

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Ortaklığın Ünvanı : FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

**Raporun Dönemi : 01.01.2010 – 31.03.2010**

**Yönetim Kurulu:** Rahmi M. Koç (Başkan),  
John Fleming (Başkan Vekili),  
Bülent Bulgurlu,  
Y. Ali Koç (Denetim Komitesi Üyesi),  
A. İhsan İlkbahar,  
O. Turgay Durak  
Bryan D. Myers (Denetim Komitesi Üyesi),  
Ingvar M. Sviggum,  
Steven Adams,  
Michael R. Flewitt,  
Nuri K. Otaç (Genel Müdür)  
Theodore J. Cannis (Genel Müdür Baş Yard.)

**Denetçiler : Mehmet Apak, Adnan Nas**

## 1. Pazar

İlk üç aylık dönemde iç pazardaki toplam satışlar, 2009'un aynı dönemine göre %8 artarak 107.077 adet (99.455)\* olarak gerçekleşmiştir. Geçen sene Mart ayının ikinci yarısından itibaren devreye giren ÖTV indirimi özellikle binek oto segmentinde etkin olmuştur. Bu sene benzer bir teşvik olmamasına rağmen ilk çeyrekte binek oto satışları benzer bir performans göstermiş; hafif ticari, orta ticari ve ağır ticari segmentlerinde ise sırasıyla %36, %15 ve %67'lik büyüme görülmüştür.

## 2. Pazar Payları

2010 Mart sonu itibarıyla toplam pazardaki payımız %15,1 olmuştur (%13,4) ve otomotiv pazarındaki liderliğimiz devam etmektedir. Özellikle hafif ticari araç segmentinde, geçen sene aynı dönemde görülen bulunurluk sorunu nedeniyle düşen pazar payımız, % 3,2 yükselerek % 21,1 (%17,9) olarak gerçekleşmiştir. Binek araç segmentinde de benzer şekilde yurtdışından ithal etmiş olduğumuz araç sayısının artması sonucu pazar payımız % 10,1'e (%8,9) yükselmiştir. Orta ticari segmentindeki belirgin üstünlüğümüz % 31 (%33,1) pazar payıyla devam etmektedir. Ağır ticari segmentinde ise % 13,5 (%18,7) pazar payıyla üçüncü konumdayız.

## 3. Üretim ve Kapasite

İç ve dış pazarlardaki satışların canlanmasıyla, 2009 yılının aynı döneminde %25 civarında olan kapasite kullanım oranımız %60 seviyelerine çıkmıştır. Toplam üretim hacmi de bir önceki yılın aynı dönemine göre %148 artmıştır. Kocaeli Fabrikasında 29.680 adet Transit ve 18.949 adet Connect; İnönü Fabrikasında 454 adet kamyon olmak üzere toplam 49.083 adet (19.798) araç üretilmiştir.

---

\* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

#### **4. İhracat ve Satışlar**

2010 yılının ilk çeyreğinde ihracat adetlerinde %116'lık artış görülmüş ve 38.020 araç (17.608) ihraç edilmiştir. İhracat ciromuz da 417 milyon Euro'ya (230 milyon Euro) yükselmiştir. Yurtiçindeki bayilere satılan 17.085 araç (12.238) ile birlikte, toplam satış adedimiz geçen yıla göre %85 artarak 55.105 araç (29.846) olarak gerçekleşmiştir. Satış adedindeki artışa paralel olarak, net satış hasılatı da geçen yıla oranla %66 artmıştır.

#### **5. Yatırımlar**

Bu üç aylık dönemde 9,7 milyon TL (13,7 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Yatırım harcamalarının esas itibarıyla yılın ikinci yarısında artması beklenmektedir.

#### **6. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk çeyreğinde 4,8 milyon TL (4,3 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge Projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

#### **7. Personel Sayısı**

Şirket, 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla 1.521 memur ve 6.137 işçi olmak üzere toplam 7.658 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2009: 1.416 memur ve 6.313 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel).

Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihine kadar devam edecektir.

#### **8. Karlılık**

Mart ayı sonu itibarıyla 93 milyon TL (30 milyon TL) Faaliyet Karı, 91 milyon TL (36,7 milyon TL) Vergi Öncesi Kar elde edilmiştir. Kapasite kullanım oranındaki iyileşme, önemli oranda artan üretim ve satış hacimleri sonucunda 2009'ın ilk çeyreğinde %4 olan faaliyet kar marjı bu dönemde %7'ye yükselmiştir. Önümüzdeki aylarda üretim ve satış adetlerinin artmasıyla birlikte karlılığımızdaki iyileşmenin devam etmesini öngörüyoruz.

#### **9. Finansman**

Şirketimiz Ocak-Mart döneminde 59 Milyon Euro yeni kredi kullanmış ve üç ayda 66 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece, yılbaşında 179 milyon Euro olan toplam kredi borcumuz Mart sonu itibarıyla 172 milyon Euro mertebesine (200 milyon Euro) inmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 475 milyon TL (606 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2.3.16 sayılı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

2010 yılında, hem iç hem de dış pazarlardaki satış adetlerindeki beklentiler olumlu yönde değişmektedir ve bu kapsamda üretim ve satış hacmimizdeki görülecek artışlar, kapasite kullanım oranının daha da yükselerek karlılığımızın iyileşmesine imkan verecektir.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**