



**2007 Avrupa'da
Yılın Ticari Aracı
FordTransit**



**2007 Avrupa'da
Yılın Otomobili
FordS-MAX**



**2006 FIA WRC
Markalar Şampiyonu
Ford**



**Türkiye'nin En Çok
Satan Otomotiv
Markası Ford**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2006 Faaliyet Raporu



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2006 Faaliyet Raporu

Feel
the
difference



İçindekiler

Özet Sonuçlar	4
Gündem	5
Yönetim Kurulu	6
Yönetim Kurulu Raporu	8
Bağımsız Denetim Raporu	16
Denetçiler Raporu	17
Yönetim	18
Türkiye Otomotiv Pazarı	20
Ford Otosan Pazar Performansı	21
Üretim	22
Satışlar ve İhracat	23
Ticari Araçlar	24
Binek Araçlar	26
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	28
Mali Tablolar ve Dipnotlar	30
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	70
Ana Sözleşme Değişiklik Tasarısı	78

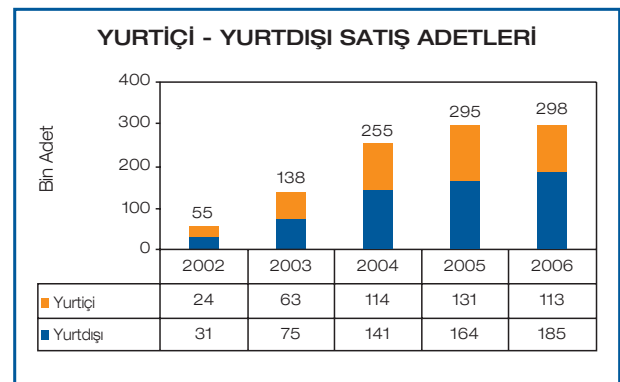
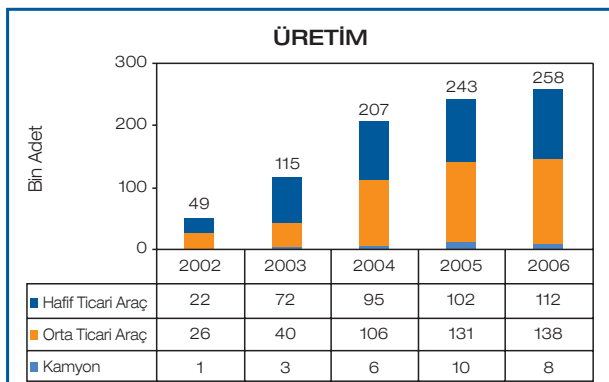
Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-YTL

Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-YTL

27 Mart 2007 Salı günü, saat 10.00'da İstanbul Divan Oteli'nde (Cumhuriyet Caddesi, No: 2 Elmadağ 34437 Taksim / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.

Özet Sonuçlar

	2006	2005	2004	2003	2002
Satış Gelirleri – Net (Mn. YTL)	6.521	6.059	5.559	2.944	1.169
İhracat Gelirleri (Mn. Euro)	1.971	1.677	1.438	776	350
Faaliyet Karı (Mn. YTL)	569	538	487	270	(80)
Faaliyet Kar Marjı	%8,7	%8,9	%8,8	%9,2	(%6,8)
Vergi Öncesi Kar (Mn. YTL)	621	526	587	367	(124)
Net Kar (Mn. YTL)	501	398	453	282	27
Finansal Borçlar (Mn. YTL)	452	321	439	581	712
Yatırım Harcamaları (Mn. Euro)	109	109	85	130	141
Özsermaye Verimliliği	%31	%25	%32	%30	%4
Borç / Özsermaye	0,28	0,20	0,27	0,53	1,04
Ödenen Temettü (Mn. YTL)	451	446	119	0	0
Yıl Sonu Piyasa Değeri (Milyar Dolar)	2,9	2,8	1,8	1,5	0,5
Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)	667.753	766.421	741.083	393.100	175.992
Ford Otosan Pazar Payları					
Toplam Pazar	%17,1	%17,0	%15,5	%15,3	%13,7
Binek Araç	%10,2	%10,5	%10,0	%8,0	%7,2
Hafif Ticari Araç	%25,1	%24,7	%23,1	%22,4	%7,4
Orta Ticari Araç	%29,7	%28,7	%28,1	%32,8	%36,5
Kamyon	%21,4	%26,4	%19,9	%16,4	%14,5
Çalışan Sayısı	7.991	7.964	7.722	5.948	4.411
İşçi	6.737	6.687	6.460	4.772	3.381
Memur	1.254	1.277	1.262	1.176	1.030



Gündem

1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
2. 2006 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2006 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin 2006 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2006 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
5. Görev süreleri dolmuş bulunan Yönetim Kurulu Üyelerinin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri, sayılarının ve görev sürelerinin belirlenmesi,
6. Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri,
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçilerin yıllık ücretlerinin tespiti,
8. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 2006 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
9. 2007 yılında, ara dönemlerde oluşan kardan ortaklara temettü avansı dağıtılabilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2007 yılı ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikaları hakkında bilgi verilmesi,
11. Şirket Esas Mukavelesi'nin 3. ve 4. Maddelerinin değiştirilmesi hakkında karar alınması,
12. Yönetim Kurulu Üyelerine şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, T.T.K.'nın 334. ve 335. Maddeleri gereğince izin verilmesi,
13. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
14. Dilekler.

Yönetim Kurulu

- 1. Rahmi M. Koç**
Başkan
- 2. Lewis W.K. Booth**
Başkan Vekili
- 3. F. Bülend Özaydınlı**
Üye
- 4. Ali Y. Koç**
Üye-Denetim Komitesi Üyesi
- 5. A. İhsan İlkbahar**
Üye
- 6. John Fleming**
Üye
- 7. David L. Schoch**
Üye-Denetim Komitesi Üyesi
- 8. Philip A. Collareno**
Üye
- 9. O. Turgay Durak**
Üye-Genel Müdür
- 10. Michael R. Flewitt**
Üye-Genel Müdür Başyardımcısı



Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 24.03.2006 - 27.03.2007 dönemi için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu, Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri Ali Y. Koç ve David L. Schoch görev yapmıştır.

DENETÇİLER

Dr. Füsün Akkal
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 24.03.2006 – 27.03.2007 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2006 yılı hesapları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.



Yönetim Kurulu Raporu



Ford Otosan'ın Değerli Ortakları,

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2006 yılı faaliyetleriyle ilgili Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, 48. Olağan Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Türkiye geçtiğimiz yıla yüksek büyüme hızı, giderek düşen enflasyon ve faiz oranları, oldukça istikrarlı döviz kuru ile olumlu bir ortamda başlamıştı. Ancak, Mayıs ayında global piyasalarda yaşanan çalkantılar ülkemizdeki makroekonomik dengelerin de aniden bozulmasına yol açmıştır. Geçici bir süre için de olsa Türk Lirası hızla değer kaybetmiş, enflasyon yeniden iki haneli rakamlara çıkmış ve Merkez Bankası'nın faizleri yükseltmesiyle birlikte ekonomik büyüme büyük ölçüde yavaşlamıştır.

Otomotiv pazarındaki gelişmeler de genel ekonomiye paralel bir seyir izlemiştir. İlk beş ayda %12 büyüyen toplam otomotiv pazarı, talebin daralması, kredi faiz oranlarının artması, fiyatlardaki yükselmeler sonucunda, yılın ikinci yarısında %28 küçülmüştür. Böylece, 2006 yılının toplam otomotiv satışları bir önceki yıla göre %13 azalarak 667.753 adet olarak gerçekleşmiştir. Binek otomobildeki %15'lik daralma, ticari araçlardakinden daha fazladır.

Toplam otomotiv pazarındaki payımızı %17,1'e yükselterek üst üste 5. yıl pazar lideri olduk.

Faaliyet Sonuçları

Daralan pazarda şirketimizin yurtiçi perakende satışları %12 düşerek 113.857 adede inmişse de, bir önceki yıl %17,0 olan toplam otomotiv pazarındaki payımız %17,1'e yükselmiş ve Ford Otosan üst üste 5. yıl pazar lideri olma başarısını göstermiştir. Ürün gruplarına baktığımızda, Transit'in bulunduğu orta ticari araç segmentinde %29,7 ile geleneksel liderliğimizi sürdürdük, hafif ticari araçta %25,1, ağır kamyonunda %21,4 ve binek otomobilde %10,2 payla ikinci sırada yer aldık. Pazar paylarına ilişkin ayrıntılı veriler raporumuzun ilgili bölümlerinde bilgilerinize sunulmaktadır.

Yerli pazarda süregelen bu iyi performansın yanı sıra, ihracatta da yeni rekorlar kırdık. 2005 yılında 164.386 adet olan toplam ihracat hacmini geçen yıl %13 artışla 185.358 adede çıkararak, araç adedi bazında en fazla ihracat yapan otomotiv şirketi ünvanını koruduk. Türk otomotiv sanayinin 706.402 adetlik toplam araç ihracatının %26'sı ve toplam ticari araç ihracatının %69'u Ford Otosan tarafından gerçekleştirilmiştir.

Toplam net satışlarımızın %55'ini oluşturan 2,4 milyar dolarlık yurtdışı gelirimizle Türkiye'nin en büyük üç ihracatçı kuruluşundan birisiyiz.

Giderek artan ihracat hacmimiz, şirketimizin toplam satış adedini bugüne kadar ulaşılan en yüksek düzey olan 298.096 araca çıkardığı gibi, Kocaeli Fabrikası'nın 2006 yılında da tam kapasite ile çalışmasını mümkün kılmıştır. Yılın ikinci yansında yerli pazarda yaşanan daralmayla ciddi oranda düşen yurtiçi satışlarındaki adet kayıpları bu dönemde ihracat artışlarıyla fazlasıyla karşılanmıştır. Sonuçta, Ford Otosan geçtiğimiz yıl 258.125 araç üretmiştir. Bu rekor üretim rakamı, otomotiv sanayinin ürettiği toplam araç sayısının dörtte birinden fazlasını ifade etmektedir.

2006 yılında piyasaya sürülen yeni Transit Avrupa'da "Yılın Ticari Aracı", S-MAX ise "Yılın Otomobili" ödülünü kazandı.



Kapasite kullanımı ve ihracat artışı konularında elde edilen sonuçlar, bir yandan iyi dengelenmiş iş yapımızın sağladığı esneklik avantajını yansıtırken, öte yandan da Transit ve Connect ürünlerimizin Avrupa ülkelerinde ne ölçüde kabul gördüğünün ve talep edildiğinin güzel bir göstergesidir. İç ve dış pazarlardaki bu başarılarımızı, müşterilerimize hep yeni ve son model araçlar sunma, ürün kalitesini iyileştirme ve müşteri mutluluğunu artırmaya yönelik çalışmalar hiç ara vermeden sürdürmemize borçluyuz. Bu çerçevede, Mayıs ayında satışa sunduğumuz yeni Transit ve Ağustos'tan itibaren üretmeye başladığımız Connect GLX bütün pazarlarda yüksek beğeniyle karşılanmıştır.

Ödüller

Yeni Transit'in Avrupa'da "Yılın Ticari Aracı" ödülünü kazanması bizim için fevkalade bir övünç kaynağı olmuştur. Hatırlanacağı üzere, Transit

Connect de ilk üretim yılı olan 2002’de aynı ödülü almıştı. Yine geçtiğimiz yıl piyasaya sürülen Ford S-MAX de Avrupa’da “Yılın Otomobili” ödülüne layık görülmüştür. Ford marka iki değişik aracın aynı yıl içinde bu prestijli ödülleri kazanması geleceğe olan güvenimizi pekiştirmiştir.

Tüketicilerin tercih edeceği kaliteli ürünler ancak etkin, doğru, yüksek verimlilik ve düşük maliyetle çalışan tesislerde üretilebilir. Ford Otosan’ın her iki fabrikasının da bu alandaki üstünlükleri kazandıkları ödüllerle kanıtlanmaktadır. Her yıl yapılan Ford Üretim Sistemleri değerlendirmeleri sonucunda, Kocaeli fabrikamız 2006’da yine “En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası” seçilirken, İnönü fabrikamız da denetimlerde tam puan alarak “En İyi Ford Motor Fabrikası” ödülünü Valencia Fabrikasıyla paylaşmıştır. Son senelerde ardarda tekrarlanan bu sonuçlar, Şirketimizin Ford organizasyonu içindeki itibarını daha da güçlendirmiştir.

Ürünlerin ve tesislerin kazandığı ödüllerin yanı sıra, 2006 Dünya Ralli Şampiyonası’nda Ford’un “Markalar Şampiyonu” olması da pazarladığımız ürünlerin marka değerinin artmasına ilave bir katkı sağlamıştır.

Kalitenin, verimliliğin ve çalışma süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla yapılan çalışmalarda 6 Sigma faaliyetlerine özel bir önem veriyoruz. Geçtiğimiz yıl tamamlanan 224 adet 6 Sigma projesinde toplam 24 milyon dolar yıllık tasarruf sağlanmıştır. Çalışanlarımızın hazırladığı çok sayıda proje “En Başarılı Koçlular” yarışmasına katılmış ve bunlardan ikisi kategorilerinde birincilik kazanmışlardır. Milli Prodüktivite Merkezi’nin verdiği “Yılın En Başarılı İşçisi ve İşvereni” ödülüne de geçmiş yıllarda olduğu gibi yine bir Ford Otosan personeli ve yöneticisi layık görülmüştür.

Yatırımlar

2005 yılında başlanılan Kocaeli Fabrikası’nın kapasitesinin 200 bin araç/yıl’dan 250 bine çıkarılması projesi kapsamında preshane ve



2006 Dünya Ralli Şampiyonası’nda Ford “Markalar Şampiyonu” olmuştur.



Kocaeli fabrikamız üst üste 5 yıldır Avrupa’daki “En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası” seçilmektedir.



boyahaneye yeni üretim hatları ilave edilmiştir. Bu yatırımlar Ağustos ayında tamamlanmış ve devreye alınmıştır. İnönü Fabrikası'nın Motor ve Aktarma Organları Bölümü'nde de, Kocaeli'ndeki genişlemeyi destekleyen kapasite artışı yatırımları yapılmıştır.

Her yıl olduğu gibi 2006'da da yeni ürün geliştirme faaliyetleri yoğun bir biçimde sürdürülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda üretilen Yeni Transit, Connect GLX ve 6X4 Cargo gibi ürünler başarıyla pazara sunulmuştur. Transit ve Kamyonlarda kullanılacak yeni motorları geliştirme projeleri son aşamalarına gelmiştir. Bu projelerin semeresini önümüzdeki aylarda alacağız.

