

## Ana Göstergeler

Finansal Sonuçlar (milyon TL)	1Y22	Yıllık Δ	2Ç22	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	60.730	%127	32.854	%212
Yurt dışı satışlar	47.818	%140	25.350	%245
Yurt içi satışlar	12.912	%87	7.504	%136
Faaliyet Kârı	7.169	%156	4.046	%274
VAFÖK	7.753	%134	4.336	%224
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	7.120	%132	4.149	%230
Vergi Öncesi Kâr	5.656	%103	3.371	%246
Net Kâr	6.506	%131	3.704	%271

Satış (adetler)	1Y22	Yıllık Δ	2Ç22	Yıllık Δ
Toplam Satış Adetleri	185.299	%13	93.773	%63
İhracat	150.976	%19	74.529	%81
Yurt içi Toptan Satış Adetleri	34.323	-%9	19.244	%18
Perakende Yurt İçi Satış Hacmi	35.660	-%8	19.797	%16
Pazar Payı	%9,6	0,1 puan	%9,2	0,9 puan
Üretim (adetler)*	191.204	%21	92.519	%70***
Kapasite Kullanım Oranı**	%81	+12 puan	%78	+30 puan

1Y22'de toplam KKO %81 olurken, Gölcük ve Eskişehir Fabrikalarında sırasıyla %80 ve %84'e ulaşmıştır.

\*Rakun üretim adetleri dahil edilmemiştir. 1Y22'de 297, 2Ç22'de ise 243 adet Rakun üretimi gerçekleşmiştir.

\*\*1Y22 KKO hesaplanırken güncel üretim kapasiteleri dikkate alınmıştır.

\*\*\*2Ç21'de Kocaeli Fabrikaları'nda mikroçip kaynaklı yapılan üretim duruşlarına bağlı düşük baz etkisi

Özet Gelir Tablosu, milyon TL	1Y22	1Y21	Yıllık Δ	2Ç22	2Ç21	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	60.730	26.787	%127	32.854	10.533	%212
Yurt dışı satışlar	47.818	19.891	%140	25.350	7.354	%245
Yurt içi satışlar	12.912	6.896	%87	7.504	3.178	%136
Brüt Kâr	8.872	3.585	%147	5.153	1.517	%240
Esas Faaliyet Kârı	7.169	2.802	%156	4.046	1.082	%274
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-1.501	-11	%13911	-676	-105	%545
Vergi Öncesi Kâr	5.656	2.793	%103	3.371	975	%246
Net Kâr	6.506	2.819	%131	3.704	999	%271
Diğer Finansal Veriler						
Amortisman ve İtfa	584	510	%15	290	258	%13
VAFÖK	7.753	3.312	%134	4.336	1.339	%224
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	7.120	3.070	%132	4.149	1.258	%230
Yatırım Harcamaları	-5.345	-1.006	%431	-3.085	-670	%360

Bu bültende yer alan 1. Yarı Yıl 2022 dönemine ait finansal sonuçlar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanmıştır.

## Satış Gelirleri

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar zayıf araç bulunabilirliği (devam eden yarı iletken arz kısıtı) nedeniyle yılın ilk yarısında yıllık %9 daralarak 372.849 adet olmuştur. Bununla birlikte, özellikle orta ticari araç satışlarında görülen artışın etkisiyle yurt içi pazarda ikinci çeyrekte toparlanma gözlenmiş ve yıllık bazda %5 büyümüştür. 1Y22'de yurt içi pazarda yıllık bazda satışlar orta ticari araçta gözlenen sınırlı büyüme haricinde tüm segmentlerde daralmıştır (Binek araç -%10, hafif ticari araç -%10, orta ticari araç %1 ve kamyon -%1). Binek araçların toplam endüstrideki payı %74,6 olurken (1Y21: %75,9), hafif ticari araçların payı %12,6 olmuştur (1Y21: %12,8). Ford Otosan ticari araç pazarındaki geleneksel liderliğini %32,4 payla sürdürmüş (1Y21: %30,7) ve toplam pazarda %9,6 (1Y21: %9,5) payla 3'üncü sırada yer almıştır.

