 2007 ve 2008 yılları için kurumlar vergisi hesaplamasında yatırım indirimi istisnasını kullanma karar almıştır ve ilgili yıllarda gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için %30 etkin vergi oranını kullanmıştır. Şirket, bilanço tarihinden sonra gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar için %20 etkin vergi oranını kullanmıştır.

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>Birikmiş geçici farklar</b>		<b>Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	
	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>				
Kıdem tazminatı karşılığı	24.580.371	23.797.859	4.916.074	4.759.572
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	-	671.242.471	-	68.466.732
Garanti gider karşılığı	76.535.037	74.711.814	15.307.007	14.942.363
Tahakkuk etmemiş finansman gideri-net	95.988	1.259.995	19.197	377.998
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(3.904.114)	(1.707.301)	780.823	512.190
Gider tahakkukları	51.351.512	43.620.336	10.270.302	9.588.121
			31.293.403	98.646.976
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>				
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki farklar:				
- maddi duran varlıklar	620.918.714	594.095.487	(124.183.743)	(118.819.097)
- maddi olmayan duran varlıklar	57.086.340	78.800.968	(11.417.268)	(17.966.621)
Gelir tahakkukları	6.949.183	9.938.247	(1.389.836)	(2.125.351)
			(136.990.847)	(138.911.069)
<b>Net ertelenen vergi yükümlülüğü</b>			<b>(105.697.444)</b>	<b>(40.264.093)</b>

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	1 Ocak 2008	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2008
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>			
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar	(136.785.718)	1.184.707	(135.601.011)
Gelir tahakkukları	(2.125.351)	735.515	(1.389.836)
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>			
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibariyle kullanılmamış yatırım indirimi	68.466.732	(68.466.732)	-
Garanti gider karşılığı	14.942.363	364.644	15.307.007
Gider tahakkukları	9.588.121	682.181	10.270.302
Kıdem tazminatı	4.759.572	156.502	4.916.074
Stoklar	512.190	268.633	780.823
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	377.998	(358.801)	19.197
<b>Ertelenen vergi yükümlülüğü-net</b>	<b>(40.264.093)</b>	<b>(65.433.351)</b>	<b>(105.697.444)</b>

	1 Ocak 2007	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2007
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>			
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar	(126.760.311)	(10.025.407)	(136.785.718)
Gelir tahakkukları	(5.986.243)	3.860.892	(2.125.351)
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>			
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibariyle kullanılmamış yatırım indirimi	122.986.042	(54.519.310)	68.466.732
Garanti gider karşılığı	11.953.367	2.988.996	14.942.363
Gider tahakkukları	5.562.414	4.025.707	9.588.121
Kıdem tazminatı karşılığı	4.756.889	2.683	4.759.572
Stoklar	372.342	139.848	512.190
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	148	377.850	377.998
<b>Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)-net</b>	<b>12.884.648</b>	<b>(53.148.741)</b>	<b>(40.264.093)</b>

**Kısa vadeli borç karşılıkları:**

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Cari yıl kurumlar vergisi	114.846.442	119.500.848
	<b>114.846.442</b>	<b>119.500.848</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Net dönem karı (YTL)	436.204.278	484.242.121
Nominal değeri bir YKr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
<b>Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç</b>	<b>1,24 YKr</b>	<b>1,38 YKr</b>

### DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

#### a) İlişkili taraflardan alacaklar:

##### i) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Ortaklardan alacaklar:</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	144.720.870	210.998.767
	144.720.870	210.998.767
<b>Grup firmalarından alacaklar:</b>		
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	69.718.327	118.877.093
Diğer	283.730	227.681
	70.002.057	119.104.774
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(37.358)	(535.156)
	<b>214.685.569</b>	<b>329.568.385</b>

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company'den olan alacakları için uyguladığı vade 14 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir.

##### ii) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Ortaklardan alacaklar:</b>		
Koç Holding A.Ş. (*)	-	79.264.053
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	-	(1.888.763)
	<b>-</b>	<b>77.375.290</b>

(\*) Şirket, 2006 yılı Aralık ayında, Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'de sahip olduğu %1,31 iştirak hissesini, Koç Holding A.Ş.'ye satmıştır. Alacağın tamamı, 3 Temmuz 2008 tarihinde nakden tahsil edilmiştir.

