

**FORD OTOSAN**



**Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2021**  
**Faaliyet Raporu**

## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 17 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. 2021 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stuart J. Rowley	Başkan Yardımcısı
William R. Periam	Üye
Johan Egbert Schep	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
O. Turgay Durak	Üye
Kay Marie Hart	Üye
Joerg Beyer	Üye
Ali İhsan İlkbahar	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Leonard Meany	Bağımsız Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
Dave Johnston	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelere Şirketimizin 9 Nisan 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki atamalar yapılmıştır:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Leonard Martin Meany seçilmişlerdir. Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Leonard Martin Meany, Komite Üyeliklerine Ali İhsan İlkbahar, William Richard Periam ve İsmail Oğuz Toprakoğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve William Richard Periam'ın seçilmesine karar verilmiştir. Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok, Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve Stuart John Rowley'nin seçilmesine karar verilmiştir.

**Ortaklık Yapısı:**

Ford Otosan'ın 31 Mart 2021 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company <sup>(1)</sup></b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

**OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME****1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Mart döneminde yıllık %61 artarak 205.176 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde büyüme görülmüş, satışlar binek araçta %57, hafif ticari araçta %90, orta ticari araçta %47 ve kamyonunda %150 artmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde düşük baz yılı, devam eden kampanyalar, fiyat artış beklentisi ve küresel çip tedarik sorunu sebebiyle araç bulunurluğu konusunda oluşan endişelere bağlı olarak talebin öne çekilmesi ve e-ticaret işinde pandeminin de etkisiyle hızlanan büyümeye bağlı olarak yurt içi satışlar çok güçlü seyretmiştir.

Ocak-Mart döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1Ç21	1Ç20	Değişim, %
Binek Araç	156.464	99.630	57
Hafif Ticari Araç	25.499	13.390	90
Orta Ticari Araç	16.697	11.383	47
Kamyon	6.100	2.437	150
Toplam <sup>(2)</sup>	205.176	127.137	61

(2) Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %78,4 iken, bu dönem %76,3'e gerilemiştir. Hafif ticari araçların payı ise %10,5'ten %12,4'e yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
1Ç21	1Ç20	2020	2019	2018	2017	2016
%76	%78	%77	%79	%77	%74	%75

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %62'ye gerilerken, hafif ticari araçlarda ise %45'e yükselmiş ve toplamda %58 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
1Ç21	%62	%45	%58
1Ç20	%63	%44	%59
2020	%59	%36	%54

Kaynak: ODD

Yılın ilk çeyreğinde Ford Otosan toplam pazarda %10,6 (%10,7)<sup>(3)</sup> pay elde ederek 2'nci sıraya yükselmiştir. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %60 artışla 21.773 (13.625) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,2 (%3,8) olmuştur. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %34,8 (%36,1) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %32,3 (%30,1), orta ticari araçlarda %40,3 (%45,4) ve kamyonlarda %30,5 (%26,0) olmuştur.

(3) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Mart döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %29 artmış ve 103.373 (80.352) adede ulaşmıştır. Kapasite kullanım oranımız toplamda %91 (%71), Gölcük Fabrikamızda %105 ve Eskişehir Fabrikamızda %80 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis	Model	1Ç21	1Ç20	Değişim, %
Gölcük	Transit	34.958	27.325	28
Gölcük	Custom	51.565	39.353	31
Yeniköy	Courier	13.862	12.243	13
Eskişehir	Ford Trucks	2.988	1.431	109
Toplam		103.373	80.352	29

## 3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Mart döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışlarında pandeminin etkilerinin azalmasıyla güçlü toparlanma görülmüş ve yıllık %27 artış olmuştur. Bu performansı destekleyen başlıca nedenler e-ticaretin hız kazanması ve düşük baz yılı olmasıdır.

%	2016	2017	2018	2019	2020	Oca'21	Şub'21	Mar'21	1Ç21
İngiltere	1,0	-3,6	-1,3	2,4	-20,0	2,0	22,0	85,5	43,4
Almanya	8,5	4,9	5,4	6,9	-12,2	-18,5	-2,3	36,4	4,9
İtalya	50,0	-3,4	-6,0	3,4	-15,0	-9,2	11,0	268,9	41,9
İspanya	11,2	15,5	7,8	0,3	-26,5	-31,1	-17,7	168,7	11,6
Fransa	8,2	7,1	4,6	4,5	-16,1	7,4	-5,0	183,3	35,4
Polonya	12,3	2,0	12,8	1,5	-14,6	4,7	24,3	77,5	35,1
Toplam*	11,9	3,9	3,1	2,8	-18,0	-5,6	2,6	101,6	26,9

\* 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

## **İhracatımız**

Avrupa ticari araç pazarı, e-ticaret trendi ve düşük baz yılı etkisiyle hızla toparlanmıştır. Ticari araçlara artan talep ve Ford'un pazardaki güçlü konumu sayesinde Ford Otosan'ın ihracat adetlerinde önemli artış olmuştur.

