

**FORD OTOSAN**



**Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.**  
**1 Ocak – 30 Haziran 2023**  
**Faaliyet Raporu**





## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 27 Temmuz 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Temmuz 2023

## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 9 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2023 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
William R. Periam	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
Lisa Katherine King	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, William Richard Periam, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

**Ortaklık Yapısı:**

Ford Otosan'ın 30 Haziran 2023 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company <sup>(2)</sup></b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

**OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME****1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Haziran döneminde yıllık %55 artarak 578.674 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde artış görülmüş, satışlar binek araçta %55, hafif ticari araçta %76, orta ticari araçta %32 ve kamyonunda %49 artmıştır.

Yılın ilk yarısında yarı iletken arzındaki iyileşmenin etkisiyle araç bulunabilirliğinin artması ve yüksek enflasyon ortamında araç satın alımının yatırım enstrümanı olarak görülmesi sebebiyle iç talebin güçlü seyri ve düşük baz etkisiyle yurtiçi satışlarda artış görülmüştür.

Ocak-Haziran döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Y23	1Y22	Değişim, %
Binek Araç	430,372	278,282	55
Hafif Ticari Araç	82,976	47,060	76
Orta Ticari Araç	43,021	32,562	32
Kamyon	19,335	12,991	49
<b>Toplam <sup>(3)</sup></b>	<b>578,674</b>	<b>373,072</b>	<b>55</b>

(3) Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %74,6 iken, bu dönem %74,4 olarak gerçekleşmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %12,6'dan %14,3'e yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Y23	1Y22	2022	2021	2020	2019	2018
%74	%75	%72	%73	%77	%79	%77

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %66'ya, hafif ticari araçlarda %49'ya yükselmiş ve toplamda %62 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
<b>1Y23</b>	%66	%49	%62
<b>1Y22</b>	%61	%41	%57
<b>2022</b>	%61	%41	%56

Kaynak: ODD

Yılın ilk altı ayında Ford Otosan toplam pazarda %9,8 (%9,6)<sup>(4)</sup> pay elde ederek 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %58 artarak 56.457 (35.660) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,2'ye (%2,0) ulaşmıştır. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %29,3 (%32,4) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %29,1 (%29,6), orta ticari araçlarda %29,7 (%39,4) ve kamyonunda %29,2 (%25,2) olmuştur.

(4) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Haziran döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %62 artmış ve 310.113 (191.216) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %94 (%81), Gölcük Fabrikamızda %82, Yeniköy Fabrikamızda %134, Eskişehir Fabrikamızda %111 ve Craiova Fabrikamızda %103 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis	Model	1Y23	1Y22	Değişim, %
Gölcük	Transit	82.172	72.521	13
Gölcük	Custom	75.042	80.752	-7
Yeniköy	Courier	45.623	30.097	52
Eskişehir	Ford Trucks	10.348	7.847	32
Craiova	Puma	96.928	-	-
<b>Toplam</b>		<b>310.113</b>	<b>191.216</b>	<b>62</b>

### 3. İhracat, Yurt İçi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Haziran döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç kümülatif satışlarında tedarik zincirindeki iyileşme ve geçen yılın düşük bazı nedeniyle %12,7 artış görülmüştür.

%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	1Y22	1Y23
İngiltere	-3,6	-1,3	2,4	-20,0	21,4	-20,6	-24,6	17,7
Almanya	4,9	5,4	6,9	-12,2	-0,8	-13,0	-22,1	15,5
İtalya	-3,4	-6,0	3,4	-15,0	14,7	-12,3	-11,6	9,2
İspanya	15,5	7,8	0,3	-26,5	-4,0	-21,3	-35,4	26,6
Fransa	7,1	4,6	4,5	-16,1	7,5	-19,5	-24,4	3,6
Polonya	2,0	12,8	1,5	-14,6	23,9	-15,8	-18,3	-0,1
Toplam <sup>(5)</sup>	3,9	3,1	2,8	-18,0	10,7	-18,6	-24,0	12,7

<sup>(5)</sup> 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

#### İhracatımız

İlk yarıda Ford Otosan'ın ihracat adetleri Craiova Fabrikası'nın da etkisiyle yıllık %68 artmış ve 253.337 (150.976) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz adetlerimizdeki artış ve kur etkisine bağlı olarak yıllık %114 artışla 102.419 (47.818) milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Yurt İçi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yıllık %73 artarak 59.456 (34.323) adet olarak gerçekleşmiştir. Satış adetlerimizdeki artış ve sürdürülen fiyatlandırma disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %190 artarak 37.437 (12.912) milyon TL olmuştur.

#### Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %69 artarak 312.793 (185.299) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %130 artışla 139.855 (60.730) milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı ise %73 olarak gerçekleşmiştir (1Y22: %79).

### 4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 8.282 (5.345) milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

## 5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 2.434 (1.327) milyon TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.244 kişidir.

