



## 1Y23 Finansal Sonuçlar Toplantısı

28 Temmuz 2023

# Gündem

---

- 1Y23 Değerlendirmesi
- Yurt İçi Satış Performansı
- İhracat Performansı
- Son Dönem Gelişmeler
- Finansal Sonuçlar





## 1Y23 Değerlendirmesi

# 1Y23 Geliřmeleri

Yurt içi pazarda toplamda %9,8 pay ile **3.** ve ticari araç segmentinde %29 pay ile **1.**

**Hafif Ticari Araç: 29,1%**

**Orta Ticari Araç: 29,7%**

**Kamyon: 29,2%**

1Y23'te güçlü yurt içi pazar performansı

**Satış adetlerinde %58, ciroda %130 artış**

Craiova Fabrikası adetleri ile desteklenen ihracat hacmi büyümesi

**Satış adetlerinde %68, ciroda %114 artış**

Toplam KKO: %94 - Tüm retim tesislerinde yüksek kapasite kullanımı

**Gölcük %82**

**Yeniköy %134**

**Eskiřehir %111**

**Craiova %103**

Araç başına güçlü karlılık

**Araç başı FAVÖK € 2.265**

**Araç başı VK € 1.861**

26 Temmuz itibarıyla Ford Otosan BIST100'n en deėerli řirketi

**Piyasa Deėeri mn \$ 12,036**





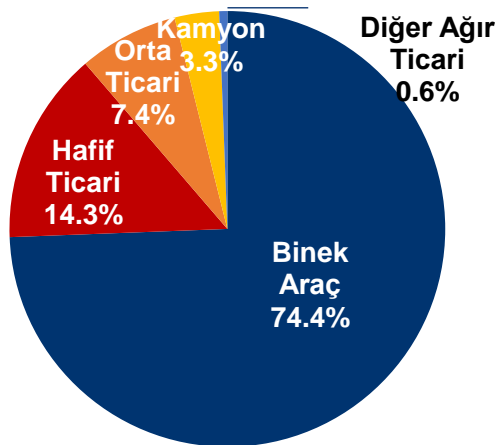


## Yurt İçi Satış Performansı

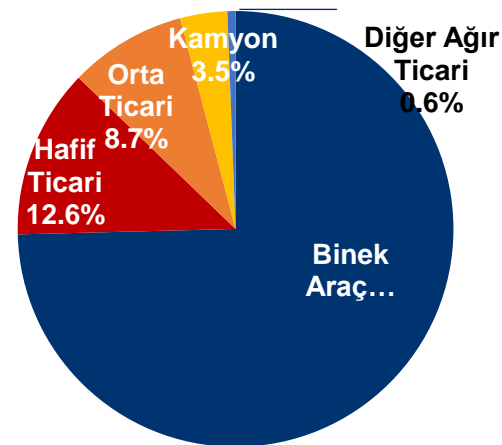
# Hafif Ticari Araçların Payı Bir Önceki Yıla Göre Arttı

Segmentler	1Y23	1Y22	Δ
Binek Araç	430.372	278.282	55%
Hafif Ticari Araç	82.976	47.060	76%
Orta Ticari Araç	43.021	32.562	32%
Kamyon (>16 t)	19.335	12.991	49%
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	2.970	2.177	36%
<b>Toplam*</b>	<b>578.674</b>	<b>372.849</b>	<b>55%</b>

1Y23



1Y22



\* Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır

# Yurt İçi Satış Performansı - I

Sıra	Marka	1Y23	1Y22	Pazar Payı % 1Y23	yıllık, Δ
		Satışlar	Satışlar		
Total Pazar					
1	Fiat	101.167	62.154	17,5	0,8
2	Renault	60.047	49.330	10,4	-2,8
3	Ford	56.457	35.660	9,8	0,2
4	Peugeot	40.892	15.148	7,1	3
5	VW	39.718	29.083	6,9	-0,9
Binek Araç					
1	Fiat	70.160	41.151	16,3	1,5
2	Renault	51.905	43.813	12,1	-3,7
3	Opel	31.999	14.544	7,4	2,2
4	VW	31.321	25.463	7,3	-1,9
5	Peugeot	30.726	11.006	7,1	3,2
11	Ford	13.875	5.615	3,2	1,2