İstanbul / Beyazıt'taki Ford Otosan İlköğretim Okulu ve Kocaeli'ndeki Ford Otosan İlköğretim Okulu yatırımlarına tahsis edilmiştir. Koç Holding tarafından başlatılan "Ülkem İçin" projesi kapsamında yöremizdeki Fidanlık İlköğretim Okulu baştan aşağı yenilenerek örnek bir eğitim kurumu haline getirilmiştir. Batman'daki sel felaketine yardım için düzenlenen kampanya, Küçükyalı ve Sincan Endüstri Meslek Liseleri'ndeki Ford Laboratuvarları, otomotiv mühendisliği yüksek lisans programları gibi projeler sosyal sorumluluk bilinciyle yürüttüğümüz faaliyetlere birkaç örnektir. Şirketimizce 2006 takvim yılında vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere toplam 11.153.254 YTL tutarında bağış yapıldığını bilgilerinize sunarız.

Ford Otosan 2005 ve 2006 yıllarında en yüksek temettü ödeyen şirketler arasında yer aldı.

Geçtiğimiz yıl tesis ve yeni ürün geliştirme yatırımları için yaklaşık 200 milyon YTL tutarında harcama yapılmıştır. Bu harcamalarla ilgili olarak 43 milyon YTL tutarında yeni yatırım indirimi hakkı elde edilmiş, 2006 yılı vergi hesabında 551 milyon YTL yatırım indirimi kullanılmıştır. Böylece, 31.12.2006 itibarıyla kazanılan ve ilgili yasa hükümleri uyarınca 2007-2008 yıllarında kullanılabilecek devreden yatırım indirimi tutarı 1.448 milyon YTL olarak hesaplanmıştır.

Sosyal Sorumluluk ve Bağışlar

Ford Otosan sınai ve ticari alanlardaki faaliyetlerini sürdürürken, bir yandan da sosyal sorumluluk bilinci içerisinde ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık ve kültür alanlarında çok sayıda projeye destek vermektedir. Bu çalışmaların önemli bir kısmı Vehbi Koç Vakfı aracılığıyla hayata geçirilmektedir. Şirketimiz 2006 yılında bu vakfa yaptığı 11 milyon YTL bağışın bir bölümü Koç Üniversitesi fonlarına aktarılmış, kalan bölümü de üstün zekalı çocukların eğitileceği

Şirket Yönetiminde Değişiklik

Kasım başında Ford of Europe organizasyonunda başka bir göreve tayin olan Al d'Aliberti'nin yerine, Oğuz Toprakoğlu Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak atanmıştır.

Temettü Politikası

Şirketimiz, Nisan ve Eylül ayında yaptığı ödemelerle ortaklarımıza 2006'da toplam 450,9 milyon YTL tutarında temettü dağıtmıştır. Bir önceki yıl da 445,6 milyon YTL kar payı dağıtıldığı dikkate alındığında, Ford Otosan'ın, İMKB'de kayıtlı şirketler arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında geldiğini iftiharla söyleyebiliyoruz.

Bu yüksek temettü ödemelerini, kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca son yıllardaki Faaliyet Raporları ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporları'nda açıkladığımız kar dağıtım politikamız doğrultusunda gerçekleştirdik. "Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, nakit

seviyemizin izin verdiği en yüksek tutarda, öngörülebilir ve istikrarlı düzeyde kar dağıtmak” şeklinde özetlediğimiz bu politikamızı 2007 ve izleyen yıllarda da sürdüreceğimizi bir kez daha beyan ederiz.

Mali Sonuçlar

SPK mevzuatı uyarınca, Şirketimiz mali tablolarını Uluslararası Muhasebe Standartlarının tam olarak uygulandığı UFRS’ye göre hazırlamaktadır. 2006 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren UFRS’ye göre düzenlenmiş ve bağımsız denetim kuruluştan tarafından denetlenmiş Bilanço ve Gelir Tablosu ile SPK’nın açıklanmasını istediği diğer bilgiler raporumuzun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Özetle, Ford Otosan’ın 2006 yılı net satışları 6,5 milyar YTL’yi aşmıştır. Bu tutar bir önceki yıl net cirosunun %7,6 üzerindedir. Yurtdışı satış hasılatı %26 artarken, net yurtiçi satış tutarı %8,5 azalmıştır. Yerli piyasaya yapılan satışlardaki bu düşüş, faaliyet kar marjına da yansımıştır. 2005 yılında %8,9 olan net esas faaliyet kar marjı geçtiğimiz yıl %8,7’ye gerilemiştir. Bununla birlikte, Koç Finansal Hizmetler hisselerinin satışından elde edilen 48 milyon YTL kar, TÜBİTAK’tan alınan 18 milyon YTL Ar-Ge teşviği gibi faaliyet dışı gelirler vergi öncesi karın bir önceki yıldan 95 milyon YTL daha yüksek olmasını sağlamıştır.

Şirketimiz 2006 yılını 621.206.799 YTL vergi öncesi kar ile kapatmıştır. Bu tutardan 120.356.449 YTL vergi karşılığı düşülerek 500.850.350 YTL net dönem karına ulaşılmaktadır.

Kar Dağıtım Önerisi

2006 takvim yılında elde edilen 500.850.350 YTL tutarında net dönem karının; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak aşağıdaki şekilde dağıtılmasını onayınıza sunuyoruz:

Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	9.704.416 YTL
Ortaklara Temettü	193.000.500 YTL
İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	17.545.500 YTL
Olağanüstü Yedekler	280.599.934 YTL

Bu önerimiz kabul edildiği takdirde, beher 1 YKr’luk hisseye brüt 0,55 YKr (net 0,55 YKr) olmak üzere %55 oranında ve toplam 193.000.500 YTL kar payı ödenecektir. Temettü dağıtım işlemlerine 5 Nisan 2007 tarihinde başlanmasını öneriyoruz.

2007 Yılına Bakış

Bu yıl ülkemizde 2 seçim yaşayacağız. Seçimlerde ortaya çıkabilecek bazı olasılıkların ülke ekonomisini olumsuz yönde etkileyeceğine ilişkin görüşler mevcutsa da, biz bu tür olumsuz etkilerin sınırlı ölçüler içinde kalacağını düşünüyoruz. Bu çerçevede, 2007’de ekonomik büyümenin %5 düzeyinde gerçekleşeceğini, enflasyonun yıl sonuna doğru %7’nin biraz altına ineceğini ve faiz oranlarının ikinci yarıda bir miktar gerileyeceğini tahmin ediyoruz. Bununla birlikte, uluslararası piyasalarda meydana gelebilecek olağandışı gelişmelerin Türkiye’nin makroekonomik dengelerini her an bozabileceğini de gözardı etmiyoruz.

Otomotiv pazarındaki mevcut durgunluğun birkaç ay daha süreceğini, sonbahar aylarından itibaren talebin canlanmasıyla, 2007 toplam satışlarının geçen yıl düzeyine yaklaşacağını öngörmekteyiz. Bu doğrultuda, Ford Otosan’ın yerli pazar satışları da 2006 rakamını en fazla birkaç bin adet geçebilecektir. Buna karşılık, ihracattaki büyümemizi devam ettirerek ihracat adedimizi 200 bin aracın üzerine çıkarmayı hedefliyoruz. İhracattaki bu artış üretimimizin 280 bin adedi, toplam satışlarımızın da 310 bin adedi aşmasını sağlayacaktır.

Kocaeli Fabrikası’nın kapasitesini 250 binden 300 bin araç/yıl’a yükseltme amacıyla başlattığımız projeyi Ağustos-Ekim döneminde tamamlamayı amaçlıyoruz. Halen üzerinde çalıştığımız

Transit ve Cargo için motorlar, yeni bir kamyon gibi ürün geliştirme projeleri de bu yıl içinde bitirilip devreye alınacaktır. Bu yeni ürünler ve verimlilik artırma / maliyet düşürmeye yönelik programlarımızla, artan rekabet koşullarına rağmen, karlılığımızı koruyacağımıza, üst üste 6. yıl ülkemizde en çok satan marka olacağımıza ve böylece “Yine Ford Geçti” sloganının önümüzdeki yıl da tekrarlanacağına inanıyoruz.

Raporumuza son verirken, geçen yıl Şubat ayında yaşadığımız elim olayı hatırlatmadan geçemeyeceğiz. Roma’da düzenlediğimiz bayi toplantısının sonunda vuku bulan kazada camiamızın 12 değerli üyesini kaybettik, bazı arkadaşlarımız da ağır şekilde yaralandılar. Kaybettiklerimizi bir kez daha rahmet ve hasretle anıyoruz. Tek tesellimiz, tüm Ford Otosan Topluluğunun bu müessif olaydan etkilenen bayilerimizin acılarını paylaşmak, yaralarını sarmak ve destek olmakta gösterdiği örnek dayanışma anlayışıdır.

2006 yılının başarılı sonuçlarının elde edilmesine katkı sağlayan bütün iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza, Türk Metal Sendikası’na, yan sanayicilerimize, bayilerimize ve ürünlerimize olan ilgi ve sadakatlerini esirgemeyen müşterilerimize teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

Rahmi M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2006 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of PricewaterhouseCoopers

Mert TÜTEN, SMMM
İstanbul, 7 Mart 2007



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Denetçi Raporu



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Şirketin 2006 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesi içinde yürüttüğü faaliyet konularında başarılı bir dönem geçirmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu ve kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği görülmüştür.
3. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Seri:XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2006 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, SPK'nın 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığına dair 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına paralel olarak enflasyon düzeltilmesi yapılmamış mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.
4. Şirket yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen şirket çalışmaları ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak düzenlenen mali tablolar ve Yönetim Kurulu'nun karın dağıtımı ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 12.03.2007

Dr. Füsün AKKAL

Adnan NAS

Yönetim



O. Turgay DURAK
Genel Müdür



Michael R. FLEWITT
Genel Müdür Başyardımcısı



Oğuz TOPRAKOĞLU
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler-CFO)



Ufuk GÜÇLÜ
Genel Müdür Yardımcısı
(Ürün Geliştirme)



Nuri OTAY
Genel Müdür Yardımcısı
(Kocaeli Fabrikası)



Burak GÖKÇELİK
Genel Müdür Yardımcısı
(Inönü Fabrikası)



Ahmet KINAY
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma)



Aykut ÖZÜNER
Genel Müdür Yardımcısı
(Satış-Pazarlama)



Ahmet ŞATIROĞLU
Genel Müdür Yardımcısı
(Servis ve Yedek Parça)



Cengiz KABATEPE
Genel Müdür Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)



Taylan AVCI
Genel Müdür Yardımcısı
(Yeni Projeler)

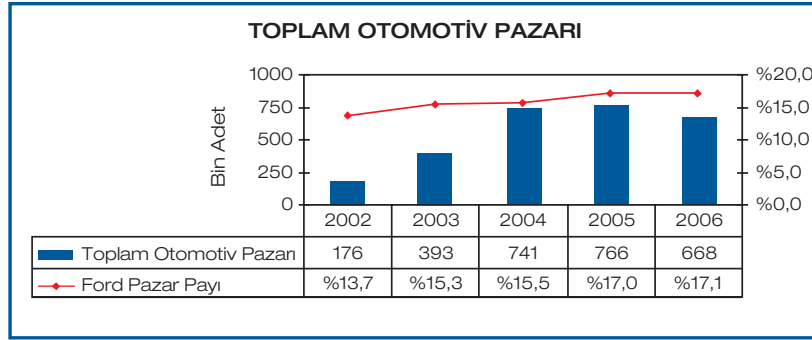


Ali İhsan KAMANLI
Genel Müdür Yardımcısı
(Takım Kalıp-Prototip)

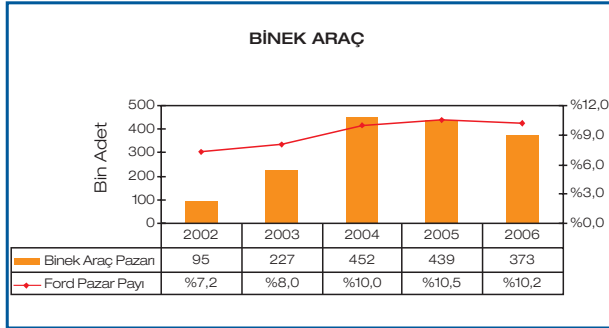


Tuncay SELÇUK
Genel Müdür Yardımcısı
(Finansman)

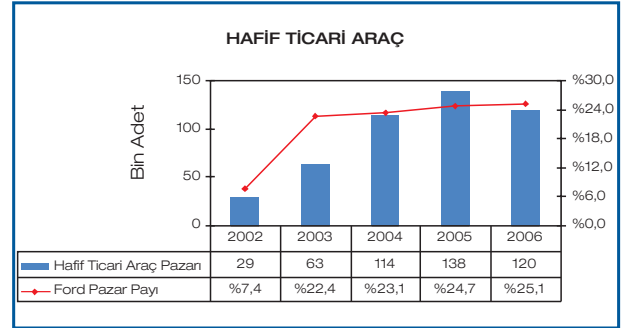
Türkiye Otomotiv Pazarı



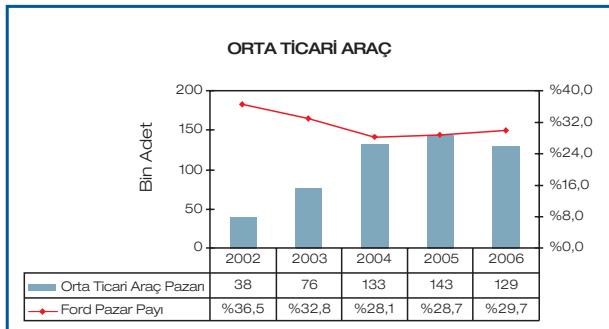
Mayıs ayı sonu itibariyle %12 büyüme gösteren toplam otomotiv satışları yılın ikinci yarısında %28 oranında daralmış ve sene sonunda **667.753** adede ulaşarak 2006 yılını %13'lük bir düşüşle tamamlamıştır.



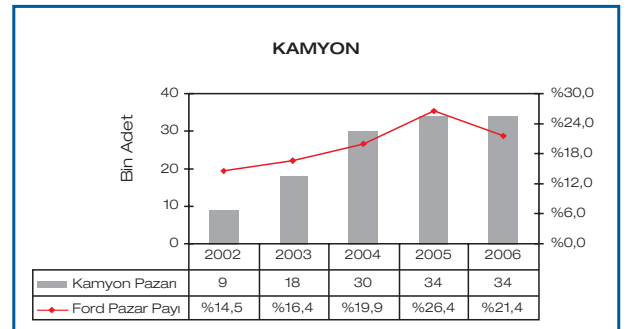
Pazardaki en büyük daralma (%15) 373.219 aracın satıldığı Binek Araç segmentinde görülmüştür.



Transit Connect ve Fiesta Van'ın bulunduğu Hafif Ticari Araç segmenti üst üste 4 yıllık artışın ardından 2006 yılında %13 daralma ile 119.735 adet olarak gerçekleşmiştir.



Transit ve Ranger'ın yer aldığı Orta Ticari Araç pazarındaki satışlar %9 azalmış ve 129.417 adet olmuştur.



Yalnızca %2 daralan Ağır Ticari Araç pazarında toplam satışlar 33.518 adet olarak kaydedilmiştir.

