



**2019 Finansal Sonuçlar Toplantısı**  
**12 Şubat 2020**

# Gündem

---

- **2019 Değerlendirme**
- **Avrupa Pazarı ve Ford**
- **Finansal Sonuçlar**
- **Soru - Cevap**

# 2019 Değerlendirme

# 2019 Geliřmeleri



Rekor ihracat

334.455 adet

5 yıldır  
aralıksız



Ford'un Avrupa ticari araç pazarında  
devam eden liderlięi

%13,8 pazar payı

5 yıldır  
aralıksız



Ford Otosan'ın devam eden Türkiye  
ticari araç pazar liderlięi

%34 pazar payı

Rekor



Transit yenilenme geçiři etkisine raęmen  
yüksek operasyonel verimlilik

%81 Kapasite  
Kullanım Oranı



Rekor temettü ödemesi

1,3 milyar TL

2004'ten beri  
3,9  
milyar ABD  
doları

# Verimli Üretim



Gölcük Kapasite Kullanım Oranı

**%93,4**

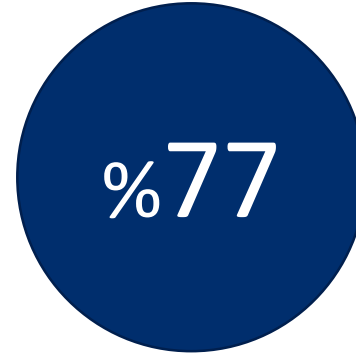


Toplam Kapasite Kullanım Oranı

**%81,1**



Toplam Türkiye araç  
üretimindeki payımız



Toplam Türkiye ticari araç  
üretimindeki payımız

# Şarj edilebilir hibrit - Uluslararası Yılın Ticari Aracı

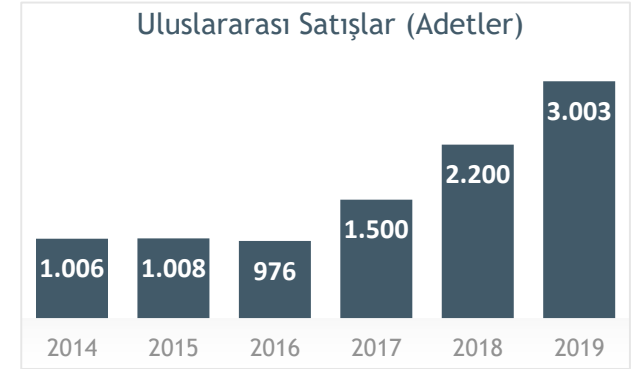
Ford 16 hibrit ve elektrikli araç modelini 2022 itibarıyla global portföyündeki 40 elektrikli araç arasına alacağını duyurdu



- Custom PHEV 4Ç19'da İhracat Pazarında Satışa Sunulacak
- Sıfır emisyon sürüş seçeneği
- Segmentinde ilk şarj edilebilir hibrit seçeneği
- 2.7 – 4.3 saat şarj etme süresi
- 13.6 kWh'lık kapasiteye sahip lityum iyon batarya 92.9 kWh'lık elektrikli motoru besliyor. 1 lt EcoBoost motor sayesinde 500 km üzeri sürüş mesafesi

Ülkeler

	2011-2018	2019	2024
Avrupa*	13	19	34
Afrika	8	8	24
Orta Doğu	9	9	13
Rusya & Avrasya	6	7	10
<b>Toplam</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>81</b>



Satış & Servis

	2011-2018	2019	2024
Avrupa*	98	171	254
Afrika	14	17	35
Orta Doğu	13	14	21
Rusya & Avrasya	33	42	50
<b>Toplam</b>	<b>158</b>	<b>244</b>	<b>360</b>





# İhracat Şampiyonu



Türkiye Otomotiv Endüstrisinde

9 yıldır aralıksız



Türkiye toplam ihracatında

5 yıldır aralıksız

%27

Toplam Türkiye araç  
ihracatındaki payımız

%79

Toplam Türkiye ticari araç  
ihracatındaki payımız



# Ford Otosan'ın Ticari Araç Segmentinde Güçlenen Konumu

2019  
Yurt İçi Satışlar

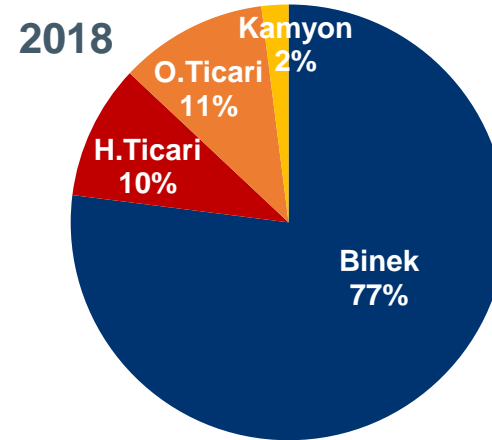
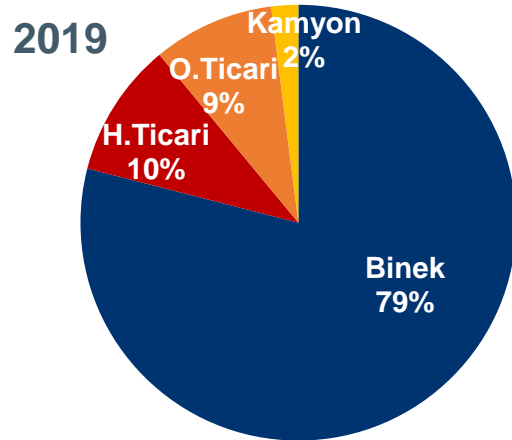
Segmentler	Pazar	Ford Otosan	% Pay	Sıralama
Ticari Araçlar	99.351	33.771	%34,0	1
Hafif Ticari	48.629	13.928	%28,6	2
Orta Ticari	43.175	17.477	%40,5	1
Kamyon	7.547	2.366	%31,4	2
Binek Araç	387.256	15.702	%4,1	10
<b>Toplam</b>	<b>487.671*</b>	<b>49.473</b>	<b>%10,1</b>	<b>3</b>