Avrupa hafif ticari araç pazarında daralma devam etmiş ve global yarı iletken arz kısıtı kaynaklı olarak araç bulunabilirliğinin düşük seyretmesiyle satışlar yılın ilk yarısında yıllık bazda %24 azalmıştır. Diğer yandan, Avrupa'da Ford ürünlerine olan talep güçlü seyretmiş ve pazar lideri Ford'un payı ilk yarıda yıllık bazda 0,2 puan yükselerek %14,9'a ulaşmıştır. Ford Otosan, Ford Avrupa'nın pazar performansının ve kârlılık hedefine ulaşmasının en büyük destekçisi olmayı sürdürmüştür.

1Y22'de yurt içi satış adetlerimizde görülen yıllık %9 azalışa karşılık, olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlama disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %87 artarak 12.912 milyon TL olmuştur. Aynı dönemde ihracat gelirlerimiz, ihracat adetlerimizdeki %19'luk artış, satış miksi ve kur etkisiyle (1Y22'de EUR/TL'de yıllık ortalama %71 artış) %140 artış göstermiş ve 47.818 milyon TL olmuştur. Bu dönemde, Toplam Satış Gelirlerimiz, satış adetlerimizdeki %13'lük artış ile yıllık %127 artarak 60.730 milyon TL olmuştur. İhracat gelirlerinin, toplam satış gelirlerindeki payı ise %79 olarak gerçekleşmiştir (1Y21: %74).

## Kârlılık

1Y22'de kârlılığımız güçlü seyretmiştir. Bu dönemde kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur: i) devam eden yarı iletken arzı kısıtlarına rağmen güçlü ihracat performansı ii) 2Ç22'de güçlü yurtiçi satışlar iii) fiyatlama disiplini, iv) maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi, v) kur etkisi (1Y22'de EUR/TL'de yıllık ortalama %71 artış) ve vi) maliyet artışı ihracat anlaşmaları.

Brüt Kâr, güçlü ihracat performansı, maliyet azaltma ve fiyatlama disiplini odağının sürmesiyle bir önceki yıla göre %147 artışla 8.872 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Finansman Gideri'nde görülen %88 artışa rağmen, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri'nde yaşanan %153 artış etkisiyle (güçlü ihracat performansı ve kur etkisi kaynaklı), Net Diğer Gelir yıllık %162 büyüyerek 1Y22'de 634 milyon TL olmuştur. Böylece, Esas Faaliyet Kârı yıllık %156 artışla 1Y22'de 7.169 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %134 büyüyerek 7.753 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %132 artışla 7.120 milyon TL olmuştur. 1Y22'de araç başına kaydedilen VAFÖK 2.367 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.880 EUR olarak gerçekleşmiştir.

Net Kur Farkı Gideri'nde yaşanan %325'lik artışın ve Net Faiz Gelirleri'nde görülen yıllık %82'lik azalışın etkisiyle, Net Finansal Gider 1.501 milyon TL'ye yükselmiştir (1Y21: 11 milyon TL). Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %103 artışla 5.656 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %131 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 6.506 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %14,6 (+1,2 puan); VAFÖK %12,8 (+0,4 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %11,7 (+0,2 puan); Faaliyet Kârı %11,8 (+1,3 puan); ve Net Kâr %10,7 (+0,2 puan).

Marjlar	1Y22	1Y21	Yıllık Δ, puan	2Ç22	2Ç21	Yıllık Δ, puan
Brüt Kâr Marjı	%14,6	%13,4	1,2	%15,7	%14,4	1,3
VAFÖK Marjı	%12,8	%12,4	0,4	%13,2	%12,7	0,5
VAFÖK Marjı (Diğer Gelir/Gider Hariç)	%11,7	%11,5	0,2	%12,6	%11,9	0,7
Faaliyet Kâr Marjı	%11,8	%10,5	1,3	%12,3	%10,3	2,0
Net Kâr Marjı	%10,7	%10,5	0,2	%11,3	%9,5	1,8

Araç başına (EUR)	1Y22	1Y21	1Y20	2Ç22	2Ç21	2Ç20
VAFÖK	2.367	1.969	1.739	2.628	2.169	2.016
VÖK	1.880	1.791	1.016	2.135	1.681	895



## Satış Performansı

Toplam pazarda 1Y22'de %9,6 pazar payıyla 3. sırada yer alırken, toplam ticari araçlarda %32,4 pay ile liderliğimizi sürdürdük.