Ford Otosan Pazar Performansı

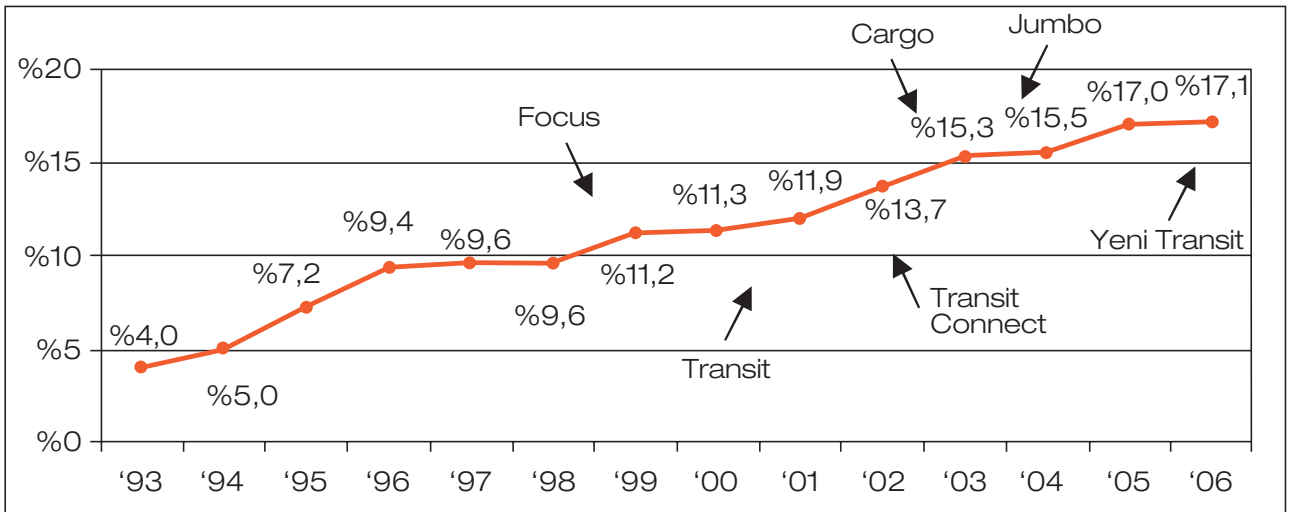
Pazar Performansı

	2006 Yılı		2005 Yılı	
	Pazar Payı	Sıra	Pazar Payı	Sıra
Toplam Pazar	%17,1	1	%17,0	1
Binek Araç	%10,2	2	%10,5	2
Hafif Ticari Araç	%25,1	2	%24,7	2
Orta Ticari Araç	%29,7	1	%28,7	1
Kamyon	%21,4	2	%26,4	1

Toplam Otomotiv Pazarındaki Başlıca Markalar

	2006 Yılı	
Sıra	Marka	Pazar Payı
1	Ford	%17,1
2	Renault	%13,0
3	Tofaş	%10,8
4	Volkswagen	%8,9
5	Hyundai	%8,0

Üst üste 5 yıldır Türk otomotiv sanayinde Pazar lideri.



Piyasaya sunduğu yeni araçlarla ve yaygın bayi ağı ile her geçen yıl pazardaki konumunu güçlendiren Ford Otosan, 2006 yılında toplam pazar payını %17,1'e yükseltti.

Üretim



Son 5 senedir **“Avrupa’daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası”**. Transit ve Transit Connect’in üretildiği Kocaeli Fabrikası’nın yıllık üretim kapasitesi 250.000 araç/yıl’dır.



“Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası”. Eskişehir’de bulunan İnönü Fabrikası’nda Cargo kamyon ile motor ve aktarma organları üretimi yapılmaktadır. Tesis yıllık 55.000 adet aktarma organı ve 15.000 adet kamyon üretme kapasitesine sahiptir.



“Avrupa’daki 3. Büyük Yedek Parça Dağıtım Merkezi”. 25.000 m²’lik deposu ile Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi, şirketimizin yedek parça ve satış sonrası operasyonlarının yürütüldüğü merkez noktasıdır.

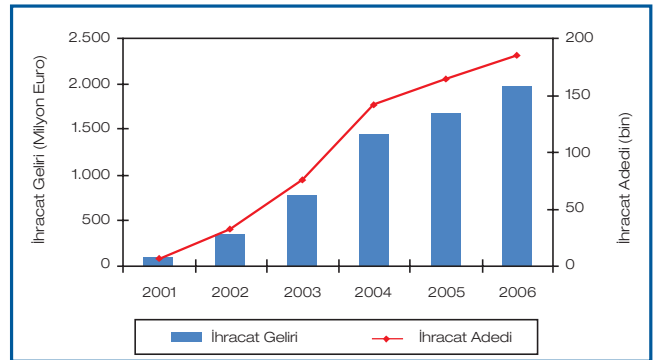


Türkiye’nin en fazla araç üreten şirketi. Ford Otosan 2006 yılında 138.196 adet Transit, 112.104 adet Transit Connect ve 7.825 adet Cargo olmak üzere toplam **258.125** araç üretmiştir. Ülkemizde üretilen her 100 ticari aracın 58’i Ford Otosan tarafından imal edilmektedir.

Satışlar ve İhracat



Toptan satış adetleri 2006 yılında yeni bir rekor kırarak **298.096** adede ulaşmıştır. 112.738 adedi yurtçine satılan bu araçların 185.358 adedi yurtdışına ihraç edilmiştir.



Araç adedi bazında en fazla ihracat yapan otomotiv şirketi. Türk Otomotiv Sanayinin toplam araç ihracatının %26'sı ve ticari araç ihracatının %69'u Ford Otosan tarafından gerçekleştirilmiştir. İhracatının %96'sını Ford Avrupa'ya yapan şirketimizin ihracat yaptığı başlıca ülkeler İngiltere, İspanya, Almanya, Fransa ve İtalya'dır. Ford Otosan 2,4 milyar dolarlık yurtdışı geliriyle Türkiye'nin en büyük üç ihracatçı kuruluşundan birisidir.

Ticari Araçlar



Ford Transit

Ford Transit fonksiyonel özellikleriyle işinizi kolaylaştırırken, binek otomobil benzeri ön konsol tasarımıyla da keyfinize keyif katacak. Sağlamlığını kendine özgü ticari araç platformundan alan Ford Transit, düşük maliyetli ve çok amaçlı kullanımıyla kendi sınıfının standartlarını yeniden yaratıyor.

Ford Transit Connect

Hem iş hayatınız hem de özel hayatınız için tek bir araç almayı düşünüyorsanız, tercihiniz Ford Transit Connect olmalı. Hafta içi yoğun iş hayatınız, hafta sonu da aileniz için kullanabileceğiniz Transit Connect Kombi, her ihtiyacınızı karşılıyor. Çünkü düşük yakıt tüketimi, güçlü motor, üstün performans, konfor ve işlevsellik onda!



Ford Fiesta Van

İster yükünüzü taşıyın, ister malzemelerinizi... Ford Fiesta Van rahatça ulaşılabilen yük alanı, keskin manevra yeteneği ve keyifli sürüş özellikleriyle, bir ticari araçtan çok, güvenilir iş arkadaşınız olmak için yaratıldı.

Ford Ranger

Ford Ranger'da hep beklediğinizden daha fazlasını bulacaksınız. Onu sadece iş günlerinde değil, hafta sonunda da dilediğiniz gibi her türlü yol koşulunda kullanabilirsiniz. Her zaman mücadeleci ve meydan okuyucu ruhuyla, bir pikaptan beklediğiniz standartların çok üstünde. Stil sahibi kışkırtıcı görünümüyle Ford Ranger, direksiyona geçtiğinizde size kendinizi çok güçlü hissettirecek!



Ford Cargo

Ford Cargo'nun koltuğuna oturduğunuzda, fonksiyonelliği ve rahatlığı bir arada yaşarsınız. Araçın daha geniş ve güvenli iç kabini, size en uzun yolculuklarda bile maksimum konfor sağlar. Yüksekliği ve eğimi ayarlanabilir hidrolik direksiyon simidi ile sürüş keyfiniz, konforunuz ve araca hakimiyetiniz artırıldı. Ford Cargo, uzun yolculuklarınızda bile evinizin konforunu sunuyor.

Binek Araçlar



Ford Fiesta

Hayatı tüm renkleriyle yaşamak ve hayatın coşkusunu yakalamak için Ford Fiesta ile tanışın. Ford Fiesta yenilikçi dış tasarımı, etkileyici araç içi teknolojileri ve canlı renk seçenekleriyle her yolculuğa tutku katıyor. Ekonomik motor seçenekleri, güven veren sert gövde yapısı ve gelişmiş güvenlik sistemiyle Ford Fiesta, sizin için her şeyi düşünüyor.

Yeni Ford Fiesta Sport/ST

Gerçek güç. Gerçek performans. Gerçek mükemmellik. Yeni Fiesta Sport Serisi, gerçek maceralar için yaratıldı. Yüksek çekiş gücü, üstün yol tutuşu, etkileyici sürüş kalitesi, kısaltılan direksiyon turu, kısa aralıklı şanzıman kutusu ve hızlı tepki veren ideal frenleme yeteneği ile yeni Ford Fiesta ST, sizi maceradan maceraya sürükleyecek!



Ford Fusion

Ford Fusion'u tanımak için ona her açıdan bakmanız gerekir. Çünkü bu büyük "küçük otomobil"i diğerlerinden ayıran birden fazla özellik var. Cesur dış tasarımı, güçlü duruşu, yola hakim yüksek sürüş konumu, panoramik görüş açısı, zekice kullanılan teknolojik çözümleri ve büyük otomobillerin vazgeçilmez donanımları Ford Fusion'da beğeninize sunuluyor.

Ford Focus

Ford Focus, hayatın güzel yanlarını görmeyi sağlayacak. Güçlü tasarımı, son teknoloji donanımı, kusursuz işçiliği ve sportif ama bir o kadar da konforlu sürüş dinamikleriyle lüks bir araçtan beklediğiniz her şey onda var. Konforlu ve ergonomik iç tasarımı, mükemmel güvenlik sistemleri, zengin motor ve şanzıman seçenekleriyle Ford Focus, direksiyona her geçtiğinizde kendinizi güvende hissetmenizi sağlayacak.



Yeni Ford Focus ST

Çarpıcı yeni Ford Focus ST ile içinizdeki asi ruhu serbest bırakın. Ford Focus'un kendini ispatlamış şasisinin tüm potansiyelini ortaya koymak için geliştirilen yeni Focus ST, heyecan verici sürüş dinamiği ve yol tutuşu kabiliyetlerini çarpıcı bir performans otomobiline dönüştürüyor. Tüm duyularınızı açın ve Focus ST'nin tadını çıkarın!



Ford Focus C-MAX

Ford Focus C-MAX, sınıfının standartlarını yeniden belirliyor. Sınıfının lideri Ford Focus C-MAX kusursuz yol tutuşu, yüksek işçilik kalitesi, üstün performans ve dinamik tasarım özellikleri, geniş ve fonksiyonel iç hacmiyle yaşamınızın vazgeçilmez bir parçası olacak. Hayat sizi nereye götürürse götürsün, Ford Focus C-MAX her zaman yanınızda!

Ford Mondeo

Ford Mondeo'nun seçkin tasarımı, bir otomobilden beklediğiniz zarafet ve konforu kusursuz bir biçimde sunarak sizi mükemmelliğe ulaştırıyor. Gördüğünüz, dokunduğunuz, hissettiğiniz yüzeylerin hemen altında her an devrede olan Akıllı Güvenlik Sistemi (IPS) de, sizin ve sevdiklerinizin daima güven içinde olmanızı sağlıyor.



Ford S-MAX

Yeni Ford S-MAX, dururken bile hareket hissi veren tasarımı ile sizi harekete geçirmek için tasarlandı. Etkileyici görünümünün altında sunduğu olağanüstü hacim ve esneklik sayesinde yeni Ford S-MAX'te tüm sevdiklerinize bir yer var. Macerayı ailenizle birlikte yaşamak istiyorsanız, Ford S-MAX tam size göre!

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan faaliyet gösterdiği alanlardaki ticari sorumluluklarını yerine getirirken aynı zamanda sosyal sorumluluk bilinci içerisinde ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık ve kültür alanlarında çok sayıda sosyal sorumluluk projesinin içerisinde yer almaktadır. Toplum ve çevreye karşı görevlerini başarıyla yerine getiren şirketimiz kurumsal sosyal sorumluluk ile ilgili çalışmalarının önemli bir kısmını **Vehbi Koç Vakfı** aracılığı ile hayata geçirmektedir.



Ford Otosan İlköğretim Okulu

“Eğitime %100 Destek Kampanyası” çerçevesinde Kocaeli Valiliği işbirliği ile Vehbi Koç Vakfı tarafından inşa edilecek olan Ford Otosan İlköğretim Okulu ile ilgili protokol 4 Ekim 2006 tarihinde Kocaeli Valiliği’nde Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç ve Kocaeli Valisi Erdal Ata’nın katıldığı bir törenle imzalandı. Şirketimiz bağışı ile yaptırılacak olan 33 derslikli İlköğretim Okulu 2007-2008 öğretim yılında hizmete açılacak.



Fidanlık İlköğretim Okulu

Fidanlık İlköğretim Okulu bu yıl Ford Otosan tarafından pilot okul seçildi ve Koç Holding desteğiyle başlatılan “Ülkem İçin” projesi kapsamında okulda tamir, onarım ve yenileme çalışmaları yapıldı. Ford Otosan çalışanlarının bizzat iştirak ettikleri çalışmalar sonucunda bilgisayar odası, bilgisayarlar, kütüphane, tüm sınıflar ve odalar yenilenerek örnek bir eğitim kurumu oluşturuldu. Bu projenin 2. etabında, Sağlık Merkezimiz tarafından okul öğrencileri ağız ve diş sağlığı, kulak, kalp, solunum, cilt vs. kontrollerinden geçirilerek genel sağlık taraması yapıldı.



Küçükalyalı ve Sincan Endüstri Meslek Liselerinde Ford Laboratuvarı

Topluluğumuzun kurucusu Vehbi Koç'un "Ülkem Varsa Ben de Varım" ilkesinden hareketle biz de Koç Holding ve Ford Otosan olarak "Meslek Lisesi Memleket Meselesidir" diyerek Endüstri Meslek Liseleri ve Teknik Okullar ile işbirliğine başladık. Bunun en güzel örneğini İstanbul Maltepe Küçükalyalı Endüstri Meslek Lisesi'nde 2002 yılında devreye aldığımız Ford Laboratuvarı'nda hayata geçirdik. Bu yıl ikinci okul olarak Sincan Endüstri Meslek Lisesi'nde Ford Laboratuvarı'nın açılışını gerçekleştirdik. Sincan Endüstri Meslek Lisesi'ndeki eski atölye çağdaş bir eğitim alanına dönüştürülerek teknik eğitim malzemeleri ile donatıldı.

Ford Laboratuvarı'nda devam edecek program için 6 eğitimci arkadaşımız teknolojik güncelleme eğitimlerini Ford Otosan Teknik Eğitim Merkezi'nde aldı.