Ford'un  
Avrupa'da  
en yüksek 4.  
pazar payı

\* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

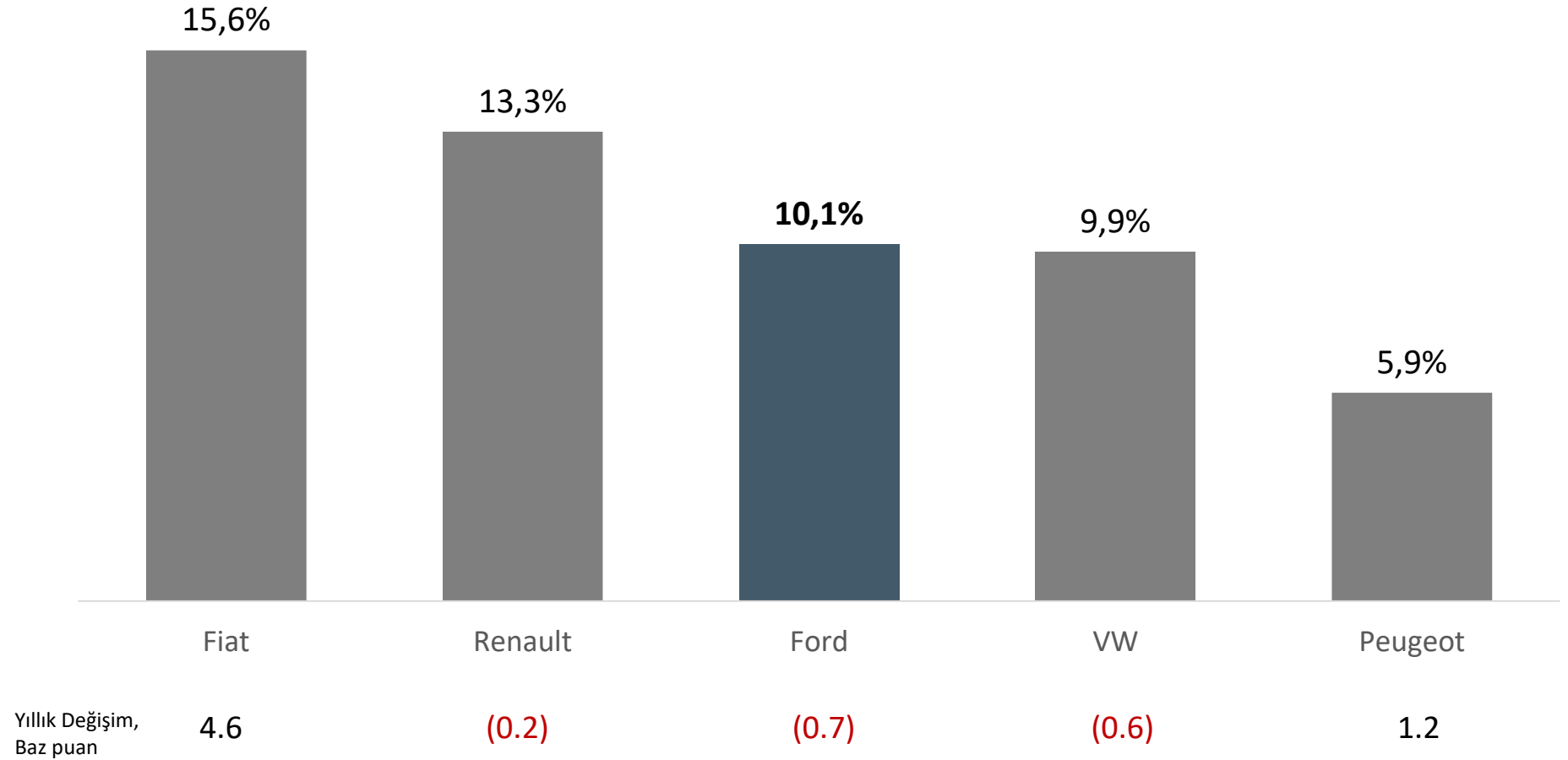
# Binek Araç Segmentinin Payı Artış Gösterdi