Model Bazında Satış Adetleri	1Y22	1Y21	Yıllık Δ	2Ç22	2Ç21	Yıllık Δ
<b>Yurt İçi</b>	<b>34.323</b>	<b>37.543</b>	<b>-%9</b>	<b>19.244</b>	<b>16.373</b>	<b>%18</b>
Binek Araç	3.729	6.283	-%41	1.713	2.360	-%27
Courier	15.412	17.286	-%11	8.974	8.523	%5
Connect	217	307	-%29	133	126	%6
<b>Hafif Ticari Araç</b>	<b>15.629</b>	<b>17.593</b>	<b>-%11</b>	<b>9.107</b>	<b>8.649</b>	<b>%5</b>
Transit	8.867	8.060	%10	5.238	2.654	%97
Custom	2.396	1.644	%46	1.359	692	%96
Ranger	301	797	-%62	195	699	-%72
<b>Orta Ticari Araç</b>	<b>11.564</b>	<b>10.501</b>	<b>%10</b>	<b>6.792</b>	<b>4.045</b>	<b>%68</b>
Kamyon	3.261	3.166	%3	1.521	1.319	%15
Rakun	140	0		111	0	
<b>İhracat</b>	<b>150.976</b>	<b>126.603</b>	<b>%19</b>	<b>74.529</b>	<b>41.084</b>	<b>%81</b>
Custom	75.387	70.077	%8	37.279	19.661	%90
Transit	59.022	42.802	%38	30.739	14.238	%116
Courier	13.166	11.886	%11	5.081	6.225	-%18
Kamyon	3.395	1.820	%87	1.424	960	%48
Diğer	6	18	-%67	6	0	
<b>Toplam Satış Adetleri</b>	<b>185.299</b>	<b>164.146</b>	<b>%13</b>	<b>93.773</b>	<b>57.457</b>	<b>%63</b>
Türkiye Toplam Otomotiv Pazarı	372.849	408.946	-%9	214.287	203.770	%5
Ford Otosan Perakende Satışlar	35.660	38.778	-%8	19.797	17.005	%16
Ford Otosan Pazar Payı	%9,6	%9,5	0,1 puan	%9,2	%8,3	0,9 puan

## Bilanço ve Nakit Akım

Özet Bilanço, Milyon TL	30.06.2022	31.12.2021	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar	40.039	32.814	%22
Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.059	20.782	%69
Maddi Duran Varlıklar	6.497	5.149	%26
Toplam Varlıklar	63.027	42.793	%47
Toplam Yükümlülükler	51.359	32.644	%57
Özkaynaklar	11.669	10.149	%15

Finansal Rasyolar	30.06.2022	31.12.2021
Cari Oran	1,14	1,58
Likidite Oranı	0,75	1,25
Net Finansal Borç/Topl.Maddi Özkaynaklar	1,97	0,56
Net Finansal Borç/VAFÖK	1,26	0,47
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,64	0,77
K.V. Yükümlülükler/Topl.Yükümlülükler	0,68	0,64
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,81	0,76
Özkaynak Kârlılığı	%111,5	%86,7

Özet Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	30.06.2022	30.06.2021	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	14.106	8.074	%75
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	7.163	249	%2779
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-12.456	-994	%1153
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	4.721	-2.320	N/M
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	13.535	5.008	%170



## 2022 Yılı Beklentilerimiz

Toplam Otomotiv Pazarı	800 bin - 850 bin
Ford Otosan:	
Perakende Satışlar	90 bin - 100 bin
İhracat	330 bin - 340 bin
Toplam Satışlar	420 bin - 440 bin
Üretim	410 bin - 420 bin
Yatırım Harcamaları(Maddi Duran Varlıklar)	620 -670 milyon €

## İletişim

### Gül Ertuğ

Mali İşler GMY (CFO)  
Tel: +90 262 315 69 05  
[gertug@ford.com.tr](mailto:gertug@ford.com.tr)

### Bahar Efeoğlu Agar

Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel: +90 216 564 7859  
[bagar@ford.com.tr](mailto:bagar@ford.com.tr)