Tüm bu çalışmaların amacı; mesleki teknik eğitimin ülke ekonomisi açısından öneminin toplumun tüm kesimi tarafından algılanmasını sağlamak, bu konuda önder olmak ve devletle özel sektör arasında işbirliğini gerçekleştirerek, yetişmiş işgücünün oluşumuna katkıda bulunmak ve gençleri meslek eğitimine özendirme.



Fotoğraf: Ercan Öztürk

Beyazıt Ford Otosan İlköğretim Okulu

İki yıl önce deprem riski nedeniyle yıkılan Beyazıt İlköğretim Okulu Koç Holding tarafından yeniden inşa ediliyor. Resmi açılışı 28 Şubat 2007 tarihinde yapılan okulun her sınıfında projeksiyon makinesi ve laboratuvar bulunuyor. Adı Beyazıt Ford Otosan İlköğretim Okulu olarak değiştirilen ve inşası ile donanımı için 1 milyon YTL'nin üzerinde harcama yapılan bu ilköğretim okulunda üstün zekalı çocuklar eğitim görecek.

Mali Tablolar ve Dipnotlar

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
VARLIKLAR			
Cari/Dönen varlıklar		1.303.797.646	1.143.955.063
Hazır değerler	4	211.706.027	223.055.981
Menkul kıymetler (net)	5	-	-
Ticari alacaklar (net)	7	272.571.587	318.194.895
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	353.329.775	242.088.597
Diğer alacaklar (net)	10	1.708.258	3.061.843
Canlı varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	373.040.738	325.978.801
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15	91.441.261	31.574.946
Cari olmayan/Duran varlıklar		1.520.499.654	1.491.594.952
Ticari alacaklar (net)	7	11.791	9.897
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	88.807.786	-
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	16.535.832	104.225.184
Pozitif/negatif şerefiye (net)	17	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi varlıklar (net)	19	1.293.639.349	1.209.531.002
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	108.620.248	145.249.435
Ertelenen vergi varlıkları	14	12.884.648	32.579.434
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15	-	-
Toplam varlıklar		2.824.297.300	2.635.550.015

Mali tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 7 Mart 2007 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Turgay Durak, Genel Müdür ve Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı -Mali İşler (CFO) tarafından imzalanmıştır.

İlişteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler		1.083.577.065	842.435.208
Finansal borçlar (net)	6	133.954.960	3.056.834
Uzun vadeli finansal borçların			
kısa vadeli kısımları (net)	6	232.117.255	148.661.734
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	403.107.240	314.992.495
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	85.410.373	138.905.797
Alınan avanslar	21	248.255	1.422.945
Devam eden inşaat sözleşmeleri			
hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	100.661.663	100.003.229
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	128.077.319	135.392.174
Uzun vadeli yükümlülükler		109.307.379	188.606.413
Finansal borçlar (net)	6	85.522.935	169.377.277
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	-	-
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	23.784.444	19.229.136
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	-	-
Ana ortaklık dışı paylar		-	-
Özsermaye		1.631.412.856	1.604.508.394
Sermaye	25	350.910.000	350.910.000
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	465.630.714	512.602.526
Hisse senetleri ihraç primleri		8.252	8.252
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu		9.400.935	56.372.747
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		456.221.527	456.221.527
Kar yedekleri	27	144.132.729	172.695.992
Yasal yedekler		153.763.349	87.699.567
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler		-	118.556.085
Özel yedekler		2	2
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri			
ve gayrimenkul satış kazançları		-	-
Nakit akım korunma rezervi		(9.630.622)	(33.559.662)
Yabancı para çevrim farkları		-	-
Net dönem karı		500.850.350	398.410.813
Geçmiş yıllar karları	28	169.889.063	169.889.063
Toplam özsermaye ve yükümlülükler		2.824.297.300	2.635.550.015

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri (net)	36	6.521.299.345	6.059.155.275
Satışların maliyeti		(5.622.549.491)	(5.225.457.799)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
Brüt esas faaliyet karı		898.749.854	833.697.476
Faaliyet giderleri	37	(329.532.399)	(295.633.752)
Net esas faaliyet karı		569.217.455	538.063.724
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	90.953.498	25.504.309
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	38	(2.549.068)	(2.466.337)
Finansman giderleri	39	(36.415.086)	(34.640.126)
Faaliyet karı		621.206.799	526.461.570
Net parasal pozisyon karı	40	-	-
Ana ortaklık dışı kar	24	-	-
Vergi öncesi kar		621.206.799	526.461.570
Vergiler	41	(120.356.449)	(128.050.757)
Net dönem karı		500.850.350	398.410.813
Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç	42	1,43	1,14

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Özsermaye Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Hisse senetleri ihraç primleri	Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Finansal varlıklar değer artışı fonu	Nakit akım korunma rezervi	Yasal ve özel yedekler	Olağanüstü yedekler	Geçmiş yıllar kar/zararları	Net dönem karı	Toplam özsermaye
1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler - önceden raporlanan	292.425.000	8.252	484.903.493	-	(49.765.053)	23.353.603	205.438.995	187.105.151	452.921.790	1.596.391.231
Muhasebe politikası değişikliği (Not 2.2)	-	-	-	17.216.088	-	-	-	-	(17.216.088)	-
1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler - yeniden düzenlenmiş	292.425.000	8.252	484.903.493	17.216.088	(49.765.053)	23.353.603	205.438.995	187.105.151	435.705.702	1.596.391.231
Transferler	58.485.000	-	(28.681.966)	-	-	64.345.966	183.317.790	158.238.912	(435.705.702)	-
Dağıtılan temettümler	-	-	-	-	-	-	(270.200.700)	(175.455.000)	-	(445.655.700)
Finansal varlıklar makul değer artışı	-	-	-	39.156.659	-	-	-	-	-	39.156.659
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	398.410.813	398.410.813
Nakit akım korunma rezervi	-	-	-	-	16.205.391	-	-	-	-	16.205.391
Rezerve ilave	-	-	-	-	(3.169.810)	-	-	-	-	(3.169.810)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	-	-	-	19.375.201	-	-	-	-	19.375.201
31 Aralık 2005 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	56.372.747	(33.559.662)	87.699.569	118.556.085	169.889.063	398.410.813	1.604.508.394
1 Ocak 2006 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	56.372.747	(33.559.662)	87.699.569	118.556.085	169.889.063	398.410.813	1.604.508.394
Transferler	-	-	-	-	-	66.063.782	191.983.031	140.364.000	(398.410.813)	-
Dağıtılan temettümler	-	-	-	-	-	-	(310.539.116)	(140.364.000)	-	(450.903.116)
Finansal varlık çıkışları	-	-	-	(46.971.812)	-	-	-	-	-	(46.971.812)
ve makul değer artışı/(azalışı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.850.350
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	500.850.350	500.850.350
Nakit akım korunma rezervi	-	-	-	-	23.929.040	-	-	-	-	23.929.040
Rezerve ilave	-	-	-	-	(1.383.196)	-	-	-	-	(1.383.196)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	-	-	-	25.312.236	-	-	-	-	25.312.236
31 Aralık 2006 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	9.400.935	(9.630.622)	153.763.351	-	169.889.063	500.850.350	1.631.412.856

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Faaliyetlerden doğan nakit akımları:			
Net kar		500.850.350	398.410.813
İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:			
Amortisman	19	114.018.833	196.863.299
İtfa ve tükenme payları	20	67.668.286	67.363.453
Kıdem tazminatı karşılığı	23	7.819.512	4.087.649
Vergi	41	120.356.449	128.050.757
Faiz geliri	39	(10.079.046)	(14.436.648)
Faiz gideri	39	17.928.006	18.043.172
Nakit akım korunma rezervinden çıkışlar		23.929.040	16.205.391
Sabit kıymet satış karı-net	38	(1.365.151)	(445.388)
Temettü geliri	38	(56.240)	(564.317)
Finansal varlık satışından karlar	38	(47.971.875)	-
Ayrılan hukuki dava karşılıklarının iptali		(1.561.810)	-
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri			
		791.536.354	813.578.181
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Ticari alacaklardaki değişim	7	45.623.308	(138.299.881)
İlişkili kuruluşlardan alacaklardaki değişim	9	(111.241.178)	(53.990.262)
Stoklardaki değişim	12	(47.061.937)	52.029.790
Diğer dönen varlıklardaki değişim	15	(58.512.730)	21.190.763
Diğer duran varlıklardaki değişim		(1.894)	(6.641)
Ticari borçlardaki değişim	7	88.114.745	23.138.996
İlişkili kuruluşlara yükümlülüklerdeki değişim	9	(53.495.424)	(43.878.863)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	15	(6.927.735)	50.496.363
Ödenen vergiler	41	(100.003.229)	(96.374.020)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(3.264.204)	(2.819.250)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları:			
		544.766.076	625.065.176
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları		(200.175.525)	(181.450.268)
Maddi olmayan duran varlık alımları		(31.039.099)	(29.680.286)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		3.412.004	3.955.089
Finansal duran varlık satışından elde edilen nakit		(116.879)	(21.360.067)
Alınan temettü		56.240	564.317
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları:			
		(227.863.259)	(227.971.215)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:			
Ödenen temettü		(450.903.116)	(445.655.700)
Ödenen faiz		(17.928.006)	(12.535.890)
Alınan faiz		10.079.046	13.929.694
Kredilerdeki net değişim		130.499.305	(123.116.166)
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit:			
		(328.252.771)	(567.378.062)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net azalış			
		(11.349.954)	(170.284.101)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	223.055.981	393.340.082
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	211.706.027	223.055.981

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türkiye'de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı ve montajı, binek araçların ithalatı ve satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %17,92'si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket'in Kocaeli ve Eskişehir'de 2 ayrı fabrikası olup, İstanbul Kartal'da yedek parça dağıtım deposu bulunmaktadır. 2001 yılında kurulan Kocaeli fabrikasında Haziran 2002'de Avrupa pazarına ve iç piyasaya sunulan hafif ticari araç "Transit Connect" ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van), Eskişehir fabrikasında ise Ford Cargo Kamyon ve bu araçların motorları üretilmektedir. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Şirket'in 7.991 çalışanı vardır (31 Aralık 2005: 7.964).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Samandıra Kartal, İstanbul'dur.

Şirket bir iş kolunda (motorlu araç üretimi ve satışı) ve bir coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir.

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan muhasebe standartları

Şirket'in mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayımlanmıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("IASB") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ("UFRS") uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak hazırlanmıştır.

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

Yukarıda "2.1 Uygulanan muhasebe standartları" bölümünde belirtildiği üzere, SPK 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir.

UMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçüleri kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2004 tarihine kadar hazırlanan mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranları %
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000	69,7
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138	181,1
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297	227,3

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli mali tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2006 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2005 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

UMS 39 – Finansal Araçlar, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kayıpların, bu varlıklar mali tablolardan çıkarılana kadar, doğrudan özsermaye içerisinde mali tablolara alınması gerekmektedir. Şirket, 31 Aralık 2004 tarihine kadar satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Şirket, UMS 39 tarafından gerekli kılınması sebebiyle, 2005 yılında satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin muhasebe politikasında değişiklik yapmıştır. Dolayısıyla, Şirket, muhasebe politikasındaki söz konusu değişikliği geriye dönük olarak uygulamış, önceki dönemlerde açıklanan ilgili karşılaştırmalı tutarları yeni muhasebe politikası önceden kullanılmaktaymış gibi düzelterek yeniden düzenlemiştir.

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

3.1 Hazır değerler

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutan belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.2 Menkul kıymetler

Menkul kıymetler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerden gösterilmiştir. Menkul kıymetlerin makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan kar veya zararlar gelir tablosunda finansman gelir ve giderleri hesabına kaydedilir. Menkul kıymetler teslim tarihi esasına göre muhasebeleştirilmektedir (Not 5).

3.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Not 7).

Şirket, 2006 yılında yurtiçi araç satışlarından doğan alacaklarının önemli kısmını, "Doğrudan Borçlanma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmiştir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır.

3.4 Vadeli satış ve alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gelir/gideri

Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

3.5 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla mali tablolarda yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 12).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.6 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Şirket ortaklık içinde olduğu uluslararası firmada uygulanan yaklaşımların ve tamir-bakım süreçlerindeki iyileştirmelerin de etkisini gözönüne alarak 2006 yılında faydalı ömürlerin gözden geçirilmesi için bir çalışma ekibi kurmuş ve yapılan çalışma neticesinde maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerini 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere değiştirmiştir. Bu değişiklik sonucunda, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ayrılan cari dönem amortisman gideri 86.577.297 YTL tutarında azalmıştır.

Sözkonusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yerüstü düzenleri	30 yıl	25 yıl
Binalar	30 yıl	25 yıl
Makina ve ekipmanlar	5-25 yıl	10 yıl
Demirbaş ve mefruşatlar	10-12,5 yıl	4-6 yıl
Kalıp ve modeller	proje ömrü	4 yıl
Taşıtlar	9 yıl	4 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 19).

3.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Not 3.22'de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Not 20).

3.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.9 Krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait olan kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

3.10 Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırım ile ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkları borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerlerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir (Not 16).

3.11 Gömülü türev araçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olanların faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarete o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir.

3.12 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Notlar 26, 27, 28 ve 42).

3.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zarar üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançoadaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, sözkonusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında mali tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla mali tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 14).

3.14 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar "Final Assignment to Ship" teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi satışlarda önemli riskler ve faydalar mallar alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal sahiplik alıcıya geçtiğinde devredilir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Not 36).

3.15 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili yılın gelir tablosunda finansal gelir ve gider hesap kalemine dahil edilmiştir (Not 29).

3.16 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerden dir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Bayilerden yeterli teminat alınması kredi riskinin yönetiminde kullanılan diğer bir yöntemdir.

Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

Faiz oranı riski

Şirket, faiz doğuran varlık ve borçları sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirket türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlarının YTL'ye çevriminde kullanılan kurların oranlarının değişiminden ötürü kur riskine maruzdur. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

3.17 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredileri bilanço tarihindeki döviz kurundan çevrildiği için makul değeri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

3.18 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Şirket türev aracın, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması (makul değer korunması) işlemi veya kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerinin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev araçların makul değer değişiklikleri özsermayede nakit akım korunma rezervi olarak gösterilir. Riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özsermaye kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak sözkonusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Riskten korunan aracın elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıpları, net kar/zararı etkiliyorsa gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Korunma amaçlı aracın satılması, sona ermesi veya korunma amaçlı olduğu halde UMS 39'da "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi" ("UMS 39") tanımlanmış korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen yada gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özsermaye içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak mali tablolara alınır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Yönetim, mühendislik giderleri ile ilgili yabancı para cinsinden ticari borçlar (türev olmayan korunma aracı) ile üretilen hafif ticari aracın (V227-Transit Connect) gelecekte beklenen satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akım korunması olduğuna inanmaktadır. V227'nin iş prensipleri ile ilgili olarak Şirket ile Ford Motor Company arasında yapılan resmi görüşme ve anlaşmalar ile korunma ilişkisinin etkinliği belirlenmiştir. 31 Aralık 2006'dan itibaren 2007 yılı Temmuz ayına kadar Ford Avrupa'ya satışı planlanan yaklaşık 31.000 araçla, mühendislik ile ilgili borçlar karşılanacaktır. Bu sebeple korunma ilişkisinin başlangıcından 31 Aralık 2006 tarihine kadar yabancı para cinsinden mühendislik ile ilgili borçlar üstünden henüz gerçekleşmemiş kur farkı zararları 9.630.622 YTL nakit akım korunma rezervi olarak özsermaye hesabında gösterilmiştir (31 Aralık 2005: 33.559.662 YTL). 2006 yılı içerisinde 25.312.236 YTL gelir tablosundaki finansman giderleri hesabında gösterilmiştir (31 Aralık 2005:19.375.201 YTL).