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### b) İlişkili taraflara borçlar:

##### i) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Ortaklara ticari borçlar:</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	25.264.047	59.932.555
	25.264.047	59.932.555
<b>Grup şirketlerine ticari borçlar:</b>		
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (*)	10.329.158	13.842.276
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.543.997	1.114.292
Setur Servis Turistik A.Ş.	1.415.284	392.606
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	973.716	1.692.593
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	886.155	177.628
Opet Petrolcülük A.Ş.	580.489	1.252.372
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	462.580	649.609
Promena Elektronik A.Ş.	423.401	307.635
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	280.445	438.039
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	270.585	223.711
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	200.171	685.564
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	142.126	2.633.870
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	97.142	87.896
V.K.V. Amerikan Hastanesi	96.359	167.749
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	4.988	6.245
Otomotiv Lastikleri Tevzi A.Ş. (**)	3.084	6.709
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	1.495	-
Türk Traktör ve Zirve Makineleri A.Ş.	675	-
Aygaz A.Ş.	283	46.157
Migros Türk A.Ş. (****)	-	2.491.587
Arçelik A.Ş.	-	691.956
Sanal Merkez A.Ş. (***)	-	17.654
Koç Üniversitesi	-	9.410
Setair Hava Taşımacılığı A.Ş.	-	8.980
Otoyol A.Ş. (*****)	-	960
	17.712.133	26.945.498
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(7.275)	(70.036)
	<b>42.968.905</b>	<b>86.808.017</b>

(\*) Beko Ticaret A.Ş.'nin ticari ünvanı Mart 2007 itibarıyla Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir.

(\*\*) Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Otomotiv Lastikleri Tevzi A.Ş. hisselerini Temmuz 2008 itibarıyla satmıştır.

(\*\*\*) Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Sanal Merkez A.Ş. hisselerini Temmuz 2008 itibarıyla satmıştır.

(\*\*\*\*) Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Migros Türk Ticaret A.Ş. hisselerini Haziran 2008 itibarıyla satmıştır.

(\*\*\*\*\*) Otoyol A.Ş.'nin 5 Eylül 2008 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, şirketin tasfiye edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Ford Motor Company'e olan borçlar ağırlıklı olarak, yoldaki araç ve malzeme stoklarından ve lisans bedelinden oluşmaktadır.



# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### ii) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Koç Holding A.Ş.	1.970.709	1.565.158
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	708.979	1.016.350
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	-	822.456
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş. (*)	-	269.638
	<b>2.679.688</b>	<b>3.673.602</b>

(\*) Koç Holding A.Ş., Koç Allianz Sigorta A.Ş.'deki hisselerini 2008 yılı Haziran ayında sattığından, bu şirkete olan borçlar, ilişkili taraflarla yapılan işlemler kapsamında değerlendirilmemiştir.

#### c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Ford Motor Company	4.655.963.424	4.345.084.061
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	499.162.297	793.072.796
Diğer	10.944.712	20.029.625
	5.166.070.433	5.158.186.482
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(7.760.497)	(3.967.323)
	<b>5.158.309.936</b>	<b>5.154.219.159</b>

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2008			Toplam
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	
<b>Yurtiçi alımlar:</b>				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	49.538.745	8.258	49.547.003
Opet Petrolcülük A.Ş.	13.057.418	-	-	13.057.418
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	8.699.442	-	8.699.442
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	8.664.856	-	8.664.856
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.213.680	-	3.391	8.217.071
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	7.970.931	-	-	7.970.931
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	6.916.417	-	6.916.417
Koç Holding A.Ş.	35.156	6.277.798	-	6.312.954
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.361.407	-	2.959.911	5.321.318
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	2.406.585	2.061.572	4.468.157
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	1.631.371	-	1.631.371
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	759.257	-	759.257
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	514.386	-	-	514.386
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	192.409	298.178	7.998	498.585
V.K.V. Amerikan Hastanesi		332.116		332.116
Aygaz A.Ş.	273.633	-	-	273.633
Koç Üniversitesi	-	110.248	-	110.248
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	-	72.935	-	72.935
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	64.949	-	64.949
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	59.566	-	-	59.566
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	51.239	-	-	51.239
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	43.174	-	43.174
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş.	21.005	-	-	21.005
Arçelik A.Ş.	19.968	-	-	19.968
Grundig Elektronik A.Ş. (*)	2.260	-	-	2.260
Otoyol Sanayi A.Ş.	302	-	-	302
Beldeyama Motorlu Vasıtalar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	74	-	-	74
	32.773.434	85.816.071	5.041.130	123.630.635
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(2.576.717)	-	-	(2.576.717)
	<b>30.196.717</b>	<b>85.816.071</b>	<b>5.041.130</b>	<b>121.053.918</b>

