

**FORD OTOSAN**



**Ford Otomotiv Sanayi A. Ş.**  
**1 Ocak – 31 Mart 2020**  
**Faaliyet Raporu**



## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 16 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 14 olarak belirlenmiştir. 2020 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
Stuart J. Rowley	Başkan Yardımcısı
William R. Periam	Üye
Thomas Rückert (*)	Üye
İ. Cenk Çimen	Üye
O. Turgay Durak	Üye
Lisa K. King	Üye
Joerg Beyer	Üye
Ali İhsan İlkbahar	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Leonard Meany	Bağımsız Üye
Haydar Yenigün	Üye - Genel Müdür
Dave Johnston	Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

Şirketimizin 1 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan komitelerden:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Leonard Martin Meany seçilmişlerdir. Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Leonard Martin Meany ve Komite Üyeliklerine Ali İhsan İlkbahar, William Richard Periam ve İsmail Oğuz Toprakoğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve William Richard Periam'ın seçilmesine karar verilmiştir. Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine İsmail Cenk Çimen ve Stuart John Rowley'nin seçilmesine karar verilmiştir.

(\*) Şirketimizin 21 Nisan 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararlar ile 16 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilerek Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Thomas Peter Ludwig Rückert, 21.04.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, C Grubu hissedarlar tarafından aday gösterilen Johan Egbert Schep toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır. Söz konusu atama toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

**Ortaklık Yapısı:**

Ford Otosan'ın 31 Mart 2020 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	13.495.335.714	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.558.449	355.844.870	1,01
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.893</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company*</b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

\* Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

**OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME****1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv pazarı satışları Ocak-Mart döneminde yıllık %41 artarak 127.137 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde yükseliş görülmüş, satışlar binek araçta %45, hafif ticari araçta %41, orta ticari araçta %12 ve kamyonunda %68 artmıştır.

Düşük baz yılı ve devam eden kampanyaların etkisiyle Mart ortasına kadar yurt içi pazarda talep çok güçlü seyretmiştir. Mart ayının ikinci yarısından itibaren Covid-19'un etkisiyle yurt içi pazarda önemli ölçüde yavaşlama başlamıştır.

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %76,4 iken bu çeyrek %78,4'e yükselmiştir Hafif ticari araçların payı ise 10,5% seviyesini korumuştur.

Binek araçların toplam satışlardaki payı						
1Ç20	1Ç19	2019	2018	2017	2016	2015
%78	%76	%79	%77	%74	%75	%72

Kaynak: ODD

Ocak-Mart döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	2020 1. Çeyrek	2019 1. Çeyrek	Değişim,%
Binek Araç	99.630	68.812	45
Hafif Ticari Araç	13.390	9.502	41
Orta Ticari Araç	11.383	10.155	12
Kamyon	2.437	1.453	68
Toplam*	127.137	90.068	41

\* Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda önemli ölçüde artarak %63'e yükselirken, hafif ticari araçlarda %44'e gerilemiş ve toplamda %59 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
<b>1Ç20</b>	%63	%44	%59
<b>1Ç19</b>	%59	%46	%56
<b>2019</b>	%59	%47	%57

Kaynak: ODD

Yılın ilk çeyreğinde Ford Otosan toplam pazarda %10,7 (%11,6\*\*) pay elde ederek 4'üncü sırada yer almıştır. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %30 artışla 13.625 (10.466) adet olmuştur. Rekabetin en yoğun yaşandığı binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,8 (%3,6) olmuştur. Ford Otosan ticari araçlarda %36,1 payla tartışmasız liderliğini sürdürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %30,1 (%30,7), orta ticari araçlarda %45,4 (%46,7) ve kamyonlarda %26,0 (%23,7) olmuştur.

\*\* Parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Mart döneminde toplam üretim adedi ihracattaki düşüşün etkisiyle yıllık bazda %18 azalmış ve 80.352 (98.511) adet olmuştur. Bunun sonucunda toplam kapasite kullanım oranımız %71 (%87) olmuştur.