3.19 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 6).

3.20 Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve mali tablolara yansıtılmıştır (Not 23).

3.21 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

3.22 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

3.23 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Not 10).

3.24 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre mali tablolara yansıtılır (Not 10).

3.25 İlişkili taraflar

Bu mali tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Not 9).

3.26 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Türkiye’de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Not 42).

3.27 Maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşvikleri

Alınan teşvik belgelerine istinaden, 2005 yılı ve öncesine ait yatırımlar için yapılan maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşviklerinin gelecek dönemlerde faydalanılması tahmin edilen tutarı, indirilebilir geçici fark olarak değerlendirilir (Not 14).

3.28 Karşılaştırmalar

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

3.29 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.30 Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket’in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket’in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

3.31 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

3.32 Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 31).

3.33 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.34 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerinin bir kısmını 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere değiştirmiştir. Bu değişiklik sonucunda, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ayrılan cari dönem amortisman gideri 86.577.297 YTL tutarında azalmıştır (Not 3.6).

3.35 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

NOT 4- HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Banka - yabancı para vadeli mevduat	103.202.018	129.003.422
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	73.576.127	50.257.708
Banka - YTL vadeli mevduat	20.631.283	17.717.472
Banka - YTL vadesiz mevduat	14.291.599	23.304.036
Alınan çekler	5.000	2.773.343
	211.706.027	223.055.981

Hazır değerler içerisinde üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. YTL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %18,91'dir (31 Aralık 2005: %15,95). Yabancı para vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %3,62'dir (31 Aralık 2005: %3,75). Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2005: 21.484.268 YTL).

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla menkul kıymet bulunmamaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2006		31 Aralık 2005	
	Ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı %	Tutar	Ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı %	Tutar
Kısa vadeli finansal borçlar:				
- Euro	4,31	130.312.863	-	-
- YTL	-	3.642.097	-	3.056.834
		133.954.960		3.056.834
Uzun vadeli finansal borçlar:				
- Euro	4,26	71.501.394	3,61	146.361.140
- ABD Doları	5,94	14.021.541	4,50	23.016.137
		85.522.935		169.377.277
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları :				
- Euro	4,45	221.514.382	3,94	63.780.561
- ABD Doları	5,91	10.602.873	9,31	84.881.173
		232.117.255		148.661.734

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 – FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme dönemi	31 Aralık 2006			31 Aralık 2005		
	ABD Doları karşılığı YTL	Euro karşılığı YTL	Toplam	ABD Doları karşılığı YTL	Euro karşılığı YTL	Toplam
2007	-	-	-	9.631.032	85.054.923	94.685.955
2008	10.088.968	46.220.394	56.309.362	9.631.032	39.629.964	49.260.996
2009	3.932.573	11.360.276	15.292.849	3.754.073	9.740.448	13.494.521
2010	-	9.280.483	9.280.483	-	7.957.207	7.957.207
2011	-	4.640.241	4.640.241	-	3.978.598	3.978.598
	14.021.541	71.501.394	85.522.935	23.016.137	146.361.140	169.377.277

Uzun vadeli banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 100.103.121 YTL'dir (31 Aralık 2005: 132.199.595 YTL).

NOT 7 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	266.886.155	224.111.956
Çek ve senetli alacaklar	5.685.665	94.126.681
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(233)	(43.742)
	272.571.587	318.194.895

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 1 aydan kısadır (31 Aralık 2005: 1 aydan azdır) ve alacakları için son 4 ayda etkin faiz oranı kullanmamıştır.

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Uzun vadeli ticari alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	11.791	9.897
	11.791	9.897

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ticari borçlar:		
Satıcı cari hesapları	403.107.299	315.049.151
Alınan depozito ve teminatlar	-	26.863
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(59)	(83.519)
	403.107.240	314.992.495

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 1-2 aydır (31 Aralık 2005: 1-2 ay) ve borçları için son 4 ayda etkin faiz oranı kullanmamıştır.

NOT 8 – FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Şirket finansal kiralama yöntemi kullanmamaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9- İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

i) Kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ortaklardan alacaklar:		
Ford Motor Company	235.731.791	127.713.433
	235.731.791	127.713.433
Grup firmalarından alacaklar:		
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	113.170.026	112.941.091
Beldeyama Motorlu Vasıtalar San. A.Ş.	4.137.230	871.354
Diğer	291.063	596.648
Toplam	117.598.319	114.409.093
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(335)	(33.929)
	353.329.775	242.088.597

ii) Uzun vadeli alacaklar

Ortaklardan alacaklar:

Koç Holding A.Ş.	95.658.584	-
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(6.850.798)	-
	88.807.786	-

Şirket, 25 Aralık 2006 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'de sahip olduğu %1,31 iştirak hissesini, satış bedelini 30 Haziran 2008'de tahsil etmek şartıyla Koç Holding A.Ş.'ye satmıştır. Vadeli satıştan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri, %5,19 etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmıştır (Notlar 16 ve 38).

b) İlişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ortaklara borçlar:		
Ford Motor Company	62.212.220	91.041.966
Koç Holding A.Ş.	380.961	1.667.100
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	209.425	108.456
	62.802.606	92.817.522

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9- İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Grup şirketlerine borçlar:		
Beko Ticaret A.Ş.	4.049.792	2.249.422
Koç Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş.	3.570.553	6.018.226
Ark İnşaat A.Ş.	2.864.383	2.153.356
Migros Türk Ticaret A.Ş.	2.274.314	1.738.071
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	2.133.876	738.160
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.762.970	2.696.194
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	1.661.419	2.014.415
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.231.891	949.576
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	852.005	864.147
Setur Servis Turistik A.Ş.	555.183	337.739
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	499.814	512.248
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	313.957	348.602
Ram Dış Ticaret A.Ş.	141.992	41.256
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	134.134	48.503
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	108.072	58.023
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	101.764	116.100
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	98.653	90.627
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	74.044	80.398
Arçelik A.Ş.	54.411	10.756
V.K.V. Amerikan Hastanesi	40.531	-
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	22.688	3.947
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	16.505	10.850
Aygaz A.Ş.	12.172	-
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	11.470	2.558.372
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş.	10.074	19.251
Beko Elektronik A.Ş.	9.865	39.173
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş. (*)	-	10.587.101
Kofisa S.A. (*)	-	6.139.521
Takosan Otomobil Göstergeleri San. ve Tic. A.Ş. (*)	-	2.493.092
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptancılık Ticaret A.Ş.	-	1.925.613
İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş. (*)	-	645.451
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	-	484.236
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	160.771
Diğer	1.251	11.036
	22.607.783	46.144.233
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(16)	(55.958)
	85.410.373	138.905.797

(*) Bu şirketlerin hissedar yapısı 2006 yılı içerisinde değiştiğinden, ilgili bakiyeler 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ticari borçlar altında sınıflandırılmıştır.

Ford Motor Company'e olan borçlar, yoldaki araç ve malzeme stoklarından, lisans bedelinden ve yeni projelerle ilgili mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ford Motor Company ve iştirakleri	3.511.559.097	2.766.029.668
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	824.090.607	810.325.832
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	8.451.767	8.265.126
Beldeyama Motorlu Vasıtalar San. A.Ş.	6.192.984	738.435
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	2.409.756	2.450.804
Ram Dış Ticaret A.Ş.	351.212	18.806.480
Diğer	304.717	16.187
	4.353.360.140	3.606.632.532
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(7.522.513)	(10.486.154)
	4.345.837.627	3.596.146.378

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:

	Malzeme	1 Ocak - 31 Aralık 2006		Toplam
		Hizmet	Sabit kıymet	
Yurtiçi alımlar:				
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	48.194.872	-	2.119.352	50.314.224
Beko Ticaret A.Ş.	-	20.378.610	-	20.378.610
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	12.141.617	12.141.617
Eltek Elektrik Enerji				
İthalat İhracat ve Toptancılık Ticaret A.Ş.	12.008.300	-	-	12.008.300
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	11.483.131	-	11.483.131
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	9.639.412	-	9.639.412
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	8.428.366	-	-	8.428.366
Ram Dış Ticaret A.Ş.	6.172.182	-	-	6.172.182
Koç Holding A.Ş.	-	5.441.694	-	5.441.694
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.743.547	-	2.367.798	5.111.345
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	1.302.721	2.856.993	4.159.714
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.131.998	-	10.593	4.142.591
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	3.935.953	-	3.935.953
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	3.477.638	-	3.477.638
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	2.338.914	-	-	2.338.914
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	1.143.135	-	1.143.135
Opet Petrolcülük A.Ş.	930.852	-	-	930.852
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	854.750	-	854.750
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	692.078	-	121.661	813.739
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	540.349	-	65.323	605.672
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	591.059	-	591.059
V.K.V. Amerikan Hastanesi	-	583.802	-	583.802
İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	551.991	551.991
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	477.487	34.078	511.565
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	347.803	-	-	347.803
Aygaz A.Ş.	183.051	-	-	183.051
Arçelik A.Ş.	145.404	-	4.798	150.202
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	142.528	-	142.528
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	-	115.764	-	115.764
Koç Üniversitesi	-	112.601	-	112.601
Koç Bryce Eğitim Hizmetleri A.Ş.	-	91.131	-	91.131
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş.	88.196	-	-	88.196
Beko Elektronik A.Ş.	26.346	-	34.711	61.057
Amerikan Hast. İntermed Sağ. Hiz.	-	54.579	-	54.579
Setur Divan A.Ş.	-	27.699	-	27.699
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	3.671	-	10.432	14.103
Rahmi M. Koç Müzecilik Vakfı	-	936	-	936
	86.975.929	59.854.630	20.319.347	167.149.906
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(9.584.007)	-	-	(9.584.007)
	77.391.922	59.854.630	20.319.347	157.565.899

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	Malzeme	1 Ocak - 31 Aralık 2005		Toplam
		Hizmet	Sabit kıymet	
Yurtiçi alımlar:				
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	55.986.671	-	997.164	56.983.835
Beko Ticaret A.Ş.	-	21.912.731	-	21.912.731
Eltek Elektrik Enerji				
İthalat İhracat ve Toptancılık Ticaret A.Ş.	21.108.174	-	-	21.108.174
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	14.004.432	14.004.432
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	11.817.116	-	11.817.116
Takosan Otomobil Göstergeleri San. ve Tic. A.Ş.	7.699.871	-	2.420.256	10.120.127
Ram Dış Ticaret A.Ş.	9.249.605	-	-	9.249.605
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	8.532.853	-	-	8.532.853
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	8.005.689	31.999	8.037.688
Koç Holding A.Ş.	-	7.156.424	-	7.156.424
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.771.005	-	2.747.226	5.518.231
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	5.033.493	-	-	5.033.493
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	4.926.756	-	-	4.926.756
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.865.881	-	20.735	3.886.616
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	3.218.807	3.218.807
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	3.033.126	-	3.033.126
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	2.578.128	-	2.578.128
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	2.535.349	-	-	2.535.349
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	2.329.525	-	-	2.329.525
İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	1.889.468	1.889.468
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.387.994	-	-	1.387.994
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	963.805	-	963.805
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	699.982	-	93.921	793.903
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	452.956	-	452.956
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	442.262	-	442.262
Arçelik A.Ş.	-	-	425.371	425.371
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	332.770	-	332.770
Beko Elektronik A.Ş.	208.551	-	98.234	306.785
Setur Divan A.Ş.	-	182.099	-	182.099
Biletiks Bilet Dağ. Bas. A.Ş.	-	168.855	-	168.855
Aygaz A.Ş.	137.880	-	-	137.880
Koç Üniversitesi	-	111.332	-	111.332
Koç Bryce Eğitim Hizmetleri A.Ş.	-	80.059	-	80.059
Amerikan Hast. İntermed Sağ. Hiz.	-	37.933	-	37.933
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	31.829	-	31.829
Beldeyama Motorlu Vastalar San. A.Ş.	-	14.585	-	14.585
Rahmi M. Koç Müzecilik Vakfı	-	11.601	-	11.601
Otoyol Sanayi A.Ş.	5.369	-	-	5.369
Türk Demirdöküm Fabrikaları A.Ş.	-	-	5.234	5.234
	126.478.959	57.333.300	25.952.847	209.765.106
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(2.412.221)	-	-	(2.412.221)
	124.066.738	57.333.300	25.952.847	207.352.885

Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'den alınan hizmetler, Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'nin bir acentesi olan Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığıyla alınan poliçe bedelini temsil etmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Yurtdışı alımlar:	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ford Motor Company'den araç ve malzeme alımları	2.717.165.982	2.395.920.823
Kofisa S.A.'dan malzeme alımları	70.273.576	69.999.747
	2.787.439.558	2.465.920.570

e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford Motor Company'e ödenen lisans bedelleri:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
	55.262.778	63.178.552

f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
	11.195.482	10.823.759

g) Şirket'in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar ve ilişkili bankalardan aldığı krediler:

İlişkili banka mevduatları:	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. - Yabancı para vadesiz mevduat	53.022.404	-
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. - Vadeli mevduat YTL	8.611.716	4.003.321
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. - Vadesiz mevduat YTL	6.339.190	890.712
Koçbank A.Ş. - Yabancı para vadesiz mevduat	-	49.816.137
Koçbank A.Ş. - Yabancı para vadeli mevduat	-	34.942.848
Koçbank A.Ş. - Vadesiz mevduat YTL	-	5.712.563
Koçbank A.Ş. - Vadeli mevduat YTL	-	1.445.195
	67.973.310	96.810.776

İlişkili bankalardan alınan krediler:	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	3.642.097	-
Koçbank A.Ş.	-	3.056.834
	3.642.097	3.056.834

h) Faiz ve komisyon gideri:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Koç Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	55.951.759	56.068.157
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	30.769.881	35.131.647
	86.721.640	91.199.804

Koç Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş., Koçbank A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir. Koçbank A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. 2006 Ekim ayında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. adı altında birleşmiştir.

i) Temettü geliri:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	56.240	479.957
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	-	84.360
	56.240	564.317

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 7.964.963 YTL'dir (31 Aralık 2005: 6.757.083 YTL).