Segmentler	2019	2018	% Değişim
Binek Araç	387.256	486.321	-20%
Hafif Ticari	48.629	66.448	-27%
Orta Ticari	43.175	68.168	-37%
Kamyon	7.547	11.984	-37%
<b>Toplam*</b>	<b>487.671</b>	<b>634.540</b>	<b>-23%</b>



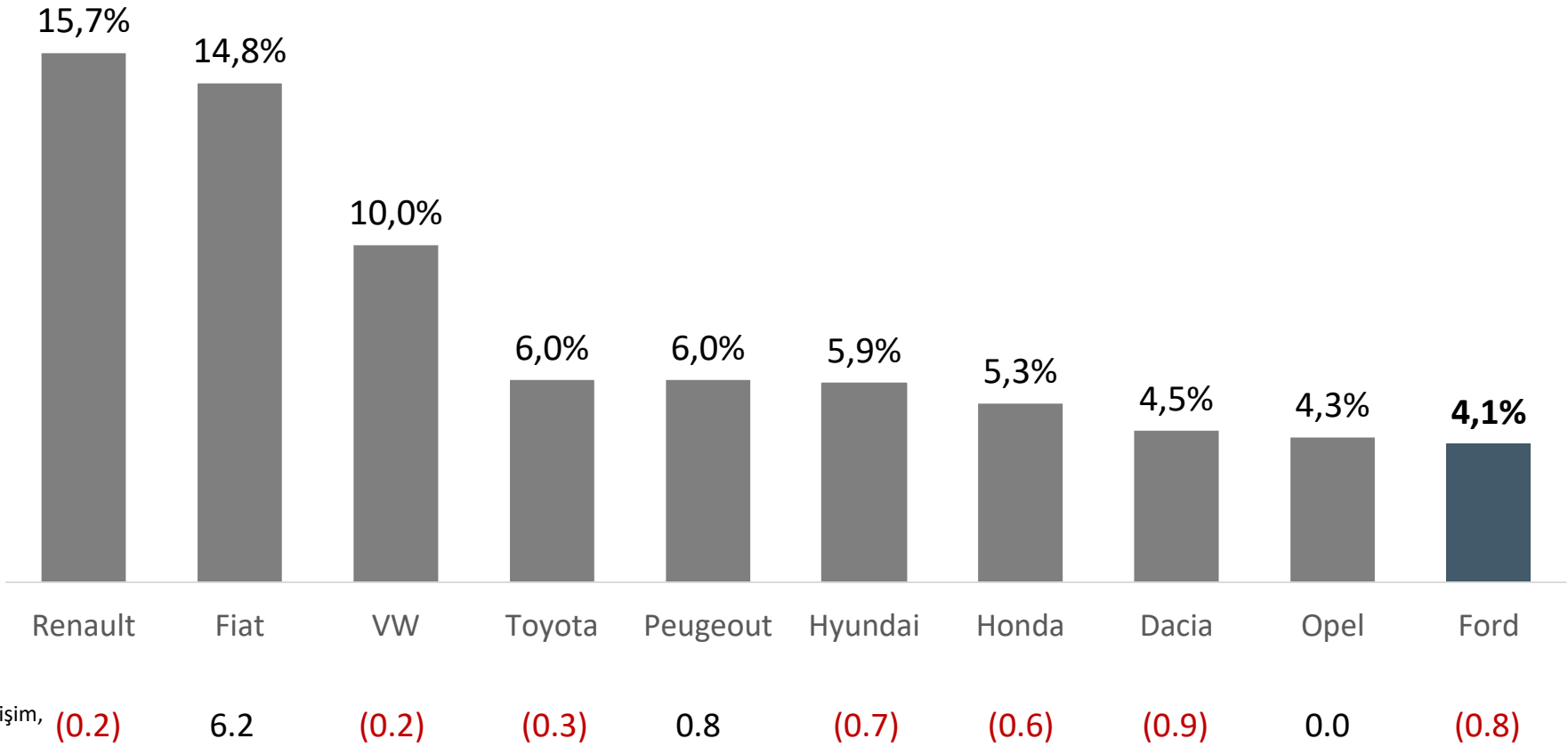
\* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

# Pazar Payları 2019 - Toplam Pazar



# Pazar Payları 2019 - Binek Araçlar

Kârlılık odaklı stratejimizi koruduk.



# Pazar Payları 2019 - Hafif Ticari Araçlar

Kârlı büyüme stratejisi

34,6%

28,6%

9,1%

8,6%

5,7%

Fiat

Ford

VW

Peugeot

Renault

Yıllık Değişim,  
Baz puan

(2.5)

1.6

(1.4)

2.8

(2.0)



# Pazar Payları 2019 - Orta Ticari Araçlar

Kârlı büyüme stratejisi

Takip eden 5 markanın toplamından  
daha fazla pazar payı

40,5%

12,2%

11,8%

5,3%

4,4%

Ford

VW

Mercedes

Fiat

Mitsubishi

Yıllık Değişim,  
Baz puan

5.7

(2.6)

0.0

(0.2)

(1.0)



# Pazar Payları 2019 – Kamyon

Rekor Pazar payı

Karlı büyüme stratejisi

33,9%

31,4%

Rekor



8,6%

8,6%

6,2%

Mercedes

Ford

MAN

Renault

Scania

Yıllık Değişim,  
Baz puan

0.2

2.9

(2.6)