Ford, yılın ilk çeyreğinde Avrupa pazarında ticari araç satışlarını geçen yılın aynı dönemine göre %33 artırarak güçlü liderliğini sürdürmüştür. Pazar payı yıllık bazda 0,9 puan ve yıl başından bu yana 1,3 puan yükselerek %15,9'a ulaşmıştır. Bu başarıda dünyada sadece Ford Otosan tarafından üretilen ve Avrupa'da en çok satılan Ford aracı olan Transit Custom'ın önemli katkısı olmuştur. Bu dönemde Avrupa'da satılan Transit Ailesi araçların %86'sı ve tüm Ford markalı ticari araçların %73'ü Ford Otosan tarafından üretilmiştir.

İlk çeyrekte Ford Otosan'ın ihracat adetleri pazarda görülen büyüme ve Ford'un artan satışlarına bağlı olarak yıllık %29 yükselmiş ve 85.519 (66.540) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz 12.537 (7.504) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat adetlerimizdeki artış, kur etkisi ve satış miksiğine bağlı olarak, ihracat gelirlerimizde yıllık %67 artış olmuştur.

## **Yurt içi Toptan Satışlarımız**

Yurt içi toptan satışlarımız yurt içi pazardaki büyümenin etkisiyle yıllık %41 artarak 21.170 (14.968) adet olarak gerçekleşmiştir. Artan satış adetlerimiz, olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlama disiplinimiz sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %100 artarak 3.718 (1.862) milyon TL olmuştur.

## **Toplam Satışlarımız**

Toplam satış adetlerimiz yıllık %31 artarak 106.689 (81.508) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %74 artışla 16.254 (9.367) milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı %77 olarak gerçekleşmiştir (1Ç20: %80).

## **4. Yatırımlar**

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 335.630 bin TL (155.922 bin TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

## **5. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 225.596 bin TL (161.890 bin TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.387 kişidir.

## **6. Çalışan Sayısı**

Şirketimiz, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 3.059 memur ve 9.356 işçi olmak üzere toplam 12.415 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2020: 2.604 memur ve 9.913 işçi olmak üzere toplam 12.517 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 29 Ocak 2020 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2019 – 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

Yılın ilk çeyreğinde kârlılığımız güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- Güçlü ihracat performansı ile yüksek kapasite kullanım oranı
- ii- Yurt içi satış adetlerinin artması
- iii- Fiyatlama disiplininin sürmesi
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Kur etkisi (1Ç21'de EUR/TL'de yıllık ortalama %32 artış)

Brüt kâr, yurt içi satışların artan payı (1Ç20'de %20 iken 1Ç21'de %23'e yükselmiştir), devam eden maliyet azaltma odağı ve fiyatlama disiplininin etkisiyle yıllık %93 yükselerek 2.068 milyon TL olmuştur. Net Finansal Giderler kaleminde görülen yıllık %90 artışa rağmen, güçlü ihracat ve kur etkisiyle Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri yıllık %59 artmıştır. Bunun sonucunda Net Diğer Gelir yıllık %39 büyüyerek 161 milyon TL olmuştur. Esas Faaliyet Kârı yıllık %117 artışla 1.721 milyon TL'ye, kur etkisinden arındırılmış Faaliyet Kârı yıllık %130 artışla 1.559 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %95 büyüyerek 1.973 milyon TL, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %102 artışla 1.812 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araç başına kaydedilen VAFÖK 1.908 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.914 EUR ile tarihi yüksek seviyelere ulaşmıştır.

Net Faiz Gelirleri'nde güçlü nakit pozisyonu ve artan faiz oranlarının etkisiyle görülen yıllık %839 artış ve Net Kur Farkı Gideri'nde yaşanan yıllık %30 düşüşün etkisiyle, 1Ç20'de 184 milyon TL olan Net Finansal Gider, 1Ç21'de 94 milyon TL Net Finansal Gelir'e dönüşmüştür. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %197 artışla 1.817 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %189 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 1.819 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %12,7 (+130 baz puan); VAFÖK %12,1 (+130 baz puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %11,1 (+160 baz puan); Faaliyet Kârı %10,6 (+210 baz puan); Net Kâr %11,2 (+450 baz puan)