(\*) Beko Elektronik A.Ş.'nin ticari ünvanı 3 Nisan 2008 tarihinde Grundig Elektronik A.Ş. olarak değişmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	1 Ocak – 31 Aralık 2007			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	33.568.987	-	33.568.987
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	12.478.519	-	12.478.519
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	7.847.130	-	2.500	7.849.630
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	7.228.730	-	7.228.730
Opet Petrolcülük A.Ş.	6.343.117	-	-	6.343.117
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.824.050	-	22.944	5.846.994
Koç Holding A.Ş.	-	5.821.740	-	5.821.740
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.983.878	-	1.511.767	4.495.645
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	4.120.128	-	4.120.128
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	733.482	2.373.666	3.107.148
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	2.875.950	-	2.875.950
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	976.885	-	976.885
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	556.204	166.979	723.183
Arçelik A.Ş.	595.347	-	30.992	626.339
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	625.588	-	625.588
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	460.312	460.312
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	449.056	-	-	449.056
V.K.V. Amerikan Hastanesi	-	433.962	-	433.962
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	368.800	-	-	368.800
Ram Dış Ticaret A.Ş.	232.137	-	-	232.137
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	176.607	-	176.607
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	-	154.418	-	154.418
Koç Üniversitesi	-	116.799	-	116.799
Aygaz A.Ş.	110.980	-	-	110.980
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	106.146	-	-	106.146
Beko Elektronik A.Ş.	89.600	-	-	89.600
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş.	77.139	-	-	77.139
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	64.665	-	-	64.665
Birleşik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	950	-	950
Otoyol Sanayi A.Ş.	814	-	-	814
	25.092.859	69.868.949	4.569.160	99.530.968
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(2.825.289)	-	-	(2.825.289)
	22.267.570	69.868.949	4.569.160	96.705.679

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**Yurtdışı malzeme ve araç alımları:**

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Ford Motor Company	2.889.866.075	2.888.292.366

**e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford Motor Company'e ödenen lisans bedeli:**

<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
39.834.834	54.452.406

**f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:**

<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
6.065.617	12.236.980

**g) Şirket'in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar:**

**İlişkili banka mevduatları:**

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		
- Yabancı para vadeli mevduat	74.949.350	115.848.411
- Yabancı para vadesiz mevduat	7.696.631	31.817.238
- YTL vadesiz mevduat	5.308.527	563.417
- YTL vadeli mevduat	1.028.518	21.724.200
	<b>88.983.026</b>	<b>169.953.266</b>

**h) Komisyon gideri:**

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	13.417.081	7.248.867
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	951.876	16.260.727
	<b>14.368.957</b>	<b>23.509.594</b>

Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

**i) Faiz geliri:**

<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
8.682.049	2.203.081

**j) Temettü geliri:**

	<b>31 Aralık 2008</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	175.749	175.749
	<b>175.749</b>	<b>175.749</b>

**k) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir.

Şirket'in 2008 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 8.645.517 YTL'dir (31 Aralık 2007: 8.995.428 YTL).