2.9

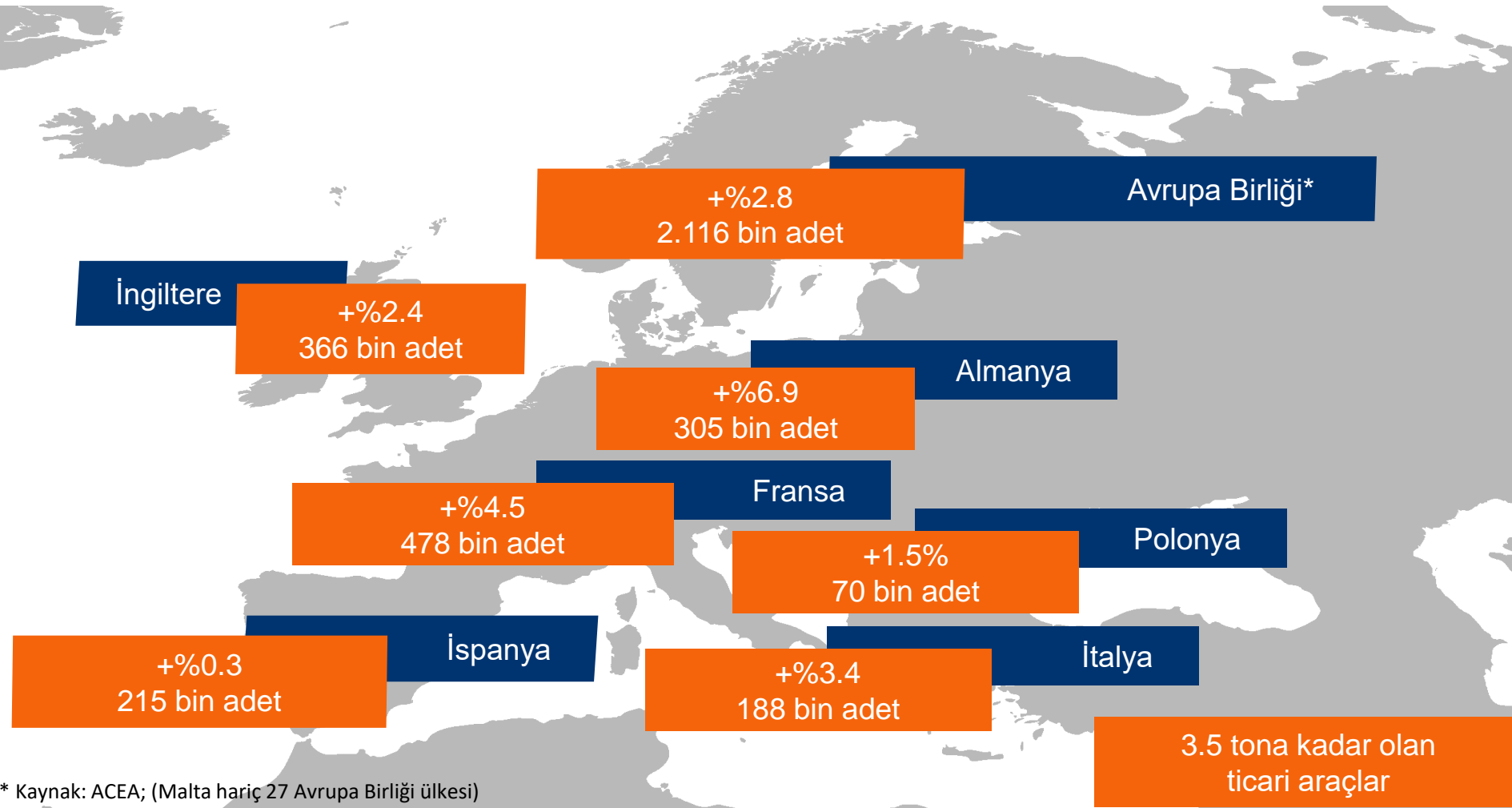
(3.6)



# Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

# Avrupa Birliği Van Tescillerinde 2019'da %2.8 Büyüme

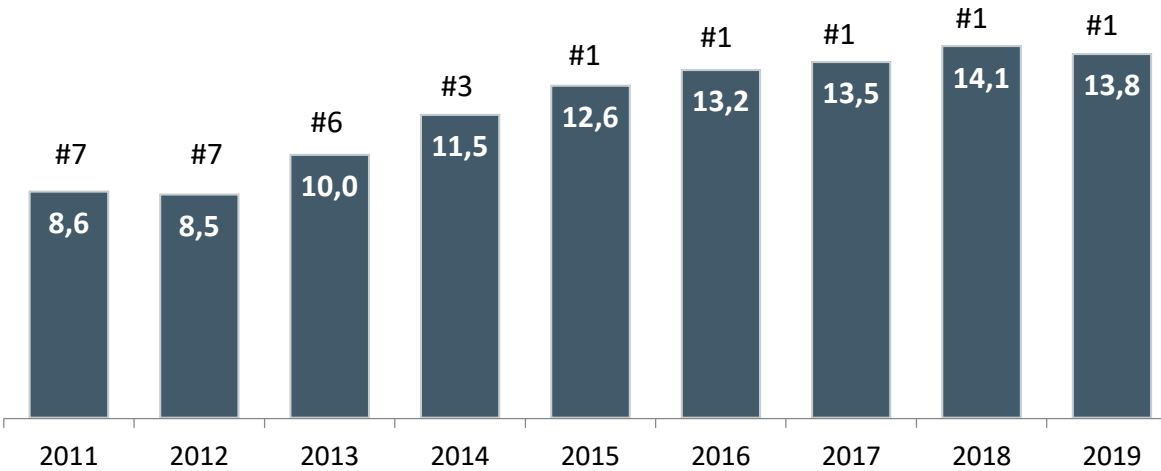
## E-ticaret ile desteklenen pazar büyümesi



