

**FORD OTOSAN**



**Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.**  
**1 Ocak – 30 Eylül 2019**  
**Faaliyet Raporu**



## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 15 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. 2019 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Steven Armstrong <sup>(3)</sup>	Başkan Yardımcısı
William R. Periam	Üye
Roelant De Waard	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
O. Turgay Durak	Üye
Birgit Annelies Behrendt <sup>(1)</sup>	Üye
Joerg Beyer	Üye
Ali İhsan İlkbahar	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Leonard Meany	Bağımsız Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
Lisa K. King <sup>(2)</sup>	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

- (1) Şirketimizin 28 Mayıs 2019 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı kararıyla 15 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilerek Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Sn. Birgit Annelies Behrendt, Ford Motor Company'deki görevinden ayrılması nedeniyle, 28.05.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilen Sn. Stuart John Rowley toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Söz konusu atama toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.
- (2) Genel Müdür Başyardımcısı görevinden ayrılmış olan Sn. Lisa K. King'in yerine, 1 Ağustos 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Dave Johnston Genel Müdür Başyardımcısı olarak atanmıştır. Sn. King Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir.
- (3) 15 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilerek Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini yürüten Sn. Steven Robert Armstrong Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle, 11.09.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır. Halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olan Sn. Stuart John Rowley Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmış olup, boşalan yönetim kurulu üyeliğine C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilen Sn. Dave Johnston toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Söz konusu atama toplanacak ilk Genel Kurul'un tasvibine sunulacaktır. Sn. Steven Robert Armstrong'un yerine Ücret Komitesi üyeliğine Sn. Stuart John Rowley'in seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 15 ve 27 Mart 2019 tarihlerinde aşağıdaki kararları almıştır:

- Yönetim Kurulumuz; Başkan Sn. Yıldırım Ali Koç, Şeref Başkanı Sn. Mustafa Rahmi Koç, Başkan Yardımcısı Sn. Steven Robert Armstrong, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Sn. Haydar Yenigün, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Başyardımcısı Sn. Lisa Katharine King, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İsmail Cenk Çimen, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali İhsan İlkbahar, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Osman Turgay Durak, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Birgit Annelies Behrendt, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. William Richard Periam, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Joerg Beyer, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Roelant Christiaan de Waard ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatma Füsün Akkal Bozok ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Leonard Meany'den oluşmaktadır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği (kısaca "Tebliğ") uyarınca oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sn. Fatma Füsün Akkal Bozok ve Sn. Leonard Meany seçilmişlerdir.
- Tebliğ uyarınca oluşturulan ve Tebliğ'de Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Sn. Leonard Meany ve Komite Üyeliklerine Sn. Ali İhsan İlkbahar, Sn. William Richard Periam ve Sn. İsmail Oğuz Toprakoğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir.
- Tebliğ uyarınca oluşturulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Sn. Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Sn. İsmail Cenk Çimen ve Sn. William Richard Periam'ın seçilmesine karar verilmiştir.
- Tebliğ uyarınca oluşturulan Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Sn. İsmail Cenk Çimen ve Sn. Steven Robert Armstrong'ın seçilmesine karar verilmiştir.

#### Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2019 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	13.495.335.714	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.558.449	355.844.870	1,01
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.893</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company</b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

## OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

### 1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

Türk otomotiv endüstrisi satışları Ocak-Eylül döneminde yıllık %40 azalarak 286.400 adet olmuştur. Segment bazında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	9A19	9A18	Değişim (%)
Binek Araç	228.628	362.465	-%37
Hafif Ticari Araç	26.924	50.243	-%46
Orta Ticari Araç	25.757	50.748	-%49
Kamyon	4.474	9.851	-%55
Toplam*	286.400	474.565	-%40

\* Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam endüstrideki payı geçen yılın aynı döneminde %76,4 iken %79,8'e yükselmiştir. Hafif ticari araçların payı ise %10,6'dan %9,4'e gerilemiştir.

Binek araçların endüstrideki payı						
9A19	9A18	2018	2017	2016	2015	2014
%80	%76	%77	%74	%75	%72	%73

Kaynak: ODD

Bu dönemde endüstride ithalatın payı önemli ölçüde azalarak binek araçlarda %57, hafif ticari araçlarda %49 ve toplamda %55 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde ithalatın payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
9A19	%57	%49	%55
9A18	%67	%50	%63
2018	%66	%50	%63

Kaynak: ODD

Yılın ilk dokuz ayında Ford Otosan toplam pazarda %9,6 (%11,2\*\*) pay elde ederek 4'üncü sırada yer almıştır. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %49 düşüşle 27.460 (53.345) adet olmuştur. Rekabetin en yoğun yaşandığı binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimizin sürmesiyle pazar payımız %3,4 (%5,2) olmuştur. Ford Otosan ticari araçlarda %34,6 payla liderliğini sürdürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %29,6 (%28,0), orta ticari araçlarda %40,3 (%34,4) ve kamyonunda %31,2 (%29,0) olmuştur.