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkları ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2008</b>	<b>ABD Doları Orijinal tutar</b>	<b>YTL</b>	<b>Avro Orijinal tutar</b>	<b>YTL</b>	<b>Diğer YTL</b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar:</b>						
Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	6.277.640	9.493.675	111.723.997	239.178.732	276.307	248.948.714
Ticari alacaklar	5.071.670	7.669.887	80.166.796	171.621.077	1.361.549	180.652.513
Diğer alacaklar	21.844	33.034	195.109	417.689	97.805	548.528
Stoklar	256.556	387.989	9.256.219	19.815.713	1.411.396	21.615.098
Diğer dönen varlıklar	-	-	354.014	757.873	-	757.873
	<b>11.627.710</b>	<b>17.584.585</b>	<b>201.696.135</b>	<b>431.791.084</b>	<b>3.147.057</b>	<b>452.522.726</b>
<b>Yükümlülükler:</b>						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	(2.840.893)	(4.296.282)	(69.113.203)	(147.957.546)	-	(152.253.828)
Ticari borçlar	(7.695.631)	(11.638.103)	(22.402.506)	(47.959.285)	(3.138.331)	(62.735.719)
Diğer borçlar	(273.371)	(413.419)	(1.553.159)	(3.325.002)	(249.286)	(3.987.707)
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	-	-	(106.564.075)	(228.132.371)	-	(228.132.371)
	<b>(10.809.895)</b>	<b>(16.347.804)</b>	<b>(199.632.943)</b>	<b>(427.374.204)</b>	<b>(3.387.617)</b>	<b>(447.109.625)</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>817.815</b>	<b>1.236.781</b>	<b>2.063.192</b>	<b>4.416.880</b>	<b>(240.560)</b>	<b>5.413.101</b>

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****31 Aralık 2007**

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	Avro Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
<b>Varlıklar:</b>						
Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	5.507.890	6.415.040	129.478.483	221.434.101	103.149	227.952.290
Ticari alacaklar	12.594.451	14.668.757	120.465.877	206.020.743	3.372.909	224.062.409
Diğer alacaklar	66.477.382	77.426.207	320.771	548.583	-	77.974.790
Stoklar	312.863	364.391	25.959.894	44.396.610	365.436	45.126.437
Diğer dönen varlıklar	-	-	569.552	974.048	-	974.048
	<b>84.892.586</b>	<b>98.874.395</b>	<b>276.794.577</b>	<b>473.374.085</b>	<b>3.841.494</b>	<b>576.089.974</b>
<b>Yükümlülükler:</b>						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	(7.388.352)	(8.605.214)	(63.162.013)	(108.019.674)	-	(116.624.888)
Ticari borçlar	(17.075.404)	(19.887.723)	(42.657.806)	(72.953.380)	(2.312.418)	(95.153.521)
Diğer borçlar	(145.146)	(169.052)	(8.262.280)	(14.130.152)	(301.080)	(14.600.284)
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	(2.797.789)	(3.258.585)	(173.154.332)	(296.128.538)	-	(299.387.123)
	<b>(27.406.691)</b>	<b>(31.920.574)</b>	<b>(287.236.431)</b>	<b>(491.231.744)</b>	<b>(2.613.498)</b>	<b>(525.765.816)</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>57.485.895</b>	<b>66.953.821</b>	<b>(10.441.854)</b>	<b>(17.857.659)</b>	<b>1.227.996</b>	<b>50.324.158</b>



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait  
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**Döviz kuru riski**

Şirket, ağırlıklı olarak Avro ve kısmen de ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

**31 Aralık 2008**

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	123.678	(123.678)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>123.678</b>	<b>(123.678)</b>
<b>Avro'nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	441.688	(441.688)
Avro riskten korunan kısım	-	-
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>441.688</b>	<b>(441.688)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(24.056)	24.056
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(24.056)</b>	<b>24.056</b>

**31 Aralık 2007**

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	6.695.382	(6.695.382)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>6.695.382</b>	<b>(6.695.382)</b>
<b>Avro'nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(1.785.766)	1.785.766
Avro riskten korunan kısım	-	-
<b>Avro net etki- gelir/(gider)</b>	<b>(1.785.766)</b>	<b>1.785.766</b>
<b>Diğer döviz kurlarının YTL karşısında %10 değişmesi halinde</b>		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	122.800	(122.800)
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki- gelir/(gider)</b>	<b>122.800</b>	<b>(122.800)</b>

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam ihracat ve ithalat tutarlarının YTL karşılıklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam ihracat tutarı	4.820.720.836	4.480.062.276
Toplam ithalat tutarı	3.417.503.766	3.615.802.081

Şirket'in net varlıkları, gerçekleştirdiği ihracat satışları sebebiyle yabancı para çevrim riskine maruzdur. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Şirket, yabancı para biriminde alınan krediler ve ticari borçlarından ötürü ortaya çıkan kur riskini, ilgili yabancı para birimindeki varlıkları ile yönetmektedir.