\* Kaynak: ACEA; (Malta hariç 27 Avrupa Birliği ülkesi)

# Avrupa Ticari Araç Pazarının Lider Markası Ford

Ford Avrupa Ticari Araç Pazar Payı



Son 25 yılın en yüksek  
Ford Ticari Araç Satışı

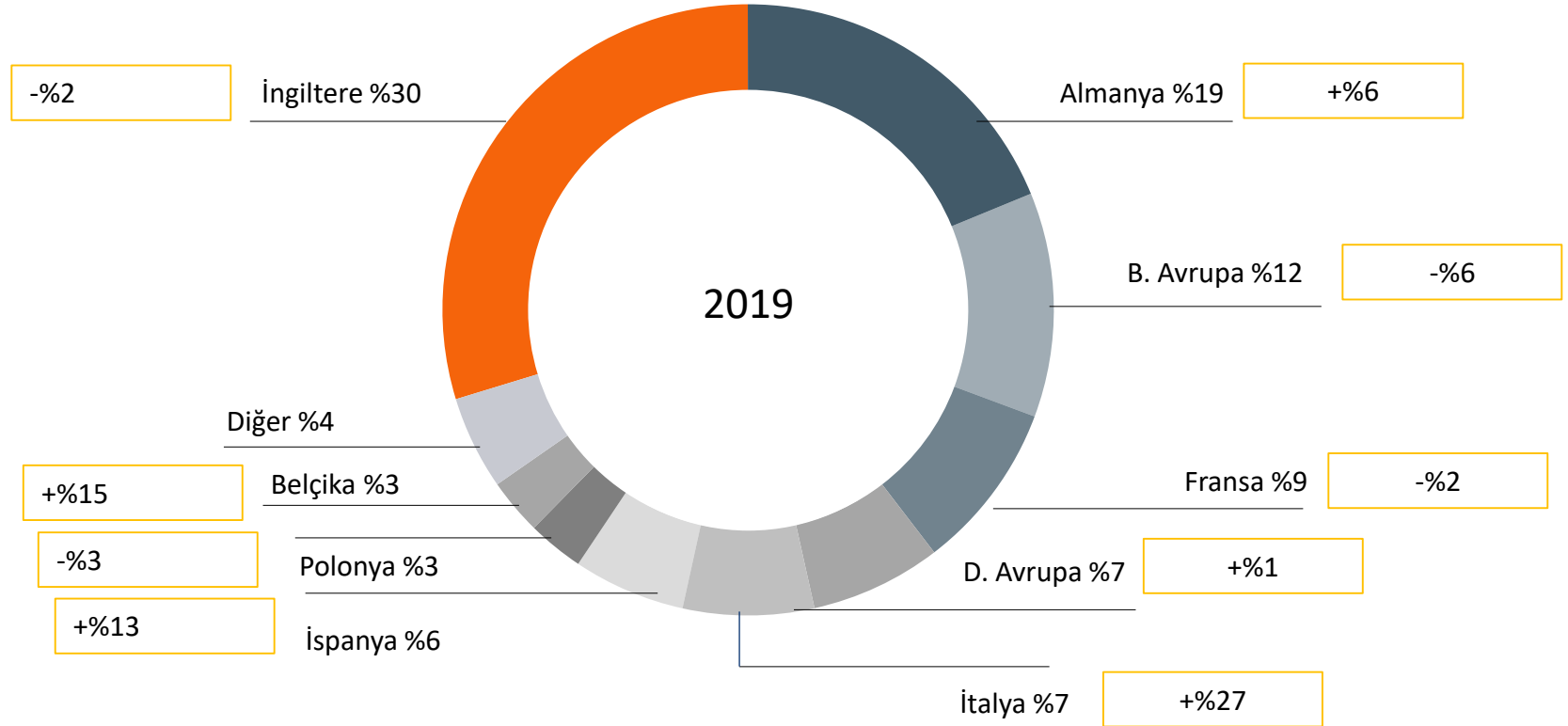
5 yıldır aralıksız  
Avrupa'nın lider ticari  
araç markası

Ford'un ticari araç iş kolu başlıca pazarlarda ivme kazanmaktadır

Kaynak: Ford Avrupa'nın 2019 satışları, 20 Avrupa pazarında raporlanan satışlarıdır.  
Yeni Ford global standartları kapsamında satış raporları çeyrekse olarak yayınlanmaktadır.