## 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla 4.854 aylık ücretli ve 17.593 saat ücretli olmak üzere toplam 22.447 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2022: 4.767 aylık ücretli ve 16.144 saat ücretli olmak üzere toplam 20.911 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 12 Ocak 2022 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2021 – 31 Ağustos 2023 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

Yılın ilk yarısında güçlü finansal sonuçlar elde edilmiştir. Bu dönemde kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- Güçlü yurt içi satışlar
- ii- Tedarik zinciri zorluklarına rağmen yurt dışı satış adetlerindeki artış
- iii- Devam eden fiyatlama disiplini
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Kur etkisi (1Y23'te EUR/TL'de yıllık ortalama %32 artış)

Brüt kâr güçlü yurt içi satışlar, maliyet azaltıcı önlemler ve fiyatlama disiplini sayesinde yıllık %125 artarak 19.945 milyon TL olmuştur. Net Finansman Gideri %106 artışla 456 milyon TL olurken, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Gelirindeki yıllık %382 artış kaynaklı olarak, Net Diğer Gelir yıllık %452 artışla 3.497 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece, Esas Faaliyet Kârı yıllık %142 artışla 1Y23'te 17.365 milyon TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK yıllık %141 büyüyerek 18.660 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış FAVÖK ise yıllık %113 artışla 15.164 milyon TL olmuştur. Araç başına kaydedilen FAVÖK 2.265 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.861 EUR olarak gerçekleşmiştir.

1Y23'te Net Finansal Gider 4.902 milyon TL seviyesine ulaşmıştır (1Y22: 1.501 milyon TL). Bu artışta 1Y22'de 74 milyon TL olan Net Faiz Gelirlerinin, bu dönemde 747 milyon TL Net Faiz Giderine dönüşmesi ve Net Kur Farkı Giderinin yıllık %153 artış ile 4.347 milyon TL seviyesine yükselmesi etkili olmuştur (Net Kur Farkı Giderindeki artış nakit akış riskinden korunma mekanizmamızın bir parçası olarak Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Gelirinin ihracatla ilgili kısmı ile dengelenmiştir.). Böylece Vergi Öncesi Kâr yıllık %120 artışla 12.461 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %86 artmış ve 12.080 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %14,3 (-0,3 puan); FAVÖK %13,3 (+0,5 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç FAVÖK %10,8 (-0,9 puan); Faaliyet Kârı %12,4 (+0,6 puan); ve Net Kâr %8,6 (-2,1 puan).

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Haziran döneminde 218 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 555 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 1.562 milyon € olan toplam kredi borcumuz Haziran sonu itibarıyla yaklaşık 1.806 milyon € (1.838 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 25.988 milyon TL (13.542 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (Milyon TL)	30.06.2023	31.12.2022	% Değişim
Dönen Varlıklar	82.692	55.125	%50
Maddi Duran Varlıklar	26.508	20.145	%32
Toplam Varlıklar	139.528	96.052	%45
Kısa Vadeli Yükümlülükler	70.335	46.206	%52
Toplam Yükümlülükler	112.237	74.650	%50
Özkaynaklar	27.291	21.402	%28
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	30.06.2023	30.06.2022	% Değişim
Satış Gelirleri	139.855	60.730	%130
Yurt dışı Satışlar	102.419	47.818	%114
Yurt içi Satışlar	37.437	12.912	%190
Brüt Kâr	19.945	8.872	%125
Faaliyet Kârı	17.365	7.169	%142
Finansal Gelirler / (Giderler)	-4.902	-1.501	%227
Vergi Öncesi Kâr	12.461	5.656	%120
Net Kâr	12.080	6.506	%86
Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)	30.06.2023	30.06.2022	% Değişim
Amortisman + İtfa	1.296	584	%122
FAVÖK	18.660	7.753	%141
Yatırım Harcamaları	-8.282	-5.345	%55
Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)	30.06.2023	30.06.2022	% Değişim
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	10.110	14.106	-%28
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	22.463	7.163	%214
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-8.271	-12.456	-%34
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	1.796	4.721	-%62
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	25.890	13.535	%91



<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>30.06.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Cari Oran	1,18	1,19
Likidite Oranı	0,84	0,81
Net Finansal Borç/ FAVÖK <sup>(6)</sup>	1,09	1,32
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,59	0,57
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,63	0,62
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,80	0,78
Özkaynak Kârlılığı <sup>(7)</sup>	88,5%	86,9%
	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2022</b>
Brüt Kâr Marjı	14,3%	%14,6
FAVÖK Marjı	13,3%	%12,8
Faaliyet Kâr Marjı	12,4%	%11,8
Net Kâr Marjı	8,6%	%10,7