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Mart döneminde 29 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 273 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 885 milyon € olan toplam kredi borcumuz Mart sonu itibarıyla yaklaşık 1.120 milyon € (1.054 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 9.256 milyon TL (3.676 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>% Değişim</b>
Dönen Varlıklar (4)	19.459	17.605	11%
Maddi Duran Varlıklar	4.375	4.403	-1%
Toplam Varlıklar	26.446	24.349	9%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.049	12.481	21%
Toplam Yükümlülükler	20.398	17.305	18%
Özkaynaklar (4)	6.048	7.044	-14%
<b>Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>% Değişim</b>
Satış Gelirleri	16.254	9.367	74%
Yurt dışı Satışlar	12.537	7.504	67%
Yurt içi Satışlar	3.718	1.862	100%
Brüt Kâr	2.068	1.072	93%
Faaliyet Kârı	1.721	794	117%
Finansal Gelirler / (Giderler)	94	-183	-151%
Vergi Öncesi Kâr	1.817	612	197%
Net Kâr	1.819	629	189%
<b>Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>% Değişim</b>
Amortisman + İtfa (5)	252	219	15%
VAFÖK	1.973	1.012	95%
Yatırım Harcamaları	-336	-156	115%
<b>Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>% Değişim</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	8.074	3.200	152%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	1.338	702	91%
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-327	-153	114%
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	107	-78	-239%
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	9.192	3.672	150%

- (4) Dönen Varlıklar ve Özkaynaklar kalemlerinin 2021 yılı açılış bakiyelerinde ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı sebebiyle Finansal Tablo Not 2.5'te açıklanan düzeltme yapılmıştır.
- (5) 1Ç21 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 8 milyon TL (11 milyon TL) etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,32 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Cari Oran	1,29	1,41
Likidite Oranı	1,00	1,13
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,36	-0,01
Net Finansal Borç/ VAFÖK (6)	0,27	-0,01
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,74	0,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,74	0,72
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,77	0,71
Özkaynak Kârlılığı (7)	120,3%	59,6%
	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>
Brüt Kâr Marjı	12,7%	11,4%
VAFÖK Marjı	12,1%	10,8%
Faaliyet Kâr Marjı	10,6%	8,5%
Net Kâr Marjı	11,2%	6,7%

(6) VAFÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(7) Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- 22 Şubat 2021 tarihli Özel Durum Açıklamamız ile Şirketimizde yürütülen iç denetim çalışmaları sonucunda Bayi Alacaklarından Sorumlu Ekip Lideri ve bayi alacaklarını takip eden çalışanımız tarafından bayi cari hesapları ile Doğrudan Borçlanma Sistemindeki bayi limitleri üzerinde gerçekleştirilen usulsüzlükler ile bayi alacak ve risklerinin olduğundan farklı gösterilerek suistimal yapıldığının tespit edildiği; bu kapsamda, söz konusu kişiler hakkında güveni kötüye kullanma nedeniyle suç duyurusunda bulunulduğu ve ilgili kişilerin iş sözleşmelerinin feshedildiği ve açıklama tarihi itibarıyla tespit edilen alacak riski tutarı olan 247,8 bin TL tutarında (fazlaya ilişkin haklarımız saklı kalmak kaydıyla) tazminat davası açıldığı; konuyla ilgili incelemelerin ise devam ettiği kamuyla paylaşılmıştı.

Aradan geçen süre içinde konuyla ilgili olarak iç denetim çalışmaları devam etmiş, bağımsız bir kurum ile imzalanan suistimal denetim sözleşmesi çerçevesinde detay incelemelere başlanmış, hukuki süreçler takip edilmiş ve bayilerle söz konusu borçlarını tanıyarak ödeme yapmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu suistimalin tespit edilmesi sonrasında alınan aksiyonlar ve yapılan değerlendirmeler ışığında konunun finansal durum tablosuna etkileri 31 Mart 2021 tarihli Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar – Not 2.5 altında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Ford Motor Company ve Volkswagen AG arasında 2018 yılından bu yana devam eden iş birliği planları çerçevesinde 1 tonluk orta ticari aracın ortak üretimi için anlaşılmıştır. Bu kapsamda, Şirketimiz ile Ford Motor Company arasında bu projeyi gerçekleştirmek amacıyla 1T Cargo Van Fason Üretim ve Tedarik Anlaşması, Yedek Parça Tedarik Anlaşması, Teknoloji ve Üretim Lisans Çerçeve Anlaşması ve ona bağlı olan Araç Programı Ürün Lisans Spesifikasyonları Ek Anlaşması imzalanmış ve 16 Mart 2021 tarihli Özel Durum Açıklamasıyla kamuya duyurulmuştur.