### 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Eylül döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %2 azalmış ve 273.570 (278.052) adede ulaşmıştır. Ford Transit modelimizin 2. çeyrekte yenilenmesi nedeniyle Mayıs ve Haziran aylarında üretimde yavaşlama görülmüştür. Bunun sonucunda toplam kapasite kullanım oranımız %80 (%84) olmuştur.

\*\* Tüm rapor boyunca parantez içindeki sayılar bir önceki yılın aynı dönemine ait verileri göstermektedir.

Tesis	Model	9A19 Üretim	9A18 Üretim	Değişim
Gölcük	Transit	99.240	102.213	-%3
Gölcük	Custom	130.129	124.156	%5
Yeniköy	Courier	40.879	46.832	-%13
Eskişehir	Ford Trucks	3.322	4.851	-%32
Toplam		273.570	278.052	-%2

Üretim kapasitemiz 2018 yılının aynı döneminde 440 bin adet iken Eylül 2018 itibarıyla 455 bin adede yükselmiştir.

### 3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

#### İhracat Pazarları

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Eylül döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışları %4,4 büyümüştür.

	2014	2015	2016	2017	2018	1Y19	Tem	Ağu	Eyl	Kümüle
İngiltere	%18,7	%15,6	%1,0	-%3,6	-%1,3	%8,7	%11,0	%41,0	-%23,5	%4,5
Almanya	%7,3	%4,2	%8,5	%4,9	%5,4	%11,7	%22,7	%19,0	-%11,2	%11,2
İtalya	%16,4	%12,4	%50,0	-%3,4	-%6,0	%5,9	%1,9	%6,2	%13,0	%6,9
İspanya	%33,2	%36,1	%11,2	%15,5	%7,8	%2,3	%4,6	%0,0	-%2,9	%1,9
Fransa	%1,5	%2,0	%8,2	%7,1	%4,6	%5,6	%15,2	%0,0	%3,8	%5,9
Polonya	%7,6	%16,9	%12,3	%2,0	%12,8	%8,1	%1,0	%17,3	-%21,6	%5,0
Toplam Avrupa	%11,3	%11,6	%11,9	%3,9	%3,1	%3,8	%13,0	%17,5	-%9,4	%4,4

#### İhracatımız

Ford markası, yılın ilk dokuz ayında Avrupa ticari araç pazarında liderliğini sürdürerek ticari araçlarda %14 pazar payına ulaşmıştır. Bu dönemde Avrupa'da satılan Transit Ailesi araçların %84'ü Ford Otosan tarafından üretilmiştir.

İlk dokuz ayda Ford Otosan'ın ihracat adetleri yıllık %4 artarak 248.321 (238.458) adet olurken, tarihimizin en yüksek ilk dokuz ay ihracat adedine ulaşılmıştır. İhracat gelirlerimiz pazar büyümesi, araçlarımıza olan güçlü talebin sürmesi ve kur etkisiyle %29 yükselirken 24.312 (18.780) milyon TL'ye ulaşmıştır. 3Ç19'da kurda yaşanan geçen yılın aynı dönemine göre 3% düşüşe rağmen, adet artışı ve yüksek kârlı ürünlerin ihracat içindeki payının yükselmesi sayesinde ihracat gelirlerimiz %24 artmıştır.

#### Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yurt içi pazardaki daralmanın etkisiyle 28.039 (52.472) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış adetlerimizde %47 azalmaya rağmen, fiyatlandırma disiplini ve yüksek kârlı ürünlere odaklı satış stratejimiz sayesinde yurt içi gelirlerimizdeki daralma %24 ile sınırlı kalmıştır ve gelirlerimiz 3.394 (4.465) milyon TL olmuştur.

## Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz güçlü ihracat performansımız sayesinde yurt içi gelişmelerden daha az etkilenmiş ve %5 azalışla 276.360 (290.930) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz %19 artışla 27.707 (23.244) milyon TL'ye ulaşmıştır.

## 4. Yatırımlar

Ocak-Eylül döneminde aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 789 (821) milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

## 5. Ar-Ge Faaliyetleri

Yılın ilk dokuz ayında çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 400 (449) milyon TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir ve Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.373 kişidir.

## 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla 2.526 memur ve 8.426 işçi olmak üzere toplam 10.952 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2018: 2.512 memur ve 8.086 işçi olmak üzere toplam 10.598 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 30 Ocak 2018 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2017 – 31 Ağustos 2019 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. 1 Eylül 2019 – 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayacak Grup İş Sözleşmesi için görüşmeler devam etmektedir.