Tesis	Model	1Ç20 Üretim	1Ç19 Üretim	Değişim, %
Gölcük	Transit	27.325	35.865	(24)
Gölcük	Custom	39.353	48.381	(19)
Yeniköy	Courier	12.243	13.370	(8)
Eskişehir	Ford Trucks	1.431	895	60
<b>Toplam</b>		<b>80.352</b>	<b>98.511</b>	<b>(18)</b>

## 3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

### İhracat Pazarları

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Mart döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç satışları %23,1 azalmıştır.

	2015	2016	2017	2018	2019	Ocak '20	Şubat '20	Mart '20	1Ç20
<b>İngiltere</b>	%15,6	%1,0	%-3,6	%-1,3	%2,4	%5,9	-%2,0	-%54,3	-%33,9
<b>Almanya</b>	%4,2	%8,5	%4,9	%5,4	%6,9	-%3,0	-%3,8	-%25,3	-%11,8
<b>İtalya</b>	%12,4	%50,0	-%3,4	-%6,0	%3,4	-%2,4	-%6,2	-%71,2	-%29,4
<b>İspanya</b>	%36,1	%11,2	%15,5	%7,8	%0,3	-%20,2	-%5,9	-%67,2	-%33,5
<b>Fransa</b>	%2,0	%8,2	%7,1	%4,6	%4,5	-%9,2	%3,0	-%64,8	-%27,3
<b>Polonya</b>	%16,9	%12,3	%2,0	%12,8	%1,5	-%18,3	-%10,5	-%32,7	-%21,4
<b>Toplam</b>	%11,6	%11,9	%3,9	%3,1	%2,8	-%10,2*	-%4,0*	-%49,8*	-%23,1*

\*İngiltere hariçtir.

## **İhracatımız**

Ana ihracat pazarımız olan Avrupa salgının merkezi olurken, sınır geçişlerinin kapatıldığı, limanlara kısıtlama getirildiği ve talepte kayda değer düşüş yaşandığı görülmüştür. Ford Avrupa'nın, Covid-19 salgınının yayılımına paralel olarak Avrupa'da ticaretin kesintiye uğraması ve tedarik zincirinde yaşanan problemler sebebiyle, üretim faaliyetlerine geçici süreyle ara vermesi sonucunda Ford Otosan da üretim faaliyetlerini 20 Mart'tan itibaren geçici olarak durdurma kararı almıştır. 27 Nisan ve 4 Mayıs tarihlerinde üretim kademeli olarak yeniden başlamıştır.

Yılın ilk çeyreğinde Avrupa ticari araç pazarında Ford'un satışları geçen yılın aynı dönemine göre %21 azalsa da, sektörün üzerinde gösterdiği performansa bağlı olarak pazar payı 0,4 puan yükselmiş ve %15'e ulaşmıştır. Böylece Ford, 2015'te elde ettiği Avrupa ticari araç pazarı liderliğini artan payla sürdürmüştür. Bu dönemde Avrupa'da satılan Transit Ailesi araçların %84'ü Ford Otosan tarafından üretilmiştir.

İlk üç ayda Ford Otosan'ın ihracat adetleri pazardaki daralma ve Ford'un satışlarına bağlı olarak yıllık %25 azalmış ve 66.540 (89.193) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz 7.504 (8.141) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat adetlerimizdeki düşüşe rağmen, TL karşısında güçlü seyreden EUR'nun etkisiyle ihracat gelirlerimizdeki yıllık düşüş %8 ile sınırlı kalmıştır.

## **Yurt içi Toptan Satışlarımız**

Yurt içi toptan satışlarımız yurt içi pazardaki büyümenin etkisiyle %43 artarak 14.968 (10.441) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış adetlerimiz ve fiyatlama disiplinine bağlı olarak yurt içi satış gelirlerimiz %63 artışla 1.862 (1.143) milyon TL olmuştur.

## **Toplam Satışlarımız**

Toplam satış adetlerimiz %18 azalarak 81.508 (99.634) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz %1 artışla 9.367 (9.284) milyon TL'ye ulaşmıştır.

## **4. Yatırımlar**

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 155.922 bin TL (260.746 bin TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

## **5. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 161.890 bin TL (139.958 bin TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.391 kişidir.