No:  
03



Binek Araçlarda Strateji: Karlılık

# Yurt İçi Satış Performansı - II

Sıra	Marka	1Y23	1Y22	Pazar Payı % 1Y23	yıllık, Δ
		Satışlar	Satışlar		
Hafif Ticari					
1	Fiat	27.438	19.854	33,1	-9,1
2	Ford	24.144	13.953	29,1	-0,6
3	Peugeot	7.883	2.849	9,5	3,4
4	Citroen	7.394	1.981	8,9	4,7
5	Opel	5.295	1.712	6,4	2,7
Orta Ticari					
1	Ford	12.784	12.818	29,7	-9,6
2	VW	4.278	2.204	9,9	3,2
3	Mercedes	3.640	2.200	8,5	1,7
4	Fiat	3.569	1.149	8,3	4,8
5	Toyota	3.148	3.300	7,3	-2,8
Kamyon					
1	Mercedes	7.126	5.708	36,9	-7,1
2	Ford	5.654	3.274	29,2	4,0
3	Scania	1.621	591	8,4	3,8
4	Renault	1.340	1.053	6,9	-1,2
5	Iveco	1.244	878	6,4	-0,3

**Ticari araçlarda strateji: Kârlı büyüme**

29%

Hafif Ticari Araç  
Segmentinde  
Pazar Payı

No:  
02

No:  
01

No:  
02



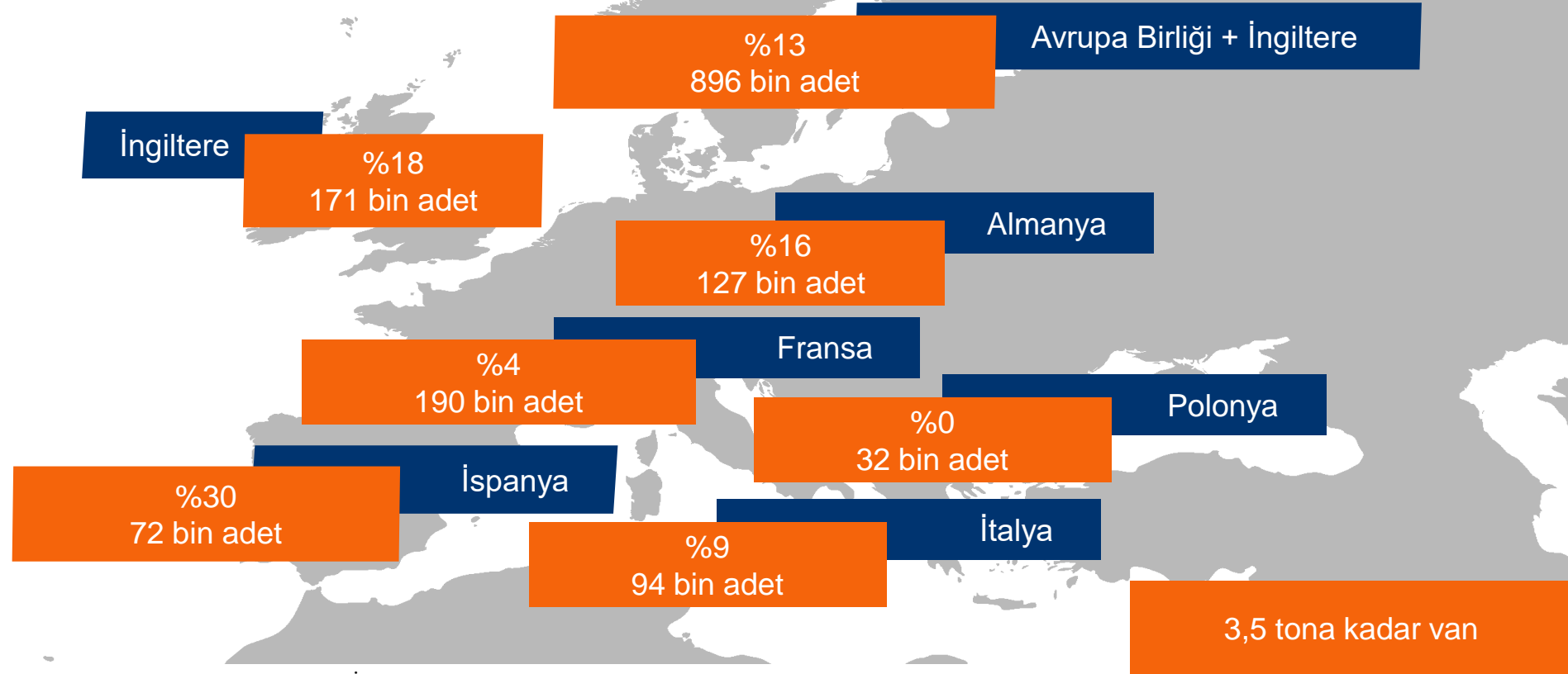




## İhracat Performansı

# Avrupa Hafif Ticari Araç Pazarı 1Y23'te Yıllık %13 Büyüdü

Avrupa'da hafif ticari araç satışlarında, tedarik zincirindeki iyileşme ve düşük baz etkisiyle %13'lük bir artış görüldü

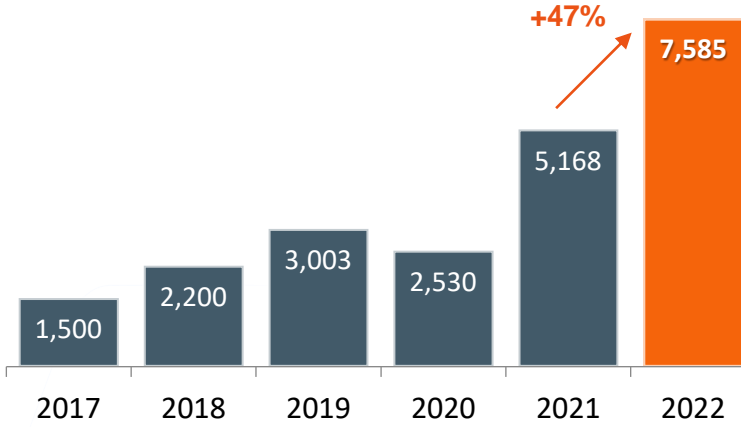


Kaynak: ACEA; 26 Avrupa Pazarı + İngiltere