# Türkiye'nin İhracat Şampiyonu

## Ana İhracat Ülkelerimiz (Adet)



Ford Otosan'ın ilgili ülkelere yaptığı ihracat adetlerinde yıllık değişim

Tüm ihracat anlaşmaları € bazlıdır (€ dışı ülkeler dahil)

# Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve  
Ford Avrupa'nın kârlılığında büyük pay sahibidir.



**Courier**



**Connect**  
(İspanya'da  
üretilmektedir.)



**Custom**



**Transit**

Ford'un Avrupa'daki Transit  
ailesi satışlarının

**%83'ü**

**FORD OTOSAN**

tarafından  
üretilmektedir.

# 2019 Finansal Sonuçlar

# 2019 Finansal Sonuçlar

**39.209 milyon TL**  
Satış Gelirleri, Yıllık +%18

- Güçlü ihracat performansı

**3.198 milyon TL**  
VAFÖK, Yıllık +%12

- Etkin maliyet yönetimi
- Devam eden maliyet azaltıcı önlemler
- 4Ç19'da yurt içi pazarda toparlanma

**3.350 milyon TL**  
Kur etkisi hariç VAFÖK, Yıllık +%18

**33.375 milyon TL**  
İhracat Gelirleri, Yıllık +%22

- Rekor ihracat adedi
- Satış miksi etkisi
- Kur etkisi

**1.950 milyon TL**  
Vergi Öncesi Kâr, Yıllık +%11

- Net Finansal Giderler, Net Kur Farkı Gideri'ndeki düşüş ve TL'de 2019 yılı değer kaybının 2018'e göre daha düşük olması etkisiyle %10 azaldı

**5.834 milyon TL**  
Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık +%3

- Pazarın küçülmesi ve kârlılık odağı sebebiyle adetler %26 azaldı
- Fiyatlandırma disiplini ve kârlı ürünlere odaklı satış politikamız düşüşü sınırladı

**1.959 milyon TL**  
Net Kâr, Yıllık +%16

- 2019'daki Ertelenmiş Vergi Geliri Etkisiyle Vergi Öncesi Kar'dan yüksektir



# Adet ve Satış Gelirleri Analizi

	2019/2018		4Ç19/4Ç18	
	Adet	Gelir	Adet	Gelir
Toplam	-%3	%18	%3	%14
<b>Güçlü ihracat performansı yurt içi pazarda yaşanan daralma etkisini sınırlamaktadır.</b>				
ihracat	%2	%22	-%5	%6
<b>Pazar büyümesi, araçlarımıza olan güçlü talep, satış miksi Tedarikçi kaynaklı parça sorunu etkisiyle Transit üretim planında gecikmeler yaşanması nedeniyle 4Ç19'da daralma görülmüştür.</b>				
Yurt içi	-%26	-%3	%54	%60
<b>Fiyatlama disiplini ve satış miksinin olumlu etkisi gelirdeki azalmanın sınırlı kalmasını sağlamıştır. 4Ç19'da yurt içi pazarda görülen toparlanmanın olumlu etkisi olmuştur.</b>				

# Model Bazında Satış Adetleri

	2019	2018	Yıllık Değişim	4Ç19	4Ç18	Yıllık Değişim
<b>Yurt İçi</b>	<b>48.464</b>	<b>65.768</b>	<b>-26%</b>	<b>20.425</b>	<b>13.296</b>	<b>54%</b>
<b>Binek</b>	<b>11.460</b>	<b>18.987</b>	<b>-40%</b>	<b>4.956</b>	<b>3.777</b>	<b>31%</b>
<b>Hafif Ticari</b>	<b>16.976</b>	<b>20.719</b>	<b>-18%</b>	<b>7.310</b>	<b>3.638</b>	<b>101%</b>
Transit Courier	16.768	19.659	-15%	7.263	3.300	120%
Transit Connect	208	1.060	-80%	47	338	-86%
<b>Orta Ticari</b>	<b>17.187</b>	<b>22.536</b>	<b>-24%</b>	<b>6.968</b>	<b>5.237</b>	<b>33%</b>
Transit	12.972	16.350	-21%	5.479	3.998	37%
Transit Custom	3.394	4.690	-28%	1.134	872	30%
Ranger	821	1.496	-45%	355	367	-3%
<b>Kamyon</b>	<b>2.841</b>	<b>3.526</b>	<b>-19%</b>	<b>1.191</b>	<b>644</b>	<b>85%</b>
<b>Rekor İhracat</b>	<b>334.455</b>	<b>328.892</b>	<b>2%</b>	<b>86.134</b>	<b>90.434</b>	<b>-5%</b>
Transit Custom	175.985	168.174	5%	48.659	48.465	0%
Transit	116.805	120.154	-3%	27.401	32.208	-15%
Transit Courier	38.941	38.553	1%	8.966	9.076	-1%
Kamyon	2.671	1.817	47%	1.093	660	66%
Diğer	53	194	-73%	15	25	-40%
<b>Toplam</b>	<b>382.919</b>	<b>394.660</b>	<b>-3%</b>	<b>106.559</b>	<b>103.730</b>	<b>3%</b>