NOT 10- DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Diğer alacaklar:		
Personelden alacaklar	848.341	1.108.042
Peşin ödenen vergi ve fonlar	648.381	1.531.154
Diğer çeşitli alacaklar	211.536	422.647
	1.708.258	3.061.843

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Diğer yükümlülükler:		
Garanti gideri karşılığı	59.766.836	42.830.248
Satış destek primi karşılıkları	30.170.343	38.777.224
Ödenecek vergi ve fonlar	21.331.754	29.015.711
Personele borçlar	8.292.295	10.035.174
Gider tahakkukları	2.230.485	2.563.305
Mühendislik şirketlerine borçlar	1.929.370	2.483.511
Diğer kısa vadeli borçlar	4.356.236	9.687.001
	128.077.319	135.392.174

Satış destek primi karşılıkları ağırlıklı olarak bilanço tarihi itibarıyla bayilerin stoklarında bulunan araçlarla ilgili gider karşılıklarından oluşmaktadır (Not 3.23).

NOT 11- CANLI VARLIKLAR

Şirket'in esas faaliyet konusu içerisinde canlı varlıklar yer almamaktadır.

NOT 12- STOKLAR

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Hammaddeler	163.375.198	148.088.825
Mamuller	68.777.883	14.502.685
Yedek parçalar	57.616.518	37.019.119
İthal araçlar	53.198.939	25.897.666
İthalat ve yurtiçi alım avansları	30.072.200	100.470.506
	373.040.738	325.978.801

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Şirket'in devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur.

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Şirket 2006, 2007 ve 2008 yılları için kurumlar vergisi hesaplamasında yatırım indirimi istisnasını kullanma kararı almıştır. Şirket yatırım indirimi istisnasından yararlanacağı dönemde gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için % 30, 2009 ve sonrasında gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar için % 20 etkin vergi oranını kullanmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	Birikmiş geçici farklar 31 Aralık 2005	Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) 31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Ertelenen vergi varlıkları:				
Kıdem tazminatı karşılığı	23.784.444	19.229.136	4.756.889	5.768.741
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	1.205.745.510	1.824.124.151	122.986.042	186.060.663
Stoklar	(1.241.140)	3.331.558	372.342	(999.467)
Gider tahakkukları	87.068.599	76.949.276	17.515.781	23.084.783
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	643	217.148	148	(18.542)
	1.315.358.056	1.923.851.269	145.631.202	213.896.178
Ertelenen vergi yükümlülükleri:				
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş mali tablolar ve vergiye esas mali tablolar arasındaki farklar:				
- maddi duran varlıklar	498.221.994	422.009.433	(99.644.399)	(126.602.830)
- maddi olmayan duran varlıklar	106.929.821	141.017.645	(27.115.912)	(42.305.293)
Gelir tahakkukları	20.387.477	41.362.070	(5.986.243)	(12.408.621)
	625.539.292	604.389.148	(132.746.554)	(181.316.744)
Net ertelenen vergi varlığı			12.884.648	32.579.434
Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)				
	1 Ocak 2006			31 Aralık 2006
Ertelenen vergi yükümlülükleri:				
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş mali tablolar ve vergiye esas mali tablolar arasındaki geçici farklar	(168.908.123)	42.147.812		(126.760.311)
Gelir tahakkukları	(12.408.621)	6.422.378		(5.986.243)
Ertelenen vergi varlıkları:				
Kıdem tazminatı karşılığı	5.768.741	(1.011.852)		4.756.889
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	186.060.663	(63.074.621)		122.986.042
Stoklar	(999.467)	1.371.809		372.342
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	(18.542)	18.690		148
Gider tahakkukları	23.084.783	(5.569.002)		17.515.781
Ertelenen vergi varlığı-net	32.579.434	(19.694.786)		12.884.648

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak 2005	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2005
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş mali tablolar ve vergiye esas mali tablolar arasındaki geçici farklar	(171.128.645)	2.220.522	(168.908.123)
Gelir tahakkukları	(4.030.540)	(8.378.081)	(12.408.621)
Stoklar	(224.515)	(774.952)	(999.467)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	(818.305)	799.763	(18.542)
Ertelenen vergi varlıkları:			
Kıdem tazminatı karşılığı	5.388.221	380.520	5.768.741
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmış yatırım indirimi	216.208.975	(30.148.312)	186.060.663
Gider tahakkukları	15.231.771	7.853.012	23.084.783
Ertelenen vergi varlığı-net	60.626.962	(28.047.528)	32.579.434

NOT 15 – DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Devreden KDV	49.763.393	9.810.778
İadeye tabi indirilecek KDV	32.589.472	14.432.802
Peşin ödenen giderler	4.591.446	3.241.618
Tedarikçilerden alacaklar	3.850.662	2.009.901
Diğer	646.288	2.079.847
	91.441.261	31.574.946

NOT 16 – FİNANSAL VARLIKLAR

	İştirak oranı %	31 Aralık 2006 Tutar	İştirak oranı %	31 Aralık 2005 Tutar
Satılmaya hazır finansal varlıklar:				
Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. (*)	7,99	14.398.725	7,99	18.413.370
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (**)	0,59	2.137.107	0,59	1.237.273
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (***)	-	-	1,31	84.457.304
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	1,85	117.237
		16.535.832		104.225.184

(*) Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla makul değer değerlendirme çalışması ile değerlendirilmiştir.

(**) Şirket'in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

(***) Şirket, 2006 yılı Aralık ayında Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'deki hisselerinin tamamını faiz dahil olmak üzere 95.423.377 YTL'ye (67.265.880 ABD Doları) Koç Holding A.Ş.'ye satmıştır. Yapılan anlaşmaya göre söz konusu tutar 30 Haziran 2008'de tahsil edilecektir (Not 9a ve Not 38). Bu satış sonrası elde edilen 47.971.875 YTL net kar gelir tablosunda diğer gelirler altında sınıflandırılmıştır.

(****) Şirket, 2006 yılı Şubat ayında Takosan Otomobil Göstergeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hisselerinin tamamını 116.879 YTL bedel karşılığında Nursan Holding'e satmıştır.

NOT 17 – POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE

Yoktur.

NOT 18 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makina ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2005									
Maliyet	11.917.784	80.916.245	341.472.392	1.116.143.671	453.732.713	57.392.233	10.894.047	81.866.801	2.154.335.886
Birikmiş amortisman	-	(13.766.044)	(65.794.809)	(485.380.527)	(332.736.910)	(42.979.218)	(4.147.376)	-	(944.804.884)
Net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002
31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönem için									
Açılış net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002
Girşler	-	-	-	20.938.776	-	5.213.954	2.947.516	171.075.279	200.175.525
Transferler	-	2.840.000	23.944.223	81.783.353	50.525.994	2.835	-	(159.096.405)	-
Çıkışlar	-	-	-	(448.785)	(99.646)	(65.407)	(5.106.276)	-	(5.720.114)
Cari yıl amortismanı	-	(2.596.888)	(10.677.552)	(58.338.697)	(39.638.289)	(2.183.415)	(583.992)	-	(114.018.833)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	411.842	99.646	64.333	3.095.948	-	3.671.769
Kapanış net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349
31 Aralık 2006									
Maliyet	11.917.784	83.756.245	365.416.615	1.218.417.015	504.159.061	62.543.615	8.735.287	93.845.675	2.348.791.297
Birikmiş amortisman	-	(16.362.932)	(76.472.361)	(543.307.382)	(372.275.553)	(45.098.300)	(1.635.420)	-	(1.055.151.948)
Net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makina ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2004									
Maliyet	11.917.784	79.273.476	323.058.370	1.061.692.142	407.560.064	52.692.851	14.085.746	32.488.744	1.982.769.177
Birikmiş amortisman	-	(10.587.247)	(52.794.112)	(387.308.843)	(260.399.965)	(38.409.119)	(4.816.157)	-	(754.315.443)
Net defter değeri	11.917.784	68.686.229	270.264.258	674.383.299	147.160.099	14.283.732	9.269.589	32.488.744	1.228.453.734
31 Aralık 2005 tarihinde sona eren dönem için									
Açılış net defter değeri	11.917.784	68.686.229	270.264.258	674.383.299	147.160.099	14.283.732	9.269.589	32.488.744	1.228.453.734
Girşler	-	43.772	85.274	20.006.218	987	4.772.856	3.356.446	153.184.715	181.450.268
Transferler	-	1.598.997	18.328.748	36.307.106	47.541.803	30.004	-	(103.806.658)	-
Çıkışlar	-	-	-	(1.861.795)	(1.370.141)	(103.478)	(6.548.145)	-	(9.883.559)
Cari yıl amortismanı	-	(3.178.797)	(13.000.697)	(99.697.436)	(73.707.086)	(4.669.026)	(2.610.257)	-	(196.863.299)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	1.625.752	1.370.141	98.927	3.279.038	-	6.373.858
Kapanış net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002
31 Aralık 2005									
Maliyet	11.917.784	80.916.245	341.472.392	1.116.143.671	453.732.713	57.392.233	10.894.047	81.866.801	2.154.335.886
Birikmiş amortisman	-	(13.766.044)	(65.794.809)	(485.380.527)	(332.736.910)	(42.979.218)	(4.147.376)	-	(944.804.884)
Net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 – MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Kalıp ve modeller	170.010.634	128.326.539
Makina ve ekipmanlar	98.029.650	88.748.737
Demirbaş ve mefruşatlar	32.303.185	31.344.132
Binalar	5.529.499	-
Taşıtlar	657.487	988.435
Yerüstü düzenleri	237.300	-
	306.767.755	249.407.843

Şirket'in Yönetim Kurulu, 2005 yılı Aralık ayı içerisinde aldığı bir karar ile Şirket yönetimine Kocaeli fabrikasının kapasitesini 240.000 araçtan 280.000 araca çıkarması, Ford Transit ürününün yenilenmesi, Yeni Transit motorunun geliştirilmesi ve Ford Otosan İnönü fabrikasında üretilmesi, Transit Connect ürününün yenilenmesi, Yeni Kamyon motorunun geliştirilmesi için toplam 225 milyon Euro tutarında yatırım proje ve mühendislik harcaması için yetki vermiştir. Şirket bu projelerle ilgili olarak 2005 ve 2006 yıllarında toplam 154 milyon Euro tutarında yatırım ve mühendislik harcaması yapmıştır (31 Aralık 2005: 68 milyon Euro).

Şirket, 2006 yılı içerisinde maddi duran varlıklarının tahmin edilen faydalı ömürlerini 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere değiştirmiştir. Bu değişiklik sonucunda, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ayrılan cari amortisman gideri 86.577.297 YTL tutarında azalmıştır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait sabit kıymet amortisman giderlerinin dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Satılan malın maliyeti	108.556.131	186.068.748
Genel yönetim giderleri (Not 37)	2.951.450	6.944.179
Araştırma ve geliştirme giderleri (Not 37)	1.380.205	1.895.820
Satış ve pazarlama giderleri (Not 37)	1.131.047	1.954.552
	114.018.833	196.863.299

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 – MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2005				
Maliyet İtfa payları	16.072.253 (12.218.038)	371.949.535 (230.554.315)	719.300 (719.300)	388.741.088 (243.491.653)
Net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435
31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönem için				
Açılış net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435
Girışler	987.972	30.051.127	-	31.039.099
Cari yıl itfa payı	(1.141.402)	(66.526.884)	-	(67.668.286)
Kapanış net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
31 Aralık 2006				
Maliyet İtfa payları	17.060.225 (13.359.440)	402.000.662 (297.081.199)	719.300 (719.300)	419.780.187 (311.159.939)
Net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2004				
Maliyet İtfa payları	13.735.154 (11.381.467)	344.606.348 (164.027.433)	719.300 (719.300)	359.060.802 (176.128.200)
Net defter değeri	2.353.687	180.578.915	-	182.932.602
31 Aralık 2005 tarihinde sona eren dönem için				
Açılış net defter değeri	2.353.687	180.578.915	-	182.932.602
Girışler	2.337.099	27.343.187	-	29.680.286
Cari yıl itfa payı	(836.571)	(66.526.882)	-	(67.363.453)
Kapanış net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435
31 Aralık 2005				
Maliyet İtfa payları	16.072.253 (12.218.038)	371.949.535 (230.554.315)	719.300 (719.300)	388.741.088 (243.491.653)
Net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435

Geliştirme maliyetlerine girişler Yeni Nesil Transit Motoru ve Cargo Kamyon projesi nedeni ile aktifleştirilen mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlıkların amortisman gideri 67.668.286 YTL olup, satılan malın maliyetinde gösterilmektedir (31 Aralık 2005: 67.363.453 YTL).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

Alınan avanslar bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemi altında sınıflandırılmıştır.

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Müşterilerden alınan avanslar	248.255	1.422.945
	248.255	1.422.945

NOT 22- EMEKLİLİK PLANLARI

Şirket'in bilançosunda emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

NOT 23- BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Vergi karşılığı (Not 41)	100.661.663	100.003.229
	100.661.663	100.003.229

Uzun vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Kıdem tazminatı karşılığı	23.784.444	19.229.136
	23.784.444	19.229.136

Kıdem tazminatı karşılığı:

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve tutar 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla 1.857,44 YTL (31 Aralık 2005: 1.727,15 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
İskonto oranı (%)	5,71	5,49
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	4	4

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23- BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren geçerli olan 1.960,69 YTL (1 Ocak 2006: 1.770,62 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	19.229.136	17.960.737
Yıl içinde ödenen	(3.264.204)	(2.819.250)
Yıl içindeki artış	7.819.512	4.087.649
31 Aralık	23.784.444	19.229.136

Şirket'in satış destek primi karşılıkları ve garanti giderleri karşılıkları diğer borçlar altında sınıflandırılmıştır (Not 10).

NOT 24- ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

Şirket konsolide olmayan mali tablo hazırladığından ana ortaklık dışı kar zarar bulunmamaktadır

NOT 25- SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2005	Ortaklık payı (%)
Koç Holding A.Ş.	132.160.187	37,66	132.160.187	37,66
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	3.259.202	0,93
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	2.793.170	0,80	2.793.170	0,80
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	62.915.928	17,92
Toplam	350.910.000	100,00	350.910.000	100,00

Nominal değeri 1 YKr (31 Aralık 2005: 1 YKr) olan 35.091.000.000 adet (31 Aralık 2005: 35.091.000.000) hisse senedi mevcuttur.

NOT 26-27-28 SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26-27-28 - SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No:25 sayılı Tebliğ kısım 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri:XI No:25 sayılı Tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2006 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %20'si oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Şirket, 24 Mart 2006 tarihinde yapılan Genel Kurul'unda 2005 yılı karından 1 YKr'lik hisseye brüt 0,4 YKr (net 0,4 YKr) olmak üzere % 40 oranında ve toplam 140.364.000 YTL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü dağıtımını 2006 yılı Nisan ayında yapmıştır.

Şirket, 24 Ağustos 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'unda, olağanüstü yedeklere aktardığı 2005 yılı ve önceki dönem karlarından 310.539.116 YTL temettü dağıtım kararı almış, temettü dağıtımını 2006 yılı Eylül ayında yapmıştır.