Ford, art arda 8 yıldır Avrupa'nın 1 numaralı ticari araç markasıdır ve Ford araçlarına yönelik güçlü talep devam etmektedir. Ford Otosan, Ford Pro için Avrupa'da hafif ticari araç üretimine öncülük ederek pazarın büyümesini ve liderliğini desteklemektedir.

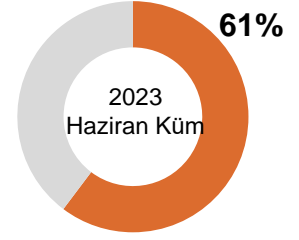
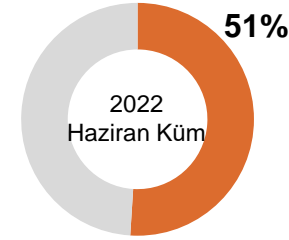
## Uluslararası Satışlar, 2022'de %47 artarak rekor seviyeye ulaştı

Uluslararası Satışlar (Adet)



Satışlar	Haz'22 Küm	Haz'23 Küm	Yıllık Δ
Uluslararası Toplam Satışlar	147.790	160.039	%14
Ford Trucks' Uluslararası Satışlar	3.458	3.558	%3

Ford Trucks  
Uluslararası  
Satışlarında Batı  
Avrupa'nın Payı



2024 **50**  
ÜLKE

ŞİMDİ **48**  
ÜLKE

2021

2022 - 2024

2025 - 2026



Belçika ✓



Avusturya ✓



İsveç



Lüksemburg ✓



Estonya ✓



Finlandiya



Almanya ✓



Hollanda



Norveç



Fransa ✓



Danimarka ✓



İsviçre





## Son Dönem Gelişmeler

# Ford Otosan, E-Transit ile Türkiye'de Karbonsuzlaştırmayı Destekliyor

Ford Otosan'ın ürettiği ilk elektrikli araç olan E-Transit, Algida Türkiye Filosuna katılarak şehir içi lojistik operasyonlarında kullanılan ilk elektrikli araç oldu



Ağustos 2023 itibarıyla filosuna dahil ettiği 20 tam elektrikli E-Transit araçla başlayan şehir içi elektrikli dağıtımı, takip eden 5 yılda tüm dağıtım ağına yaygınlaştırmayı hedefliyor.