<sup>(6)</sup> FAVÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

<sup>(7)</sup> Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimizde Ford Otosan Lideri görevini yürüten David Joseph Cuthbert Johnston, 1 Mayıs 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Ford Motor Company ve Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. arasındaki işbirlikleri ve batarya entegrasyon süreçlerinin yönetimi ile Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin büyüme stratejilerinden sorumlu olarak Ford Otosan Lideri – Batarya ve Ortaklıklar rolüne atanmıştır.
- Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin yapılacak ilk olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuz tarafından 22 Mart 2023 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle, ve halka arza yol açmayacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili pazarında işlem görmek üzere 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilecek toplam 8 Milyar Türk Lirası tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden, piyasa koşullarına bağlı olarak belirlenecek esaslar çerçevesinde borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na izin başvurusu 26 Mayıs 2023 tarihinde yapılmıştır.
- Şirketimizde Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme Lideri görevini yürüten Hasan Kazim Burak Gökçelik, 30 Haziran 2023 itibarıyla emekli olmuş, yerine Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme İş Alanında Araç Programları Tribe Lideri görevini yürüten Ian Robert Foston, 1 Temmuz 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Mühendislik ve Teknoloji Geliştirme Lideri olarak atanmıştır.
- Yönetim Kurulu tarafından son olarak 2016 yılında güncellenen Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Bilgilendirme Politikası Şirketimizin kamuyu aydınlatma uygulamaları ve Sermaye Piyasası

Kurulu'nun konuya ilişkin güncel düzenlemeleri dikkate alınarak güncellenmiş olup, 15 Haziran 2023 tarihli açıklama ile duyurulmuştur.

- Yönetim Kurulu tarafından, Şirketimizin kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve uyum alanındaki çalışmaları kapsamında, Toplumsal Yatırım Politikası, Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası, Disiplin Politikası ve Etik & İhbar Politikası yürürlüğe konulmuş olup, 15 Haziran 2023 tarihli açıklama ile duyurulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş (Kobirate) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 21 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,42 (%94,2) olarak belirlenmiş olup, 23 Haziran 2023 itibarıyla Ford Otosan BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil olmuştur.
- 9 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen David Joseph Cutbert Johnston, Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle 7 Temmuz 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır. David Joseph Cutbert Johnston'ın Şirketimizdeki Ford Otosan Lideri-Batarya ve Ortaklıklar yetkilisi görevi ise devam etmektedir. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Ford Otosan Lideri Josephine Mary Payne, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına tabi olmak üzere atanmıştır.
- Sürdürülebilirlik konusundaki uygulamalarımız ve performansımız hakkında bilgiler içeren Ford Otosan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu şirketimiz kurumsal internet sitesi olan [www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)'de 21 Temmuz 2023 tarihinde kamuya açıklanmıştır.
- Yıllık izin dolayısıyla Fabrikalarımızda aşağıda belirtilen tarihler arasında üretime ara verilecektir. Bu dönem zarfında fabrikalarımızda periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirilecektir. Yeniköy fabrikamızda ayrıca yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanma çalışmaları gerçekleştirilecektir.

	Üretime Ara Verilme Tarihi	Üretime Başlangıç Tarihi
Gölcük Transit Hattı	31 Temmuz 2023	14 Ağustos 2023
Gölcük Custom Hattı	31 Temmuz 2023	14 Ağustos 2023
Yeniköy Fabrikası	31 Temmuz 2023	14 Ağustos 2023
Eskişehir Fabrikaları	31 Temmuz 2023	14 Ağustos 2023
Craiova Fabrikası	14 Ağustos 2023	31 Ağustos 2023

## 11. Öngörüler

2023 yılı Toplam Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan Perakende Satış Adedi beklentileri yıl genelinde pazarda beklenen güçlü talep nedeniyle yukarı yönlü güncellenmiştir. Buna bağlı olarak Toptan Satış adetlerimiz revize edilmiştir. Diğer beklentilerimizde bir değişikliğe gidilmemiştir.

2023 Yılı Beklentilerimiz			
	2022 Gerçekleşen	2023 Önceki Beklentiler	2023 Güncel Beklentiler
Toplam Otomotiv Pazarı	822 bin	800 - 850 bin	1.000 - 1.100 bin
Ford Otosan:			
Perakende Satış Adedi	85 bin	90 - 100 bin	110 - 120 bin
Toplam Yurt Dışı Satış Adedi	391 bin	550 - 570 bin	550 - 570 bin
Türkiye	298 bin	355 - 365 bin	355 - 365 bin
Romanya	93 bin	195 - 205 bin	195 - 205 bin
Toplam Satış Adedi	476 bin	640 - 670 bin	660 - 690 bin
Toplam Üretim Adedi	466 bin	630 - 660 bin	630 - 660 bin
Türkiye	374 bin	430 - 450 bin	430 - 450 bin
Romanya	92 bin	200 - 210 bin	200 - 210 bin
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	818 milyon €	1.000-1.050 milyon €	1.000-1.050 milyon €
Genel Yatırımlar	52 milyon €	90-100 milyon €	90-100 milyon €
Ürün Yatırımları	766 milyon €	910-950 milyon €	910-950 milyon €

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.