#### Faiz oranı riski

Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar		
-Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan varlıklar (*)	246.259.919	316.683.332
Finansal yükümlülükler	2.404.758	5.763.206
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	372.515.134	404.533.796

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan varlıklar, vadesi üç aydan kısa, sabit faizli yabancı para ve YTL vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 tarihindeki ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 1.957.947 YTL (31 Aralık 2007: 1.103.378 YTL) daha düşük/yüksek olacaktır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### Likidite riski

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	380.386.199	<b>414.898.908</b>	26.483.163	137.175.294	251.240.451	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf	42.968.905	<b>42.968.905</b>	42.968.905	-	-	-
-Diğer	160.603.246	<b>160.603.246</b>	160.603.246	-	-	-
Diğer borçlar						
-İlişkili taraf	2.679.688	<b>2.679.688</b>	2.679.688	-	-	-
-Diğer	87.087.968	<b>87.087.968</b>	87.087.968	-	-	-
<b>31 Aralık 2007</b>						
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	416.012.011	<b>460.066.548</b>	21.604.487	108.612.404	311.503.315	18.346.342
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf	86.808.017	<b>86.808.017</b>	86.808.017	-	-	-
-Diğer	461.531.338	<b>461.531.338</b>	461.531.338	-	-	-
Diğer borçlar						
-İlişkili taraf	3.673.602	<b>3.673.602</b>	3.673.602	-	-	-
-Diğer	95.759.545	<b>95.759.545</b>	95.759.545	-	-	-

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

## 31 Aralık 2008 ve 2007 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

i) Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL'ye ve Kr'ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL'ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

ii) Koç Holding A.Ş. tarafından 13 Ocak 2009 tarihinde, uluslararası finans kuruluşlarından temin edilen 320 milyon ABD Doları ve 339 milyon Avro tutarındaki banka kredisinin, 20 Milyon ABD Doları ve 25 Milyon Avro tutarındaki kısmının, Şirket tarafından alt borçlu sıfatı ile kullanılmasına karar verilmiştir.

### DİPNOT 29 - DİĞER HUSUSLAR

Global piyasalardaki olumsuz gelişmeler nedeniyle yurtdışı ve yurtiçi pazarlarda görülen talep düşüşü dikkate alınarak, 2009 yılı Ocak ve Şubat aylarında Kocaeli ve İnönü Fabrikaları'nda muhtelif üretim duruşları yaşanmıştır.

Yukandaki husus dışında finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

.....



---

# Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



## 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz, 31.12.2008 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

## BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Oğuz Toprakoğlu'na (otoprako@ford.com.tr /0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr /0262 3156960) ve Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr /0262 3156962) tarafından yönetilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-show'lara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen tüm soruları yanıtlamaktadır. Birim 2008 yılı içinde 1 road-show'a, 2 yatırımcı konferansına katılmış ve toplamda 70'in üzerinde

yatırımcı ve analist ile bire bir görüşme gerçekleştirmiştir.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden, Genel Kurul'a katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirketin internet sitesindeki (www.fordotosan.com.tr) "Yatırımcı İlişkileri" başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

2008 takvim yılında birisi olağan (2 Nisan) ve diğeri olağanüstü (8 Ekim) olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da ortalama %84 katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 21 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname Örnekleri, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu

belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralanması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,04'üne sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına ve toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmektedir.