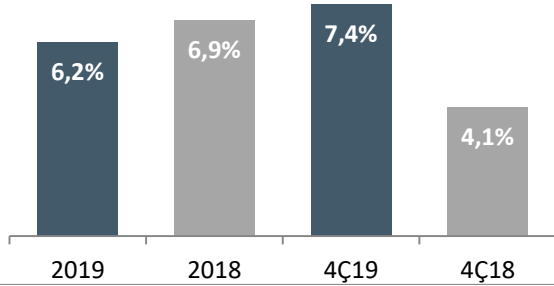
Tedarikçi kaynaklı  
parça sorunu etkisiyle  
Transit üretim planında  
gecikmeler yaşandı

# Ana Finansal Göstergeler

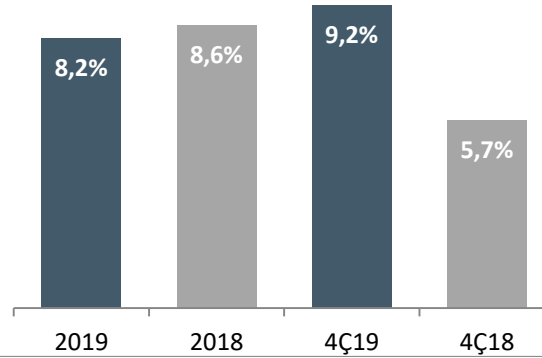
Milyon TL	2019	2018	Yıllık Değişim	4Ç19	4Ç18	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	39.209	33.292	18%	11.502	10.048	14%
İhracat	33.375	27.303	22%	9.063	8.524	6%
Yurt içi	5.834	5.989	-3%	2.439	1.524	60%
Brüt Kâr	4.015	3.459	16%	1.151	958	20%
Faaliyet Kârı	2.422	2.285	6%	847	417	103%
VAFÖK	3.198	2.854	12%	1.061	568	87%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	3.350	2.840	18%	975	818	19%
Vergi Öncesi Kâr	1.950	1.761	11%	658	331	99%
Net Kâr	1.959	1.683	16%	617	411	50%
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa*	776	569	36%	214	151	41%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-471	-520	-10%	-189	-85	122%

\*2019 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 44 milyon TL etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

## Faaliyet Kâr Marjı



## VAFÖK Marjı



## Artan Araç Başı VAFÖK (EUR)

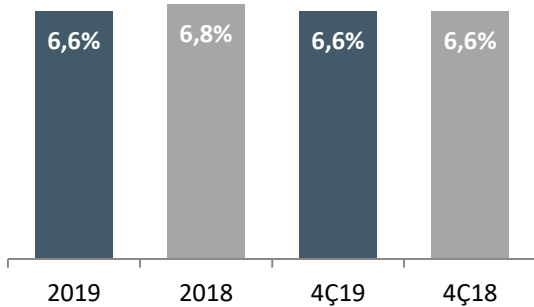
	Yıllık	4Ç
2019	1.376	1.427
2018	1.266	1.252
2017	1.175	1.047

Araç başına VAFÖK son 3 yıldır aralıksız büyümüştür.

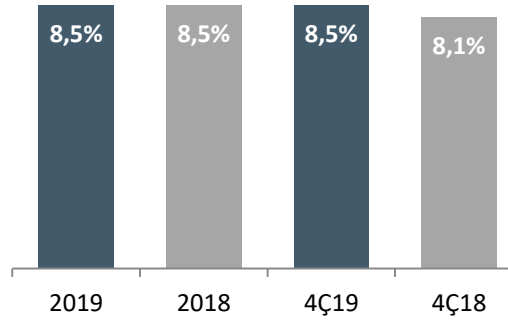
## Kârlılığı etkileyen faktörler:

- + Artan ihracat talebi
- + Maliyet azaltıcı önlemler
- + Etkin gider yönetimi
- + Fiyatlandırma stratejisi
- + Satış miksi
- + Yurt içi pazarda 4Ç19'da toparlanma
- Artan maliyetler:
- €/TL kurundaki artış (yıllık +%12) ve yüksek enflasyon (gecikmeli etki)
- Daralan yurt içi pazar sebebiyle düşen yurt içi satış adetleri
- İç pazarda azalan kârlılık