## 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla 2.622 memur ve 8.315 işçi olmak üzere toplam 10.937 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2019: 2.609 memur ve 8.290 işçi olmak üzere toplam 10.899 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 29 Ocak 2020 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2019 – 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

1Ç20'de kârlılığımız güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- Yurt içi satış adetlerindeki artış
- ii- Güçlü seyreden satış sonrası ve yedek parça faaliyetleri
- iii- Fiyatlama disiplini
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi

Brüt kâr, toplam satışlarda yurt içi satışların payının artması, ham madde fiyatlarının düşmesi ve etkin maliyet yönetimi sayesinde %14 artarak 1.072 (944) milyon TL olmuştur. Esas Faaliyet Kârı, Net Diğer Gelirler'de görülen 116 milyon TL artışın etkisiyle, %32 yükseliş kaydetmiş ve 794 (603) milyon TL olmuştur. Bunun başlıca nedenleri 1) Malzeme alımı kaynaklı nakdi olmayan finansal giderlerin düşen faiz oranlarına bağlı olarak azalmasıyla Vadeli Alımlardan Oluşan Finansman Giderlerinin düşmesi ve 2) Güçlü seyreden kur etkisiyle Ticari Alacaklara İlişkin Kur Farkı Geliri'nin artmasıdır. VAFÖK %30 büyüyerek 1.012 (781) milyon TL'ye yükselmiştir. Araç başına kaydedilen VAFÖK 1.657 EUR ile rekor seviyede gerçekleşmiştir. Kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise %15 artışla 896 (781) milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Finansal Giderler, Net Kur Farkı Gideri'nde görülen %56 artışa bağlı olarak %45 yükselmiştir. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr %28 artışla 612 (477) milyon TL olmuştur. Net Kâr ise %32 artmış, Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 629 (478) milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt kâr %11,4 (+120 baz puan); VAFÖK %10,8 (+240 baz puan); esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %9,6 (+120 baz puan); faaliyet kârı %8,5 (+200 baz puan); net kâr %6,7 (+160 baz puan)

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Mart döneminde 241 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 379 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 915 milyon € olan toplam kredi borcumuz Mart sonu itibarıyla yaklaşık 1.053 milyon € (828 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 3.672 milyon TL (2.101 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>% Değişim</b>
Dönen Varlıklar	10.353	10.157	2%
Maddi Duran Varlıklar	4.386	4.437	-1%
Toplam Varlıklar	16.599	16.406	1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.151	8.645	6%
Toplam Yükümlülükler	12.582	11.741	7%
Özkaynaklar	4.017	4.665	-14%
<b>Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>% Değişim</b>
Satış Gelirleri	9.367	9.284	1%
Yurt dışı Satışlar	7.504	8.141	-8%
Yurt içi Satışlar	1.862	1.143	63%
Brüt Kâr	1.072	944	14%
Faaliyet Kârı	794	603	32%
Finansal Gelirler / (Giderler)	-183	-126	45%
Vergi Öncesi Kâr	612	477	28%
Net Kâr	629	478	32%
<b>Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>% Değişim</b>
Amortisman + İtfa (1)	219	178	23%
VAFÖK	1.012	781	30%
Yatırım Harcamaları	-156	-261	-40%
<b>Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2019</b>	<b>% Değişim</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	3.200	1.391	130%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	702	437	61%
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-153	-260	-41%
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-78	533	-115%
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	3.672	2.101	75%

(1) 1Ç20 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 11 milyon TL (11 milyon TL) etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Cari Oran	1,13	1,17
Likidite Oranı	0,80	0,87
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	1,27	0,78
Net Finansal Borç / VAFÖK (2)	1,18	0,94
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,62	0,62
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,73	0,74
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,76	0,72
Özkaynak Kârlılığı (3)	62,7%	42,0%
	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2019</b>
Brüt Kâr Marjı	11,4%	10,2%
VAFÖK Marjı	10,8%	8,4%
Faaliyet Kâr Marjı	8,5%	6,5%
Net Kâr Marjı	6,7%	5,1%