Genel Kurul Tutanakları, toplantıdan hemen sonra şirketin internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, Ana Sözleşme hükümleri uyarınca:

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarıdan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır.
- Ayrıca, Ana Sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar Genel Kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana Sözleşme'nin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

### 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kar payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin temel stratejilerinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu raporlarda da vurgulandığı üzere Ford Otosan'ın kar dağıtım politikası "büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kar dağıtım" şeklinde belirlenmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 9 Nisan 2008 tarihinde 245.637.000 TL ve 14 Ekim 2008 tarihinde 193.000.500 TL olmak üzere 2008 takvim yılında toplam 438.637.500 TL temettü dağıtılmıştır.

### 7. Payların Devri

A Grubu hisse senetleri serbetçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesinin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

### BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan, hissedarları ve yatırımcıları şirketin faaliyetleri konusunda bilgilendirmek amacıyla, önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz

olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2’de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

#### **9. Özel Durum Açıklamaları**

2008 takvim yılında 22 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalardan 1 tanesi İMKB’nin isteği üzerine yapılan ek açıklamadır. Özel durumların tamamı zamanında kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

#### **10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin resmi internet sitesine [www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr) adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin “Kurumsal Bilgiler”, “Yatırımcı İlişkileri” ve “Kurumsal Yönetim” başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, Şirket Ana Sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, çalışma ilkeleri, şirket tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

#### **11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu’nun ayrı ayrı %41,04 oranında pay sahibi oldukları şirketle ilgili her türlü belgede açık olarak

belirlenmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Grubu adına Koç Ailesi bireylerinin “gerçek kişi nihai hakim pay sahibi” konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

#### **12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayımlanan faaliyet raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı

John Fleming : Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bülent Bulgurlu : Yönetim Kurulu Üyesi

Y. Ali Koç: Yönetim Kurulu Üyesi

A. İhsan İlkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi

C.B. Frank Lazzaro: Yönetim Kurulu Üyesi

Ingvar M. Sviggum: Yönetim Kurulu Üyesi

Steven Adams: Yönetim Kurulu Üyesi

O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi

Michael R. Flewitt: Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür

Dr. Füsun Akkal: Denetçi

Adnan Nas: Denetçi

Nuri Otay: Genel Müdür Başyardımcısı

Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yardımcısı  
(Mali İşler-CFO)

Emur Mutlu: Gn. Md. Yardımcısı (Ürün Geliştirme)

Haydar Yenigün: Gn. Md. Yardımcısı  
(Kocaeli Fabrikası)

Burak Gökçelik: Gn. Md. Yardımcısı  
(İnönü Fabrikası)

Ahmet Kınay: Gn. Md. Yardımcısı (Satınalma)

Ahmet Şatıroğlu: Gn. Md. Yardımcısı  
(Servis ve Yedek Parça)

Cengiz Kabatepe: Gn. Md. Yardımcısı  
(Malzeme Planlama ve Lojistik)

Taylan Avcı: Gn. Md. Yardımcısı (Yeni Projeler)

Tuncay Selçuk: Gn. Md. Yardımcısı (Finansman)

Aykut Özüner: Gn. Md. Yardımcısı  
(Satış ve Pazarlama)

### **BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayımlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. İşyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin

bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan “Yetkili Satıcılar Konseyi” kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir.

Ayrıca, her yıl bütün 3S yetkili satıcıların katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yan sanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

Koç Topluluğu’nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan’da da, “En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır.” felsefesi İnsan Kaynakları Politikası’nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, “2010 yılına kadar Türkiye’de çalışmak için tercih edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak” şeklinde tanımlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi stratejilerimiz; yüksek performans kültürü yaratmak, çağımızın teknolojiyle donatılmış, sosyal ve teknik becerilerini dengeli kullanabilen liderler yetiştirmek, öğrenen bir organizasyon oluşturmak, değişimin rotasını çizen İK süreci oluşturmak, geliştirmek ve yaşatmaktır. Her yıl gerçekleştirilen “Çalışma Hayatı Değerlendirme ve İyileştirme Anketi” ile çalışanların memnuniyeti, bağlılığı ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirketimiz üyesi olduğu Türk Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla mavi yaka personel ile 2008 yılı Eylül ayında 2 yılı kapsayan toplu sözleşme imzalamıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Operasyonları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir program da uygulanmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM)