Ford Otosan, uzun dönem sürdürülebilirlik stratejisi 'Gelecek Şimdi' ile otomotiv ekosisteminde dönüşümün öncüsü olma yolunda güçlü, kapsamlı ve kararlı adımlarla ilerliyor.





## 1Y23 Sonuçları



# 1Y23 Finansal Sonuçlar

**139.855 milyon TL**  
Satış Gelirleri, Yıllık %130

- Toplam satışlarda %69 artış
- İhracat adetlerinde %68 artış
- Yurt içi satış adetlerinde %73 artış

**102.419 milyon TL**  
İhracat Gelirleri\*, Yıllık %114

- İhracat adetlerinde %68 artış (Craiova Fabrikası'nın alınması ile)
- Kur etkisi

**37.437 milyon TL**  
Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık %190

- Satış adetlerinde %73 artış
- Enflasyonist ortamda araçlara güçlü talep
- Araç bulunabilirliğinde iyileşme

**18.660 milyon TL**  
FAVÖK, Yıllık %141

- Güçlü yurt içi satış performansı
- Güçlü ihracat performansı
- Fiyatlama disiplini
- Sürdürülen maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- Kur etkisi (1Y23'te EUR/TL'de yıllık ortalama %32 artış)

**15.164 milyon TL**  
Kur etkisi hariç FAVÖK,  
Yıllık %113

**12.461 milyon TL**  
Vergi Öncesi Kâr,  
Yıllık %120

- 1Y22'de 74 milyon TL olan Net Faiz Geliri, 747 milyon TL Net Faiz Gideri olarak döndü ve Net Kur Zararı %153 artışla 4.347 milyon TL oldu (nakit akış riskinden korunma mekanizmamızın bir parçası olarak İşletme Faaliyetlerinden Net Döviz Kazancının ihracatla ilgili kısmı ile dengelenmiştir.)

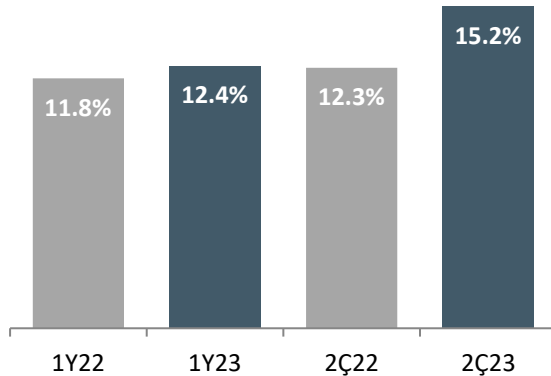
**12.080 milyon TL**  
Net Kâr, Yıllık %86

- «1Y23 Ertelenmiş Vergi Varlığından Kaynaklanan Vergi Gelirinin» Net Kâr üzerindeki etkisi «ek deprem vergisi» ile kısmen dengelenmiştir.

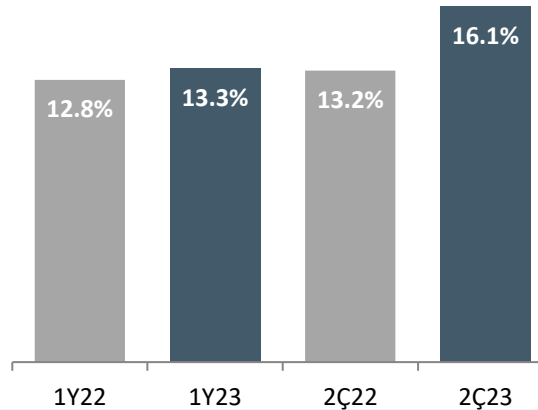
(\*) İhracat gelirleri ve adetleri, Ford Otosan ve Ford Romania SRL ihracatını içermektedir.