## Faaliyet Kâr Marjı \*



## VAFÖK Marjı \*

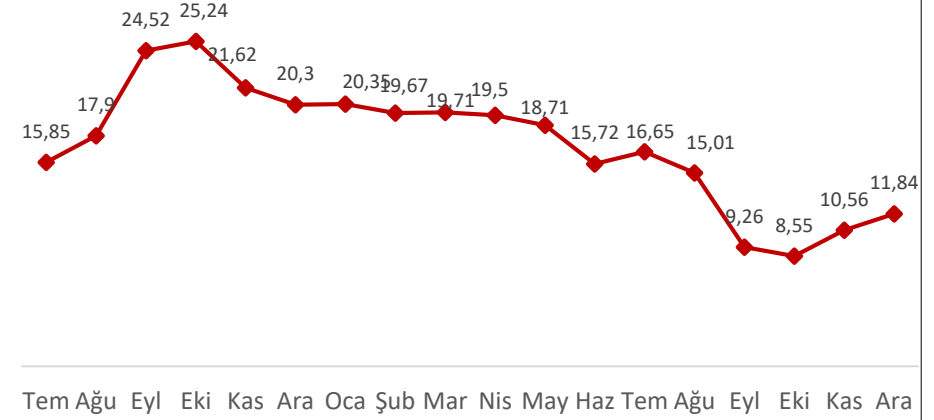


\* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

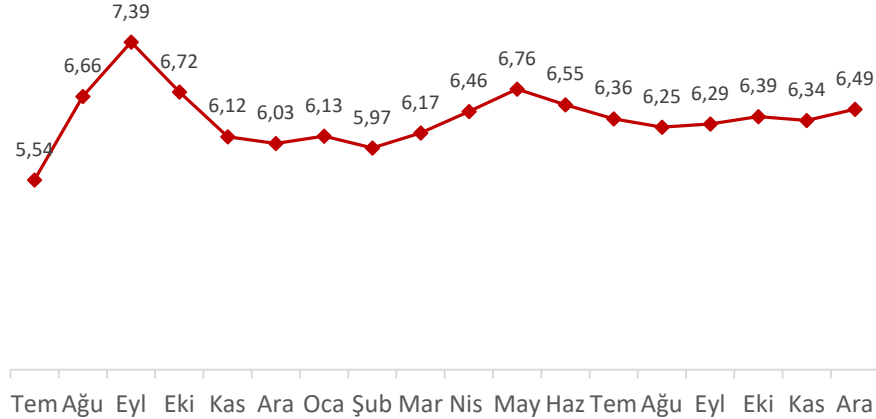
# Maliyet Baskısı

	2019/2018	4Ç19/4Ç18
Üretim Adedi	-%1	%0
İlk madde ve malzeme giderleri	%18	%9
€ / TL Kuru	%12	%2

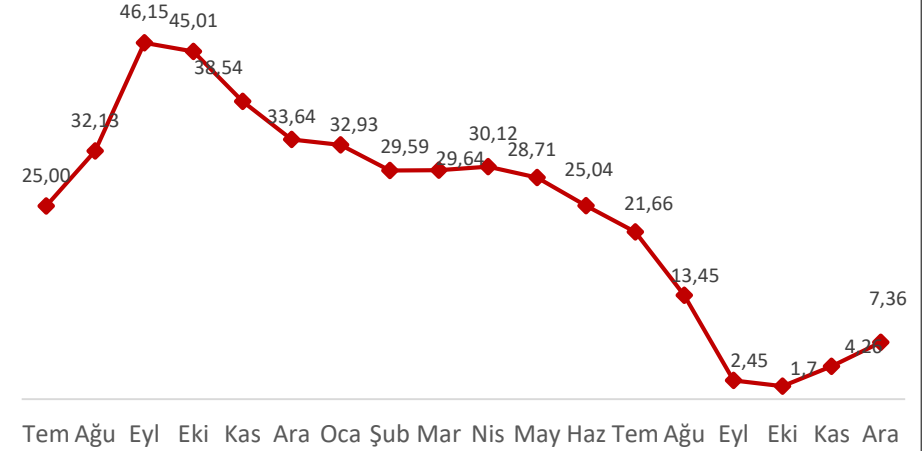
## Son 12 Aylık Tüketici Fiyat Artışları, %



## EUR/TL Ortalama Kurlar



## Son 12 Aylık Yurt İçi Üretici Fiyat Artışları, %



Kaynak: Ford Otosan, TCMB, TÜİK

# Finansal Veriler

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.203	1.393
Toplam Finansal Borç	-6.208	-4.483
Net Finansal Borç	-3.005	-3.090
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Cari Oran	1,17	1,02
Likidite Oranı	0,87	0,64
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,78	1,01
Net Finansal Borç / VAFÖK*	0,94	1,08
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,62	0,56
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,74	0,78
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,72	0,70
Özkaynak Kârlılığı	42,0%	43,2%
<b>Marjlar</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Brüt Kâr Marjı	10,2%	10,4%
VAFÖK Marjı	8,2%	8,6%
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	8,5%	8,5%
Faaliyet Kâr Marjı	6,2%	6,9%
Net Kâr Marjı	5,0%	5,1%

\* Net Finansal Borç/VAFÖK oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir. VAFÖK son dört çeyrek verisi toplanarak hesaplanmaktadır.

# 2020 Beklentiler

	2019G	2020B
Toplam Otomotiv Pazarı	488 bin	580 – 630 bin
Perakende Satış Adedi	49 bin	60 – 70 bin
İhracat Adedi	334 bin	330 – 340 bin*
Toplam Satış Adedi	383 bin	390 – 410 bin
Üretim Adedi	369 bin	370 – 380 bin
Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)	142 milyon €	180 – 200 milyon €

\*Emisyon koşullarına bağlı olarak Courier modelimizin bir türevi ihraç edilmeyecektir.

Ford Otosan yılda dört kez olmak üzere çeyrekssel finansal sonuçlarla birlikte beklenti paylaşmaktadır. Bu sayfadaki beklentiler 2020 yılı için 2019 dönemine ait sonuçlarla beraber Şubat'ta açıklanmıştır.



# Soru & Cevap