## 7. Kârlılık

Bu dönemin kârlılık dinamiklerini analiz ederken, 3Ç18'de TL'de yaşanan hızlı değer kaybı ve dalgalanmanın etkilerini anlamak önem arz etmektedir. 2019 ve 2018 yılları 3'üncü çeyrek EUR/TL kur hareketlerine Ekler kısmında bulunan ilk grafikten ulaşabilirsiniz. İhracatçı bir firma olarak 3Ç18'de kurun olumlu etkisi olan kalemlerde etkinin 3Ç19'da olumsuzla döndüğü, aynı şekilde geçen sene kurun olumsuz etkisinin de bu sene 3Ç'de güçlenen TL'ye bağlı olarak olumluya döndüğü görülmektedir. Azalan satış adetlerinin yanı sıra yüksek enflasyon ve zayıf TL ortamında kısıtlanan fiyatlama kapasitesi sebebiyle yurt içi kârlılık üzerindeki baskı sürmüştür. Ancak i- artan ihracat talebi, ii- olumlu satış miksi ve fiyatlama disiplini, iii- maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetiminin sürmesi kârlılığımızı desteklemiştir.

Satış Gelirleri %19 artışla 27.707 (23.244) milyon TL, Satışların Toplam Maliyeti %20 artışla 24.842 (20.744) milyon TL ve Brüt Kâr %15 artışla 2.865 (2.501) milyon TL olmuştur. 2018'in ilk dokuz aylık döneminde ihracat işlemlerine bağlı olarak Esas Faaliyetlerden 278 milyon TL Net Kur Farkı Geliri elde edilirken, 2019'un aynı döneminde 20 milyon TL Net Kur Farkı Zararı gerçekleşmiştir. Böylece 9A18'de 264 milyon TL olan Net Diğer Gelir 9A19'da 237 milyon TL Net Diğer Gidere dönüşmüştür. Detaylı bilgiye Ekler kısmında bulunan Tablo 1'den ulaşabilirsiniz. Bu kur etkisine bağlı olarak Esas Faaliyet Kârı %16 düşerek 1.575 (1.868) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kur etkisinden arındırılmış Faaliyet Kârı ise %13 artarak 1.813 (1.604) milyon TL olmuştur. Aynı kur etkisi sebebiyle VAFÖK %7 düşüşle 2.137 (2.286) milyon TL olmuştur. Bu düşüşe rağmen, araç başına VAFÖK'ün son 5 çeyrekte aralıksız arttığı ve ilk dokuz aylık dönemde € 1,355 (1.268) mertebesine ulaştığı görülmektedir. Detaylı bilgiye Ekler kısmında bulunan Tablo 2'den ulaşabilirsiniz. Kur etkisinden arındırılmış FAVÖK %17 yıllık artışla 2.374 (2.022) milyon TL olmuştur.

Net Kur Farkı Gideri, kur hareketi ve Nakit Akış Riskinden Korunma Fonu etkisiyle %36 azalmıştır. Bunun etkisiyle Net Finansal Giderler yıllık %35 düşmüştür. Detaylı bilgiye Ekler kısmında bulunan Tablo 3'ten ulaşabilirsiniz. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr %10 düşerek 1.292 (1.430) milyon TL olmuştur. Net Kâr ise, Ertelenmiş Vergi Geliri Etkisiyle %6 artarak 1.343 (1.272) milyon TL'ye ulaşmıştır.

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 504 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 635 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 745 milyon € olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu itibarıyla 875 (767) milyon € mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 1.763 (1.378) milyon TL olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Değişim</b>
Dönen Varlıklar	8.908	7.395	20%
Maddi Duran Varlıklar	4.229	3.923	8%
Toplam Varlıklar	15.068	13.184	14%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.028	7.220	11%
Toplam Yükümlülükler	10.450	9.291	12%
Özkaynaklar	4.618	3.893	19%
<b>Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2019</b>	<b>30.09.2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	27.707	23.244	19%
Yurt dışı Satışlar	24.312	18.780	29%
Yurt içi Satışlar	3.394	4.465	-24%
Brüt Kâr	2.865	2.501	15%
Faaliyet Kârı	1.575	1.868	-16%
Finansal Gelirler / (Giderler)	-282	-435	-35%
Vergi Öncesi Kâr	1.292	1.430	-10%
Net Kâr	1.343	1.272	6%
<b>Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2019</b>	<b>30.09.2018</b>	<b>Değişim</b>
Amortisman + İtfa***	562	418	34%
VAFÖK	2.137	2.286	-7%
Yatırım Harcamaları	-789	-821	-4%
<b>Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2019</b>	<b>30.09.2018</b>	<b>Değişim</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	1.391	1.803	-23%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	1.165	1.311	-11%
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-787	-786	0%
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-5	-951	-99%
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	1.763	1.378	28%