de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

#### **17. Sosyal Sorumluluk**

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

### **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

#### **18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Yönetim Kurulu'nun listesi Faaliyet Raporu'nda mevcuttur. Kurulun on üyesinden yalnızca biri (Genel Müdür Michael R. Flewitt) icracı üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme'de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket

konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

### 19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin misyonu "Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri olmak ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım şirketin geçmiş faaliyet raporlarında yer almış, her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmıştır.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan temel stratejilere ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurul'un yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite bu fonksiyonu yerine getirirken, İç Kontrol ve Denetim Birimleri'nden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime

gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar. İç Kontrol Birimi, şirketin iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar. İç Kontrol Birimi her yıl tekrarladığı bu faaliyeti yerine getirirken ayrıca Amerika'da halka açık şirketlerin uymakla yükümlü oldukları Sarbanes Oxley (S-Ox) standartlarına uygun olarak hazırlanmış denetim planını uygular.

Ford Otosan, satış teşkilatını da İç Kontrol Birimi'ne bağlı bayi denetçileriyle değerlendirmekte ve sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Şirket; doğal afetler, kritik personel ve bilginin yok olması gibi senaryoları içeren İş Sürekliliği ve Kurtarma Planı'nı oluşturmuş olup her yıl yapılan tatbikatlarla bu planın işlerliğini ve güncelliğini korumaktadır.

Stratejilerin daha sağlıklı belirlenmesi, kaynakların etkin tahsisi ve kullanımı, faaliyetlerin kanun ve mevzuatlara uygun olarak sürdürülmesi ve şirketin kurumsal yönetiminin iyileştirilmesi adına finansal, operasyonel, stratejik ve dış risklere yönelik süreçler şirket üst yönetiminin katılımıyla değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9,10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336 ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

## **23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2008 takvim yılında toplam 17 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır, toplantı yapılmaksızın alınan karar bulunmamaktadır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryası görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, tutanaklarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

## **24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyenin (Genel Müdür) uygulamada söz konusu



maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmaması gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

## **25. Etik Kurallar**

İlk kez 2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla oluşturulan “Ford Otosan Çalışma İlkeleri” 2008 yılında etkinliğin artırılması için revize edilmiştir. On altı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemden itibaren Şirkette çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, yılda iki kez bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunulmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir. Son yapılan revizyon çalışması ile, kabul beyanının ardından, ilkelerin anlaşılabilirliğini kontrol etmek için de ayrıca çalışanlara on-line test uygulaması gerçekleştirilmektedir.

Şirketin internet sitesinde de yer alan Ford Otosan Çalışma İlkeleri için güncelleme çalışmaları her sene yenilenmekte ve takip edilmektedir.

## **26. Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Ford Otosan Yönetim Kurulu’nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Y. Ali Koç ve C.B. Frank Lazzaro’dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 3 kez, Yönetim Kurulu’nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedürle belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu’na sunulması Denetimden Sorumlu Komite’nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi’nin üyeleri John Fleming ve Bülent Bulgurlu’dur. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulu’nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcra Yönetim Kurulu Üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

## **27. Yönetim Kurulu’na Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1.355 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu’na üye olan Genel Müdür bu göreviyle ilgili olarak aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

# Ford Otosan İletişim

## Şirket Bilgileri

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi  
Fatih Mah. Hasan Basri Cad.  
Köymenkent 34885  
Samandıra / İstanbul

Kocaeli Fabrikası  
İzmit Gölçük Yolu  
14. Km 41680  
Gölçük / Kocaeli

İnönü Fabrikası  
Kütahya Yolu Üzeri  
26331 İnönü PK:186  
Köprübaşı / Eskişehir

Gebze Teknoloji Serbest  
Bölge Şubesi (TÜBİTAK  
Gebze Yerleşkesi  
Teknoloji Serbest Bölgesi  
Gebze / Kocaeli)

## Yatırımcı İlişkileri İletişim

Burak Çekmece  
Finansman Müdürü  
Tel: +90 262 315 69 62  
Faks: +90 262 315 69 76  
bcekmece@ford.com.tr

## İnternet Sitesi

Ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz hakkında daha detaylı  
bilgi için internet sitemizi ziyaret edebilirsiniz:

[www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)





Feel the difference