(2) VAFÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(3) Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- 29 Ocak 2020’de Şirketimizin üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2019-31.08.2021 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmada özetle; İlk altı ay için saat ücretleri 12 TL/saat'in altında olan çalışanların saat ücretlerine 12 TL/saat'i geçmeyecek şekilde 30 kuruş ücret artışı yapılmış; bunun üzerine tüm çalışanlara %17 oranında ücret artışı yapılmıştır. Sözleşmenin ikinci altı ayında %6 (dönem enflasyonu %6'nın üzerinde gerçekleşirse aradaki fark ücret artış oranına eklenecektir), 3. ve 4. altı aylarında TÜFE oranında ücret artışı yapılması kararlaştırılmıştır. İlk yıl için tüm sosyal yardımlar %20 oranında artırılmış, ikinci yıl için artış oranı TÜFE olarak belirlenmiştir.
- Şirketimizin, 16 Mart 2020’de yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2019 yılı net dönem kârından 1.094.839.200 TL brüt nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiş, temettü dağıtımı 23 Mart 2020 tarihinden itibaren yapılmıştır.
- Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 (Koronavirüs) salgınının Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirketimizin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Bu kapsamda, Covid-19 salgınının yayılımına paralel olarak hem salgının etkilerini azaltmaya yönelik alınan önlemler hem de Avrupa’da ticaretin kesintiye uğraması ve tedarik zincirinde yaşanan problemler sebebiyle; Gölcük Custom hattında 20 Mart 2020’den, Gölcük Transit hattı, Yeniköy ve Eskişehir Fabrikalarında ise 23 Mart 2020’den itibaren üretim faaliyetlerine ara verilmiştir. Bu süreçte iş sürekliliği planı çerçevesinde gerekli çalışmalar yerine getirilmiş olup üretim faaliyetlerine Eskişehir Fabrikamızda 27 Nisan 2020, Kocaeli Fabrikalarımızda ise 04 Mayıs 2020’den itibaren yeniden başlanmıştır.
- Şirketimiz 2020 yılı 1. çeyrek faaliyet raporu açıklama tarihine kadar, başta tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 (Koronavirüs) salgını olmak üzere, planlı bakım/onarım çalışmalarının yapılması, yıllık izin kullandırılması, stok planlaması gibi nedenlerle üretim faaliyetlerine Kocaeli Fabrikalarımızda 36 işgünü, Eskişehir Fabrikamızda 25 işgünü ara vermiştir. Tüm yerleşkelerimizde, çalışmayan personelimiz için ara verilen süre içerisinde kısa çalışma ödeneğinden faydalanılmıştır.
- Rekabet Kurulu tarafından Şirketimize iletilen yazıda; Rekabet Kurulu'nun 2009 yılında otomotiv sektörüne yönelik olarak getirilen ÖTV indirimi kapsamında, yeni binek otomobil ve hafif ticari araç üreticisi ve dağıtıcısı teşebbüslerin ÖTV indirimi sonrası birlikte hareket ederek fiyat artışı yaptıkları ve mal arzını kısıtladıkları yönündeki şikayetlerin reddine ve soruşturma açılmasına gerek olmadığına ilişkin 24.06.2009 tarihli kararının Danıştay tarafından 04.12.2019 tarihinde iptal edilmesini takiben, söz konusu iptal kararının gereğinin yerine getirilmesini teminen 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak Şirketimiz nezdinde soruşturma açılmasına karar verildiği belirtilmiş ve bu kapsamda Şirketimizden savunma talep edilmiştir. Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin ya da teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanun'u ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımını ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz.



## **Öngörüler**

Toplam otomotiv pazarı satışlarının 520 bin – 570 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 55 bin – 65 bin, ihracatımızın 225 bin – 235 bin, toptan satışlarımızın ise 280 bin – 300 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi 270 bin – 280 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 130 milyon – 150 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

Yukarıda yer verilen beklentiler hazırlanırken, COVID-19 (Koronavirüs) salgınının üretim, yurt içi talep ve ihracat üzerindeki etkilerinin Haziran ayından itibaren azalmaya başlayacağı ve Ağustos ayından itibaren ekonomik aktivitenin normale döneceği varsayılmıştır.

## **FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**