İlgili anlaşmalar uyarınca proje kapsamındaki 1 tonluk orta ticari aracımız 'Yeni Nesil Ford Transit Custom' ailesinin dizel, şarj edilebilir hibrit elektrikli PHEV (Plug-In Hybrid) ve tam elektrikli versiyonlarının Ford Otosan tarafından Kocaeli Fabrikalarında 2023 yılının ilk yarısından itibaren kademeli olarak ve çoğu ihracata yönelik olacak şekilde üretilmesi öngörülmektedir.

Ayrıca; Ford Motor Company ve Volkswagen AG'nin stratejik ortaklığı kapsamında Volkswagen AG'nin yeni nesil 1 tonluk ticari araç modelinin de Ford Otosan tarafından Kocaeli Fabrikalarında üretilmesi öngörülmektedir.

Bu çerçevede önümüzdeki 5 yıl içerisinde Şirketimiz tarafından toplam 1.390 milyon Euro yatırım yapılması, halihazırda 180.000 adet olan mevcut benzer nitelikteki aracın yerine geçmek üzere, 405.000 adetlik yıllık ortalama 1 tonluk orta ticari araç üretim kapasitesi kurulması ve 11 yıl süreyle üretim yapılması öngörülmektedir.

Üretilcek araçların, yurt içinde Ford Otosan tarafından satışı gerçekleştirilecek Ford markalı olanlar haricindeki kısmının, Ford Motor Company'ye veya bağlı şirketlerine satılarak, satışların maliyet artı yöntemiyle fiyatlandırılması, yatırım maliyetlerinin önemli bir kısmının satışlar aracılığıyla Ford Motor Company'ye aktarılması öngörülmektedir.

İlgili anlaşmaların onayına ilişkin yönetim kurulu kararı tüm üyelerin oybirliğiyle alınmıştır.

Anlaşmalarla ilgili olarak izleyen dönemde, tarafların projeye ilişkin program onaylarının alınması ve Rekabet Kurumu'na gerekli bildirim ve başvuru süreçlerinin tamamlanması öngörülmektedir.

Söz konusu yatırım, Şirketimiz tarafından 4 Aralık 2020 tarihinde duyurulan Yeni Nesil Ticari Araç Projeleri ile ilgili ürün çeşitlendirme ve tevsî yatırımları için alınan ve Ford Otosan'ın kapasitesini toplam 650,000 adede çıkartan 20.501.205.701 TL tutarında Proje Bazlı Devlet Yardımı kapsamında gerçekleştirilecektir.

- 2020 yılı ilk çeyreğinden itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi sonrasında birçok sektörün elektronik bileşenlere (mikroçip) artan talep nedeniyle, özellikle otomotiv sektöründe son yıllarda daha da yoğun kullanılmaya başlanan araç içi elektronik bileşenlerin tedarikinde sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu nedenle Gölcük ve Yeniköy Fabrikalarımızda 3 Nisan ile 9 Nisan arasında üretime ara verilmiştir.

Yaşanan küresel sıkıntıların devam etmesinin yanında, Japonya'daki deprem ve yangının neden olduğu yarı iletken malzemelerde ilave tedarik sorunları ortaya çıkmıştır. Ana ortağımız Ford Motor Company'nin aldığı önlemler ve şirketimizin tedarikçileri ile yaptığı planlamalarla küresel çaptaki bu krizin etkileri en aza indirilmiş olmakla birlikte, bu yeni gelişmenin etkisiyle, her yıl yaz aylarında planlı bakım ve yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanması amacıyla yaptığımız rutin duruşumuzun öne çekilmesine ve Gölcük Fabrikamızda 19 Nisan ile 13 Haziran tarihleri arasında üretime ara verilmesine karar verilmiştir. Yeniköy ve Eskişehir fabrikalarımızda ise üretime devam edilecektir. Üretime ara verilmesinden kaynaklanan üretim kaybı etkisinin izleyen aylarda üretim temposundaki artış sayesinde azaltılmasıyla, kamuya açıklanan 2021 yılı toplam üretim ve satış adet tahminlerimizin açıklanan sınırların içinde kalması beklenmektedir.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili diğer düzenlemeleri kapsamında oluşturulan, "Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Bağış ve Sponsorluk Politikası"nın, kabul edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu politika [www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitemizde kamu ile paylaşılmakta olup, 17 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurulumuzda pay sahiplerimizin bilgi ve onayına sunulmuştur.

## **11. Öngörüler**

Toplam otomotiv pazarı satışlarının 900 bin – 950 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 95 bin – 105 bin, ihracatımızın 315 bin – 325 bin, toptan satışlarımızın ise 410 bin – 430 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi 390 bin – 410 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 450 milyon – 500 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**