Seri: XI, No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltile farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26-27-28 - SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)

Yukandaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre kar dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Sermaye	350.910.000	350.910.000
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	8.252
Yasal yedekler	153.763.349	87.699.567
Özel yedekler	2	2
Olağanüstü yedekler	-	118.556.085
Finansal varlıklar değer artış fonu	9.400.935	56.372.747
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	456.221.527	456.221.527
Nakit akım korunma rezervi	(9.630.622)	(33.559.662)
Net dönem karı	500.850.350	398.410.813
Geçmiş yıllar karları	169.889.063	169.889.063

Özsermaye toplamı **1.631.412.856** **1.604.508.394**

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2006:

	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Yasal yedekler	153.763.349	212.515.953	58.752.604
Olağanüstü yedekler	-	369.145.016	369.145.016
Özel yedekler	2	50.145	50.143
	504.681.603	960.903.130	456.221.527

31 Aralık 2005:

	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Yasal yedekler	87.699.567	146.452.171	58.752.604
Olağanüstü yedekler	118.556.085	487.701.101	369.145.016
Özel yedekler	2	50.145	50.143
	557.173.906	1.013.395.433	456.221.527

Şirket'in UFRS'ye göre düzenlediği bilançosunda birikmiş karlar içerisinde göstermiş olduğu geçmiş yıllar karları 31 Aralık 2006 itibarıyla 169.889.063 YTL'dir (31 Aralık 2005: 169.889.063 YTL).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29- YABANCI PARA POZİSYONU

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2006

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	EURO Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Hazır değerler	14.155.466	19.896.923	84.668.041	156.762.878	118.344	176.778.145
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar	2.173.143	3.054.569	123.082.843	227.887.883	4.665.834	235.608.286
İlişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar (Not 16)	63.181.407	88.807.786	-	-	-	88.807.786
Stoklar	115.217	161.949	15.336.622	28.395.756	528.425	29.086.130
Ticari alacaklar	32.410	45.555	8.408.158	15.567.705	84.251	15.697.511
Diğer dönen varlıklar	360.449	506.647	108	200	-	506.847
	80.018.092	112.473.429	231.495.772	428.614.422	5.396.854	546.484.705
Yükümlülükler:						
Finansal borçlar	-	-	(70.382.319)	(130.312.863)	-	(130.312.863)
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	(7.543.307)	(10.602.873)	(119.640.498)	(221.514.382)	-	(232.117.255)
İlişkili taraflara borçlar	(12.787.405)	(17.973.977)	(23.822.472)	(44.107.307)	(502.132)	(62.583.416)
Ticari borçlar	(474.093)	(666.385)	(9.721.133)	(17.998.678)	(2.359.878)	(21.024.941)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(436)	(613)	(950.900)	(1.760.591)	(514.743)	(2.275.947)
Uzun vadeli finansal borçlar	(9.975.484)	(14.021.541)	(38.618.090)	(71.501.394)	-	(85.522.935)
	(30.780.725)	(43.265.389)	(263.135.412)	(487.195.215)	(3.376.753)	(533.837.357)
Net yabancı para pozisyonu	49.237.367	69.208.040	(31.639.640)	(58.580.793)	2.020.101	12.647.348

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29- YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

31 Aralık 2005

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	EURO Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Hazır değerler	77.079.575	103.425.373	47.746.641	75.797.793	37.964	179.261.130
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar	3.316.482	4.450.056	77.354.966	122.801.008	490.059	127.741.123
Stoklar	-	-	17.771.507	28.212.268	-	28.212.268
Ticari alacaklar	-	-	2.888.535	4.585.550	-	4.585.550
Diğer dönen varlıklar	30.300	40.657	133.520	211.963	-	252.620
	80.426.357	107.916.086	145.895.169	231.608.582	528.023	340.052.691
Yükümlülükler:						
Finansal borçlar						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	(63.259.184)	(84.881.173)	(40.176.731)	(63.780.561)	-	(148.661.734)
İlişkili taraflara borçlar	(15.784.367)	(21.179.464)	(43.670.179)	(69.326.410)	(990.194)	(91.496.068)
Ticari borçlar	(238.275)	(319.718)	(6.452.149)	(10.242.787)	(230.244)	(10.792.749)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(708.502)	(950.667)	(1.380.580)	(2.191.670)	(499.705)	(3.642.042)
Uzun vadeli finansal borçlar	(17.153.180)	(23.016.137)	(92.195.994)	(146.361.140)	-	(169.377.277)
	(97.143.508)	(130.347.159)	(183.875.633)	(291.902.568)	(1.720.143)	(423.969.870)
Net yabancı para pozisyonu	(16.717.151)	(22.431.073)	(37.980.464)	(60.293.986)	(1.192.120)	(83.917.179)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30- DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket 2006 yılında yaptığı yatırım harcamalarının 107.527.874 YTL'lik kısmından % 40 oranında vergi matrahından stopajsız olarak indirebileceği 43.011.150 YTL tutarında yatırım teşviği elde etmiştir.

31 Aralık 2006 itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 1.448 milyon YTL'dir (31 Aralık 2005: 1.824 milyon YTL). Şirket'in 2007 ve 2008 yıllarında kullanabileceğini tahmin ettiği yatırım indirimi toplamı 1.206 milyon YTL'dir (Not 14).

2006 yılında Tübitak'tan alınan 18.075.904 YTL'lik Ar-ge yardımı diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2005: 7.288.989 YTL) (Not 38).

NOT 31- KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Verilen teminat mektupları	123.938.082	153.862.320
Açık kalan akreditif taahhütleri	15.501.589	1.467.644
	139.439.671	155.329.964

a) Şirket 2000 yılında faiz riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla toplam tutarı 10.849.276 Euro olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) yapmıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, belirtilen tarihlerde EURIBOR'un taban oranının altında olması halinde Şirket taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer EURIBOR tavan oranının üzerinde ise bankalar aradaki farkı Şirket'e tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2006 itibarıyla geçerliliğini koruyan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşmasının detayları aşağıdadır:

Anlaşma	EURIBOR Taban Oranı	EURIBOR Tavan Oranı	Euro Tutar	Vade tarihi
Citibank A.Ş.	%5,15	%6,00	9.312.817	28 Şubat 2008
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	%5,15	%5,95	1.536.459	31 Ağustos 2007

Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman gideri kaydedilen tutar 587.684 YTL'dir (31 Aralık 2005: 1.053.692 YTL).

b) Şirket, 2003 yılı içerisinde Akbank T.A.Ş. ile bir kredi anlaşması imzalamıştır. Anlaşma hükümlerince Şirket, son yıl hariç olmak üzere her yıl 300.000.000 Euro tutarındaki ihracat bedelini Akbank T.A.Ş.'deki bir hesabı üzerinden geçirmeyi taahhüt etmektedir. Anlaşmanın son yılı olan 2008 için Şirket'in Akbank'taki hesabından geçirmeyi taahhüt ettiği ihracat bedeli 200.000.000 Euro'dur. Akbank T.A.Ş. ile 2006 yılında yapılan kredi sözleşmeleriyle, Akbank T.A.Ş.'deki hesabı üzerinden 2007 yılında 25.000.000 Euro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir.

c) Şirket, 2006 yılında yaptığı diğer kredi sözleşmeleriyle 2007 yılında HSBC bankasındaki hesabı üzerinden 90.000.000 Euro ihracat bedelini ve Garanti Bankasındaki hesapları üzerinden 70.000.000 Euro ihracat bedelini, geçirmeyi taahhüt etmiştir.

NOT 32- İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bilanço dönemleri itibarıyla herhangi bir işletme birleşmesi olmamıştır.

NOT 33- BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket bir iş kolunda (motorlu araç üretimi ve satışı) ve bir coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir. Dolayısıyla, Şirket bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

NOT 34- BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonra mali tabloları etkileyen önemli bir husus bulunmamaktadır.

NOT 35- DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in durdurulan faaliyeti yoktur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36- ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Yurtiçi satışlar	3.462.204.695	3.803.980.118
Yurtdışı satışlar	3.574.574.674	2.837.624.404
Diğer satışlar	42.462.614	31.300.461
Eksi: İndirimler	(557.942.638)	(613.749.708)
	6.521.299.345	6.059.155.275

	1 Ocak - 31 Aralık 2006			1 Ocak - 31 Aralık 2005		
Satış adetleri	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
Transit	35.365	101.843	137.208	40.334	92.695	133.029
Transit Connect	28.801	82.398	111.199	32.648	69.867	102.515
Binek araçlar	37.865	539	38.404	44.868	1.338	46.206
Cargo	7.109	507	7.616	9.223	348	9.571
Ranger	2.023	71	2.094	1.836	138	1.974
Fiesta Van	1.575	-	1.575	2.214	-	2.214
Toplam	112.738	185.358	298.096	131.123	164.386	295.509

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37- FAALİYET GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Personel giderleri	21.228.812	18.000.992
Proje maliyetleri	16.013.818	14.958.187
Amortisman gideri (Not 19)	1.380.205	1.895.820
Diğer araştırma ve geliştirme giderleri	3.208.860	3.928.830
	41.831.695	38.783.829

Genel yönetim giderleri:

Personel giderleri	29.745.535	25.268.495
Bağış ve yardımlar	11.329.975	10.988.256
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	5.549.015	8.161.130
Bilgi teknolojileri giderleri	5.067.151	6.068.189
Amortisman gideri (Not 19)	2.951.450	6.944.179
Yeni proje yönetim giderleri	2.898.658	886.159
Tamir, bakım ve enerji giderleri	2.827.151	3.820.900
Ulaşım ve seyahat giderleri	1.680.568	2.571.023
Vergi, resim ve harç giderleri	1.653.943	2.688.959
Satış dışındaki teminat giderleri	1.618.674	2.137.900
Diğer genel yönetim giderleri	5.668.633	5.853.216
	70.990.753	75.388.406

Satış ve pazarlama giderleri:

Garanti giderleri	103.946.652	68.980.226
Reklam giderleri	37.154.153	36.246.894
Araç nakliye giderleri	28.262.138	31.584.840
Personel giderleri	21.328.055	18.364.986
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	8.315.977	4.983.879
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	7.405.335	7.817.854
Amortisman gideri (Not 19)	1.131.047	1.954.552
Diğer satış ve pazarlama giderleri	9.166.594	11.528.286
	216.709.951	181.461.517

Toplam faaliyet giderleri

329.532.399

295.633.752

31 Aralık 2006 itibarıyla 30.051.127 YTL (31 Aralık 2005: 27.343.187 YTL) tutarındaki geliştirme gideri maddi olmayan duran varlıklar kapsamında aktifleştirilmiş olup ilgili dönemlerde araştırma ve geliştirme gideri olarak kaydedilmemiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38- DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar :		
Satılmaya hazır finansal varlık satış karı (Not 9 ve 16)	47.971.875	-
Araştırma, geliştirme destek primleri (Not 30)	18.075.904	7.288.989
Ford'a verilen proje hizmeti gelirleri	11.269.119	7.663.326
Yedek parça ve malzeme tazminat bedelleri	4.913.318	4.840.164
Alınan kiralardan	2.074.889	1.994.170
Sigorta hasar bedelleri	1.560.537	1.523.142
Sabit kıymet satış karı	1.406.910	725.441
Temettü gelirleri	56.240	564.317
Diğer	3.624.706	904.760
	90.953.498	25.504.309

Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar:

İthal malzeme tazminat giderleri	(1.280.292)	(1.175.910)
Geçmiş dönem fiyat farkları	(368.973)	(204.053)
Sabit kıymet satış zararı	(41.759)	(280.053)
Diğer	(858.044)	(806.321)
	(2.549.068)	(2.466.337)

Diğer gelirler-net	88.404.430	23.037.972
---------------------------	-------------------	-------------------

NOT 39- FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Finansman gelirleri:		
Kur farkı gelirleri	55.696.227	40.605.304
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansman geliri	30.938.996	19.259.995
Faiz gelirleri	10.079.046	14.436.648
Diğer finansman gelirleri	-	1.341.649
	96.714.269	75.643.596

Finansman giderleri:

Kur farkı giderleri	(62.448.377)	(48.846.220)
Nakit akım korunma rezervi ile ilgili finansman gideri	(23.929.040)	(16.205.391)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansman gideri	(23.280.743)	(20.968.963)
Faiz giderleri	(17.928.006)	(18.043.172)
Diğer finansman giderleri	(5.543.189)	(6.219.976)
	(133.129.355)	(110.283.722)

Finansman giderleri - net	(36.415.086)	(34.640.126)
----------------------------------	---------------------	---------------------

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 40- NET PARASAL POZİSYON KARI / ZARARI

Yoktur (31 Aralık 2005: Yoktur).

NOT 41- VERGİLER

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2006 yılı için %20'dir (2005: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 ve 2006 yıllarında söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2006 ve 2005 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41- VERGİLER (Devamı)

Şirket yönetimi 2006, 2007 ve 2008 yılı kar tahminlerini gözden geçirmiş ve bu yıllara ait kurumlar vergisi hesaplanmasında %19,8 istisna stopajına tabi mevcut yatırım indirimi istisnasını kullanma kararı almıştır.

Tam mükellef kurumların "yurtdışı iştirak satış kazancı istisnası" şartlarını taşıyan kazançları ile, bu nitelikteki Türkiye'de kurulu holding şirketlerinin, bu yurt dışı iştiraklerinden elde ettikleri ve "yurt dışı iştirak kazançları istisnasında" belirtilen şartları taşıyan iştirak kazançlarından yurt dışında kurulu (dar mükellef) anonim ve limited şirket niteliğindeki kurumlara (ortaklarına) dağıttıkları kar paylarından yapılacak vergi kesintisi oranı %7,5'u aşamayacaktır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Cari yıl kurumlar vergisi	100.661.663	100.003.229
Ertelenen vergi gideri (Not 14)	19.694.786	28.047.528
Toplam vergi gideri	120.356.449	128.050.757

Cari dönem kurumlar vergisi hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar:	547.089.178
Kanunen kabul edilmeyen giderler	30.835.897
Diğer indirim ve istisnalar	(26.521.690)
KKEG, indirim ve istisna sonrası kar	551.403.385
Kullanılan yatırım teşvik tutarı	(551.403.385)
Kurumlar vergisi matrahı:	-
Kullanılan stopaja tabi yatırım teşviklerine istinaden ödenecek stopaj:	(100.661.663)

NOT 42- HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Net dönem karı (YTL)	500.850.350	398.410.813
Nominal değeri 1YKr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç	1,43 YKr	1,14 YKr

NOT 43- NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu mali tablolar ile birlikte gösterilmiştir.

NOT 44- DİĞER HUSUSLAR

Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz, 31.12.2006 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulunda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Oğuz Toprakoğlu'na (otoprako@ford.com.tr / 0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr / 0262 3156960) ve Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr / 0262 3156962) tarafından yönetilmektedir. Birimin sorumlusu Nevin Aylan'dır (naylan@ford.com.tr / 0262 3156977).