\*\*\*9A19 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 33 milyon TL etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>30.09.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Cari Oran	1,11	1,02
Likidite Oranı	0,66	0,64
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,98	1,01
Net Finansal Borç/ VAFÖK****	1,38	1,08
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,59	0,56
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,77	0,78
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,69	0,70
Özkaynak Kârlılığı*****	38,8%	43,2%
	<b>30.09.2019</b>	<b>30.09.2018</b>
Brüt Kâr Marjı	10,3%	10,8%
VAFÖK Marjı	7,7%	9,8%
Faaliyet Kâr Marjı	5,7%	8,0%
Net Kâr Marjı	4,8%	5,5%

\*\*\*\* VAFÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

\*\*\*\*\* Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## **10. Diğer Önemli Gelişmeler**

Şirketimiz ortaklara 431.619.300 TL tutarında nakit temettü dağıtılması teklifini görüşüp karara bağlamak üzere 14 Kasım 2019 Perşembe günü saat 11:00'da Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapacaktır. Temettü dağıtımının Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 19 Kasım 2019 tarihinden itibaren yapılması görülmektedir.

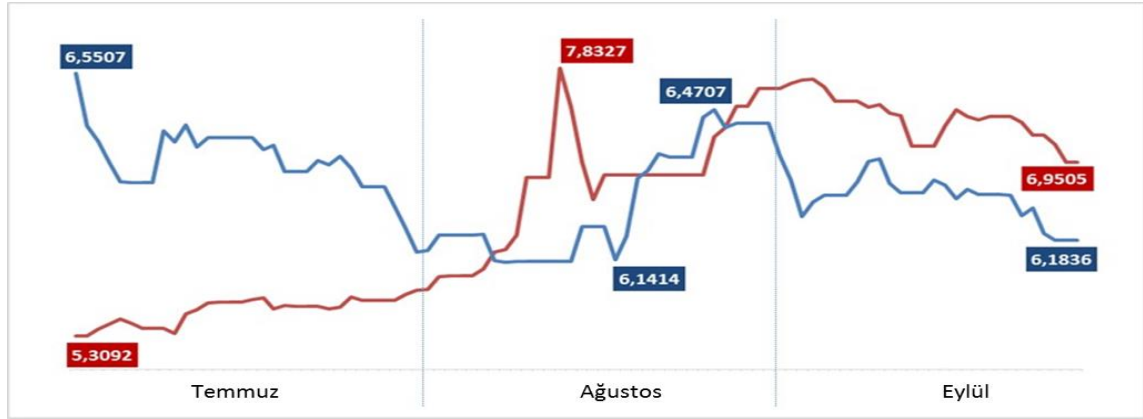
## **11. Öngörüler**

Toplam otomotiv sektörü satışlarının 450 bin – 500 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 40 bin – 50 bin, ihracatımızın 335 bin – 345\* bin, toptan satışlarımızın ise 375 bin – 395 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi 365 bin – 375 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 160 milyon – 180 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

\* Tedarikçilerimizden birinde yaşanan parça sorunu sebebiyle 4'üncü çeyrekte üretim programımızda siparişleri etkileyecek bir gecikme öngörmekteyiz. Bu nedenle Ocak-Eylül dönemindeki güçlü performanımıza rağmen 2019 yılı ihracat adedi beklentimizi revize etmekteyiz. Bu revizyona rağmen, Ford Otosan 2019 yılında rekor ihracat adedine ulaşacaktır. 2019 yılı toplam satış gelirlerimiz üzerindeki etkininse %2 ile sınırlı olmasını beklemekteyiz.

## **FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**



**EKLER:****Grafik 1: 2018 ve 2019'un 3'üncü çeyrekleri EUR/TL dalgalanması**

3Ç18
3Ç19

**Tablo 1: TL'nin EUR Karşısında 3Ç18'deki Zayıf ve Dalgali Trendine Karşın 3Ç19'da Değer Kazanmasının Faaliyet Kârı'na Etkisi**

Milyon TL	9A19	9A18	3Ç19	3Ç18
Net diğer gelirler	-237	264	-245	210
Ticari alacak ve borçlara ilişkin net kur farkı gelir/gideri	-20	278	-173	209
Esas faaliyetlerden net finansman gelir/gideri	-258	-74	-84	-26

**Tablo 2: Araç Başına VAFÖK'te Kaydedilen Artış**

EUR	9A	3Ç
2019	1.355	1.452
2018	1.268	1.207

**Tablo 3: Vergi Öncesi Kâr Üzerindeki Kur Etkisi**

Milyon TL	9A19	9A18	3Ç19	3Ç18
Net faiz geliri/gideri	22	19	2	8
Net diğer finansman geliri/gideri	-25	-21	-7	-5
Net kur farkı geliri/gideri	-279	-433	59	-238
Net finansman geliri/gideri	-282	-435	54	-239