# Marjlar

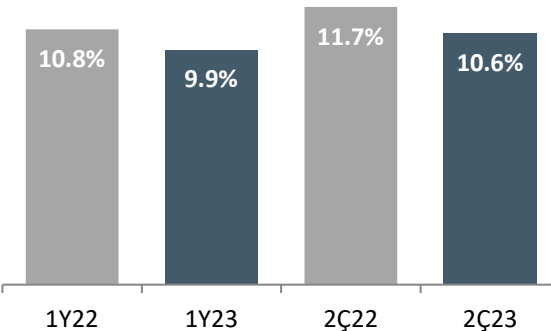
Faaliyet Kar Marjı



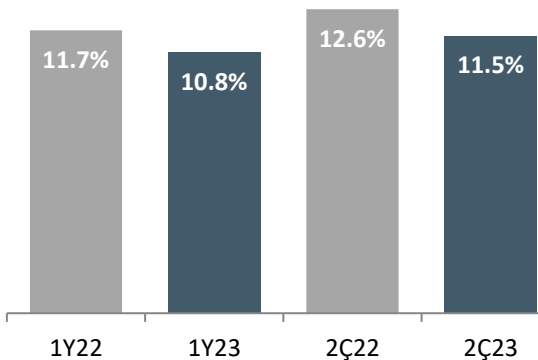
FAVÖK Marjı



Faaliyet Kar Marjı (diğer hariç)



FAVÖK Marjı (diğer hariç)



Sağlam Araç Başı FAVÖK ve VÖK

FAVÖK, EUR	1Y	2Ç
2021	1,969	2,169
2022	2,367	2,628
2023	2,265	2,421

VÖK, EUR	1Y	2Ç
2021	1,791	1,681
2022	1,880	2,135
2023	1,861	2,093

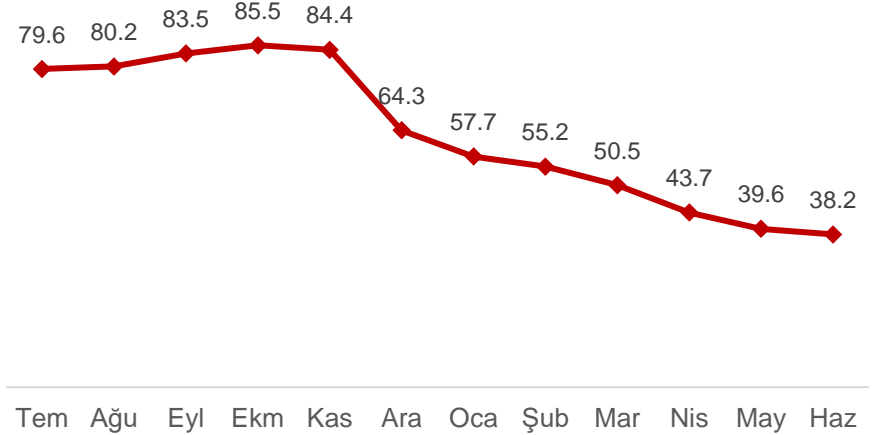
Kârlılığı etkileyen faktörler:

- + Güçlü yurt içi satışlar
- + Güçlü ihracat hacmi
- + Fiyatlama Disiplini
- + Sürdürülen maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- + Kur etkisi (1Y23'de EUR/TL'de ortalama yıllık %32 artış)
- TL'deki volatilité

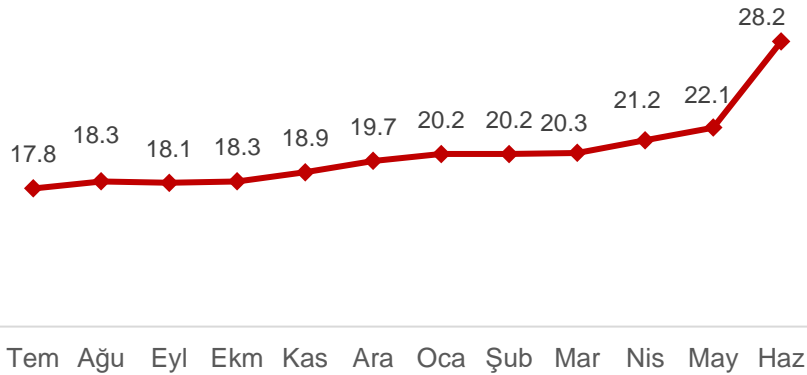
# Maliyet Dinamikleri

	1Y23/1Y22	2Ç23/2Ç22
Üretim Adedi	62%	60%
İlk madde ve malzeme giderleri	119%	109%
€ / TL Kuru (Ortalama)	32%	34%