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik

faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-show'lara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen tüm soruları yanıtlamaktadır. Birim 2006 yılı içinde 2 road-show'a, 3 yatırımcı konferansına katılmış ve toplamda 130'un üzerinde yatırımcı ile bire bir görüşme gerçekleştirmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden, Genel Kurul'a katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirketin internet sitesindeki (www.ford.com.tr) yatırımcı ilişkileri başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2006 takvim yılında birisi olağan (24 Mart 2006) ve diğeri olağanüstü (24 Ağustos 2006) olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da ortalama %83 katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar

menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 15 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname Örnekleri, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralınması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,04'üne sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına, toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmekte, talepte bulunan ortaklar için toplantı yerlerine ulaşım şirketçe sağlanmaktadır.

Genel Kurul tutanakları, toplantıdan hemen sonra şirketin internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, ana sözleşme hükümleri uyarınca:

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarısından

fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.

- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır.

- Ayrıca, ana sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar Genel Kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana sözleşmenin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının yönetim kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kar payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin temel stratejilerinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu raporlarda da vurgulandığı üzere Ford Otosan'ın kar dağıtım politikası "büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kar dağıtımı" şeklinde belirlenmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 3 Nisan 2006 tarihinde 140.364.000 YTL ve 6 Eylül 2006 tarihinde 310.539.116 YTL olmak üzere 2006 takvim yılında toplam 450.903.116 YTL temettü dağıtılmıştır.

7. Payların Devri

A Grubu hisse senetleri serbetçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan

B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan, hissedarları ve yatırımcıları şirketin faaliyetleri konusunda bilgilendirmek amacıyla, önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

2006 takvim yılında 14 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalardan 2 tanesi medyada şirketimiz hakkında çıkan haberlerden ötürü İMKB tarafından istenmiştir.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

Özel durumların tamamı zamanında açıklanmış olup, 1 adet özel durum açıklaması için SPK'dan uyarı alınmıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine **www.ford.com.tr** adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin "Kurumsal Bilgiler", "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, şirket ana sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri, çalışma ilkeleri, şirket

tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun %41,04 oranında pay sahibi oldukları şirketle ilgili her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Ailesi bireylerinin "gerçek kişi nihai hakim pay sahibi" konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

12. İçeriden Öğrenilebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayımlanan Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.

Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı

Lewis W.K. Booth: Yönetim Kurulu Başkan Vekili

F. Bülend Özaydınlı : Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Y. Koç: Yönetim Kurulu Üyesi

Ali İhsan İlkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi

John Fleming: Yönetim Kurulu Üyesi

David L. Schoch: Yönetim Kurulu Üyesi

Philip A. Collerano: Yönetim Kurulu Üyesi

O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

Michael R. Flewitt: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür Başyardımcısı

Dr. Füsün Akkal: Denetçi

Adnan Nas: Denetçi

Ufuk Güçlü: Gn. Md. Yardımcısı (Ürün Geliştirme)

Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yardımcısı
(Mali İşler - CFO)

Nuri Otay: Gn. Md. Yardımcısı (Kocaeli Fabrikası)

Burak Gökçelik: Gn. Md. Yardımcısı
(İnönü Fabrikası)

Ahmet Kinay: Gn. Md. Yardımcısı (Satınalma)

Ahmet Şatiroğlu: Gn. Md. Yardımcısı
(Servis ve Yedek Parça)

Cengiz Kabatepe: Gn. Md. Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)

Taylan Avcı: Gn. Md. Yardımcısı (Yeni Projeler)

Ali İhsan Kamanlı: Gn Md Yardımcısı
(Takım Kalıp - Prototip)

Tuncay Selçuk: Gn. Md. Yardımcısı (Finansman)

Aykut Özüner: Gn. Md. Yardımcısı
(Satış ve Pazarlama)

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayınlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. İşyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan “Yetkili Satıcılar Konseyi” kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün yetkili satıcıların katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yan sanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu’nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan’da da, “En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır” felsefesi İnsan Kaynakları Politikası’nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, “2010 yılına kadar Türkiye’de çalışmak için tercih edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak” şeklinde tanımlanmaktadır.

Her yıl gerçekleştirilen “Çalışan Tatmin Anketi” ile çalışanların memnuniyeti ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirketimiz, üyesi olduğu Türk Metal Sanayicileri

Sendikası (MESS) kanalıyla mavi yaka personel ile 2006 yılı Eylül ayında 2 yılı kapsayan toplu sözleşme imzalamıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler itibarıyla Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Bölümü tarafından yürütülmektedir. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir program da uygulanmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı

şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar faaliyet raporunun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu'nun listesi faaliyet raporunda mevcuttur. Kurulun on üyesinden yalnızca ikisi (Genel Müdür O. Turgay Durak ve Genel Müdür Başyardımcısı Michael R. Flewitt) icracı üye olarak görev yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme'de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin misyonu "Müşteri ihtiyaç ve beklenti-

lerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri olmak ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım şirketin geçmiş faaliyet raporlarında yer almış, her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmıştır.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan temel stratejilere ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve kurulun yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite bu fonksiyonu yerine getirirken, iç kontrol ve denetim birimlerinden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, şirketin bütün iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da, risk yönetimine ilişkin olarak şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9,10 ve 11. maddelerinde

sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336 ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2006 takvim yılında toplam 16 Yönetim Kurulu Toplantısı salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısının katılımıyla gerçekleştirilmiş, ayrıca 2 adet toplantısız Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryası görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan

kararlara muhalif kalmadığından, tutanaklarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümünün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyelerin (Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmamaları gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

25. Etik Kurallar

2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla **"Ford Otosan Çalışma İlkeleri"** oluşturulmuştur.

On altı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemde Şirkette çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, yılda iki kez bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir.

Ford Otosan Çalışma İlkeleri, Şirketin internet sitesinde de yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ford Otosan Yönetim Kurulu'nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

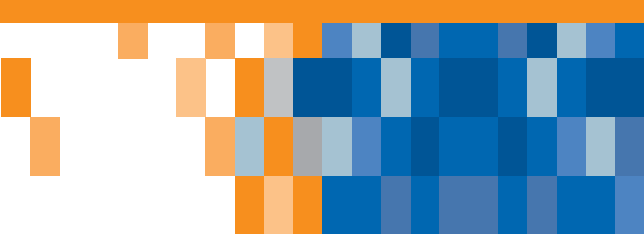
Ali Y. Koç ve David L. Schoch'dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite, genellikle yılda 4 kez, Yönetim Kurulu'nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedürle belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu'na sunulması Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi'nin üyeleri Lewis W.K. Booth ve F. Bülend Özyıldırım'dır. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcra Yönetim Kurulu Üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1.150 YTL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu'na üye olan Genel Müdür



ve Genel Müdür Başyardımcısı bu görevleriyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadırlar.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Rahmi M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Esas Mukavelesi'nin 3. ve 4. Maddelerinin Değiştirilmesine Dair Esas Mukavele Değişiklik Tasarısıdır.

ESKİ METİN

Maksat ve Mevzu :

Madde 3 -

Şirket aşağıda yazılı sınai ve ticari muameleleri gerçekleştirmek maksadı ile kurulmuştur.

- A) Otomobil, kamyon ve her nev'i nakli vasıtalarının imalat ve montajı, parçalarının üretimi ve bu ürünlerin satışı, ithal ve ihracı.

Şirket bunu teminen,

- Yurt içinde ve dışında fabrika ve atelyeler tesis edip işletebilir.
- Yabancı firmalarla, imal ettikleri mamullerin Türkiye'de veya yurt dışında montaj ve satış taahhütlerine girişebilir.
- İmalat ve montajları için gereken ve çalışma mevzuatı ile ilgili her çeşit ithalat yapabilir.
- İthalat, montaj ve imal işleriyle ilgili serbest bölge, fiktif antrepo gibi teşebbüslere, kanuni hükümler dairesinde girişir ve bunları işletebilir.
- Mamüllerini yurt içinde ve dışında pazarlayacak satış, servis ve yedek parça teşkilatını kurabilir.
- Her türlü ticari, sınai ve mali tasarruflarda bulunabilir.
- Yerli ve yabancı firmalarla motorlu araç ve parçalarının üretimi ile ilgili mühendislik hizmetleri ve bilgi alım satımında bulunabilir.

- h) Yerli ve yabancı firmalarla mümessillik, distribütörlük, acentalık, lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapar.

- B) Şirket yukarıda belirtilen esas teşekkül maddesine dahil olan veya olmayan,

- a) Her nev'i ithalat, ihracat, dahili ticaret ve mümessillik gibi ticari muamele ile de iştigal edebilir.

YENİ METİN

Maksat ve Mevzu :

Madde 3 -

Şirket aşağıda yazılı sınai ve ticari muameleleri gerçekleştirmek maksadı ile kurulmuştur.

- A) Otomobil, kamyon ve her nev'i nakli vasıtalarının imalat ve montajı, parçalarının üretimi ve bu ürünlerin satışı, ithal ve ihracı.

Şirket bunu teminen,

- Yurt içinde ve dışında fabrika ve atelyeler tesis edip işletebilir.
- Yabancı firmalarla, imal ettikleri mamullerin Türkiye'de veya yurt dışında montaj ve satış taahhütlerine girişebilir.
- İmalat ve montajları için gereken ve çalışma mevzuatı ile ilgili her çeşit ithalat yapabilir.
- İthalat, ihracat, montaj, üretim ve araştırma geliştirme işleriyle ilgili, serbest bölgelerde faaliyet gösterebilir, fiktif antrepo, liman ve benzeri tesisler kurabilir ve bunları işletebilir.
- Mamüllerini yurt içinde ve dışında pazarlayacak satış, servis ve yedek parça teşkilatını kurabilir.
- Her türlü ticari, sınai ve mali tasarruflarda bulunabilir.

- g) **Otomotiv alanında araştırma - geliştirme ve mühendislik faaliyetlerinde bulunabilir. Bu faaliyetlerde kullanılacak yazılım, donanım, makina, teçhizat, hammadde ve ara maddelerin alımı, üretimi ve satımını yapabilir, faaliyetler sonucu ortaya çıkacak ürünleri satabilir, bu amaçlar için yerli ve yabancı firmalarla ilişki kurabilir.**

- h) Yerli ve yabancı firmalarla mümessillik, distribütörlük, acentalık, lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapar.

- B) Şirket yukarıda belirtilen esas teşekkül maddesine dahil olan veya olmayan,

- a) Her nev'i ithalat, ihracat, dahili ticaret ve mümessillik gibi ticari muamele ile de iştigal edebilir.

b) Sanayi ve montaj tesislerinin verimini arttırmak üzere harici taahhütlerinin müsaadesi derecesinde zirai makina ve aletlerle her türlü makina, teçhizat ve yedekleri imalatını ve montajını yapabilir.

C) Amacına uygun hammadde, parça ve ürün üreten, dağıtan, pazarlayan kurumların kuruluşuna katılabilir. İştirak amacıyla bunların hisse senetlerini aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla, satınalabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

D) Şirket hükmi şahsiyeti -kanuna uygun olarak- çalışma mevzuatı ile ilgili gayri menkul mallara tasarruf edebileceği gibi, bunları alır, satar, ipotek eder ve ipotegi fek edebilir.

E) Elektrik enerjisi üreten, dağıtan, pazarlayan, kurum ve kuruluşlara katılabilir, aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla iştiraklerde bulunabilir, bunların hisse senetlerini alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

F) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla tahvil ve diğer menkul değerler alabilir ve üzerlerinde tasarrufta bulunabilir. Ticari bankalara ve tüketici finansman şirketlerine iştirak amacıyla bunların hisse senetlerini satın alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

G) Şirket sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka ilerde Şirket için faydalı veolumlu görölecek başka işlere girişilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra Şirket dilediği işleri yapabilir, ancak Esas Mukavele'nin tadili mahiyetinde olan bu kabul kararların tatbiki için öncelikle Sermaye Piyasası Kurulu'ndan daha sonra Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gereken izin alınacaktır.

Merkez ve Şubeler :

Madde 4 :

Şirketin merkez i İstanbul ili Kartal ilçesindedir. Adresi, Fatih Mahallesi. Hasan Basri Caddesi. Köymenkent. Samandıra. Kartal / İstanbul'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

b) Sanayi ve montaj tesislerinin verimini arttırmak üzere harici taahhütlerinin müsaadesi derecesinde zirai makina ve aletlerle her türlü makina, teçhizat ve yedekleri imalatını ve montajını yapabilir.

C) Amacına uygun hammadde, parça ve ürün üreten, dağıtan, pazarlayan kurumların kuruluşuna katılabilir. İştirak amacıyla bunların hisse senetlerini aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla, satınalabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

D) Şirket hükmi şahsiyeti -kanuna uygun olarak- çalışma mevzuatı ile ilgili gayri menkul mallara tasarruf edebileceği gibi, bunları alır, satar, ipotek eder ve ipotegi fek edebilir.

E) Elektrik enerjisi üreten, dağıtan, pazarlayan, kurum ve kuruluşlara katılabilir, aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla iştiraklerde bulunabilir, bunların hisse senetlerini alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

F) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla tahvil ve diğer menkul değerler alabilir ve üzerlerinde tasarrufta bulunabilir. Ticari bankalara ve tüketici finansman şirketlerine iştirak amacıyla bunların hisse senetlerini satın alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

G) Şirket sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka ilerde Şirket için faydalı veolumlu görölecek başka işlere girişilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra Şirket dilediği işleri yapabilir, ancak Esas Mukavele'nin tadili mahiyetinde olan bu kabul kararların tatbiki için öncelikle Sermaye Piyasası Kurulu'ndan daha sonra Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gereken izin alınacaktır.

Merkez ve Şubeler :

Madde 4 :

Şirketin **kanuni** merkez i İstanbul ilinde Fatih Mahallesi Hasan Basri Caddesi Köymenkent Samandıra Kartal adresinde olup, **iş merkezi ise Kocaali ilindedir**. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Şirket, **yönetim kurulunun alacağı karara dayanarak** Sermaye Piyasası Kurulu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bilgi **vererek** yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

Ford Otosan İletişim

Şirket Bilgileri

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi
Fatih Mah. Hasan Basri Cad.
Köymenkent 34885
Samandıra / İstanbul

Kocaeli Fabrikası
İzmit Gölçük Yolu
14. Km. 41680
Gölçük/ Kocaeli

İnönü Fabrikası
Kütahya Yolu Üzeri
26331 İnönü PK:186
Köprübaşı / Eskişehir

Yatırımcı İlişkileri İletişim

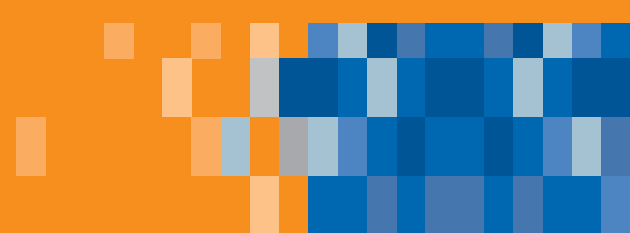
Nevin Aylan
Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu
Tel: +9 0262 315 69 77
Fax: +9 0262 315 69 76

İnternet Sitesi

Ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz hakkında daha detaylı bilgi için internet sitemizi ziyaret edebilirsiniz:

www.ford.com.tr







Feel the difference