## Tüketici Fiyat Artışları, %

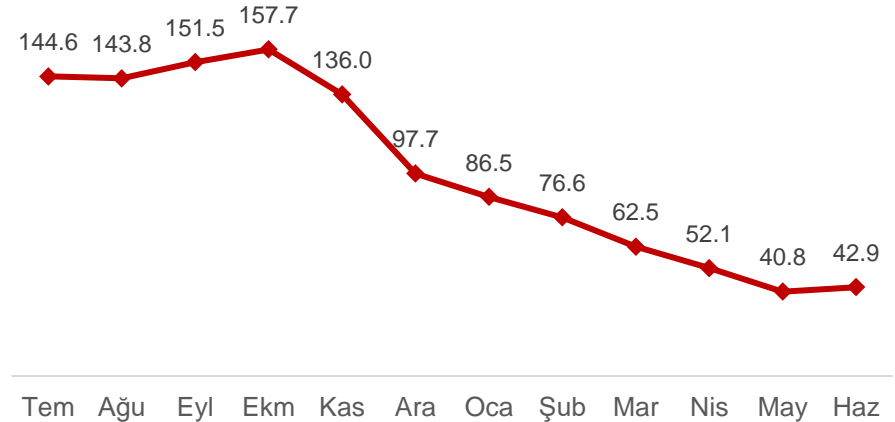


## EUR/TL Ortalama Kurlar



Kaynak: Ford Otosan, CBT, Turkstat

## Yurt İçi Üretici Fiyat Artışları, %





# Finansal Veriler

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>30.6.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	25,988	10,115
Toplam Finansal Borç	-60,749	-37,918
Net Finansal Nakit	-34,760	-27,804
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.6.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Cari Oran	1.18	1.19
Likidite Oranı	0.84	0.81
Net Finansal Borç / FAVÖK*	1.09	1.32
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0.59	0.57
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0.63	0.62
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0.80	0.78
Özkaynak Kârlılığı	88.5%	86.9%
<b>Marjlar</b>	<b>30.6.2023</b>	<b>30.06.2022</b>
Brüt Kâr Marjı	14.3%	14.6%
FAVÖK Marjı	13.3%	12.8%
FAVÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	10.8%	11.7%
Faaliyet Kâr Marjı	12.4%	11.8%
Net Kâr Marjı	8.6%	10.7%

\* Net Finansal Borç/FAVÖK oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir. FAVÖK son dört çeyrek verisi toplanarak hesaplanmaktadır.

# Model Bazında Satış Adetleri

	1Y23	1Y22	Yıllık Değişim %	2Ç23	2Ç22	Yıllık Değişim %
<b>Yurt İçi</b>	<b>59,456</b>	<b>34,323</b>	<b>73%</b>	<b>32,794</b>	<b>19,244</b>	<b>70%</b>
<b>Binek</b>	<b>14,452</b>	<b>3,729</b>	<b>288%</b>	<b>9,562</b>	<b>1,713</b>	<b>458%</b>
<b>Hafif Ticari</b>	<b>25,342</b>	<b>15,629</b>	<b>62%</b>	<b>12,363</b>	<b>9,107</b>	<b>36%</b>
Transit Courier	25,088	15,412	63%	12,273	8,974	37%
Transit Connect	254	217	17%	90	133	-32%
<b>Orta Ticari</b>	<b>13,663</b>	<b>11,564</b>	<b>18%</b>	<b>7,875</b>	<b>6,792</b>	<b>16%</b>
Transit	10,254	8,867	16%	5,769	5,238	10%
Transit Custom	2,194	2,396	-8%	1,992	1,359	47%
Ranger	215	301	-29%	114	195	-42%
<b>Kamyon</b>	<b>5,771</b>	<b>3,261</b>	<b>77%</b>	<b>2,983</b>	<b>1,521</b>	<b>96%</b>
<b>Rakun</b>	<b>138</b>	<b>140</b>	<b>-1%</b>	<b>11</b>	<b>111</b>	<b>-90%</b>
<b>İhracat</b>	<b>253,337</b>	<b>150,976</b>	<b>68%</b>	<b>121,959</b>	<b>74,529</b>	<b>64%</b>
Transit Custom	70,816	75,387	-6%	30,937	37,279	-17%
Transit	71,585	59,022	21%	35,129	30,739	14%
Transit Courier	14,097	13,166	7%	6,107	5,081	20%
Kamyon	3,520	3,395	4%	1,489	1,424	5%
Diğer	35	6	483%	18	6	200%
<b>Toplam</b>	<b>312,793</b>	<b>185,299</b>	<b>69%</b>	<b>154,753</b>	<b>93,773</b>	<b>65%</b>

# Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	1Y23	1Y22	Yıllık Değişim	2Ç23	2Ç22	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri <sup>(1)</sup>	139,855	60,730	130%	73,553	32,854	124%
İhracat <sup>(2)</sup>	102,419	47,818	114%	51,640	25,350	104%
Yurt içi	37,437	12,912	190%	21,913	7,504	192%
Brüt Kâr	19,945	8,872	125%	11,455	5,153	122%
Faaliyet Kârı	17,365	7,169	142%	11,201	4,046	177%
FAVÖK	18,660	7,753	141%	11,862	4,336	174%
FAVÖK (diğer gelir/gider hariç)	15,164	7,120	113%	8,449	4,149	104%
Vergi Öncesi Kâr	12,461	5,656	120%	7,302	3,371	117%
Net Kâr	12,080	6,506	86%	6,727	3,704	82%
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa*	1,296	584	122%	661	290	128%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-4,902	-1,501	227%	-3,900	-676	477%

(1) 1Y23'te Ford Romania SRL, Toplam Gelirlere 30.199.461 bin TL ve Net Kâr'a 12.488 bin TL katkıda bulunmuştur.

(2) İhracat gelirleri ve adetleri, Ford Otosan ve Ford Romania SRL ihracatını içermektedir



# Özet Bilanço & Nakit Akım Tablosu

Bilanço, Milyon TL	30.6.2023	31.12.2022	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar	82,692	55,124	50%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	70,335	46,206	52%
Maddi Duran Varlıklar	26,508	20,145	32%
Toplam Varlıklar	139,528	96,052	45%
Toplam Yükümlülükler	112,237	74,650	50%
Özkaynaklar	27,291	21,402	28%

Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	30.6.2023	30.6.2022	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	10,110	14,106	-28%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	22,463	7,163	214%
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-8,271	-12,456	-34%
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	1,796	4,721	-62%
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	25,890	13,535	91%

# 2023 Beklentiler

## 2023 Beklentiler

	2022G	2023 Önceki Beklentiler	2023 Yeni Beklentiler (*)
Total Otomotiv Pazarı	822 bin	800 - 850 bin	1,000 - 1,100 bin
Ford Otosan:			
Perakende Satış Adedi	85 K	90 - 100 bin	110 K- 120 K
İhracat Adedi	391 K	550 - 570 bin	550 K - 570 K
Türkiye	298 K	355 - 365 bin	355 K- 365 K
Romanya	93 K	195 - 205 bin	195 K - 205 K
Toplam Satış Adedi	476 K	640 - 670 bin	660 K - 690 K
Üretim Adedi	466 K	630 - 660 bin	630 K - 660 K
Türkiye	374 K	430 - 450 bin	430 K- 450 K
Romanya	92 K	200 - 210 bin	200 K- 210 K
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	818 milyon €	1,000-1,050 milyon €	1,000-1,050 milyon €
Genel Yatırımlar	52 milyon €	90-100 milyon €	90-100 milyon €
Ürünlerle İlgili Yatırımlar	766 milyon €	910-950 milyon €	910-950 milyon €

(\*) Toplam pazar hacmi ve Ford Otosan'ın perakende satış hacmi beklentileri iç pazardaki güçlü talep görünümü nedeniyle güncellenmiştir.

- Ford Otosan yılda dört kez olmak üzere çeyrekssel finansal sonuçlarla birlikte beklenti paylaşmaktadır.
- 2023 yılı beklentileri ikinci çeyreğe ilişkin sonuçlarla Temmuz 2023 itibarıyla güncellenmiştir. Bir sonraki güncelleme, 9A23 sonuçlarının bir parçası olarak Ekim 2023'te yapılacaktır.





Teşekkürler